

Envigado, 28 de febrero de 2019

## **INFORMES DE FIN DE EJERCICIO**

Almacenes Éxito S.A. informa a los accionistas y al mercado en general que hoy la Junta Directiva aprobó someter a consideración de la Asamblea General de Accionistas que tendrá lugar el día miércoles 27 de marzo de 2019 a las 8:00 a.m. en la carrera 48 # 32 B Sur - 139, avenida las Vegas, quinto piso de la sede administrativa de la compañía, ubicada en el municipio de Envigado, Antioquia, los Estados Financieros separados y consolidados con corte a 31 de diciembre de 2018.

**MANFRED GARTZ MOISES**  
Representante Legal

**Grupo Éxito registró en 2018 una utilidad neta de 279 mil millones de pesos con un incremento del 28,3% frente a 2017, y 55 billones de pesos de ingresos operacionales consolidados, 8,9%<sup>1</sup> más que el año anterior**

**Las ventas netas<sup>2</sup> en los cuatro países registraron crecimientos: en Brasil 10,7%, en Colombia 0,2%, en Uruguay 5% y en Argentina 27,9%**

**El margen EBITDA recurrente<sup>3</sup> consolidado de la organización creció por segundo año consecutivo, y cerró el 2018 en 5,7%, 40 puntos básicos más que el año anterior**

**En Colombia, propuestas innovadoras como Éxito wow y Carulla FreshMarket, que crecieron a doble dígito, y los canales de comercio electrónico, que incrementaron sus ventas en 33,4%, contribuyeron positivamente al aumento en las ventas totales**

**En Brasil, el crecimiento de las ventas en 10,7%<sup>2</sup> fue impulsado por Assaí, la dinámica en Multivarejo y las iniciativas de transformación digital**

- **La utilidad neta de Grupo Éxito fue de 279 mil millones de pesos, con un incremento del 28,3% frente a 2017, gracias a las eficiencias operacionales y al buen desempeño de todos los países.**
- **La innovación afianzó un camino de diferenciación. En Colombia se materializó a través de los novedosos conceptos Éxito wow y Carulla FreshMarket, con un aumento de sus ventas a doble dígito, y en Brasil a través de la transformación digital con las aplicaciones de fidelidad “Cliente Mais” y “Clube Extra”.**
- **En Colombia, los ingresos operacionales crecieron 1,1% y el margen EBITDA recurrente fue de 5,8%, 3% más que el resultado del 2017.**
- **Además, los canales de comercio electrónico tuvieron en 2018 un crecimiento del 33,4% y representaron ya el 3,4% de las ventas totales en el país. El formato cash and carry, a través de la marca Surtimayorista, totalizó 18 tiendas con ventas que superaron los 100 millones de dólares.**
- **En Brasil, los ingresos operacionales alcanzaron los 40 billones de pesos, gracias al crecimiento en ventas del 24,2% de Assaí en moneda local y al buen desempeño comercial de las marcas Extra y Pão de Açúcar.**
- **En Uruguay, la operación tuvo una evolución positiva: sus ventas crecieron 5%<sup>2</sup> y el margen EBITDA recurrente fue de 7,7%, destacándose como la operación del Grupo Éxito en Suramérica con mejores niveles de rentabilidad.**
- **El modelo dual en Argentina, que combina el retail y el negocio inmobiliario, permitió crecimientos en las ventas del 27,9%<sup>2</sup> y un margen EBITDA recurrente del 4,1%.**
- **Las sinergias entre los cuatro países superaron los beneficios inicialmente planteados.**
- **En el marco de la estrategia de sostenibilidad, con el liderazgo de Fundación Éxito, más de 63.400 niños menores de cinco años recibieron una mejor nutrición y atención integral.**
- **De otro lado, el 92% de las frutas y verduras comercializadas se adquirió en el país. De estas, el 82% se compra directamente a 670 agricultores colombianos.**

1. Sin efecto tasa de cambio (tomando el crecimiento en cada país expresado en su moneda local)  
 2. En moneda local y ajustadas por efecto calendario  
 3. Excluyendo créditos fiscales y elementos no comparables

## Resultados consolidados del Grupo Éxito (Colombia, Brasil, Uruguay y Argentina)

En 2018 Grupo Éxito en Suramérica consolidó los beneficios de su estrategia de diversificación que ha venido estructurando desde 2015 en Colombia, Brasil, Uruguay y Argentina.

El año anterior la utilidad neta registró un incremento del 28,3% comparada con el año 2017, alcanzando 279 mil millones de pesos, gracias a las eficiencias operacionales y financieras, y al buen desempeño de todas las operaciones en Suramérica.

El margen EBITDA recurrente<sup>3</sup> completó su segundo año consecutivo de crecimiento y cerró el 2018 en 5,7%, 40 puntos básicos más que el año anterior, gracias al buen desempeño comercial, la contribución de los negocios complementarios y el control de los gastos en todos los países.

Con 76 almacenes intervenidos, entre aperturas y conversiones en los cuatro países, el Grupo cerró el 2018 con 1.533 almacenes: 554 en Colombia, 863 en Brasil, 89 en Uruguay y 27 en Argentina; más de 2,8 millones de m<sup>2</sup> de área de ventas y más de 140 mil colaboradores.

En materia de sinergias, la organización anticipó la consecución de la meta trazada inicialmente, gracias a la ejecución de más de 28 iniciativas que se han implementado desde hace tres años, como parte del proceso de integración entre los países donde el Grupo Éxito tiene presencia.

***“2018 marcó para Grupo Éxito el impacto positivo de la innovación en su operación en Suramérica. La organización registró ingresos operacionales consolidados por 55 billones de pesos, 1.533 puntos de venta en los cuatro países, más de 140 mil empleados y una posición sólida de liderazgo en Colombia y Uruguay y de coliderazgo en Brasil. En Colombia, enfocó su estrategia en novedosos formatos como el Éxito wow y el Carulla FreshMarket y en modernos canales virtuales. En Brasil, el sólido crecimiento en ingresos se dio gracias a la consolidación de la marca Assaí, a la dinámica de Multivarejo y a la transformación digital. Por su parte, en Uruguay, el desempeño fue bastante resiliente en medio de un contexto macroeconómico retador. En Argentina, la estrategia dual (retail y negocio inmobiliario) permitió alcanzar resultados financieros mejores al promedio de las compañías del sector. De igual forma, registramos con mucha satisfacción la finalización de una primera etapa de logros en sinergias, las cuales se convirtieron en una fuente de generación de valor para los cuatro países. Los esfuerzos ahora se concentrarán en propuestas diferenciadoras para nuestros clientes a través de la innovación, la omnicanalidad y la transformación digital”, afirmó Carlos Mario Giraldo, presidente Grupo Éxito.***

**Resultado consolidado operacional de Grupo Éxito**  
Cifras expresadas en millones de pesos colombianos

	AÑO			
	2018	2017	% Var COP	% Variación*
Ingresos Operacionales	55,036,170	56,442,803	-2.5%	8.9%
Utilidad Bruta	13,444,560 24.4%	14,294,681 25.3%	-5.9%	5.5%
Gastos O&AV	-10,909,136 -19.8%	-11,695,706 -20.7%	-6.7%	4.7%
Utilidad Operacional Recurrente	2,535,424 4.6%	2,598,975 4.6%	-2.4%	9.2%
EBITDA Recurrente **	3,115,379 5.7%	2,968,020 5.3%	5.0%	16.6%
Utilidad Neta Grupo Exito	279,403 0.5%	217,713 0.4%	28.3%	

\* Sin efecto tasa de cambio (tomando el crecimiento en cada país expresado en su moneda local)  
\*\* Excluyendo créditos fiscales

**En Colombia la evolución positiva de las ventas se dio gracias a la innovación como palanca diferenciadora**

2018 fue un año marcado principalmente por un consumo cauteloso, volatilidad económica, un mayor dinamismo de las categorías de no alimentos en el periodo del mundial de fútbol realizado en Rusia y altibajos cambiarios. La inflación del año se ubicó en 3,2% y el crecimiento económico del país fue del 2,7% a diciembre de 2018, según el DANE.

Bajo este panorama, Grupo Éxito en Colombia alcanzó ingresos de 11.2 billones de pesos, con un crecimiento del 1,1% y un margen EBITDA recurrente de 5,8%, 3% más que el reportado en 2017. Este mejoramiento en los niveles de rentabilidad se dio gracias al mejor desempeño comercial de la compañía y a los resultados de los planes de excelencia operacional que contribuyeron a que los gastos de administración y ventas crecieran por debajo de la inflación anual del país.

Los resultados obtenidos en Colombia dan cuenta de la apuesta por la innovación como propuesta diferenciadora de la compañía que se enfocó en 2018 en potencializar los conceptos como Éxito wow, Carulla FreshMarket y el *cash and carry* de Surtimayorista; fortalecer la omnicanalidad y generar experiencias en el nuevo complejo comercial y empresarial más grande del país, Viva Envigado.

- **Carulla FreshMarket**, el concepto sano y sostenible de la marca *premium* de Grupo Éxito completó seis puntos de venta en el país (tres en Bogotá, uno en Cartagena, uno en Santa Marta y otro en Medellín) y fue calificado por IGD (Instituto de Distribución de Alimentos, con sede en Reino Unido), como uno de los 16 supermercados a visitar en 2019 en el mundo, siendo el único en América Latina incluido en este *ranking*. Las tiendas convertidas a este modelo registraron crecimientos de ventas a doble dígito desde su implementación.

- **Éxito wow**, el hipermercado del futuro, ofrece un servicio superior al cliente con una experiencia de compra conectada al mundo digital. Los dos Éxito wow abiertos en 2018, Éxito Envigado y Éxito Country, aumentaron sus ventas a doble dígito, siendo las tiendas de la marca con el mejor desempeño.
- Las ventas de los **canales de comercio electrónico** (*e-commerce, marketplace, domicilios, atención última milla y catálogos virtuales*) tuvieron un crecimiento del 33,4% en 2018 frente al año anterior y pasaron de representar el 2,6% en 2017 al 3,4% de las ventas totales de la compañía en 2018. El número de pedidos en estos canales superó los 2.7 millones. Estos positivos resultados se dan principalmente por *exito.com* y *carulla.com* que sumaron más de 60 millones de visitas en el año, 20% más que en 2017 y gracias al *marketplace* que superó los mil vendedores y 60 mil productos ofrecidos.
- Los 18 almacenes de la marca **Surtimayorista** del formato *cash and carry* continuaron registrando el doble de crecimiento de las ventas, comparado con el formato bajo el que operaban antes de la conversión. Es un formato que seduce a la vez al comprador profesional (tiendas, hoteles, restaurantes, etc) y al consumidor popular.
- Los negocios complementarios continuaron haciendo importantes aportes a la rentabilidad y crecimiento de Grupo Éxito en Colombia:
  - La compañía ha maximizado el valor de sus espacios inmobiliarios con centros comerciales bajo la marca **Viva** que vienen consolidándose año tras año. El 2018 lo cerró con un portafolio de 34 centros y galerías comerciales con una tasa de ocupación del 96%.

En 2018, Viva Malls puso en operación dos centros comerciales: Viva Envigado, que marcó la llegada de una nueva generación de centros comerciales a Colombia, con propuestas experienciales en más de 138 mil m<sup>2</sup> y que en sus primeros tres meses de operación recibió cerca de nueve millones de visitantes. Por su parte, Viva Tunja, con 35 mil m<sup>2</sup> recibió entre octubre y diciembre más de 240 mil visitantes.

En diciembre de 2018, Viva Malls, el patrimonio autónomo de Grupo Éxito y del FCP Fondo Inmobiliario de Bancolombia, recibió como aporte de Almacenes Éxito S.A. activos adicionales valorados en más de 321 mil millones de pesos. De esta manera, Viva Malls quedó conformado por 12 centros comerciales y 6 galerías comerciales que cuentan con más de 570 mil m<sup>2</sup>.

- **Puntos Colombia**, el programa de fidelidad de Grupo Éxito y Bancolombia, en sus cinco primeros meses de operación emitió más de 12 mil millones de puntos a través de la red que cuenta con alrededor de 30 marcas aliadas.

### **Grupo Pão de Açúcar en Brasil tuvo resultados consistentemente sólidos, gracias al desempeño positivo de Assaí, Extra y Pão de Açúcar**

En Brasil, el crecimiento económico del país se ubicó en niveles del 1,1% a diciembre de 2018 y la inflación cerró el año en 3,8%.

La operación de Grupo Pão de Açúcar, GPA, alcanzó ingresos operacionales de 40 billones de pesos, el margen EBITDA recurrente<sup>3</sup> fue 5,5%, 52 puntos básicos por encima del margen de 2017, gracias a la consolidación de la marca Assaí y al buen desempeño comercial de las marcas Extra y Pão de Açúcar.

**Assaí**, marca del formato *cash and carry*, tuvo 18 aperturas y finalizó el año con 144 tiendas, un aumento de las ventas del 24,2% y una participación del 46% dentro de las ventas totales de alimentos de GPA. Assaí se consolida como la marca de *cash and carry* de mayor crecimiento en Brasil.

**Extra y Pão de Açúcar** se posicionaron en el mercado como las marcas de comercio más innovadoras gracias a la consolidación de sus aplicaciones de fidelidad “Clube Extra” y “Cliente Mais” que les permiten a los clientes acceder a descuentos promocionales y redimir premios. Estas aplicaciones registraron más de 7.5 millones de descargas, el doble de 2017. Asimismo, gracias a la alianza con James Delivery se comenzó a ofrecer el servicio de atención de última milla a los clientes de Extra y Pão de Açúcar.

Durante 2018 GPA lanzó dos nuevos conceptos comerciales, **Mercado Extra**, que cuenta actualmente con 23 tiendas, y **Compre Bem** que cerró el año con 13 puntos de venta. Ambas propuestas tienen como finalidad competir con los supermercados regionales.

Los almacenes Extra desarrollaron propuestas comerciales y promocionales renovadas cuyos resultados le permitieron mejorar su participación de mercado. Por su parte, **Pão de Açúcar** renovó 15 tiendas al concepto *fresh market*, estos almacenes crecen siete puntos más que la marca.

### **La operación de la organización en Uruguay sobresale como la de mejores niveles de rentabilidad de Grupo Éxito en la región**

La economía uruguaya enfrentó un año retador debido a su entorno macroeconómico y a la desaceleración de la economía argentina. Esta situación se tradujo en una reducción del flujo de turistas de cerca del 30% y un crecimiento económico de 2%, nivel históricamente bajo.

A pesar de este contexto, Grupo Éxito presentó una evolución positiva en este país. Sus ingresos crecieron 5,2% en moneda local y alcanzó un margen EBITDA recurrente del 7,7%, sobresaliendo como la operación de Grupo Éxito en Suramérica con mejores niveles de rentabilidad.

Como palanca comercial, el concepto *fresh market* se implementó en seis tiendas, completando 15 al cierre del 2018. Las tiendas que cuentan con este modelo representaron el 30% de las ventas totales y crecieron un 8% en 2018 frente al año anterior.

2018 fue un año para el fortalecimiento de la estrategia omnicanal en Uruguay a través de nuevas ofertas de atención de la última milla y del fortalecimiento del comercio electrónico; estos canales representaron el 2,1% de las ventas totales de la marca Devoto.

### **En Argentina, a pesar del contexto macroeconómico, el modelo dual de la organización en este país permite los mejores resultados de las compañías del sector**

La devaluación de la moneda de cerca del 100% y los incrementos inflacionarios que alcanzaron niveles del 47,9% afectaron significativamente el poder de compra de los argentinos.

En Libertad, la estrategia dual, la cual combina la operación *retail* y un sólido negocio inmobiliario, permitió alcanzar resultados financieros mejores al promedio de los obtenidos por las compañías del sector, con crecimientos en los ingresos del 28,1%<sup>2</sup> y un margen EBITDA recurrente del 4,1%.

En este país también se registraron avances comerciales gracias a la implementación de nuevas propuestas para las categorías de productos frescos, inspirado en el concepto *fresh market* y el desarrollo de una fuerte propuesta comercial para la venta de artículos para el hogar y celulares.

## Los resultados de la ejecución de 28 sinergias permitieron superar los beneficios esperados

El proceso de sinergias es hoy en día un generador de valor para la operación en los cuatro países. El desarrollo de 28 iniciativas superó los beneficios esperados para la región. Entre ellas se destacan:

- 1. Sinergias enfocadas en nuevos modelos de negocio:** las cuales representaron el 51% de los beneficios a través de 15 iniciativas, entre ellas:
  - El concepto *fresh market*, inspirado en la positiva experiencia de Uruguay, fue implementado en 27 tiendas de la región, totalizando 42 en los cuatro países, con crecimientos superiores a las tiendas comparables de cada país.
  - El formato *cash and carry* en Colombia materializado en la marca Surtimayorista e inspirado en Assaí de Brasil, siguió consolidando su expansión con la apertura de 10 nuevas tiendas en Bogotá y municipios cercanos; Barranquilla, Cartagena y Medellín, llegando a 18 al finalizar el año. Los puntos de venta convertidos registraron cerca del doble de ventas frente a la marca anterior.
  - La implementación del modelo textil colombiano llegó a 61 puntos de venta en Brasil, Uruguay y Argentina.
- 2. Sinergias enfocadas en eficiencias en costos:** seis iniciativas que significaron el 25% de los beneficios. Se destacan el modelo de abastecimiento regional de bienes indirectos, servicios y tecnología que generó ahorros del 10% en promedio en los costos; y el intercambio de mejores prácticas en la cadena de abastecimiento, gestión de la merma y la avería y excelencia operacional.
- 3. Sinergias de economías de escala:** siete iniciativas representaron el 24% de los beneficios. Entre ellas se encuentran la compra de más de 930 contenedores de *commodities* de manera conjunta en mercados nacionales e internacionales, logrando ahorros entre 5% y 21%. La exportación de 16 proveedores nacionales a otros países donde el Grupo opera logró ventas superiores a 2.3 millones de dólares en categorías como cárnicos, café, galletería y textiles.

### 2018, un año para seguir aportando al desarrollo del país

Para el Grupo Éxito la sostenibilidad es un compromiso permanente con el planeta y la sociedad, por eso la compañía avanzó en la consolidación de los cinco retos de sostenibilidad que hacen parte integral de la estrategia del Grupo.

Los esfuerzos en temas de sostenibilidad están enfocados, entre otros, en lograr Gen Cero, la primera generación con cero desnutrición crónica en 2030 y en ser un aliado de los pequeños, medianos y grandes proveedores que les permita crecer y fortalecerse.

Conozca en la siguiente infografía los principales resultados de la estrategia de sostenibilidad.

## 2018, un año en el que seguimos aportando al desarrollo del país

En Grupo Éxito creemos que cuando nos unimos hacemos posible construir un mejor país, por eso, en el marco de nuestra estrategia de sostenibilidad generamos acciones en pro de ello e incentivamos a que otros sumen sus voluntades.




**Gen cero**



A través de la Fundación Éxito trabajamos para conseguir la primera generación con cero desnutrición crónica en Colombia. Gen cero, como un camino para combatir la inequidad.

- 63.487 niños menores de cinco años recibieron una **mejor nutrición** y atención integral.
- Más de **30.300 millones** de pesos provenientes de:
  - Clientes a través de las "Goticas de nutrición"
  - Aliados
  - Empleados
  - Grupo Éxito
- Cerca de **520.000 personas** fueron beneficiadas con la donación de **1.946 toneladas de alimentos** en buen estado recuperadas en la operación.

**Comercio sostenible**



Creemos en Colombia, compramos colombiano. Generamos oportunidades para que nuestros proveedores crezcan y desarrollen sus negocios.

- 92% de las frutas y verduras** comercializadas en los almacenes fue adquirido en el país. De estas, el **82% fue comprado de manera directa** a los agricultores nacionales.
- 97% de los textiles marca propia** fue producido en el país en los más de **80 talleres de confección** que emplean a más de **8.000 personas**.

**Mi Planeta**



Propiciamos acciones para movilizar a nuestra compañía y a la comunidad en torno a iniciativas para la protección del medio ambiente.

- Como producto del proceso de entrega de reciclaje **más grande de la industria** de comercio del país, **recuperamos 22.600 toneladas de material reciclable**, cuya comercialización fue destinada a la **Fundación Éxito**.
- Eliminamos los pitillos y mezcladores plásticos** de nuestros almacenes.
- Con el apoyo de nuestro clientes, **redujimos en un 34% el uso de bolsas plásticas** en punto de venta y en **61%** en el acumulado desde 2015.

**Vida sana**



Promovemos en nuestros clientes y empleados un estilo de vida saludable, ofrecemos un alto portafolio de productos y fomentamos la actividad física.

- Consolidamos el portafolio de productos "**Bueno para ti**" con más de **4.400 referencias de alimentos** para necesidades especiales, productos **orgánicos** y con **beneficios nutricionales** y de salud.
- Más de **332 productos** conformaron el portafolio de **la marca propia saludable Taea**, destinada a ser la mayor **marca saludable**, multicategoría en Colombia.

**El éxito del Grupo Éxito está en su gente**



Ofrecemos a nuestros empleados motivos para sonreír y los acompañamos en su desarrollo profesional y personal.

- Continuamos siendo **el mayor empleador** privado del país con cerca de **40.000 colaboradores**.
- Más de **86.000 millones de pesos** fueron entregados en **beneficios** para los empleados y sus familias de los cuales más de **6.000 millones** fueron otorgados en créditos para la compra, construcción o mejoramiento de **vivienda**.



**Almacenes Éxito S.A.**

**Estados financieros consolidados**

**Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017**

**Almacenes Éxito S.A.****Estados financieros consolidados**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017

	Página
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz	4
Estados de situación financiera consolidados	5
Estados de resultados consolidados	6
Estados de resultados integrales consolidados	7
Estados de flujos de efectivo consolidados	8
Estados de cambios en el patrimonio consolidados	9
Nota 1. Información general	10
Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados	10
Nota 1.2. Subsidiarias operativas colombianas y del exterior	12
Nota 1.3. Inscripción en registros públicos	14
Nota 1.4. Subsidiarias con participación controladora significativa	14
Nota 1.5. Restricciones sobre la transferencia de fondos	16
Nota 2. Bases de preparación	16
Nota 3. Bases de consolidación	18
Nota 4. Principales políticas de contabilidad	19
Nota 5. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas	32
Nota 5.1. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	32
Nota 5.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018	33
Nota 5.3. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	34
Nota 5.4. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018	34
Nota 5.5. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	36
Nota 5.6. Normas que comenzaron su aplicación en 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017	36
Nota 5.7. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	37
Nota 5.8. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017	37
Nota 6. Combinaciones de negocios	37
Nota 6.1. Combinaciones de negocios realizadas y finalizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	37
Nota 6.1.1. Combinación de negocios Típsel S.A.	37
Nota 6.1.2. Combinación de negocios Tedocan S.A.	37
Nota 6.2. Combinaciones de negocios realizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	38
Nota 6.2.1. Combinación de negocios Cheftime	38
Nota 6.2.2. Combinación de negocios James Delivery	39
Nota 6.3. Combinaciones de negocios realizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	39
Nota 6.4. Combinaciones de negocios finalizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	39
Nota 6.4.1. Combinación de negocios 5 Hermanos Ltda.	39
Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo	39
Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	40
Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar	40
Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar	41
Nota 8.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificadas en corriente y no corriente	41
Nota 8.4. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades	42
Nota 9. Gastos pagados por anticipado	42
Nota 10. Cuentas por cobrar, otros activos no financieros y cuentas por pagar a partes relacionadas	42
Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas	44
Nota 11.1. Inventarios, neto	44
Nota 11.2. Costo de ventas	44
Nota 12. Otros activos financieros	45
Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto	47
Nota 14. Propiedades de inversión, neto	49
Nota 15. Plusvalía	50
Nota 16. Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	51
Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	53
Nota 17.1. Información no financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	53
Nota 17.2. Información financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	53
Nota 17.3. Objetos sociales de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	54
Nota 17.4. Otra información relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	54
Nota 18. Cambios en la clasificación de activos financieros	55
Nota 19. Pasivos financieros	55
Nota 19.1. Compromisos adquiridos en los contratos de crédito (obligaciones financieras)	56
Nota 19.2. Obligaciones adquiridas en los contratos de crédito (obligaciones financieras)	57
Nota 19.2. Deuda financiera neta	57
Nota 20. Beneficios a los empleados	58
Nota 20.1. Planes de beneficios definidos	59
Nota 20.2. Plan de beneficios largo plazo	61
Nota 21. Otras provisiones	62

	Página
Nota 21.1. Otras provisiones clasificadas como corriente y no corriente	64
Nota 21.2. Pagos estimados de otras provisiones	64
Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	65
Nota 23. Impuesto a las ganancias	65
Nota 23.1. Disposiciones fiscales aplicables a la Matriz y sus subsidiarias colombianas	65
Nota 23.2. Disposiciones fiscales aplicables las subsidiarias del exterior	69
Nota 23.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes	69
Nota 23.4. Impuesto a las ganancias	70
Nota 23.5. Impuesto diferido	72
Nota 23.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos	73
Nota 23.7. Activo y pasivo por impuestos no corrientes	73
Nota 24. Otros pasivos financieros	73
Nota 25. Otros pasivos no financieros	76
Nota 26. Capital, acciones propias readquiridas y prima de emisión	77
Nota 27. Reservas, Ganancias acumuladas y Otro resultado integral	77
Nota 28. Pagos basados en acciones	78
Nota 28.1. Plan de opciones de compra de acciones preferentes vigentes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017	78
Nota 28.2. Información relacionada con los planes de opciones de compra de acciones preferentes vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017	80
Nota 28.3. Otra información relacionada con los planes de opciones de compra de acciones preferentes	80
Nota 29. Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes	81
Nota 30. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta	82
Nota 31. Gastos por beneficios a empleados	83
Nota 32. Otros ingresos operativos, otros gastos operativos y otras ganancias netas	83
Nota 33. Ingresos y gastos financieros	86
Nota 34. Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	86
Nota 35. Ganancias por acción	86
Nota 36. Transacciones con partes relacionadas	87
Nota 36.1. Remuneración al personal clave de la gerencia	87
Nota 36.2. Transacciones con partes relacionadas	88
Nota 37. Deterioro del valor de los activos	88
Nota 37.1. Activos financieros	88
Nota 37.2. Activos no financieros	89
Nota 38. Medición del valor razonable	90
Nota 39. Activos y pasivos contingentes	95
Nota 39.1. Activos contingentes	95
Nota 39.2. Pasivos contingentes	95
Nota 40. Compensación de activos y pasivos financieros	96
Nota 41. Dividendos pagados y decretados	97
Nota 42. Arrendamientos	98
Nota 42.1. Arrendamientos financieros cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatarios	98
Nota 42.2. Arrendamientos operativos cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatarios	98
Nota 42.3. Arrendamientos operativos cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendadores	98
Nota 42.4. Transición e impactos de la adopción de la NIIF 16 - Arrendamientos	99
Nota 43. Estacionalidad de las transacciones	99
Nota 44. Información sobre segmentos de operación	99
Nota 45. Políticas de gestión de los riesgos financieros	101
Nota 46. Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	106
Nota 46.1. Via Varejo S.A.	107
Nota 47. Hechos y circunstancias que alargan el periodo de venta de la operación discontinuada a más de un año	109
Nota 48. Hechos relevantes	110
Nota 49. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa	112

**Almacenes Éxito S.A.**  
**Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz**

Envigado, 28 de febrero de 2019

A los señores accionistas de  
Almacenes Éxito S.A.

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, antes de ser puestos a su disposición y de terceros, se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros consolidados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía Matriz y sus subsidiarias, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía Matriz y sus subsidiarias han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, certifica que los estados financieros consolidados y las operaciones de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T

**Almacenes Éxito S.A.**

**Estados de situación financiera consolidados**


Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)


	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017 (1)
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	5,973,764	5,281,618
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	1,000,298	1,172,380
Gastos pagados por anticipado	9	156,829	145,761
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	10	131,720	230,689
Inventarios	11	6,720,396	5,912,514
Otros activos financieros	12	141,214	11,588
Otros activos no financieros	10	-	30,000
Activo por impuestos	23	724,290	722,658
Activos no corrientes mantenidos para la venta	46	20,289,112	20,452,803
<b>Total activo corriente</b>		<b>35,137,623</b>	<b>33,960,011</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo, neto	13	12,334,581	12,505,418
Propiedades de inversión, neto	14	1,633,625	1,496,873
Plusvalía	15	5,436,868	5,559,953
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	16	5,767,176	5,544,022
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	814,039	817,299
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	135,284	667,920
Gastos pagados por anticipado	9	59,912	43,940
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	10	28,316	22,483
Activo por impuestos	23	2,302,451	1,575,743
Otros activos financieros	12	754,065	767,772
Activo por impuesto diferido	23	703,763	471,490
Otros activos no financieros		398	398
<b>Total activo no corriente</b>		<b>29,970,478</b>	<b>29,473,311</b>
<b>Total activo</b>		<b>65,108,101</b>	<b>63,433,322</b>
<b>Pasivo corriente</b>			
Pasivos financieros	19	2,320,284	1,906,774
Beneficios a los empleados	20	3,657	3,464
Otras provisiones	21	36,997	29,329
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	13,226,708	12,665,438
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	236,698	202,533
Pasivo por impuestos	23	298,699	289,376
Otros pasivos financieros	24	1,037,191	645,363
Otros pasivos no financieros	25	338,735	275,210
Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	46	16,458,772	16,271,760
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>33,957,741</b>	<b>32,289,247</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Pasivos financieros	19	4,732,106	4,070,129
Beneficios a los empleados	20	27,680	28,538
Otras provisiones	21	2,330,648	2,457,220
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	40,720	47,831
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	-	10,122
Pasivo por impuesto diferido	23	2,069,442	1,922,242
Pasivo por impuestos	23	397,014	521,870
Otros pasivos financieros	24	2,583,089	2,302,008
Otros pasivos no financieros	25	11,963	51,761
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>12,192,662</b>	<b>11,411,721</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>46,150,403</b>	<b>43,700,968</b>
<b>Patrimonio de los accionistas, ver estado adjunto</b>		<b>18,957,698</b>	<b>19,732,354</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>		<b>65,108,101</b>	<b>63,433,322</b>

(1) Algunas reclasificaciones menores en cuentas de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar a partes relacionadas, activos intangibles distintos de la plusvalía, otros activos financieros, cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar, cuentas por pagar a partes relacionadas y de otros pasivos financieros fueron incluidas en estos estados financieros para efectos de comparabilidad con 2018.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Mario Giraldo Moreno  
 Representante Legal de la Matriz  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jorge Nelson Ortiz Chica  
 Contador de la Matriz  
 Tarjeta Profesional 67018-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Ángela Jaimes Delgado  
 Revisor Fiscal de la Matriz  
 Tarjeta Profesional 62183-T  
 Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
 Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019

**Almacenes Éxito S.A.**

**Estados de resultados consolidados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017 (1)
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes	29	55,036,170	56,442,803
Costo de ventas	11	(41,591,610)	(42,148,122)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>13,444,560</b>	<b>14,294,681</b>
Gastos de distribución	30	(5,540,140)	(5,875,864)
Gastos de administración y venta	30	(758,317)	(759,764)
Gastos por beneficios a los empleados	31	(4,731,687)	(5,074,812)
Otros ingresos operativos	32	123,714	111,606
Otros gastos operativos	32	(287,618)	(284,459)
Otras ganancias (pérdidas) netas	32	86,715	(279,825)
<b>Ganancia por actividades de operación</b>		<b>2,337,227</b>	<b>2,131,563</b>
Ingresos financieros	33	619,533	420,035
Gastos financieros	33	(1,453,455)	(1,540,773)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	34	67,168	(36,037)
<b>Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias</b>		<b>1,570,473</b>	<b>974,788</b>
Gasto por impuestos	23	(338,441)	(259,918)
<b>Ganancia neta del ejercicio por operaciones continuadas</b>		<b>1,232,032</b>	<b>714,870</b>
(Pérdida) ganancia neta del ejercicio por operaciones discontinuadas	46	(59,088)	356,196
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>1,172,944</b>	<b>1,071,066</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
<b>Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>279,403</b>	<b>217,713</b>
Ganancia atribuible a las participaciones no controladoras		893,541	853,353
<b>Ganancia por acción (*)</b>			
<b>Ganancia por acción básica (*):</b>			
Ganancia por acción básica atribuible a los propietarios de la controladora	35	624.22	486.40
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	35	644.63	433.10
(Pérdida) ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la controladora	35	(20.41)	53.30
<b>Ganancia por acción diluida (*):</b>			
Ganancia por acción diluida atribuible a los propietarios de la controladora	35	624.22	486.40
Ganancia por acción diluida en operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	35	644.63	433.10
(Pérdida) ganancia por acción diluida en operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la controladora	35	(20.41)	53.30

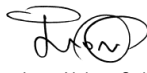
(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Algunas reclasificaciones en costo de ventas, gastos de distribución, gastos de administración y venta, otros gastos operativos y otras pérdidas y ganancias netas fueron incluidas en estos estados financieros para efectos de comparabilidad con 2018.

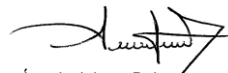
Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

**Almacenes Éxito S.A.****Estados de resultados integrales consolidados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>1,172,944</b>	<b>1,071,066</b>
<b>Otro resultado integral del ejercicio</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>			
(Pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	27	(351)	(1,570)
(Pérdida) de inversiones en instrumentos de patrimonio		(104,756)	-
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>		<b>(105,107)</b>	<b>(1,570)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>			
(Pérdida) por diferencias de cambio de conversión	27	(1,412,473)	(442,140)
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	27	9,052	(13,076)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período	27	(52,521)	12,578
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>		<b>(1,455,942)</b>	<b>(442,638)</b>
<b>Total otro resultado integral</b>		<b>(1,561,049)</b>	<b>(444,208)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>(388,105)</b>	<b>626,858</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
(Pérdida) ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		(379,595)	29,716
(Pérdida) ganancia atribuible a las participaciones no controladoras		(8,510)	597,142
<b>Ganancia por acción (*)</b>			
<b>Ganancia por acción básica(*):</b>			
(Pérdida) ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	35	(848.06)	66.39
<b>Ganancia por acción diluida (*):</b>			
(Pérdida) ganancia por acción diluida procedente de operaciones continuadas	35	(848.06)	66.39

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

**Almacenes Éxito S.A.**

**Estados de flujos de efectivo consolidados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>		
<b>Ganancia neta del periodo</b>	<b>1,172,944</b>	<b>1,071,066</b>
<b>Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) del periodo</b>		
Impuestos a las ganancias corriente	381,438	264,615
Impuestos a las ganancias diferido	(42,997)	(4,697)
Costos financieros	962,560	1,151,323
Deterioro de cartera	528,195	684,318
Reversiones de deterioro de cartera	(17,784)	(8,424)
Deterioro de inventarios	1,552	-
Reversiones de deterioro de inventario	(4,668)	(14,990)
(Reversiones) incrementos de deterioro de valor	(2,386)	2,335
Provisiones por beneficios a empleados	2,452	1,888
Otras provisiones	1,554,487	1,408,116
Reversiones de otras provisiones	(851,269)	(734,151)
Gastos por depreciación de propiedad, planta y equipo	891,766	927,414
Gastos por amortización de activos intangibles	136,362	162,700
Pagos basados en acciones	44,505	-
(Ganancias) pérdidas por aplicación del método de participación	(67,168)	36,037
Pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	(96,327)	276,009
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación	(279,115)	(249,176)
<b>Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo</b>	<b>4,314,547</b>	<b>4,974,383</b>
(Incremento) de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(782,943)	(682,885)
(Incremento) de gastos pagados por anticipado	(35,023)	(9,480)
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas	106,211	(179,644)
(Incremento) de los inventarios	(1,056,576)	(119,351)
(Incremento) de activos por impuestos	(1,207,119)	(1,105,884)
Beneficios a los empleados pagados	(3,420)	-
(Disminución) de otras provisiones	(887,287)	(449,811)
Incremento en cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	1,219,285	1,136,784
Incremento (disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas	9,140	(30,640)
(Disminución) en pasivos por impuestos	(94,531)	(162,402)
Incremento (disminución) en otros pasivos no financieros	35,869	(124,813)
Disminución (incremento) de activos no corrientes mantenidos para la venta	57,401	(1,959,215)
Incremento de pasivos no corrientes mantenidos para la venta	1,529,302	1,370,715
Flujos de efectivo netos de la operación discontinuada provistos por las actividades de operación	683,537	64,727
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de las actividades de operación</b>	<b>3,888,393</b>	<b>2,722,484</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo (utilizados) para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(2,480)	-
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	13,825	-
Flujos de efectivo (utilizados) para mantener el control conjunto en negocios conjuntos	(5,106)	(36,000)
Compras de propiedades, planta y equipo	(2,437,741)	(1,558,308)
Compras de propiedades de inversión	(150,801)	(224,216)
Compras de activos intangibles	(464,436)	(280,422)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo	383,302	297,390
Importes procedentes de la venta de activos intangibles	35	7,415
Dividendos recibidos	-	286,093
Flujos de efectivo netos de la operación discontinuada (utilizados en) actividades de inversión	(479,533)	(307,914)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(3,142,935)</b>	<b>(1,815,962)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	279,225	-
(Incremento) disminución de otros activos financieros	(164,857)	24,633
Incremento en otros pasivos financieros	854,348	287,231
Incremento (disminución) en pasivos financiero	1,124,124	(1,251,395)
(Disminución) en pasivos financieros bajo leasing	(36,249)	(89,692)
Dividendos pagados	(310,726)	(234,991)
Rendimientos financieros	307,215	249,176
Intereses pagados	(981,726)	(1,177,326)
Transacciones con participaciones no controladoras	(690,981)	116,753
Otras entradas de efectivo	156	109,936
Flujos de efectivo netos de la operación discontinuada (utilizados en) actividades de financiación	(80,464)	(192,331)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) las actividades de financiación</b>	<b>300,065</b>	<b>(2,158,006)</b>
<b>Incremento (disminución) neta de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>1,045,523</b>	<b>(1,251,484)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio</b>	<b>(451,471)</b>	<b>(84,867)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo de la operación discontinuada</b>	<b>3,210,708</b>	<b>3,710,833</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>5,281,618</b>	<b>6,117,844</b>
<b>Menos efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo de la operación discontinuada</b>	<b>(3,112,614)</b>	<b>(3,210,708)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>5,973,764</b>	<b>5,281,618</b>



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal de la Matriz  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador de la Matriz  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)



**Almacenes Éxito S.A.**


**Estados de cambios en el patrimonio consolidados**


Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017


(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Readquisición de acciones	Futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral acumulado	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio de la controladora	Cambios en participaciones no controladoras	Total en patrimonio neto
	Nota 26	Nota 26	Nota 26	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,644,887</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>5,672</b>	<b>1,696,126</b>	<b>138,303</b>	<b>1,144,736</b>	<b>(102,692)</b>	<b>7,721,687</b>	<b>11,389,522</b>	<b>19,111,209</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,771)	-	(21,771)	(210,631)	(232,402)
Ganancia neta del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217,713	-	217,713	853,353	1,071,066
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(187,997)	-	-	(187,997)	(256,211)	(444,208)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	21,757	-	-	-	21,757	-	(21,757)	-	-	-	-
Incrementos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,395	27,395
(Disminuciones) por otras distribuciones a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,561)	(11,561)
Incrementos por otras aportaciones de las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,133	138,133
Medición al valor razonable de la opción de venta ( <i>put option</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,185)	(56,185)
Otros movimientos en el patrimonio	-	-	-	-	(1,435)	-	-	3,990	2,555	-	(6,184)	113,565	109,936	18,971	128,907
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,665,209</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>9,662</b>	<b>1,720,438</b>	<b>(49,694)</b>	<b>1,312,737</b>	<b>10,873</b>	<b>7,839,568</b>	<b>11,892,786</b>	<b>19,732,354</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,665,209</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>9,662</b>	<b>1,720,438</b>	<b>(49,694)</b>	<b>1,312,737</b>	<b>10,873</b>	<b>7,839,568</b>	<b>11,892,786</b>	<b>19,732,354</b>
Dividendo en efectivo declarado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,857)	-	(108,857)	(203,152)	(312,009)
Ganancia neta del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279,403	-	279,403	893,541	1,172,944
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(658,998)	-	-	(658,998)	(902,051)	(1,561,049)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	108,856	-	-	-	108,856	-	(108,856)	-	-	-	-
Incrementos por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(74,822)	(74,822)	351,568	276,746
(Disminuciones) por otras distribuciones a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(692,464)	(692,464)
Incrementos por otras aportaciones de las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,483	1,483
Medición al valor razonable de la opción de venta ( <i>put option</i> )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,791	22,791
Otros movimientos en el patrimonio	-	-	-	-	(1,494)	-	-	17,579	16,085	-	(130,927)	488,288	373,446	(56,544)	316,902
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,772,571</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>27,241</b>	<b>1,845,379</b>	<b>(708,692)</b>	<b>1,243,500</b>	<b>424,339</b>	<b>7,649,740</b>	<b>11,307,958</b>	<b>18,957,698</b>

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

  
 Carlos Mario Giraldo Moreno  
 Representante Legal de la Matriz  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jorge Nelson Ortiz Chica  
 Contador de la Matriz  
 Tarjeta Profesional 67018-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Ángela Jaimes Delgado  
 Revisor Fiscal de la Matriz  
 Tarjeta Profesional 62183-T  
 Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

## Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Matriz) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Matriz expira el 31 de diciembre de 2050.

La Matriz cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia.

El objeto social de la Matriz consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

La controladora última de la Matriz es Casino Guichard Perrachon S.A. (Francia). La situación de control aparece registrada en la Cámara de Comercio Aburrá Sur. Al 31 de diciembre de 2018, la controladora posee una participación del 55.30% (31 de diciembre de 2017 - 55.30%) en el capital accionario de la Matriz.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la Matriz, respecto a sus sociedades subordinadas.

### Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados

A continuación se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

Nombre	Segmento	País	Moneda funcional	Participación accionaria 2018			Participación accionaria 2017		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Colombia	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Colombia	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.) (a)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	94.53%	3.42%	97.95%	94.00%	3.75%	97.75%
Gemex O & W S.A.S.	Colombia	Colombia	Peso colombiano	85.00%	0.00%	85.00%	85.00%	0.00%	85.00%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Colombia	Peso colombiano	51.00%	0.00%	51.00%	51.00%	0.00%	51.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. (b)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Carulla Vivero Holding Inc.	Colombia	Islas Vírgenes Británicas	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Colombia	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	Peso colombiano	51.00%	0.00%	51.00%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo (c)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	26.01%	26.01%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio (c)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	26.01%	26.01%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I (c)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	26.01%	26.01%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial (c)	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	26.01%	26.01%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Colombia	Peso colombiano	51.00%	0.00%	51.00%	51.00%	0.00%	51.00%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	40.80%	40.80%	0.00%	40.80%	40.80%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	26.01%	26.01%	0.00%	26.01%	26.01%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Colombia	Colombia	Peso colombiano	0.00%	45.90%	45.90%	0.00%	45.90%	45.90%
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Larenco S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Geant Inversiones S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Lanin S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Devoto Hermanos S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Mercados Devoto S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
5 Hermanos Ltda.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Sumelar S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Raxwy Company S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Grupo Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Supermercados Disco del Uruguay S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Maostar S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	31.25%	31.25%	0.00%	31.25%	31.25%

Nombre	Segmento	País	Moneda funcional	Participación accionaria 2018			Participación accionaria 2017		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Ameluz S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Fandale S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Odaler S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
La Cabaña S.R.L.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Ludi S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Semin S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Randicor S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Setara S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Hiper Ahorro S.R.L.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	62.49%	62.49%	0.00%	62.49%	62.49%
Ciudad del Ferrol S.C.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	61.24%	61.24%	0.00%	61.24%	61.24%
Mablicor S.A.	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	31.87%	31.87%	0.00%	31.87%	31.87%
Tipsel S.A. (d)	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Tedocan S.A. (d)	Uruguay	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Vía Artika S. A.	Argentina	Uruguay	Peso uruguayo	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Spice España de Valores Americanos S.L.	Argentina	España	Euro	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Geant Argentina S.A.	Argentina	Argentina	Peso argentino	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Gelase S. A.	Argentina	Bélgica	Euro	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Libertad S.A.	Argentina	Argentina	Peso argentino	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Ceibotel S.A. (e)	Argentina	Argentina	Peso argentino	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%
Onper Investment 2015 S.L.	Brasil	España	Peso colombiano	100.00%	0.00%	100.00%	100.00%	0.00%	100.00%
Ségisor S.A.	Brasil	Francia	Euro	0.00%	50.00%	50.00%	0.00%	50.00%	50.00%
Oregon LLC (f)	Brasil	Estados Unidos de América	Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	50.00%	50.00%
Pincher LLC (f)	Brasil	Estados Unidos de América	Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	50.00%	50.00%
Bengal LLC (f)	Brasil	Estados Unidos de América	Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	50.00%	50.00%
Wilkes Participações S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	50.00%	50.00%	0.00%	50.00%	50.00%
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Sendas Distribuidora S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Bellamar Empreend. e Participações Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
GPA Malls & Properties Gestão de Ativos e Serviços Imobiliários Ltda. ("GPA M&P")	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
CBD Holland B.V.	Brasil	Holanda	Euro	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
GPA 2 Empreend. e Participações Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
GPA Logística e Transporte Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Companhia Brasileira de Distribuição Luxembourg Holding S.A.R.L.	Brasil	Luxemburgo	Euro	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
SCB Distribuição e Comércio Varejista de Alimentos Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Bitz Fidelidade e Inteligência S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Leji Intermediação S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Companhia Brasileira de Distribuição Netherlands Holding B.V.	Brasil	Holanda	Euro	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Novasoc Comercial Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	18.68%	18.68%	0.00%	18.70%	18.70%
Via Varejo Luxembourg Holding S.A.R.L. (g)	Brasil	Luxemburgo	Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	8.10%	8.10%
Via Varejo Netherlands Holding B.V. (g)	Brasil	Holanda	Euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	8.10%	8.10%
Cnova Comércio Eletrônico S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
E-Hub Consult. Particip. e Com. S.A. (g)	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	8.10%	8.10%
Nova Experiência PontoCom S.A. (g)	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	8.10%	8.10%
Via Varejo S.A.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
Indústria de Móveis Bartira Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
VVLOG Logística Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
Globex Administracao e Serviços Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
Lake Niassa Empreend. e Participações Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
Globex Administradora de Consórcio Ltda.	Brasil	Brasil	Real brasileño	0.00%	8.08%	8.08%	0.00%	8.10%	8.10%
Cnova Finança B.V. (g)	Brasil	Holanda	Real brasileño	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	6.56%	6.56%

- (a) El 22 de octubre de 2018 la subsidiaria Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S. cambió su razón social a Éxito Industrias S.A.S.
- (b) Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018, con una participación directa del 100% de la Matriz.
- (c) El 28 de diciembre de 2018 estos patrimonios autónomos fueron aportados al Patrimonio Autónomo Viva Malls.
- (d) Subsidiarias adquiridas a través de las combinaciones de negocios efectuadas por la subsidiaria Mercados Devoto S.A. el 20 de junio de 2018 (Tipsel S.A.) y el 2 de julio de 2018 (Tedocan S.A.).
- (e) El 20 de septiembre de 2018, esta subsidiaria fue vendida por su matriz Geant Argentina S.A.
- (f) Compañías fusionadas con Wilkes Participações S.A.
- (g) Durante 2018 estas subsidiarias fueron cerradas.

## **Nota 1.2. Subsidiarias operativas colombianas y del exterior**

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2018 incluyen las mismas subsidiarias operativas colombianas y las mismas principales subsidiarias operativas ubicadas en el exterior que se incluyeron en los estados financieros consolidados correspondientes al periodo terminado el 31 de diciembre de 2017, a excepción de la subsidiaria Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. la cual fue constituida en septiembre de 2018, Tipse! S.A. la cual fue adquirida el 20 de junio de 2018, Tedocan S.A. la cual fue adquirida el 2 de julio de 2018 y de la subsidiaria Ceibotel S.A. la cual fue vendida el 20 de septiembre de 2018 tal como se mencionó en el numeral 1.1. anterior.

A continuación se detalla el objeto social y otra información de las subsidiarias operativas colombianas y de las principales subsidiarias operativas ubicadas en el exterior:

### Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 27 de septiembre de 2010. Su objeto social consiste principalmente en (i) constituir, financiar, promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la constitución de sociedades, empresas o negocios que tengan por objeto la producción o comercialización de bienes, de objetos, mercancías, artículos o elementos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales y vincularse a dichas empresas en calidad de asociada, mediante aportes en dinero, en bienes o en servicios, y (ii) promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la prestación de redes, servicios y valores agregados de telecomunicaciones, en especial, todas aquellas actividades permitidas en Colombia o en el exterior, de telecomunicaciones, telefonía móvil celular y servicios de valor agregado. El término de duración de la sociedad es indefinido.

### Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.

Subsidiaria constituida el 23 de mayo de 2014 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de los servicios de transporte de carga nacional e internacional, aérea, terrestre, marítima, fluvial, férrea y multimodal de todo tipo de mercancía en general. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

### Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 26 de junio de 2014. Mediante la escritura pública número 1563 del 29 de diciembre de 2017 y a través de una fusión con Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A., la subsidiaria cambio su razón social por el de Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S y además cambió su objeto social. Posteriormente el 22 de octubre de 2018, cambió su razón social por Éxito Industrias S.A.S. Su objeto social consiste en (i) adquirir, almacenar, transformar, confeccionar, vender y en general distribuir bajo cualquier modalidad toda clase de mercancías textiles de confección nacional o extranjera y adquirir, dar o tomar en arrendamiento bienes raíces con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías y la venta de bienes o servicios; (ii) lanzar y operar actividades de comercio electrónico en Colombia; (iii) celebrar todo tipo de contratos incluyendo pero sin limitarse a, contrato de arrendamiento, distribución, operación, asociación, compraventa, asistencia técnica, suministro, inspección, control y servicios, para el adecuado desarrollo del objeto social; (iv) prestar toda clase de servicios, incluyendo pero sin limitarse, de administración, asesoría, consultoría, técnicos, de presentación, para el adecuado desarrollo del objeto social; y (v) desarrollar cualquier actividad lícita. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 Sur – 29, Envigado, Colombia.

### Gemex O & W S.A.S.

Constituida el 12 de marzo de 2008. Su objeto social consiste principalmente en la comercialización de todo tipo de productos y servicios a través de los canales de venta alternativos, tales como y sin limitarse al canal de venta directa o por catálogo, a través de páginas web o comercio electrónico, a través de máquinas dispensadoras, y en general a través de todos aquellos canales que se sirvan de tecnologías o métodos especiales de comercialización de bienes y servicios. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 43 número 31 – 166, Medellín, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

### Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Subsidiaria constituida el 30 de mayo de 2013, de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de las actividades relacionadas con el servicio de turismo, así como la representación turística y el establecimiento de agencias de viajes en cualquiera de sus modalidades y la promoción del turismo nacional e internacional. El término de duración de la sociedad es indefinido.

### Fideicomiso Lote Girardot

Adquirido mediante cesión de derechos fiduciarios el 11 de febrero del 2011 a través Alianza Fiduciaria S.A. Tiene por objeto adquirir el derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía. El domicilio principal se encuentra en la carrera 10 y 11 con calle 25, Girardot, Colombia.

### Patrimonio Autónomo Viva Malls

Constituido el 15 de julio de 2016 mediante la escritura pública 679 de la Notaría 31 de Medellín bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo a través de Itáu Fiduciaria. El objeto social principal es la adquisición, directa o indirecta, de los derechos reales sobre activos inmobiliarios, principalmente galerías y centros comerciales, su desarrollo y el desarrollo de otros activos inmobiliarios, así como su explotación y operación. Dentro del objeto el patrimonio podrá arrendar a terceros o a partes relacionadas los locales, concesionar los espacios que hacen parte de los activos inmobiliarios, realizar la explotación, el mercadeo, y el mantenimiento de estos, buscar su financiación y disponer de aquellos activos, así como todas las actividades conexas y necesarias para cumplir con los fines del negocio. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 7 número 27 - 18 Piso 14, Bogotá, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo

Constituido el 8 de marzo del 2013 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Viva Sincelejo, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 25 No. 23 – 49, Sincelejo, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio

Constituido el 1 abril del 2013 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Viva Villavicencio, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la calle 7A No. 45 – 185, Villavicencio, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I

Constituido el 30 de junio del 2005 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial San Pedro Plaza, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto impartan los fideicomitentes al administrador inmobiliario contratado; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 8 entre calles 38 y 48, Neiva, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Centro Comercial

Constituido el 1 de diciembre del 2010 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial San Pedro Etapa II, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto impartan los fideicomitentes al administrador inmobiliario contratado; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 8 entre calles 38 y 48, Neiva, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Iwana

Constituido el 22 de diciembre del 2011 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Iwana, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 11 No. 50 – 19, Barrancabermeja, Colombia.

#### Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 12 de septiembre de 2018. Su objeto principal consiste en la prestación de servicios de acceso a la plataforma de comercio electrónico mediante la cual se podrán efectuar transacciones comerciales; ejecutar las actividades necesarias para el adecuado funcionamiento de la plataforma de comercio electrónico; emisión, comercialización, procesamiento y reembolso de vales, cupones, tarjetas o bonos físicos o digitales como mecanismo para el acceso a bienes y servicios ofrecidos.

#### Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

La Matriz posee el 100% de participación en la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L., la cual es la Matriz de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD (sociedad domiciliada en Brasil) en la cual posee una participación del 18.70% del capital social y del 49.97% de los derechos de voto; Matriz de Wilkes Participações S.A. (sociedad domiciliada en Brasil), Ségisor S.A. (sociedad domiciliada en Francia), Oregon LLC, Pincher LLC y Bengal LLC (sociedades domiciliadas en Estados Unidos de América) en las cuales posee una participación del 50% del capital social, y Matriz de Libertad S.A., Ceibotel S.A. y Geant Argentina S.A. (sociedades domiciliadas en Argentina), Vía Artika S.A. (sociedad domiciliada en Uruguay), Spice España de Valores Americanos S.L. (sociedad domiciliada en España) y Gelase S.A. (sociedad domiciliada en Bélgica) en las cuales posee una participación del 100% del capital social.

El objeto social principal de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD es la venta de productos fabricados, semi-fabricados o materias primas brasileñas así como extranjeras, de cualquier tipo o especie, naturaleza o calidad, a condición de que la venta de estos productos no esté prohibida por la ley. El plazo de duración de la sociedad es indefinida.

Directamente o a través de sus subsidiarias se dedica a la venta al por menor de alimentos, ropa, electrodomésticos, tecnología y otros productos a través de su cadena de hipermercados, supermercados, tiendas especializadas y tiendas por departamentos, principalmente bajo las marcas "Pão de Açúcar", "Minuto Pão de Açúcar", "Extra Hiper", "Extra Super", "Minimercado Extra", "Assai", "Ponto Frio" y "Casas Bahia", así como las plataformas de comercio electrónico "CasasBahia.com", "Extra.com", "Pontofrio.com", "Barateiro.com", "Partiuviajens.com" y "Cdiscount.com" y la marca del centro comercial de barrio "Conviva"

#### Libertad S.A.

Sociedad domiciliada en Argentina. Fue constituida el 8 de julio de 1994, bajo el número de registro 618 en la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas (DIPJ) de la República Argentina. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de supermercados y almacenes mayoristas, realizando para ello todo tipo de operaciones afines y complementarias relacionadas con su objeto. El término de duración expira el 8 de julio de 2084.

#### Supermercados Disco del Uruguay S.A.

Sociedad domiciliada en Uruguay. Tiene por actividad principal la comercialización minorista en plaza de productos de consumo masivo a través de una cadena de supermercados ubicados en los departamentos de Montevideo, Canelones y Maldonado.

#### Devoto Hermanos S.A.

Sociedad domiciliada en Uruguay. Su actividad principal es la comercialización minorista en plaza de productos de consumo masivo a través de una cadena de supermercados ubicados en los departamentos de Montevideo, Canelones y Maldonado.

#### Mercados Devoto S.A.

Sociedad domiciliada en Uruguay. Su actividad principal es la comercialización minorista en plaza de productos de consumo masivo a través de una cadena de supermercados ubicados en los departamentos de Montevideo, y Maldonado.

### **Nota 1.3. Inscripción en registros públicos**

Almacenes Éxito S.A., la Matriz, cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994.

Las acciones de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD cotizan en la Bolsa de São Paulo ("BM&FBovespa") en el denominado "Nivel 1 de Gobierno Corporativo" bajo el símbolo "PCAR4" y en la Bolsa de Valores de Nueva York (ADR nivel III), bajo el símbolo "CBD".

La subsidiaria Via Varejo S.A. (clasificada desde noviembre de 2016 como activo no corriente mantenido para la venta), es una sociedad anónima subsidiaria de la Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, admitida en el denominado "Nivel de Gobierno Corporativo 2" del segmento de oferta especial en la Bolsa de São Paulo en "BM&FBovespa", con sujeción a las disposiciones del Reglamento de Cotización de Emisores y Admisión a la Negociación de Valores.

La asociada Cnova N.V. es una sociedad pública de responsabilidad limitada de los Países Bajos, fundada el 30 de mayo 2014 de acuerdo con la legislación holandesa. En noviembre de 2014 sus acciones ordinarias fueron admitidas en el NASDAQ - Global Select Market - y el 23 de enero de 2015 sus acciones ordinarias fueron admitidas para cotización y negociación en Euronext París.

### **Nota 1.4. Subsidiarias con participación no controladora significativa**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 las siguientes son las subsidiarias, tomadas como entidades reportantes, incluidas en los estados financieros consolidados, que presentan participaciones no controladoras significativas:

	<b>Porcentaje de participación no controladora, significativa (1)</b>	
	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Grupo Disco del Uruguay S.A.	37.51%	37.51%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73.99%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	49.00%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	73.99%	49.00%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	73.99%	49.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	81.32%	81.30%

(1) Participación no controladora, total, teniendo en cuenta la participación directa e indirecta de la Matriz.

A continuación se presenta la información financiera resumida sobre los activos, pasivos, resultado del periodo y flujos de efectivo de las subsidiarias, tomadas como entidades reportantes, con participaciones no controladoras significativas, incluidas en los estados financieros consolidados. Los saldos son presentados antes de las eliminaciones necesarias dentro del proceso de consolidación:

Compañía	Estado de situación financiera						Estado de resultado integral					
	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Participación controladora	Participación no controladora	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral	Participación controladora	Participación no controladora
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>												
Grupo Disco del Uruguay S.A.	406,021	720,225	381,798	-	744,448	1,585,850	279,242	1,619,936	111,001	111,001	68,460	41,636
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	27,070	2,064	21,290	-	7,844	-	3,843	24,439	5,496	5,496	-	2,693
Patrimonio Autónomo Viva Malls	92,004	2,076,120	42,346	-	2,125,778	-	1,041,631	206,885	81,473	81,473	-	39,922
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	3,548	79,835	2,037	-	81,346	41,486	39,860	11,690	5,628	5,628	460	2,758
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	21,460	211,655	12,015	-	221,100	109,803	108,339	26,909	18,577	18,577	1,265	9,103
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,296	33,468	845	-	33,919	17,298	16,620	3,752	2,316	2,316	111	1,135
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	8,439	109,337	3,384	-	114,392	57,446	56,052	10,457	6,206	6,206	353	3,041
Patrimonio Autónomo Iwana	127	6,107	160	-	6,074	-	2,976	310	(131)	(131)	-	(64)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	21,007	315,765	22,043	-	314,729	283,256	154,217	43,796	12,943	12,943	11,649	6,342
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	1,721	109,304	2,551	-	108,474	86,779	21,695	15,775	8,083	8,083	6,466	1,617
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	2,306	32,134	2,545	-	31,895	16,266	15,629	3,211	(143)	(143)	(73)	(70)
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	30,100,981	17,490,518	27,689,112	7,190,545	12,711,842	4,797,787	10,337,270	40,141,725	1,059,973	1,059,973	188,890	861,970
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>												
Grupo Disco del Uruguay S.A.	402,742	724,997	414,305	-	713,434	1,581,645	267,609	1,635,120	125,776	125,776	77,730	47,179
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	21,949	2,359	16,945	-	7,363	3,755	3,608	20,517	5,793	5,793	2,955	2,838
Patrimonio Autónomo Viva Malls	199,944	945,377	41,459	-	1,103,862	537,572	540,892	115,072	52,644	52,644	24,413	25,796
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,107	81,494	1,352	-	82,249	41,947	40,302	11,955	5,622	5,622	2,867	2,755
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	10,318	215,461	7,145	-	218,634	108,124	107,131	24,585	17,244	17,244	8,794	8,450
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	625	34,165	410	-	34,380	17,534	16,846	3,774	2,326	2,326	1,186	1,140
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,498	112,258	1,413	-	114,343	57,294	56,028	9,930	5,911	5,911	3,015	2,896
Patrimonio Autónomo Iwana	179	6,254	166	-	6,267	3,196	3,071	351	(108)	(108)	(55)	(53)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	7,014	209,567	8,569	-	208,012	187,211	20,801	39,547	23,372	23,372	21,035	2,337
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,314	111,618	4,832	-	110,100	88,080	22,020	14,963	8,024	8,024	6,419	1,605
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	2,319	30,470	2,566	-	30,223	15,414	14,809	3,794	1,701	1,701	868	833
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	29,587,982	17,216,931	26,357,858	7,440,690	13,006,365	4,807,240	10,576,776	41,272,009	542,000	496,020	71,941	403,363
<b>Flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2018</b>												
Compañía	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo	<b>Flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2017</b>							
					Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo				
Grupo Disco del Uruguay S.A.	72,461	(34,105)	(34,215)	4,141	103,052	(37,555)	(46,924)	(18,573)				
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	9,563	(256)	(1,293)	8,014	5,933	333	(6,707)	(441)				
Patrimonio Autónomo Viva Malls	196,444	(309,221)	104,607	(4,170)	45,727	(172,309)	235,680	17,644				
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	6,505	(419)	(5,676)	410	7,761	(69)	(6,768)	924				
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	21,873	(1,903)	(9,654)	10,316	6,165	(8,940)	(19,251)	(22,026)				
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	2,723	-	(2,339)	384	3,085	-	(3,162)	(77)				
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	7,909	47	(4,330)	3,626	1,476	-	(5,911)	(4,435)				
Patrimonio Autónomo Iwana	9	-	(56)	(47)	155	-	(58)	97				
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	22,716	(2,194)	(7,573)	12,949	25,615	(1,035)	(29,371)	(4,791)				
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	10,253	(225)	(11,537)	(1,509)	13,186	(2)	(12,546)	638				
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,062	(209)	(846)	7	3,097	(290)	(2,453)	354				
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	3,282,399	(2,684,992)	(4,302)	593,105	1,751,896	(1,472,068)	(1,935,362)	(1,655,534)				

### **Nota 1.5. Restricciones sobre la transferencia de fondos**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se presentan restricciones sobre la capacidad de las subsidiarias de transferir fondos a la Matriz en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

### **Nota 2. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483. La Matriz y sus subsidiarias no hicieron uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean.

#### **Estados financieros presentados**

Los presentes estados financieros consolidados de la Matriz y sus subsidiarias comprenden los estados de situación financiera y los estados de cambios en el patrimonio al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, y los estados de resultados, los estados de resultados integrales y los estados de flujos de efectivo por años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017.

Estos estados financieros consolidados son preparados y contienen todas las revelaciones de información financiera requeridas en los estados financieros anuales presentados bajo NIC 1.

#### **Declaración de responsabilidad**

La Administración de la Matriz es responsable de la información contenida en estos estados financieros consolidados. La preparación de los mismos, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables.

#### **Estimaciones y juicios contables**

En la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos se han utilizado estimaciones realizadas por la Matriz y sus subsidiarias para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros,
- La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos,
- La vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles,
- Las variables usadas y las hipótesis empleadas en la evaluación y determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos no financieros,
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios,
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios,
- La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos que determinan el monto a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones,
- Los supuestos empleados en el reconocimiento del pasivo por el programa de fidelización de clientes,
- La evaluación de la probabilidad de tener utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido,
- La técnica de valoración utilizada para determinar los valores razonables de los elementos de las combinaciones de negocios.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros consolidados adjuntos, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

#### **Distinción entre partidas corrientes y no corrientes**

La Matriz y sus subsidiarias presentan sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto, se clasifican como activos corrientes aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año. Los demás activos y pasivos se clasifican como no corrientes.



## Moneda funcional

La Matriz y cada subsidiaria determinan su moneda funcional y sus transacciones son medidas en esa moneda. La moneda funcional de la Matriz es el peso colombiano y las monedas funcionales de las subsidiarias se encuentran en la Nota 1 - Información General, en la sección de la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados.

## Hiperinflación

Las monedas funcionales de la Matriz y de cada una de sus subsidiarias se encuentran en economías que no son hiperinflacionarias, a excepción de la economía de Argentina, que al 31 de diciembre de 2018 la tasa de inflación acumulada durante los últimos tres años, calculada utilizando diferentes combinaciones de índices de precios al por menor, ha superado el 100%, razón por la cual los estados financieros consolidados incluyen ajustes por inflación.

Los pronósticos locales de ese país sugieren que es poco probable que en 2019 disminuya significativamente por debajo del 100%. Por estas razones, Argentina presenta una economía hiperinflacionaria.

Las subsidiarias ubicadas en Argentina presentan sus estados financieros ajustados por inflación de acuerdo con lo que establece la NIC 29, "Información financiera en economías hiperinflacionarias".

## Moneda de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos colombianos, la moneda funcional de la Matriz, que corresponde a la moneda del entorno económico principal en la cual esta rige. Las cifras que se presentan han sido precisadas en millones de pesos colombianos.

Los estados financieros de las subsidiarias que se registran en una moneda funcional diferente al peso colombiano han sido convertidos a pesos colombianos. Las transacciones y los saldos son convertidos de la siguiente manera:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre del periodo;
- Las partidas de resultados son convertidas a pesos colombianos con base en la tasa promedio del periodo;
- Las transacciones patrimoniales en moneda extranjera son convertidas a pesos colombianos con la tasa de cambio del día de la transacción.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de estados financieros se reconocen directamente en un componente separado del patrimonio y se reclasificarán al estado de resultados cuando la inversión en la subsidiaria sea vendida.

## Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Durante los periodos presentados, las diferencias cambiarias resultantes de la liquidación de dichas operaciones generadas entre el tipo de cambio histórico contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro o pago, se registran como ganancia o pérdida por diferencia en cambio y se presentan en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (\*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

(\*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

## Base contable de acumulación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto en lo relacionado con la información de los flujos de efectivo.

## Importancia relativa y materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

Al preparar los estados financieros consolidados, incluidas sus notas, la importancia relativa para propósitos de presentación se determinó sobre una base del 5% aplicada al activo corriente y no corriente, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio, a los resultados del ejercicio, y a cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada del periodo de reporte.

### **Compensación de saldos y transacciones**

Los activos y pasivos se presentan compensados en los estados financieros consolidados, si y solo si provienen de la misma operación, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre del período que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

### **Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

### **Medición del valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

Las mediciones del valor razonable se realizan utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los insumos utilizados en la determinación de las mediciones:

- Con base en precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Con base en modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en modelos de valoración internos de la Compañía utilizando variables estimadas no observables para el activo o pasivo (nivel 3).

### **Nota 3. Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Matriz y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales la Matriz ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Se alcanza cuando la Matriz tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. El poder surge de derechos; generalmente se presenta acompañado de la tenencia del 50% o más de los derechos de voto, aunque en otras ocasiones es más complejo y surge de uno o más acuerdos contractuales, razón por la cual pueden existir entidades en las que a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de la Matriz, estando ésta expuesta a todos los riesgos y beneficios de la controlada.

Cuando se tiene control, el método de consolidación empleado es el de integración global. Mediante este método se incorporan a los estados financieros de la Matriz la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las subsidiarias, previa eliminación de las inversiones realizadas en el patrimonio de estas, así como la eliminación de los saldos y las transacciones recíprocas.

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlado que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias (participaciones no controladoras), el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

En el momento de evaluar si la Matriz controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Matriz y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Todas las entidades controladas se consolidan en los estados financieros de la Matriz independiente de su porcentaje de participación.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación de la Matriz sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio, dado que no hay cambio de control de la entidad económica. Los flujos de efectivo que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en la Matriz, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean.

La Matriz valúa sus inventarios por el método primeros en entrar primeros en salir, mientras que la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD y sus subsidiarias valúan sus inventarios por el método de costo promedio ponderado, básicamente por la diversidad de impuestos reconocidos en la compra de inventarios (en el segmento Brasil) que afectaría la valoración final del inventario por el método primeros en entrar primeros en salir.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de la Matriz han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del periodo y al promedio del periodo, así:

	Tasas de cierre		Tasas promedio	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Dólar americano	3,249.75	2,984.00	2,956.43	2,951.32
Peso uruguayo	100.25	103.72	96.36	103.05
Real brasileño	838.75	902.14	812.77	924.67
Peso argentino	86.29	158.51	111.63	178.69
Euro	3,714.98	3,583.19	3,486.88	3,336.46

#### Nota 4. Principales políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2018 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2017, excepto por las normas mencionadas en la Nota 5.2. que iniciaron su vigencia a partir del 1 de enero de 2018 y sobre las cuales no se presentaron impactos significativos en su adopción, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros adjuntos fueron las siguientes:

##### Inversiones en asociadas y acuerdos conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la cual la Matriz está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que la Matriz posee una participación superior al 20%, aunque, al igual que el control, ésta debe evaluarse.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las asociadas y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente se incrementará o disminuirá para reconocer la participación de la Matriz en el resultado integral del periodo de la participada. Esta participación se reconocerá en el resultado del periodo o en el otro resultado integral, según corresponda. Las distribuciones o dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Si la participación de la Matriz en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto iguala o excede su participación, la Matriz deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Matriz se reduzca a cero, se reconocerá una provisión solo en la medida en que la Matriz haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Matriz y las asociadas y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación de la Matriz en estas entidades.

Una vez aplicado el método de la participación, la Matriz determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro de valor respecto de la inversión mantenida en la participada.

Las transacciones que implican una pérdida de influencia significativa en la asociada y en el negocio conjunto, se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del periodo, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de influencia significativa en las asociadas y en los negocios conjunto, se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica en resultado la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

#### **Partes relacionadas**

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Matriz y sus partes relacionadas.

La Matriz ha considerado como partes relacionadas a su matriz; sus asociadas y negocios conjuntos; las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre la Matriz y sus subsidiarias; el personal clave de la gerencia, que incluye personal de Junta Directiva, Presidentes, Vicepresidentes, Gerentes corporativos de negocios y Directores quienes tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades de la Matriz y sus subsidiarias; las compañías sobre las que el personal clave de la gerencia puede ejercer control o control conjunto, y los familiares cercanos al personal clave de la gerencia que podrían llegar a influenciar la Matriz y sus subsidiarias.

Ninguna de las transacciones incorpora términos y condiciones especiales; las características de las transacciones no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares; las ventas y compras se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

#### **Combinaciones de negocios y plusvalía**

Las combinaciones de negocios se contabilizan utilizando el método de la adquisición; esto involucra la identificación de la adquirente, la determinación de la fecha de adquisición, el reconocimiento y medición de los activos identificables adquiridos, de los pasivos asumidos y del reconocimiento y medición de la plusvalía.

Si al final del período contable en el que ocurre una combinación de negocios la contabilización inicial está incompleta, la Matriz informará en sus estados financieros separados los importes provisionales de los activos y pasivos cuya contabilización está incompleta y durante los 12 meses del período de medición la Matriz ajustará retroactivamente los importes provisionales reconocidos para reflejar la nueva información obtenida en el estudio de precio de compra asignado o *Purchase Price Allocation (PPA)*.

El período de medición terminará tan pronto como la Matriz reciba la información del estudio de precios de compra o concluya que no se puede obtener más información; en todo caso a más tardar un año después de la fecha de adquisición.

La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide por su valor razonable, el cual es la suma del valor razonable de los activos transferidos por la entidad adquirente, los pasivos asumidos por la adquirente con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por la adquirente.

Cualquier contraprestación contingente se incluye en la contraprestación transferida a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente debido a hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición se registran mediante el ajuste de la plusvalía, si ocurren durante el período de medición, o directamente en los resultados del período, si surgen después del período de medición, a menos que la obligación se liquide en instrumentos de renta variable, en cuyo caso no se vuelve a medir la contraprestación contingente.

La Matriz reconoce activos adquiridos identificables y pasivos asumidos en la combinación de negocios, independientemente de si fueron reconocidos previamente en los estados financieros del negocio adquirido con anterioridad a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos identificables asumidos son registrados en la fecha de adquisición a sus valores razonables. Cualquier exceso de la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables adquiridos (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y los pasivos identificables asumidos (incluyendo pasivos contingentes) se reconoce como plusvalía.

Para cada combinación de negocios la Matriz mide el interés no controlador a su valor razonable y también lo mide como una participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida.

En caso de una combinación de negocios por etapas la participación anterior en la adquirida se mide nuevamente a su valor razonable en la fecha de adquisición del control. La diferencia entre el valor razonable y el valor en libros de dicha participación se reconoce directamente en el resultado del período.

Los desembolsos relacionados con la combinación de negocios, diferentes a los asociados a la emisión de deuda, se contabilizan como gastos en los períodos en los que se incurren.

En la fecha de adquisición la plusvalía es medida a su valor razonable y subsecuentemente es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. La plusvalía no se amortiza y está sujeta a pruebas de deterioro de valor anuales o antes, si existen indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

El método utilizado por la Matriz para la prueba de deterioro se describe en la política de deterioro de valor de los activos. Una plusvalía negativa surgida en una combinación de negocios es reconocida directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

### Opciones de venta (“put option”) concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras

La Matriz y sus subsidiarias reconocen los contratos de opción de venta (“put option”) celebrados con los propietarios de participaciones no controladoras de subsidiarias de acuerdo con la NIC 32 “Instrumentos Financieros Presentación”. Las obligaciones que surgen de este tipo de contratos, las cuales se relacionan con subsidiarias consolidadas por integración global, se reconocen como pasivos financieros a su valor razonable

### Activos intangibles

Corresponden a activos identificables, de carácter no monetario y sin sustancia física los cuales son controlados por la Matriz y sus subsidiarias como resultado de hechos pasados y de los cuales se espera obtener beneficios económicos futuros.

Un activo intangible se reconoce como tal cuando el elemento es identificable, separable y generará beneficios económicos futuros. Es identificable cuando el activo es separable o surge de derechos. Es controlable cuando se tiene la capacidad de controlar los beneficios económicos futuros asociados a él.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se reconocen como plusvalía cuando no cumplen con estos criterios.

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo y los activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios son reconocidos al valor razonable.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Matriz y sus subsidiarias, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las principales vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Los activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo, del cual se deducen, del monto de reconocimiento inicial, las amortizaciones en función de las vidas útiles estimadas y las pérdidas por deterioro de valor que se presenten o acumulen. El efecto de las amortizaciones y el de los potenciales deterioros se registra en los resultados del período, a menos que en el caso de las primeras se registren como mayor valor en la construcción o confección de un nuevo activo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

### Costos de investigación y desarrollo

Los costos de investigación se reconocen como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos por desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando la Matriz y sus subsidiarias puedan demostrar:

- La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de completar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;
- La capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para completar el activo, y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

Los costos de desarrollo que no cumplan con estos criterios para la capitalización se registran en los resultados del período. Los costos de desarrollo reconocidos como activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo.

## Propiedades, planta y equipo

Se denominan propiedades, planta y equipo a todos los activos tangibles de la Matriz y sus subsidiarias que sean poseídos para el uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para propósitos administrativos y que además se esperen utilizar durante más de un período, es decir, más de un año, y que cumplan con las siguientes condiciones:

- Sea probable que la Matriz y sus subsidiarias obtengan los beneficios económicos futuros derivados del mismo;
- El costo puede ser medido con fiabilidad;
- La Matriz y sus subsidiarias poseen los riesgos y beneficios derivados del uso o posesión del bien, y
- Son activos cuyo costo de adquisición individual superan las 50 UVT (Unidad de Valor Tributario), exceptuando de este valor aquellos activos definidos por la administración de la Matriz y sus subsidiarias que están relacionados con el objeto del negocio y se tiene interés en controlarlos dado que la Matriz y sus subsidiarias los adquieren de manera frecuente y en cantidades relevantes.

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Matriz y sus subsidiarias, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados en los resultados del período.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Activos menores	3 años
Equipo de cómputo	5 años
Vehículos	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y equipo de oficina	Entre 10 y 12 años
Otros equipos de transporte	Entre 5 y 20 años
Armamento de vigilancia	10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras en propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo (*).

(\*) Las mejoras urbanísticas relacionadas con la construcción o entrega de recursos medioambientales y/o relacionados con el mejoramiento visual y arquitectónico de la zona afectada por una construcción u obra a cargo de la Matriz y sus subsidiarias son reconocidas en los resultados del período.

La Matriz y sus subsidiarias calculan la depreciación por componentes, que implica depreciar individualmente las partes del activo que tengan vidas útiles diferentes al activo tomado como un todo y tiene un costo material en relación con todo el activo fijo. Se considera como un costo material si el componente supera el 50% del valor total del activo o se puede identificar individualmente, teniendo como base un costo individual del componente de 32 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

## Propiedades de inversión

Son inmuebles mantenidos para obtener ingresos o ganancias de capital y no para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, su uso para fines administrativos o para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Dentro de esta categoría se encuentran los centros comerciales y otros inmuebles propiedad de la Matriz y sus subsidiarias.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las transferencias que se pueden generar son:

- La Matriz y sus subsidiarias ocuparán el bien clasificado como propiedad de inversión, en cuyo caso el activo se reclasifica a propiedades, planta y equipo,
- La Matriz y sus subsidiarias inician un desarrollo sobre la propiedad de inversión o propiedad, planta y equipo con miras a su venta, siempre que se presente un avance significativo en el desarrollo de los activos tangibles o del proyecto que será vendido en su conjunto. En estos casos el activo se reclasifica al inventario,
- La Matriz y sus subsidiarias realizan una operación de arrendamiento operativo de una propiedad, planta y equipo a un tercero. En estos casos, se reclasifica el activo a propiedades de inversión.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

#### **Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas**

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado y no cumplen con las características para ser clasificados como inventario inmobiliario.

La condición de recuperación a través de una venta se cumple si el activo o el grupo de activos se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata y la transacción de venta es altamente probable. Para que la venta sea altamente probable, la administración de la Matriz y sus subsidiarias debe estar comprometida con un plan para vender el activo (o los activos o el grupo para disposición) y la venta se espera concretar dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se miden por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni se amortizan desde la fecha de su clasificación como mantenido para la venta. Estos activos o grupos de activos, se presentan dentro de la clasificación de activos corrientes.

En el estado de resultados del período corriente y del período comparativo del año anterior, los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, aun cuando se retenga una participación no controladora en la operación discontinuada después de la venta. Las operaciones son consideradas como discontinuadas cuando cumplen la definición de activos no corrientes mantenidos para la venta y representan una línea de negocio o área geográfica de operaciones significativas para la Matriz y sus subsidiarias, o representan una subsidiaria adquirida con el propósito de venderla o son parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y que pueda considerarse separada.

#### **Arrendamientos financieros**

Son los arrendamientos en los que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien. Dentro de los criterios a considerar para concluir si se han transferido los riesgos y beneficios sustanciales se encuentran (a) cuando el plazo del arrendamiento es superior o igual al 75% de la vida económica del activo y/o (b) cuando el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento es superior o igual al 90% del valor razonable del activo.

Las cuotas contingentes de los arrendamientos se determinan con base en el factor que hace que la cuota varíe por razones distintas al paso del tiempo.

##### **a. Cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatarios**

Cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero el bien arrendado se presenta en el estado de situación financiera como un activo, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo valor, el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor presente de los pagos mínimos al arrendador más el precio de ejercicio de la opción de compra si es del caso.

En relación con la vida útil, estos activos se deprecian o amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo o activos intangibles de uso propio, siempre y cuando se transfiera la propiedad del activo a la Matriz y sus subsidiarias al final del contrato, por opción de compra o de cualquier otra forma; en caso contrario se usa como vida útil el término de duración del contrato o la vida útil del elemento de propiedad, planta y equipo, el que sea menor.

Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados del período.

b. Cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendador

Cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendador de un bien bajo un contrato de arrendamiento financiero, los activos objeto del contrato no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados con la propiedad han sido transferidos al arrendatario; en cambio se reconoce un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento, más el valor residual no garantizado.

Los pagos recibidos por el arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución del activo financiero. El ingreso financiero por el interés se reconoce en el estado de resultados del período.

### **Arrendamientos operativos**

Son los arrendamientos en los cuales todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo permanecen con el arrendador.

Los pagos o cobros por arrendamientos operativos se reconocen como gastos o ingresos en el estado de resultado en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos o cobros contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

Cuando la Matriz y sus subsidiarias realizan pagos de arrendamiento por anticipado o recibe cobros de arrendamiento por anticipado, vinculados a la utilización de activos, los pagos se registran como gastos pagados por anticipado y los cobros se registran como ingresos recibidos por anticipado y ambos se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

### **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo apto, es decir aquellos activos que necesariamente toman un período de tiempo sustancial (por lo general más de seis meses) para estar listo para su uso destinado o su venta, son capitalizados como parte del costo de los activos respectivos. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurren. Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo.

### **Deterioro de valor de activos no financieros**

La Matriz y sus subsidiarias evalúan al cierre de cada año si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Los activos con vida útil definida se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, una parte o la totalidad del valor en libros no puede ser recuperable.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida y que no son sujetos de amortización, al cierre de cada año se les realiza un análisis de deterioro de valor, salvo aquellos intangibles vinculados con una combinación de negocios que se encuentre aún en su periodo de medición sin finalizar el estudio de precio de compra asignado.

Los indicadores de deterioro definidos por la Matriz y sus subsidiarias, adicionales de las fuentes externas de datos (entorno económico y el valor de mercado de los activos, entre otros), están basados en la naturaleza de los activos:

- Activos muebles vinculados a una unidad generadora de efectivo: relación entre el valor en libros neto de los activos de cada almacén dividido por las ventas (IVA incluido). Si esta proporción es superior al porcentaje definido para cada formato se presenta un indicio de deterioro;
- Activos inmuebles: comparación entre el valor en libros neto de los activos con su valor de mercado.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, según corresponda y se estima el valor recuperable de los mismos. La Matriz y sus subsidiarias han definido cada almacén o cada tienda como unidad generadora de efectivo separada. Para el caso de las plusvalías se agrupan las unidades generadoras de acuerdo con la marca, la cual representa el nivel más bajo al cual se controla la plusvalía.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, si es posible determinarlo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá del período de proyección se calculan aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período explícito.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que corresponda a las tasas de mercado vigentes que reflejen el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.



La Matriz y sus subsidiarias evalúan si las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o han disminuido; en estos casos, el valor en libros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo se aumentan a la estimación revisada del valor recuperable, hasta el punto que no supere el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido un deterioro anteriormente. Esta reversión se reconoce como un ingreso en los resultados del período; excepto para la plusvalía cuyo deterioro no se revierte.

### **Inventarios**

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios se valúan por el método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS) y para la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias por el método de costo promedio ponderado, básicamente por la diversidad de impuestos reconocidos en la compra de inventarios (en el segmento Brasil) que afectaría la valoración final del inventario por el método primeros en entrar primeros en salir. Su costo de reconocimiento inicial comprende los costos de compra, costos de transformación y otros costos incurridos atribuibles para darles su condición y ubicación actuales, esto es, cuando se haya culminado su producción o se ha recibido en el almacén. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos.

Los inventarios se valoran al cierre del período al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

La Matriz y sus subsidiarias evalúan si las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente en el inventario ya no existen o han disminuido; en estos casos, el valor en libros de los inventarios es el menor entre el costo y el valor neto realizable. Esta reversión se reconoce como una disminución del costo por deterioro.

La Matriz y sus subsidiarias realizan la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor recuperable.

### **Activos financieros**

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Matriz y sus subsidiarias se convierten en parte, de acuerdo a las condiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados;
- Activos financieros a costo amortizado, y
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

#### **a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados**

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

#### **b. Activos financieros medidos a costo amortizado**

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

Estos activos financieros se presentan como activos no corrientes con excepción de aquellos cuyo vencimiento es inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera.

#### **c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio, se reclasifican a ganancias acumuladas.

Estos activos financieros se presentan como activos no corrientes a menos que se pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

d. Baja en cuentas

Un activo financiero o una parte de él, es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expira o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por la Matriz y sus subsidiarias, el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del período una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente.

h. Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo, y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Matriz y sus subsidiarias.

### **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Matriz y sus subsidiarias se convierten en parte, de acuerdo a las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y pasivos financieros medidos a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

d. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

### Derivados implícitos

La Matriz y sus subsidiarias han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

### Instrumentos financieros derivados

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho, y como pasivos financieros cuando su valor razonable represente una obligación.

El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideren coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Las operaciones de derivados comprenden *forward* y *swap* orientados a reducir el riesgo de mercado de los activos y pasivos haciendo uso de las mejores estructuras de cobertura disponibles en el mercado, logrando estabilizar los flujos de servicio de deuda.

Por medio de ellos se trata, en el caso de los *forward* de administrar el riesgo cambiario y, en el caso de los *swap* lograr además administrar el riesgo de las tasa de interés en moneda extranjera. En el estado de resultados se reconocen tanto los efectos del instrumento financiero derivado como la del elemento cubierto bajo el rubro de resultado financiero neto.

Si bien es cierto que la Matriz y sus subsidiarias no usan productos financieros derivados con fines especulativos, estos derivados no han sido considerados para su valoración en estos estados financieros como instrumentos de cobertura ya que no cumplen la totalidad de los requisitos exigidos por las Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Los *forward* y *swap* que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura.

Los derivados financieros se miden a valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo.

### Contabilidad de cobertura

La Matriz y sus subsidiarias realizan operaciones de cobertura con contratos a plazos *forward* y *swap* para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Los instrumentos de cobertura se miden a su valor razonable y solo puede utilizarse contabilidad de cobertura si:

- La relación de cobertura está claramente definida y documentada al inicio; y
- La eficacia de la cobertura puede ser demostrada al inicio y durante toda su vida.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, de la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y de la forma en que se medirá la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Una cobertura se considera eficaz cuando existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, el efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios del valor que proceden de esa relación económica y la razón de la relación de la cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta y la cantidad del instrumento de cobertura que se utiliza.

Los instrumentos de cobertura se reconocen en el momento inicial a valor razonable, momento que corresponde a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se miden a su valor razonable. Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses, y en su defecto como corriente si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujos de efectivo: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en el otro resultado integral se reclasifican al valor inicial de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

- Coberturas del valor razonable: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Matriz.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando la Matriz y sus subsidiarias realizan una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

#### **Pagos basados en acciones**

Los empleados (incluyendo los altos ejecutivos) de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD reciben una compensación en forma de pagos basados en acciones por medio de la cual los empleados prestan servicios a cambio de instrumentos de patrimonio ("Operaciones liquidadas con acciones").

El costo de las operaciones liquidadas con acciones se reconoce como un gasto del período junto con el correspondiente aumento en el patrimonio neto, a lo largo del período en el cual las condiciones de rendimiento y de servicio sean satisfechas. Las condiciones de servicio requieren que el empleado complete un período determinado de servicio y las condiciones de rendimiento requieren que el empleado complete un período determinado de servicio y determinados objetivos de rendimiento.

Los gastos acumulados reconocidos por los instrumentos de patrimonio al cierre de cada ejercicio hasta la fecha de consolidación de la concesión, (irrevocabilidad), reflejan el grado en que el período de consolidación del beneficio ha expirado y la mejor estimación del número de instrumentos de patrimonio que eventualmente se vayan a consolidar. Se entiende que la fecha de consolidación es aquella en la que la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y los empleados alcanzan un acuerdo de pagos basados en acciones, la cual se produce cuando las partes llegan a un entendimiento compartido sobre los plazos y condiciones del acuerdo. En esta fecha, la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD confiere a la contraparte el derecho a recibir los instrumentos de patrimonio, sujeto al cumplimiento, en su caso, de determinadas condiciones para la consolidación de la concesión (irrevocabilidad).

Cuando se modifica un instrumento de patrimonio el gasto mínimo reconocido es el gasto que se habría incurrido si los términos no se hubieran modificado; un gasto adicional es reconocido por cualquier modificación que pueda aumentar el valor razonable de la transacción de pago basado en acciones o que sea beneficiosa para el empleado medido en la fecha de modificación.

Cuando un instrumento de patrimonio se cancela, se trata como si se hubieran consolidado totalmente en la fecha de cancelación, y cualquier gasto no reconocido relacionado con la prima se reconoce inmediatamente en los resultados del ejercicio. Esto incluye cualquier prima cuyas condiciones de no consolidación, dentro del control ya sea de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD o el empleado, no se cumplan. Sin embargo, si el plan cancelado se sustituye por otro plan, y es designado como reemplazo sobre la fecha en que se realiza, el plan de concesión cancelado y el nuevo plan se tratan como si fueran una modificación del plan original, tal como se describe en el anterior párrafo. Todas las cancelaciones de operaciones de instrumentos de patrimonio liquidadas son tratadas por igual (Nota 28 - Pagos basados en acciones).

### **Beneficios a empleados**

#### **a. Planes de aportaciones definidas**

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

#### **b. Planes de beneficios definidos post-empleo**

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. La Matriz y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El pasivo por planes de beneficios definidos post-empleo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Para 2018 y 2017 y para la Matriz y sus subsidiarias colombianas, la información sobre los supuestos actuariales se toma en referencia al Decreto Reglamentario 2131 del 22 de diciembre de 2016. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por beneficios definidos post-empleo se reconoce en los resultados del período como costos financieros así como cualquier liquidación o reducción del plan.

#### **c. Beneficios a los empleados a largo plazo**

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. La Matriz y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

#### **d. Beneficios a los empleados a corto plazo**

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

#### **e. Beneficios a los empleados por terminación**

La Matriz y sus subsidiarias reconocen beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

### **Provisiones, pasivos y activos contingentes**

La Matriz y sus subsidiarias reconocen como provisiones aquellos pasivos existentes a la fecha del estado de situación financiera que surgen como consecuencia de sucesos pasados, se pueden medir de forma fiable y para su cancelación es probable una salida de recursos que incorporan beneficios económicos, y que además tengan incertidumbre sobre su cuantía y/o su vencimiento.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado y un ingreso en resultados, solo cuando sea prácticamente cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos son obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso y se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de la Matriz y sus subsidiarias, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros pero se revelan en notas a los estados financieros, excepto por los que sean individualmente incluidos en el informe de precios de compra, realizado en una combinación de negocios, cuyo valor razonable pueda ser determinado de forma confiable y por los que se considera como remota una salida de recursos para su cancelación.

Los activos contingentes son activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de la Matriz y sus subsidiarias. Los activos contingentes no se reconocen en el estado de situación financiera hasta que sea prácticamente cierta la realización de su ingreso, pero se revelan en notas a los estados financieros.

## **Impuestos**

Comprende las obligaciones a favor del Estado y a cargo de la Matriz y sus subsidiarias, determinadas con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo período fiscal.

Incluye los siguientes:

### Colombia:

- Impuesto sobre la renta y complementarios,
- Impuesto a la propiedad raíz, e
- Impuesto de industria y comercio.

### Brasil:

- Contribución Financiera a la Seguridad Social (COFINS),
- Impuesto a la Seguridad Social (PIS),
- Impuesto a los Servicios (ISS),
- Impuesto a las Propiedades (IPTU),
- Contribución Social sobre el resultado neto (CSLL), e
- Imposto de Renta de Personas Jurídicas (IRPJ).

### Argentina:

- Impuesto a las ganancias,
- Impuestos provinciales,
- Impuesto sobre los bienes personales – responsable sustituto, y
- Tasa municipal de comercio e industria.

### Uruguay:

- Impuestos de renta (IRIC),
- Impuesto al patrimonio,
- Impuesto predial,
- Impuesto de industria y comercio,
- Impuesto al Control de las Sociedades Anónimas (ICOSA),
- Impuesto Nacional Vitivinícola (INAVI), e
- Impuesto a la Enajenación de Bienes Agropecuarios (IMEBA).

### Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Matriz y sus subsidiarias colombianas se calcula sobre el mayor valor entre la renta presuntiva y la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros. El gasto por impuesto sobre la renta corriente se reconoce con cargo en resultados.

Para las subsidiarias de Brasil el impuesto a las ganancias comprende el "Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ)" y "Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)", calculado sobre la ganancia ajustada de acuerdo a las normas vigentes. Las tasas oficiales son del 15% sobre la ganancia ajustada y del 10% adicional sobre la ganancia ajustada que exceda R\$240,000 para el caso de la IRPJ y del 9% para el CSLL.

Para las subsidiarias de Uruguay el impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 25%; y para las de Argentina a la tasa aplicable del 25%.

El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce con cargo en resultados.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

### Impuesto de renta diferido

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. El impuesto de renta diferido se reconoce al valor no descontado que la Compañía espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal calculado con base en las tasas fiscales que se estima sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles. El impuesto de renta diferido pasivo siempre es reconocido. Los activos y pasivos por impuestos diferidos resultantes de una combinación de negocios afectan la plusvalía.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en asociadas y negocios conjuntos, ya que se considera la exención de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

### **Capital social**

El capital social de la Matriz está compuesto por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

### **Ingresos por actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes**

Los ingresos por actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes incluyen la venta de bienes en los almacenes, la prestación de servicios, la venta de proyectos e inventarios inmobiliarios, la venta de garantías extendidas, los arrendamientos de inmuebles y de espacios físicos y los negocios complementarios como seguros, viajes, telefonía, transporte, financiamientos a clientes, entre otros.

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Los ingresos por venta de bienes se reconocen cuando (a) los riesgos y ventajas significativos de la propiedad de los bienes se transfieren al comprador y se ha cumplido con la obligación de desempeño contraída con el cliente, en la mayoría de los casos cuando se transfiere el título legal, (b) el valor de los ingresos puede ser medido de forma fiable y (c) es probable que se reciban los beneficios económicos de la transacción.

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en el período en que se realizan siempre que las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente se han cumplido. Cuando las obligaciones de desempeño en la prestación de servicios están sujetas al cumplimiento de una serie de compromisos, se analiza el momento apropiado de reconocimiento, ya sea a lo largo del tiempo de la prestación del servicio o en un solo momento. En consecuencia, los ingresos procedentes de la prestación de servicios pueden ser reconocidos inmediatamente cuando el servicio se considera como realizado o diferido en el período durante el cual se preste el servicio o el compromiso.

Cuando los bienes son vendidos junto con los incentivos de fidelización de clientes, el ingreso se distribuye entre la venta de bienes y la venta del incentivo, a valores razonables. Los ingresos diferidos procedentes de la venta de los incentivos se reconocen en los resultados cuando son redimidos por los clientes a cambio de productos o cuando se vencen.

Los contratos de intermediación se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo la Matriz y sus subsidiarias actúan en calidad de principal o de comisionista.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de las asociadas y los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los ingresos de permuta se reconocen en el momento de realización de la permuta y (a) los activos se reconocen por el valor razonable de la contraprestación recibida en la fecha de intercambio o (b) por el valor razonable de los bienes entregados.

## **Programas de fidelización**

La Matriz y algunas de sus subsidiarias otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

## **Costos y gastos**

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Los costos y gastos incluyen todas las erogaciones directas incurridas y necesarias para realizar las ventas y los gastos necesarios para la prestación de los servicios, tales como depreciaciones de propiedades, planta y equipo, servicios de personal, erogaciones por contratos de prestación de servicios, reparaciones y mantenimientos, costos de operación, seguros, honorarios, arrendamientos, entre otros.

## **Ganancias por acción básica y diluida**

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Matriz sin incluir el número medio de acciones de la Matriz en poder de alguna sociedad subsidiaria, si fuera el caso, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Matriz y mantenidas como acciones propias en cartera.

La ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Matriz entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias que resultarían emitidas en caso de convertir todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos. La ganancia neta del período, es ajustada, de existir, por el valor de los dividendos e intereses relacionados con bonos convertibles e instrumentos de deuda subordinada.

La Matriz no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente a la ganancia por acción básica.

## **Segmentos de operación**

Un segmento de operación es un componente que desarrolla actividades de negocio de las que se puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en costos y gastos y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Matriz, que es la Junta Directiva, sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada. La administración de la Matriz evalúa el rendimiento de estos segmentos sobre la base de ingresos por actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes.

La información por segmentos se estructura en 4 segmentos principales que son Colombia, Brasil, Uruguay y Argentina. A su vez estos segmentos se subdividen así:

- Colombia: Éxito, Carulla, Surtimax-Súper Inter y B2B (se incluyen todas las subsidiarias colombianas directas de la Matriz).
- Brasil: Food, Non Food e E-Commerce (se incluyen todas las subsidiarias de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD y sus holding).
- Uruguay y sus holding.
- Argentina y sus holding.

Las compañías no operativas - compañías holdings que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía holding mantenga inversiones en varias compañías operativas se asigna a la compañía operativa más significativa.

Los activos y pasivos totales por segmento no se reportan internamente para fines de gestión y por lo tanto no se dan a conocer en la nota de revelación de información por segmentos.

La información por segmentos se prepara sobre las mismas políticas contables que los estados financieros consolidados.

## **Nota 5. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas**

### **Nota 5.1. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se emitió en Colombia el Decreto Reglamentario 2483 del 28 de diciembre de 2018 por medio del cual se compilan y actualizan los marcos técnicos que regulan la preparación de la información financiera establecidos en el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto Reglamentario 2496 de 2015, por el Decreto Reglamentario 2131 de 2016 y por el Decreto Reglamentario 2170 de 2017, permitiendo entonces la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2018 y aquellas que son de aplicación a partir del 1 de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 19, beneficios a empleados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.



#### Enmienda a la NIC 19 "Beneficios a empleados" (enero de 2018)

La enmienda especifica cómo una compañía contabiliza un plan de beneficios definidos. Cuando se produce un evento en el plan (es decir, una modificación, reducción o liquidación), la NIC 19 requiere que la compañía actualice sus suposiciones y vuelva a medir su pasivo o activo neto por beneficios definidos. La enmienda también aclara que después de un evento del plan, una compañía usaría estas suposiciones actualizadas para medir el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período de informe después del evento del plan.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### **Nota 5.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018**

Las siguientes normas comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2018, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

- Enmienda a la NIC 40. (a)
- Enmienda a la NIIF 4. (a)
- Enmienda a la NIIF 2. (a)
- Mejoras anuales ciclo 2014-2016. (a)
- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes. (b)
- NIIF 9 - Instrumentos financieros. (c)
- CINIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados. (d)

- (a) En Colombia estas normas fueron incorporadas al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2170 del 22 de diciembre de 2017. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas y mejoras anuales.
- (b) En Colombia esta norma fue incorporada al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2496 del 23 de diciembre de 2015. La Matriz y sus subsidiarias revisaron los cambios de esta NIIF frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta derogó y no se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
- (c) La Matriz y sus subsidiarias iniciaron la aplicación de esta norma desde el 1 de enero de 2014. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
- (d) En Colombia esta norma fue incorporada por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2483 del 28 de diciembre de 2018

#### Enmienda a la NIC 40 "Propiedades de inversión" (emitida en diciembre 2016).

La enmienda indica que una entidad transferirá una propiedad a, o de, propiedades de inversión cuando y sólo cuando hay evidencia de un cambio en el uso, el cual ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí mismo no constituye evidencia de un cambio en el uso. El listado de evidencias de que existe un cambio en el uso de la propiedad de inversión suministrada por la norma se designó como lista no exhaustiva de ejemplos.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Matriz y sus subsidiarias no consideraron su aplicación anticipada.

#### Enmienda a la NIIF 4 "Contratos de seguros" (emitida en septiembre 2016).

La enmienda otorga, a las entidades que satisfacen el criterio de participar predominantemente en actividades de seguros, la opción para continuar la contabilidad bajo NIIF actual y aplazar la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el primero entre la aplicación del nuevo estándar de seguros o los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2021. Adicionalmente, la enmienda otorga a todas las entidades con contratos de seguro la opción, luego de la adopción plena de la NIIF 9, de presentar, los cambios en el valor razonable de los activos financieros designados que califiquen, en otros resultado integral en lugar de en utilidad o pérdida.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Esta enmienda no es de aplicación en la Matriz y sus subsidiarias.

#### Enmienda a la NIIF 2 "Pagos basados en acciones" (emitida en junio de 2016).

La enmienda se relaciona con las siguientes áreas:

- Aborda el impacto que las condiciones de consolidación de la concesión y las condiciones de no consolidación de la concesión tienen en la medición del valor razonable del pasivo incurrido en un pago basado en acciones liquidado en efectivo.
- Clasifica los pagos basados en acciones que incluyen características de liquidación neta para propósitos tributarios.
- Establece la contabilización de un pago basado en acciones cuando se modifica la transacción desde liquidada en efectivo hacia liquidada en patrimonio.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Matriz y sus subsidiarias no consideraron su aplicación anticipada.

#### NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes (emitida en mayo de 2014)

La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. La NIIF 15 reemplazará los lineamientos sobre el reconocimiento de los ingresos ordinarios incluidos en la NIC 18 - Ingresos, NIC 11 - Contratos de construcción y las interpretaciones relacionadas cuando llegue a ser efectiva.

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer el ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. La Matriz y sus subsidiarias no consideraron su aplicación anticipada.

La Matriz y sus subsidiarias revisaron los cambios de esta Norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

- En relación con la obligación de desempeño, la venta de bienes es la única obligación de desempeño; por lo tanto la Matriz y sus subsidiarias no esperan que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso ocurre en el punto en el que el control del bien activo es transferido al cliente, generalmente en el momento de la entrega del mismo;
- La Matriz y sus subsidiarias reconocen el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos;
- La Matriz y sus subsidiarias no otorgan descuentos por volumen a sus clientes para los productos comprados por ellos;
- La Matriz y sus subsidiarias generalmente otorgan garantías por reparaciones menores pero no ofrece garantías extendidas en los contratos con sus clientes. La cifra de estas garantías es una cifra inmaterial;
- En relación con el programa de lealtad de clientes no se esperan cambios significativos toda vez que el pasivo por los puntos emitidos y que no se han redimido o vencido se miden por el valor razonable de los puntos y se reconocen como un ingreso diferido;
- La Matriz y sus subsidiarias concluyeron que los servicios prestados a los clientes son entregados a lo largo del tiempo, teniendo en cuenta que el cliente recibe y consume los beneficios simultáneamente. De acuerdo con esto se continuaría reconociendo el ingreso para estos contratos de servicios a través del tiempo;
- En relación con las revelaciones y los requerimientos de presentación, la Matriz y sus subsidiarias no tuvieron cambios en las notas a los estados financieros debido a que no hay cambios en relación con los juicios aplicados en la determinación del precio de la transacción, ni en la desagregación del ingreso reconocido por contratos con clientes, ni en la información de los ingresos por cada uno de los segmentos de reporte.

#### NIIF 9 - Instrumentos Financieros (emitida en julio de 2014)

La NIIF 9 introdujo nuevos requerimientos para la clasificación, medición y desreconocimiento de activos y pasivos financieros, al igual que nuevos requerimientos para la contabilidad de coberturas y deterioro de activos financieros.

#### CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados (emitida en diciembre 2016)

Esta interpretación aclara la contabilización de transacciones que incluyen abonos o pagos anticipados en moneda extranjera.

La interpretación abarca las transacciones en moneda extranjera cuando una entidad reconoce un activo no monetario o un pasivo no monetario derivado del pago o recepción de una contraprestación anticipada antes de reconocer el activo, gasto o ingreso relacionados. No se aplica cuando una entidad mide el activo, gasto o ingreso relacionado en el reconocimiento inicial al valor razonable o al valor razonable de la contraprestación recibida o pagada en una fecha distinta a la fecha del reconocimiento inicial del activo no monetario o el pasivo no monetario. Adicionalmente, no es necesario aplicar esta interpretación a los impuestos sobre la renta, contratos de seguros o contratos de reaseguro.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Matriz y sus subsidiarias no consideraron su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta CINIIF.

#### **Nota 5.3. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 la Matriz y sus subsidiarias no han adoptado Normas anticipadamente

#### **Nota 5.4. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 – “Contratos de seguro”, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 19, beneficios a empleados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

#### NIIF 16 - Arrendamientos (emitida en enero de 2016)

La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores. Elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distingue entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los arrendamientos operativos para los que no se exige el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras. En su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, que es similar al de arrendamiento financiero actual.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 "Arrendamientos" y a las interpretaciones correspondientes siendo efectiva su aplicación para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2019, permitiéndose su adopción anticipada si también se ha aplicado la NIIF 15 "Ingreso de contratos con clientes". No se consideró su aplicación anticipada.

En la Nota 42 se encuentra un detalle con la evaluación que se realizó a los impactos cuantitativos, en los sistemas de información y en los procesos así como los cambios en los controles internos debido a los nuevos requerimientos de la norma.

#### NIIF 17 - “Contratos de seguro” (emitida en mayo 2017)

Esta NIIF establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza al NIIF 4 - Contratos de seguro.

Esta norma requiere que una compañía que emite contratos de seguro los reporte en el estado de situación financiera como el total de: (a) los flujos de efectivo del cumplimiento menos los estimados corrientes de las cantidades que la compañía espere recaudar de las primas y pagar por reclamos, beneficios y gastos, incluyendo un ajuste por la oportunidad y el riesgo de esas cantidades; y (b) el margen contractual del servicio menos la utilidad esperada de proporcionar la cobertura del seguro.

La utilidad esperada por la cobertura del seguro es reconocida en utilidad o pérdida durante el tiempo en que se proporcione la cobertura del seguro.

Adicionalmente requiere que una compañía distinga entre los grupos de contratos que espere sean para generar utilidades y los que se espere sean para tener pérdidas, siendo estos últimos contabilizados en utilidad o pérdida tan pronto como la compañía determine que se esperan pérdidas.

En cada fecha de presentación de reporte las compañías deben actualizar los flujos de efectivo de cumplimiento, usando estimados corrientes de la cantidad, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo y de las tasas de descuento.

En lo que se refiere a la medición, se pasa del costo histórico a valores corrientes. Ello permite incorporar los flujos de efectivo comprometidos (tanto por la vía de los derechos como por la de las obligaciones), actualizándolos en cada fecha de presentación de reporte.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

#### CINIIF 23 - “La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias” (emitida en junio 2017)

Esta interpretación aclara la contabilización del impuesto a las ganancias ante efectos de incertidumbre de acuerdo a los requisitos de la NIC 12 – Impuesto a las ganancias.

La interpretación tiene como objetivo reducir la diversidad en la forma en que las empresas reconocen y miden un pasivo por impuestos o un activo fiscal cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos de impuestos debido a que no es claro no cómo se aplica la ley tributaria a una transacción o si una autoridad tributaria aceptará el tratamiento impositivo de una compañía

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta CINIIF.

#### Enmienda a la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos” (emitida en octubre 2017)

La enmienda aclara que una compañía aplica la NIIF 9 - Instrumentos financieros a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto que forme parte de la inversión neta en la asociada o en el negocio conjunto.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### Enmienda a la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" (emitida en octubre 2017)

Esta enmienda permite a las compañías medir activos financieros cancelados anticipadamente con compensación negativa a costo amortizado o valor razonable, a través de otro resultado integral si se cumple una condición específica; en lugar de hacerlo a valor razonable con beneficio o pérdida

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017 (emitida en diciembre 2017)

Incluyen las siguientes modificaciones:

- NIIF 3 - Combinaciones de negocios. Se añade el siguiente párrafo: "Cuando una parte de un acuerdo conjunto (tal como se define en la NIIF 11 - Acuerdos conjuntos) obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta (tal como se define en la NIIF 11) y tenía derechos a los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con esa operación conjunta inmediatamente antes de la fecha de adquisición, la transacción es una combinación de negocios realizada por etapas. Por ello, la adquirente aplicará los requerimientos relativos a una combinación de negocios realizada por etapas, incluyendo la nueva medición de la participación anteriormente mantenida en la operación conjunta en la forma descrita en el párrafo 42. Al hacerlo así, la adquirente medirá nuevamente la totalidad de su participación anteriormente mantenida en la operación conjunta".
- NIIF 11 - Acuerdos conjuntos. Se añade el siguiente párrafo: "Una parte que participa en una operación conjunta, pero no tiene su control conjunto, puede obtener el control conjunto de la operación conjunta cuya actividad constituye un negocio, tal como se define en la NIIF 3. En estos casos, las participaciones anteriormente mantenidas en la operación conjunta no se miden nuevamente".
- NIC 12 - Impuesto a las ganancias. Se modifican los fundamentos a las conclusiones en las consecuencias de los pagos por instrumentos financieros clasificados como patrimonio en el impuesto a las ganancias.
- NIC 23 - Costos por préstamos. Se modifica el párrafo 14 así: "En la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, ésta determinará el importe de los costos susceptibles de capitalización aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. La tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos recibidos por la entidad y que estén vigentes durante el periodo. Sin embargo, una entidad excluirá de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos específicamente acordados para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El importe de los costos por préstamos que una entidad capitalice durante el periodo, no excederá el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo periodo."

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.

#### **Nota 5.5. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017**

El 22 de diciembre de 2017 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia emitió el Decreto Reglamentario 2170 por medio del cual se incorporan al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 la NIIF 16, las enmiendas a la NIC 40, a la NIIF 2 y a la NIIF 4 y las mejoras anuales ciclo 2014-2016. Este Decreto Reglamentario se aplicó a partir del 1 de enero de 2018.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 - "Contratos de seguro", la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIF 23 - "La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

De estas normas y enmiendas se presenta un resumen en la Nota 5.4

#### **Nota 5.6. Normas que comenzaron su aplicación en 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió varias normas, las cuales se detallan en el numeral 4.8. De esas normas emitidas, las siguientes comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2017, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 12.
- Enmienda a la NIC 7.

#### Enmienda a la NIC 12 "Impuesto a las ganancias" (emitida en enero de 2016)

La enmienda aclara cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos relacionados con los instrumentos de deuda medidos a su valor razonable.

La NIC 12 establece los requisitos para el reconocimiento y medición de los activos o pasivos por impuesto corriente o diferido. Las modificaciones emitidas clarifican los requisitos para el reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas, para tratar la diversidad en la práctica.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitió su aplicación anticipada. La Compañía no consideró su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### Enmienda a la NIC 7 "Iniciativa sobre información a revelar" (emitida en enero de 2016)

La enmienda clarifica la NIC 7 para mejorar la información proporcionada a los usuarios de los estados financieros sobre las actividades de financiación de la entidad.

Las modificaciones son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no consideró su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### **Nota 5.7. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 la Compañía no ha adoptado Normas anticipadamente.

#### **Nota 5.8. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 – "Contratos de seguro", la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIC 40, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 4, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 2, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2014 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- NIIF 9 - Instrumentos financieros, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

#### **Nota 6. Combinaciones de negocios**

##### **Nota 6.1. Combinaciones de negocios realizadas y finalizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se realizaron y se finalizaron las siguientes combinaciones de negocios:

##### **Nota 6.1.1. Combinación de negocios Tipsel S.A.**

Con el fin de expandir las operaciones en Uruguay, el 20 de junio de 2018 la subsidiaria Mercados Devoto S.A. adquirió el 100% de las acciones de Tipsel S.A., compañía dedicada al autoservicio de productos alimenticios.

El precio de adquisición a la fecha de adquisición ascendió a \$586 el cual se asignó en su totalidad a la plusvalía.

La plusvalía se imputó íntegramente al segmento de Uruguay y es atribuible a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones de las tiendas adquiridas en este país.

Los gastos asociados a la adquisición de esta compañía no fueron significativos.

La consolidación de Tipsel S.A. desde la fecha de la adquisición arrojó unos ingresos por actividades ordinarias de \$77 y no generó utilidad.

La plusvalía ha presentado las siguientes variaciones desde el momento de la adquisición del negocio hasta el saldo registrado al 31 de diciembre de 2018:

Plusvalía generada en la adquisición al 20 de junio de 2018	584
Efecto de diferencia en cambio	49
Plusvalía al 31 de diciembre de 2018 (Nota 15)	633

##### **Nota 6.1.2. Combinación de negocios Tedocan S.A.**

Con el fin de expandir las operaciones en Uruguay, el 2 de julio de 2018 la subsidiaria Mercados Devoto S.A. adquirió el 100% de las acciones de Tedocan S.A., compañía dedicada al autoservicio de productos alimenticios.

El precio de adquisición a la fecha de adquisición ascendió a \$1,055 el cual se asignó en su totalidad a la plusvalía.

La plusvalía se asignó totalmente al segmento de Uruguay y es atribuible a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones de las tiendas adquiridas en este país.

Los gastos asociados a la adquisición de esta compañía no fueron significativos.

La consolidación de Tedocan S.A. desde la fecha de la adquisición arrojó unos ingresos por actividades ordinarias de \$139 y generó una pérdida de \$4.

La plusvalía ha presentado las siguientes variaciones desde el momento de la adquisición del negocio hasta el saldo registrado al 31 de diciembre de 2018:

Plusvalía generada en la adquisición al 2 de julio de 2018	1,258
Efecto de diferencia en cambio	98
Plusvalía al 31 de diciembre de 2018 (Nota 15)	1,356

#### Nota 6.2. Combinaciones de negocios realizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se realizaron las siguientes combinaciones de negocios:

##### Nota 6.2.1. Combinación de negocios Cheftime

El 12 de noviembre de 2018, Companhia Brasileira de Distribuição - CBD celebró una asociación estratégica con Cheftime para el servicio en línea de asignación y venta de paquetes gastronómicos. El acuerdo celebrado da derecho a Companhia Brasileira de Distribuição - CBD a adquirir el control de Cheftime. Companhia Brasileira de Distribuição - CBD pagó \$680 por una opción de compra para adquirir el 51% de participación por R\$1, la cual puede ser ejercida en los próximos 18 meses, renovables por un período igual, a criterio de la subsidiaria u obligatoriamente si ciertas metas son alcanzadas. Además de ese valor, la Companhia Brasileira de Distribuição - CBD desembolsó \$340 a Cheftime en la forma de un préstamo convertible en una acción si la opción es ejercida.

El ejercicio de la opción de compra es un derecho ejercible corriente por la Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, requiriendo la consolidación, y el ejercicio de la opción está asociado a una consideración contingente al cumplimiento de las metas a más tardar 18 meses después de la firma del acuerdo. Esta consideración esta contractualmente dentro del intervalo de R\$20 a R\$30. La estimación de la compañía se encuentra en R\$20.

Conforme al acuerdo, Companhia Brasileira de Distribuição - CBD tiene derecho a elegir 3 de los 5 miembros del Consejo de Administración, siendo que para ciertos asuntos importantes de la administración es necesario el 75% de los votos.

El precio de adquisición así como los valores razonables de los activos y los pasivos identificables del negocio adquirido a la fecha de adquisición y al cierre del período de medición se indican a continuación:

	Valores razonables provisionales al 12 de noviembre de 2018	Ajustes del periodo de medición	Valores razonables definitivos al 12 de noviembre de 2018
Propiedades, planta y equipo	587	-	587
Total de activos identificables	-	-	-
Total de pasivos asumidos	-	-	-
Activos y pasivos netos medidos a su valor razonable	587	-	587

El valor de la plusvalía en la operación asciende a:

	Valores razonables provisionales al 12 de noviembre de 2018	Ajustes del periodo de medición	Valores razonables definitivos al 12 de noviembre de 2018
Contraprestación transferida	17,781	-	17,781
Menos valor razonable de activos netos identificables	(587)	-	(587)
Plusvalía generada en la adquisición	17,194	-	17,194

La plusvalía se asignó totalmente al segmento de Brasil y es atribuible a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones en este país.

No hubo gastos asociados a la adquisición de esta compañía.

La plusvalía ha presentado las siguientes variaciones desde el momento de la adquisición del negocio hasta el saldo registrado al 31 de diciembre de 2018:

Plusvalía generada en la adquisición al 12 de noviembre de 2018	18,014
Efecto de diferencia en cambio	(820)
Plusvalía al 31 de diciembre de 2018 (Nota 15)	17,194

### Nota 6.2.2. Combinación de negocios James Delivery

El 26 de diciembre de 2018 Companhia Brasileira de Distribuição - CBD celebró un contrato de compra y venta de acciones con James Delivery, por el cual adquirirá las acciones representativas del 100% de su capital social. La contraprestación asciende a \$16,775 y será pagada en enero de 2019. James Delivery ofrece una plataforma multiservicios de pedidos y entrega de diversos productos.

El precio de adquisición así como los valores razonables de los activos y pasivos identificables del negocio adquirido a la fecha de adquisición y al cierre del período de medición se indican a continuación:

	Valores razonables provisionales al 26 de diciembre de 2018	Ajustes del periodo de medición	Valores razonables definitivos al 26 de diciembre de 2018
Propiedades, planta y equipo	168	-	168
Total de activos identificables	-	-	-
Total de pasivos asumidos	-	-	-
Activos y pasivos netos medidos a su valor razonable	168	-	168

El valor de la plusvalía en la operación asciende a:

	Valores razonables provisionales al 26 de diciembre de 2018	Ajustes del periodo de medición	Valores razonables definitivos al 26 de diciembre de 2018
Contraprestación transferida	16,775	-	16,775
Menos valor razonable de activos netos identificables	(168)	-	(168)
Plusvalía generada en la adquisición	16,607	-	16,607

La plusvalía se asignó totalmente al segmento de Brasil y es atribuible a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones en este país.

No hubo gastos asociados a la adquisición de esta compañía.

La plusvalía ha presentado las siguientes variaciones desde el momento de la adquisición del negocio hasta el saldo registrado al 31 de diciembre de 2018:

Plusvalía generada en la adquisición al 26 de diciembre de 2018	16,915
Efecto de diferencia en cambio	(308)
Plusvalía al 31 de diciembre de 2018 (Nota 15)	16,607

### Nota 6.3. Combinaciones de negocios realizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 no se realizaron combinaciones de negocios.

### Nota 6.4. Combinaciones de negocios finalizadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017

#### Nota 6.4.1. Combinación de negocios 5 Hermanos Ltda.

El 1 de diciembre de 2017 la subsidiaria Mercados Devoto S.A. finalizó el proceso de la asignación del precio de compra - *Purchase Price Allocation*, iniciado en 2016 y relacionado con la adquisición del control de la compañía 5 Hermanos Ltda., de acuerdo con la NIIF 3 - Combinaciones de negocios.

### Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Efectivo en caja y bancos	2,606,044	2,236,138
Certificados de depósito (1)	3,279,648	3,004,959
Derechos fiduciarios (2)	62,788	40,510
Otras equivalentes de efectivo (3)	25,284	11
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>5,973,764</b>	<b>5,281,618</b>

(1) Incluye \$3,257,389 (2017 - \$3,002,818) correspondiente a depósitos con plazo fijo de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD los cuales presentan un rendimiento del 5.51% E.A. (2017 - 9.74% E.A.) equivalente al 85.78% del CDI - Certificado Depósito Interbancario. Su plazo es inferior a 90 días a partir de la fecha de la negociación.

(2) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Fiducolumbia S.A.	50,785	23,516
Corredores Davivienda S.A.	6,545	10,629
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	5,225	-
Credicorp Capital	97	4
Fiduciaria Bogota S.A.	87	4,069
BBVA Asset S.A.	49	504
Itaú Asset Management Colombia S.A.	-	1,788
<b>Total derechos fiduciarios</b>	<b>62,788</b>	<b>40,510</b>

(3) El saldo corresponde a las Letras de Regulación Monetaria emitidas por el Banco Central del Uruguay y suscritas por las subsidiarias Grupo Disco del Uruguay S.A. y Devoto Hermanos S.A. con una duración menor a 3 meses.

La Matriz y sus subsidiarias registraron rendimientos generados por el efectivo en caja y bancos y por los equivalentes de efectivo por \$14,957 (31 de diciembre de 2017 - \$58,980), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 33.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

## Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1)	657,941	928,941
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2)	477,641	911,359
<b>Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>1,135,582</b>	<b>1,840,300</b>
<b>Corriente (Nota 8.3)</b>	<b>1,000,298</b>	<b>1,172,380</b>
<b>No corriente (Nota 8.3)</b>	<b>135,284</b>	<b>667,920</b>

### Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas comerciales (1)	466,563	729,092
Alquileres y concesionarios	94,346	98,755
Cuentas por cobrar con proveedores (2)	84,893	71,113
Fondos y préstamos a empleados	37,963	49,134
Otras cuentas comerciales por cobrar	-	4,286
Deterioro de cartera (Nota 8.3.)	(25,824)	(23,439)
<b>Cuentas comerciales por cobrar</b>	<b>657,941</b>	<b>928,941</b>

(1) Incluye las cuentas comerciales por cobrar a los clientes de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD correspondientes a las ventas realizadas con medios de pago diferentes a la financiación (CDCI - Crédito directo al consumidor por intervención). Adicionalmente incluye las cuentas por cobrar que Companhia Brasileira de Distribuição - CBD posee con entidades financieras o bancos por concepto de las ventas realizadas con tarjetas de crédito "Administradoras de cartões de crédito", en donde Companhia Brasileira de Distribuição - CBD recibe el efectivo en la medida que los clientes pagan las cuotas pactadas al banco.

(2) Corresponden a cuentas por cobrar a los proveedores de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por conceptos de contribución de proveedores por el volumen de compras, protección de precios y acuerdos que definen la participación del proveedor en los gastos relacionados a la publicidad.



## Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas por cobrar aseguradoras (1)	172,392	180,005
Fondos y préstamos a empleados	77,070	62,489
Cuentas por cobrar venta de sociedades (2)	68,792	73,268
Venta de propiedad, planta y equipo, intangibles y otros	42,961	2,752
Convenios empresariales	30,695	23,077
Remesas	6,938	5,902
Reclamación de impuestos	1,360	1,360
Cuentas por cobrar por impuestos	627	10,288
Servicios movilización de giros	572	3,970
Cuentas por cobrar – Paes Mendonça S.A. (3)	-	479,960
Otras	89,436	75,732
Deterioro de cartera (Nota 8.3.)	(13,202)	(7,444)
<b>Total otras cuentas por cobrar</b>	<b>477,641</b>	<b>911,359</b>

- (1) Incluye \$145,943 (2017 - \$152,402) registrados por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD como consecuencia de la aceptación del pago por parte de aseguradora del siniestro ocurrido el 27 de diciembre de 2017 en el centro de distribución de productos refrigerados ubicado en el municipio de Osasco. La variación respecto al saldo al 31 de diciembre de 2017 obedece al efecto por la diferencia en cambio.
- (2) Corresponde a las cuentas por cobrar resultantes del ejercicio de la opción de compra de algunos puestos de combustibles que vendió la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD. El valor de la cuenta por cobrar es actualizado monetariamente desde el 28 de mayo de 2012, fecha de la firma del acuerdo, por el 110% del CDI (Certificado de depósito interbancario), con un pago previsto en 240 cuotas mensuales.
- (3) A través de la subsidiaria Novasoc Comercial Ltda. se arrendaron almacenes propiedad de Paes Mendonça S.A. (red de supermercados en Brasil) desde el año 1999. Novasoc Comercial Ltda. pagó algunos pasivos de Paes Mendonça S.A. y aunque esta subsidiaria había abonado a la deuda, al 31 de diciembre de 2017 todavía Companhia Brasileira de Distribuição - CBD presentaba aún saldo pendiente de recibir por este concepto. Según los acuerdos de pago suscritos entre las partes, los saldos por cobrar se actualizan monetariamente por el IGP-M (Índice General de Preço de Mercado) y están garantizados por algunos almacenes que opera Novasoc Comercial Ltda. No tenemos conocimiento de la existencia de evidencia objetiva de deterioro de estas cuentas por cobrar. El vencimiento de estas cuentas por cobrar está asociado a los contratos de arrendamiento, bajo las condiciones inicialmente pactadas y son consideradas como activos no corrientes, dada la posibilidad de conversión de estas cuentas en derechos comerciales de las tiendas arrendadas. Al 31 de diciembre de 2018 el saldo fue compensado con la adquisición del derecho contractual negociado por la renovación de este contrato por un plazo de 30 años, tal como se menciona en la Nota 16.

## Nota 8.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificadas en corriente y no corriente

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificadas en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas comerciales por cobrar	463,471	657,053
Cuentas por cobrar aseguradoras	172,392	180,005
Fondos y préstamos a empleados	94,395	97,259
Alquileres y concesionarios	94,346	98,131
Cuentas por cobrar con proveedores	84,893	71,113
Venta de propiedad, planta y equipo, intangibles y otros	42,961	2,752
Convenios empresariales	30,695	23,077
Remesas	6,938	5,902
Reclamación de impuestos	1,360	1,360
Cuentas por cobrar por impuestos	627	10,288
Servicios movilización de giros	572	3,970
Otras	46,674	52,353
Deterioro de cartera (1)	(39,026)	(30,883)
<b>Total corriente</b>	<b>1,000,298</b>	<b>1,172,380</b>
Cuentas por cobrar venta de sociedades	68,791	73,268
Fondos y préstamos a empleados	20,639	14,364
Cuentas comerciales por cobrar	3,092	72,039
Cuentas por cobrar – Paes Mendonça S.A.	-	479,960
Alquileres y concesionarios	-	624
Otras	42,762	27,665
<b>Total no corriente</b>	<b>135,284</b>	<b>667,920</b>

- (1) El deterioro de cartera se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Sin embargo, aún deterioradas, la Matriz y sus subsidiarias consideran estos montos recuperables, debido a los extensos análisis de riesgo crediticio sobre clientes, incluidos las calificaciones de crédito, cuando están disponibles en bases crediticias con reconocimiento en el mercado. Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 el efecto neto del deterioro de cartera en el estado de resultados corresponde a un ingreso por \$127,786 (para el periodo terminado el 31 de diciembre de 2017 correspondía a un gasto por \$3,280).

El movimiento del deterioro de cartera durante el periodo fue el siguiente:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>30,883</b>
Pérdida por deterioro reconocida	528,195
Castigo de cartera	(638,822)
Reclasificaciones a activos no corrientes mantenidos para la venta	139,509
Reversiones de pérdida por deterioro	(17,784)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(2,955)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>39,026</b>

#### Nota 8.4. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	No vencida	Vencida			
			< 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	> 90 días
31 de diciembre de 2018	1,174,608	952,955	116,864	58,373	7,621	38,795
31 de diciembre de 2017	1,871,183	1,574,034	196,044	36,331	3,569	61,205

#### Nota 9. Gastos pagados por anticipado

El saldo de los gastos pagados por anticipado es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Arrendamientos	98,006	79,910
Gastos bancarios	32,865	23,322
Seguros	27,141	21,910
Publicidad	25,737	10,955
Servicios	9,890	8,139
Mantenimiento	9,750	17,220
Licencias en uso	1,797	197
Impuestos	243	2,586
Comisión de ventas	29	610
Beneficios a empleados	-	9,241
Otros pagos anticipados	11,283	15,611
<b>Total gastos pagados por anticipado</b>	<b>216,741</b>	<b>189,701</b>
<b>Corriente</b>	<b>156,829</b>	<b>145,761</b>
<b>No corriente</b>	<b>59,912</b>	<b>43,940</b>

#### Nota 10. Cuentas por cobrar, otros activos no financieros y cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar a partes relacionadas y el saldo de los otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Negocios conjuntos (1)	58,812	67,142	-	30,000
Asociadas (2)	76,674	175,531	-	-
Compañías del Grupo Casino (3)	20,643	7,270	-	-
Controladora (4)	3,907	3,207	-	-
Personal clave de la Gerencia	-	22	-	-
<b>Total</b>	<b>160,036</b>	<b>253,172</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>
<b>Corriente</b>	<b>131,720</b>	<b>230,689</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>
<b>No corriente</b>	<b>28,316</b>	<b>22,483</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (1) El saldo de las cuentas por cobrar corresponde a los siguientes conceptos:
- Participación en acuerdo de colaboración empresarial por \$7,019 (2017 - \$-) y reembolsos de gastos compartidos, recaudo de cupones y otros conceptos por \$36,579 (2017 - \$67,043) con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.
  - Redención de puntos por \$14,804 (2017 - \$-) y otros servicios por \$410 (2017 - \$99) con Puntos Colombia S.A.S.

El saldo de los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2017 correspondía a un pago efectuado a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones. El valor pagado no se reconoció como inversión en dicha compañía debido a que Compañía de Financiamiento Tuya S.A. no había obtenido la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para registrar el incremento patrimonial antes del 31 de diciembre de 2017; durante el primer trimestre de 2018 este saldo fue capitalizado.

- (2) El saldo corresponde básicamente a saldos con Financiera Itaú CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda. principalmente por los cobros generados por acuerdos comerciales para la promoción y venta de servicios financieros ofrecidos por Financiera Itaú CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda. en las tiendas de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD.
- (3) Corresponde principalmente al saldo por cobrar por pagos de expatriados a Casino Services por \$12,487 (2017 - \$1,432), a Distribution Casino France por \$82 (2017 - \$1,182) y a Casino International por \$5,057 (2017 - \$4,529) y por servicios recibidos de eficiencia energética de Greenyellow Energía de Colombia S.A.S. por \$527 (2017 - \$57).
- (4) Corresponde al saldo por cobrar por el acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con Casino Guichard-Perrachon S.A. y por los cobros generados por el acuerdo de reparto de costos "*cost sharing agreement*" y bonificaciones a recibir.

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas y el saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	Cuentas por pagar		Otros pasivos financieros	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Compañías del Grupo Casino (1)	146,481	161,607	-	-
Controladora (2)	54,447	28,960	-	-
Asociadas (3)	25,771	19,010	-	-
Negocios conjuntos (4)	9,986	3,063	44,860	38,679
Miembros de Junta Directiva	13	15	-	-
Otras partes relacionadas	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>236,698</b>	<b>212,655</b>	<b>44,860</b>	<b>38,679</b>
<b>Corriente</b>	<b>236,698</b>	<b>202,533</b>	<b>44,860</b>	<b>38,679</b>
<b>No corriente</b>	<b>-</b>	<b>10,122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- (1) El saldo corresponde principalmente a saldo por pagar por la prestación de servicio de soluciones de eficiencia energética realizada por Green Yellow Colombia S.A.S. y Green Yellow do Brasil Energía a la Matriz y a la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD, respectivamente, y por la prestación de servicios en la importación de mercancía por otras compañías.
- (2) El saldo de las cuentas por pagar a la Controladora corresponde a los siguientes conceptos:
  - Acuerdo de reparto de costos - "*cost sharing agreement*" - firmado entre Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y Casino Guichard-Perrachon S.A. el 10 de agosto de 2014, para el reembolso de los gastos incurridos por las empresas del Grupo Casino y sus profesionales en beneficio de esta subsidiaria. Este acuerdo fue aprobado el 22 de julio de 2014 por el Consejo de Administración.
  - "*Agency Agreement*", celebrado entre Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y Casino Guichard-Perrachon S.A. el 25 de julio de 2016 para regular la prestación de servicios de intermediación en la compra de bienes.
  - "*Cost Reimbursement Agreement*" celebrado entre Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y Casino Guichard-Perrachon S.A. el 25 de julio de 2016 para regular el reembolso por Companhia Brasileira de Distribuição - CBD de gastos de colaboradores franceses (expatriados) de la Compañía relativos a las contribuciones sociales francesas pagadas por Casino en Francia.
- (d) Reembolso de gastos entre Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y Casino Guichard-Perrachon S.A. relacionados con el contrato de prestación de servicios de intermediación en la compra de bienes.
- (e) Préstamo en dólares americanos llamado "Triple S" con el HSBC pagado por Casino Guichard-Perrachon S.A. al HSBC en nombre de Libertad S.A.
- (f) Deudas de la subsidiaria Libertad S.A. por los servicios del personal expatriado.
- (g) Servicios de consultoría y asistencia técnica prestados por Casino Guichard-Perrachon S.A. y Geant International B.V. por \$235 (2017 - \$11,782) y a dividendos por pagar por \$15,050 (2017 - \$3,010).
- (3) El saldo por pagar corresponde principalmente a saldos con Financiera Itaú CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda. por los gastos de gestión de crédito.
- (4) Al 31 de diciembre de 2018 el saldo corresponde a la cuenta por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por las emisiones de puntos (acumulaciones) que se han realizado de acuerdo con el cambio de programa de fidelización que implementó la Matriz. Al 31 de diciembre de 2017 el saldo correspondía a \$3,000 por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por la suscripción de 9.000.000 de acciones y a \$63 por pagar a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por comisiones en intermediación.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el saldo de los otros pasivos financieros corresponde a recaudos recibidos de terceros por la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

## Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

### Nota 11.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Inventario disponible para la venta	6,420,659	5,720,955
Inventario en tránsito	181,338	172,045
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	23,846	17,436
Inventario de inmuebles en construcción (1)	109,823	22,911
Materias primas	3,278	3,167
Producto en proceso	610	169
Deterioro de inventarios (2)	(19,158)	(24,169)
<b>Total inventarios</b>	<b>6,720,396</b>	<b>5,912,514</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2018 corresponde al proyecto inmobiliario Figue, propiedad de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por \$4,362 que se encuentra en fase de construcción destinado para la venta y a los proyectos inmobiliarios Montevideo por \$96,483 y Copacabana por \$8,978, propiedad de la Matriz.

Al 31 de diciembre de 2017, además del proyecto inmobiliario Figue, propiedad de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por \$22,076, incluía el proyecto inmobiliario Hotel Cota, propiedad de la Matriz, el cual se encontraba en fase de construcción destinado para la venta. Desde 2015 este proyecto estaba en una etapa de reestructuración de la construcción. Al 30 de junio de 2018 este activo se trasladó a activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 46).

- (2) El movimiento de la provisión durante el período presentado es el siguiente:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>24,169</b>
Reversión de provisiones por deterioro (Nota 11.2.)	(4,668)
Pérdida por deterioro reconocida durante el período (Nota 11.2)	1,152
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,495)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>19,158</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y se encuentran debidamente asegurados contra todo riesgo.

De acuerdo con la política de la Matriz y sus subsidiarias, los inventarios están valorados al costo o al valor neto realizable (valor razonable menos los costos de venta), el menor de estos dos valores. Los ajustes a esta valoración están incluidos dentro de los costos de venta del período.

### Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2018	1 de enero al 31 de diciembre de 2017
Costo de la mercancía vendida (1)	41,595,126	42,164,816
(Reversión) pérdida por deterioro (2)	(3,516)	(16,694)
<b>Total costo de ventas</b>	<b>41,591,610</b>	<b>42,148,122</b>

- (1) Incluye \$59,925 de costo por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2017 - \$68,337).
- (2) Las circunstancias que dieron lugar a la reversión de las rebajas de valor obedecen principalmente a adecuaciones logísticas y a optimización del espacio de almacenamiento de mercadería en el centro de distribución, acotando la exposición de la mercadería en depósitos. Igualmente al cambio en la gestión de las tomas físicas que ahora se gestionan con inventarios generales en lugar de inventarios rotativos, a un aumento de controles críticos post temporada, a evaluación de mercadería crítica y a otras actividades.

## Nota 12. Otros activos financieros

El saldo de los otros activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados (1)	652,100	702,754
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (2)	75,296	25,533
Activos financieros medidos al costo amortizado (3)	40,899	44,870
Instrumentos financieros derivados (4)	113,541	5,934
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (5)	13,443	269
<b>Total otros activos financieros</b>	<b>895,279</b>	<b>779,360</b>
<b>Corriente</b>	<b>141,214</b>	<b>11,588</b>
<b>No corriente</b>	<b>754,065</b>	<b>767,772</b>

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados corresponden a:

- (a) Saldos en algunas cuentas bancarias por concepto de depósitos judiciales y tributarios sobre los cuales la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuicao - CBD no puede disponer dado que está restringido su uso para el pago de algunas demandas en su contra. Mensualmente se actualiza su saldo utilizando una tasa de interés y la variación se reconoce como ingreso o gasto en el estado de resultados.

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Depósitos para procesos laborales	388,276	427,579
Depósitos para procesos tributarios	198,831	184,036
Depósitos para procesos regulatorios	35,228	37,890
Depósitos para procesos civiles	28,405	37,890
<b>Total</b>	<b>650,740</b>	<b>687,395</b>

- (b) Depósitos judiciales por \$159 (2017 - \$219) correspondientes a la subsidiaria Libertad S.A.
- (c) Inversión en bonos por \$- (2017 - \$ 13,854) correspondientes a la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.
- (d) Inversiones en títulos de participación del Fondo Valorar Futuro para administrar la liquidez por \$1,201 (2017 - \$1,286), las cuales se miden a su valor razonable mediante el valor de la unidad del fondo. Los cambios en el valor razonable se reconocen como ingreso o gasto en el estado de resultados.

(2) Los instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura corresponden a:

- (a) Derivados designados como instrumentos de cobertura que reflejan el valor razonable de los contratos swap para el 100% de las obligaciones en dólares y con tasa de interés fija de Companhia Brasileira de Distribuicao - CBD, a excepción de los CDCI - Crédito directo al consumidor a través de un intermediario. El valor razonable se mide intercambiando estos instrumentos a una tasa de interés flotante CDI. Estos contratos tienen una duración igual a la de la deuda y protegen tanto los intereses como el capital. La tasa CDI anual promedio al 31 de diciembre de 2018 fue 6.42% (31 de diciembre de 2017 - 9.93%). Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos es la siguiente:

	Derivado	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
31 de diciembre de 2018	Swap	-	-	839	37,506	36,471	74,816
31 de diciembre de 2017	Swap	-	-	-	-	25,533	25,533

- (b) Los derivados designados como instrumentos de cobertura reflejan las operaciones de permuta financiera swap realizadas por la Matriz mediante contratos realizados con entidades financieras en las que se acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fija y variable calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo cual convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables en moneda local. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2018 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	4.4% - 6.0%	480

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	-	-	-	-	480	480

- (3) Los activos financieros medidos al costo amortizado corresponden básicamente a inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y sobre los cuales la Matriz tiene la intención y capacidad de mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales hasta el vencimiento. Estas inversiones hacen parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito. Al 31 de diciembre de 2018 el valor nominal asciende a \$39,500 (2017 - \$44,500) y tienen un plazo de entre 5 y 8 años y con un rendimiento del IPC + 6%. En marzo de 2018 se realizó una capitalización en Compañía de Financiamiento Tuya S.A. conservando el 50% de participación que se tiene en el patrimonio de esa compañía; para pagar esa capitalización se utilizaron bonos por \$5,000.
- (4) Los instrumentos financieros derivados reflejan el valor razonable de los contratos *forward* y *swap* para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y en las tasas de interés de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. La Compañía mide, en el estado de situación financiera, los instrumentos financieros derivados *forward* y *swap* a su valor razonable en cada fecha de cierre contable.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	21,145	13,060	4,470	-	-	38,675
Swap	-	-	22,423	24,409	28,034	74,866
	<b>21,145</b>	<b>13,060</b>	<b>26,893</b>	<b>24,409</b>	<b>28,034</b>	<b>113,541</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	31	353	171	135	-	690
Swap	-	-	4,514	730	-	5,244
	<b>31</b>	<b>353</b>	<b>4,685</b>	<b>865</b>	<b>-</b>	<b>5,934</b>

- (5) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Inversiones en bonos	12,735	-
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	448	9
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A	71	71
La Promotora S.A.	50	50
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Carnes y derivados de occidente S.A.S.	12	12
<b>Total</b>	<b>13,443</b>	<b>269</b>

El saldo de los otros activos financieros clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Instrumentos financieros derivados	85,507	5,934
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	38,345	-
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	12,735	-
Activos financieros medidos al costo amortizado	4,468	5,435
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	159	219
<b>Total corriente</b>	<b>141,214</b>	<b>11,588</b>
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	651,941	701,628
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	36,951	25,533
Activos financieros medidos al costo amortizado	36,431	40,342
Instrumentos financieros derivados	28,034	-
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	708	269
<b>Total no corriente</b>	<b>754,065</b>	<b>767,772</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los otros activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por (a) la inversión que se tiene en los bonos de Compañía de Financiamiento Tuya S.A., los cuales fueron emitidos como parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito; (b) los depósitos judiciales y tributarios de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuicao - CBD cuyo uso está destinado para el pago de algunas demandas en su contra, y (c) los depósitos judiciales correspondientes a la subsidiaria Libertad S.A.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

### Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Terrenos	2,406,067	2,546,325
Edificios	4,167,695	4,319,415
Maquinaria y equipo	2,893,704	2,792,992
Muebles y enseres	1,659,721	1,642,094
Activos en construcción	213,271	265,658
Instalaciones	845,833	854,328
Mejoras a propiedades ajenas	5,452,094	5,293,545
Vehículos	21,631	20,459
Equipo de computo	813,358	834,767
Otras propiedades, plantas y equipos	183,281	183,382
<b>Total propiedades, planta y equipo</b>	<b>18,656,655</b>	<b>18,752,965</b>
Depreciación acumulada	(6,319,141)	(6,245,197)
Deterioro de valor	(2,933)	(2,350)
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>12,334,581</b>	<b>12,505,418</b>

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de computo	Otros propiedades, plantas y equipo	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2,546,325</b>	<b>4,319,415</b>	<b>2,792,992</b>	<b>1,642,094</b>	<b>265,658</b>	<b>854,328</b>	<b>5,293,545</b>	<b>20,459</b>	<b>834,767</b>	<b>183,382</b>	<b>18,752,965</b>
Adiciones	37,231	145,614	149,154	89,515	888,606	66,021	400,763	1,047	35,042	31,651	1,844,644
Costos por préstamos	-	6,090	567	408	4,046	292	6,431	-	283	-	18,117
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	15,027	72,942	274,924	128,562	(894,045)	21,748	270,407	952	92,380	(14,368)	(31,471)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) propiedades de inversión (Nota 14)	(446)	187	764	11,465	19,400	448	-	-	23	-	31,841
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) otras cuentas de balance	2,438	(24,345)	5,535	5,416	(41,441)	(234)	48,409	(99)	2,048	294	(1,979)
(Disposiciones) de propiedades, planta y equipo	(45,651)	(192,247)	(166,314)	(74,603)	(11,411)	(37,055)	(162,884)	(28,060)	(36,261)	(2,398)	(756,884)
(Retiros) de propiedades, planta y equipo	-	(988)	(21,114)	(22,807)	(1,730)	(172)	(16,780)	(6)	(2,647)	-	(66,244)
(Disminución) por transferencias (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta	(17,326)	2,289	(7,834)	(35,075)	1,022	(5,312)	(54,697)	26,819	(71,428)	(3,884)	(165,426)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(154,491)	(244,804)	(146,730)	(86,912)	(13,456)	(54,231)	(328,594)	(2,358)	(53,896)	(11,396)	(1,096,868)
Otros cambios	(69,824)	(30,905)	(240)	(9,841)	(3,452)	-	(4,506)	-	(226)	-	(118,994)
Resultado por posición monetaria neta	92,784	114,447	12,000	11,499	74	-	-	2,877	13,273	-	246,954
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>2,406,067</b>	<b>4,167,695</b>	<b>2,893,704</b>	<b>1,659,721</b>	<b>213,271</b>	<b>845,833</b>	<b>5,452,094</b>	<b>21,631</b>	<b>813,358</b>	<b>183,281</b>	<b>18,656,655</b>
<b>Depreciación acumulada</b>											
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>		<b>1,106,622</b>	<b>1,337,636</b>	<b>875,414</b>		<b>354,753</b>	<b>1,860,005</b>	<b>13,427</b>	<b>586,614</b>	<b>110,726</b>	<b>6,245,197</b>
Gasto/costo de depreciación		89,604	221,703	124,709		51,221	270,739	2,582	82,653	19,113	862,324
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) otras cuentas de balance		(4)	(1,841)	293		34	(23)	(99)	(160)	(1)	(1,801)
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo		(14,665)	(7,773)	6,465		(2,825)	(13,082)	(100)	733	(224)	(31,471)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) propiedades de inversión (Nota 14)		3,129	-	407		-	-	-	-	-	3,536
(Disposiciones) de propiedades, planta y equipo		(133,643)	(104,969)	(52,814)		(20,808)	(62,544)	(3,322)	(30,944)	(1,960)	(411,004)
(Retiros) de depreciación		(988)	(15,138)	(17,213)		(58)	(7,395)	(6)	(2,297)	-	(43,095)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta		(2,209)	4,405	(756)		6,949	6,058	2,271	9,424	43	26,185
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación		(81,976)	(76,813)	(49,855)		(21,693)	(113,073)	(1,485)	(37,454)	(7,092)	(389,441)
Otros cambios		(5,792)	(40)	(590)		-	-	-	(6)	-	(6,428)
Resultado por posición monetaria neta		33,247	9,950	8,426		-	-	2,185	11,331	-	65,139
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>		<b>993,325</b>	<b>1,367,120</b>	<b>894,486</b>		<b>367,573</b>	<b>1,940,685</b>	<b>15,453</b>	<b>619,894</b>	<b>120,605</b>	<b>6,319,141</b>
<b>Deterioro de valor</b>											
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	-	-	-	-	-	<b>552</b>	<b>1,798</b>	-	-	-	<b>2,350</b>
Perdidas por deterioro de valor	-	-	-	-	-	-	2,819	-	-	-	2,819
(Retiros) de deterioro	-	-	-	-	-	(513)	(1,670)	-	-	-	(2,183)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	-	-	-	-	(39)	(14)	-	-	-	(53)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2,933</b>	-	-	-	<b>2,933</b>

La tasa utilizada para determinar el importe de los costos por préstamos capitalizados fue de 6.534%, calculada con el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a los préstamos recibidos y que están vigentes al cierre del 31 de diciembre de 2018.



Los activos en construcción están representados en aquellos bienes que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Matriz y sus subsidiarias y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos.

El valor en libros de las propiedades, planta y equipo bajo arrendamiento financiero es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Equipo de computo	2,362	4,636
Edificios	17,066	18,480
Maquinaria y equipo	2,456	5,460
Muebles y enseres	2,536	3,394
Otras propiedades, plantas y equipos	12,543	13,331
Instalaciones	277	357
<b>Total propiedades, plantas y equipos, neto de depreciación</b>	<b>37,240</b>	<b>45,658</b>

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de la Matriz y sus subsidiarias determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2018 la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD registra activos entregados en garantía a terceros para cubrir pleitos judiciales por valor de \$715,467 (31 de diciembre de 2017 - \$782,153).

Excepto por lo anterior, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, plantas y equipo.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 no se recibieron (31 de diciembre de 2017 - \$903) compensaciones de activos siniestrados, y no se registraron (31 de diciembre de 2017 - \$71,319) aceptaciones de pago de las aseguradoras por compensaciones de activos siniestrados.

Al 31 de diciembre de 2018 no se observó deterioro de valor en las propiedades, plantas y equipo. Al 31 de diciembre de 2017 se presentó una pérdida por deterioro en el inmueble Edificio Torre Sur propiedad de la Matriz por \$1,481 como consecuencia de su demolición, y una pérdida por deterioro de valor en inmuebles en la subsidiaria Mercados Devoto S.A. por \$2,335.

#### Nota 14. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de la Matriz y sus subsidiarias corresponden a locales comerciales y lotes que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Terrenos	327,844	329,077
Edificios	1,443,356	1,031,395
Construcciones en curso	7,253	243,070
<b>Total costo de propiedades de inversión</b>	<b>1,778,453</b>	<b>1,603,542</b>
Depreciación acumulada	(144,828)	(106,669)
<b>Total propiedades de inversión, neto</b>	<b>1,633,625</b>	<b>1,496,873</b>

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>329,077</b>	<b>1,031,395</b>	<b>243,070</b>	<b>1,603,542</b>
Adiciones	118	13,907	136,776	150,801
Capitalización de costos por préstamos (1)	-	725	188	913
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades de inversión	-	356,372	(356,372)	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias (hacia) desde propiedades, planta y equipo (Nota 13)	446	44	(32,331)	(31,841)
Disposiciones	-	(334)	-	(334)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(9,926)	(81,720)	(6,875)	(98,521)
(Disminuciones) incrementos por transferencia (hacia) desde activos no corrientes mantenidos para la venta	(7,987)	4,726	(8,471)	(11,732)
Reclasificaciones (hacia) otras cuentas de balance	-	-	-	-
Otros cambios menores	2,354	(17,288)	31,071	16,137
Resultado por posición monetaria neta	13,762	135,529	197	149,488
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>327,844</b>	<b>1,443,356</b>	<b>7,253</b>	<b>1,778,453</b>

Depreciación acumulada	Edificios
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>106,669</b>
Gasto de depreciación	29,442
Disposiciones	(95)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta	(307)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) propiedades, planta y equipo (Nota 13)	(3,536)
Reclasificaciones (hacia) otras cuentas de balance	-
Otros cambios menores	(2,852)
Resultado por posición monetaria neta	26,938
Efecto de diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(11,431)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>144,828</b>

- (1) La tasa utilizada para determinar el importe de los costos por préstamos capitalizados fue de 6.534%, calculada con el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a los préstamos recibidos y que están vigentes al cierre del 31 de diciembre de 2018.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Matriz y sus subsidiarias no poseen compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión o reparaciones, mantenimiento o mejoras de las mismas, diferentes a las construcciones actuales. Igualmente no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas y tampoco se observan pérdidas por deterioro.

En la Nota 38 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas por un tercero independiente.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los resultados generados en la Matriz y sus subsidiarias por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ingresos por arrendamientos (Nota 42)	288,465	206,819
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que generaron ingresos	(23,988)	(29,228)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no generaron ingresos	(92,690)	(42,476)
<b>Utilidad neta generada por las propiedades de inversión</b>	<b>171,787</b>	<b>135,115</b>

## Nota 15. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Companhia Brasileira de Distribuição - CBD (1)	2,357,021	2,498,512
Spice Investment Mercosur S.A. (2)	1,448,468	1,486,206
Carulla Vivero S.A. (3)	827,420	827,420
Súper Inter (4)	453,649	453,649
Libertad S.A. (1)	177,285	121,141
Cafam (5)	122,219	122,219
Otras (6)	50,806	50,806
<b>Total plusvalía</b>	<b>5,436,868</b>	<b>5,559,953</b>

- (1) Corresponde a la plusvalía generada en la combinación de negocios realizada en agosto de 2015 para la adquisición de las operaciones de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD en Brasil y Libertad S.A. en Argentina, a través de la sociedad española Onper Investments 2015 L.S. Incluye también las plusvalías generadas en las combinaciones de negocios realizadas en 2018 por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD con Cheftime y con James Delivery.

- (2) El saldo corresponde a:

- La combinación de negocios realizada por la Matriz en 2011 para la adquisición de la sociedad uruguaya Spice Investments Mercosur S.A. por \$287,844 (2017 - \$287,844). El valor corresponde al costo atribuido en el balance inicial de acuerdo con el uso de la exención de no reexpresar combinaciones de negocios.
- Los créditos mercantiles de la plusvalía reconocida por Spice Investments Mercosur S.A. en la adquisición de sus subsidiarias de Uruguay de acuerdo con las opciones de la NIIF 1 por \$259,944 (2017 - \$268,929).
- La plusvalía generada en la combinación de negocios realizada por la Matriz con Grupo Disco del Uruguay S.A. producto de la adquisición del control al 1 de enero de 2015 por \$894,874 (2017 - \$925,799).
- Plusvalía generada en la combinación de negocios realizada en 2016 por Mercados Devoto S.A. para la adquisición de la sociedad Sumelar S.A. por \$1,203 (2017 - \$1,244).

- Plusvalía generada en la combinación de negocios realizada en 2016 y finalizada en 2017 por Mercados Devoto S.A. para la adquisición de la sociedad 5 Hermanos Ltda. por \$2,614 (2017 - \$2,390).
  - Plusvalía generada en la combinación de negocios realizada y finalizada en 2018 por Mercados Devoto S.A. para la adquisición de la sociedad Tipset S.A. por \$633 (2017 - \$-).
  - Plusvalía generada en la combinación de negocios realizada y finalizada en 2018 por Mercados Devoto S.A. para la adquisición de la sociedad Tedocan S.A. por \$1,356 (2017 - \$-).
- (3) Corresponde a la plusvalía resultante de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. El valor fue determinado en el estado de situación financiera de apertura haciendo uso de la opción del costo atribuido, de acuerdo con la exención de la NIIF 1 de no reexpresar combinaciones de negocios.
- (4) Corresponde a \$179,412 por la adquisición de 19 establecimientos de comercio de la marca Súper Inter efectuada en septiembre de 2014; a \$264,027 por la adquisición de 29 establecimientos de comercio de la marca Súper Inter efectuada en abril de 2015; y a \$10,210 por la adquisición de 7 establecimientos de comercio realizada entre el 23 de febrero de 2015 y el 24 de junio de 2015.
- (5) Corresponde al acuerdo firmado el 23 de febrero de 2015 mediante el cual se adquieren las tiendas de Cafam, las cuales habían sido operadas por la Compañía desde 2010. Los establecimientos de comercio adquiridos fueron posteriormente convertidos en tiendas Éxito, Carulla y Surtimax. Para efectos de las pruebas de deterioro de valor, esta plusvalía se asignó desde el 31 de diciembre de 2015 a Éxito por \$80,134, a Carulla por \$29,075 y a Surtimax por \$13,010.
- (6) El saldo corresponde a:
- Compras menores de otros establecimientos de comercio que fueron posteriormente convertidos en tiendas Éxito, Carulla y Surtimax. Para efectos de las pruebas de deterioro de valor, esta plusvalía se asignó desde el 31 de diciembre de 2015 a Éxito por \$10,540, a Surtimax por \$28,566 y a Súper Inter por \$10,683.
  - Plusvalía en la combinación de negocios con Gemex O&W S.A.S. por \$1,017.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 se presentaron los siguientes movimientos en las plusvalías:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>5,559,953</b>
Plusvalía generada en combinaciones de negocios	36,771
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(303,886)
Resultado por posición monetaria neta	144,030
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>5,436,868</b>

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Matriz y sus subsidiarias tienen sobre ellas, por lo tanto no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor de las plusvalías. La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 37.

#### Nota 16. Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto

El saldo de los activos intangibles distintos de la plusvalía, neto es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Marcas (1)	3,237,799	3,453,343
Derechos (2)	1,861,168	1,390,524
Programas de computador	1,460,509	1,423,838
Activos intangibles relacionados con clientes (3)	32,711	35,183
Otros	84	73
<b>Total costo de activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>6,592,271</b>	<b>6,302,961</b>
Amortización acumulada	(825,095)	(758,939)
<b>Total activos intangibles distintos de la plusvalía, neto</b>	<b>5,767,176</b>	<b>5,544,022</b>

Los movimientos en los activos intangibles distintos de la plusvalía, durante el año presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Derechos (2)	Programas de computador	Activos intangibles relacionados con clientes (3)	Otros	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>3,453,343</b>	<b>1,390,524</b>	<b>1,423,838</b>	<b>35,183</b>	<b>73</b>	<b>6,302,961</b>
Adiciones	-	19,510	444,489	-	453	464,452
Costos por préstamos	-	-	137	-	-	137
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(245,271)	(78,269)	(86,026)	(2,472)	(24)	(412,062)
Resultado por posición monetaria neta	29,727	28	-	-	30	29,785
Transferencias	-	733,971	(206,826)	-	(448)	526,697
Traslado a activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(204,216)	(54,532)	-	-	(258,748)
Disposiciones y retiros	-	(360)	(61,140)	-	-	(61,500)
Otros cambios	-	(20)	569	-	-	549
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>3,237,799</b>	<b>1,861,168</b>	<b>1,460,509</b>	<b>32,711</b>	<b>84</b>	<b>6,592,271</b>

#### Amortización acumulada

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	-	18	748,629	10,262	30	758,939
Gasto/costo de amortización	-	4,186	128,200	3,962	14	136,362
Transferencias	-	-	(9,213)	-	-	(9,213)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	-	126	(43,168)	(594)	(14)	(43,650)
Resultado por posición monetaria neta	-	21	-	-	15	36
Traslado a activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	17,311	-	-	17,311
Disposiciones y retiros	-	-	(34,690)	-	-	(34,690)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	-	<b>4,351</b>	<b>807,069</b>	<b>13,630</b>	<b>45</b>	<b>825,095</b>

(1) El saldo corresponde a las siguientes marcas:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Food	Extra (a)	Indefinida	1,504,724	1,618,109
Food	Pão de Açúcar (a)	Indefinida	873,981	940,027
Food	Assaí (a)	Indefinida	624,568	672,092
Uruguay	Varias (b)	Indefinida	106,170	109,839
Argentina	Libertad (c)	Indefinida	47,225	32,145
Surtimax-Súper Inter	Surtimax (d)	Indefinida	17,427	17,427
Surtimax-Súper Inter	Súper Inter (e)	Indefinida	63,704	63,704
			<b>3,237,799</b>	<b>3,453,343</b>

(a) Corresponde a marcas de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD. Estas marcas fueron registradas durante 2016 como resultado del avance y posterior finalización del proceso de asignación del precio de compra - *Purchase Price Allocation* de la adquisición del control de dicha subsidiaria.

(b) Corresponde a marcas de Grupo Disco del Uruguay S.A.

(c) Corresponde a marcas de la subsidiaria Libertad S.A. Estas marcas fueron registradas durante 2016 como resultado del avance y posterior finalización del proceso de asignación del precio de compra - *Purchase Price Allocation* de la adquisición del control de dicha subsidiaria.

(d) Marca recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A.

(e) Marca adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía S.A.

Estas marcas tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Matriz y sus subsidiarias tienen sobre ellas, por lo tanto no se amortizan.

(2) El saldo corresponde a los siguientes derechos:

a) Derechos comerciales adquiridos por Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, en el segmento *food*, como práctica comercial de pagar una "prima" con el fin de obtener el contrato de alquiler en lugares comercialmente atractivos, por \$1,834,132 (2017 - \$1,363,497).

b) Derechos de Libertad S.A. por \$50 (2017 - \$41).

(c) Contratos celebrados por la Matriz en diciembre de 2017 por \$2,226, diciembre de 2016 por \$11,522 y septiembre de 2016 por \$13,238 para la adquisición de derechos de explotación de locales comerciales.

Estos derechos tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Matriz y sus subsidiarias tienen sobre ellos, por lo tanto no se amortizan.

- (3) Corresponde a las relaciones no contractuales con clientes, intangible registrado en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, el cual se amortiza en un promedio de 9 años.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los activos intangibles distintos de la plusvalía no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles distintos de la plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor en los activos intangibles distintos de la plusvalía, excepto por la pérdida que se presentó en algunos programas de computador de la Matriz por \$3,307 (Nota 32). La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 37.

Dentro del saldo de los programas de computador se tienen los siguientes activos recibidos bajo la modalidad de arrendamiento financiero:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Software de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	93,674	127,201

#### Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cnova N.V.	Asociada	435,574	523,741
Financiera Itau CBD – FIC Promotora de Vendas Ltda.	Asociada	169,161	159,769
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	203,704	126,576
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	5,600	7,213
<b>Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación</b>		<b>814,039</b>	<b>817,299</b>

#### Nota 17.1. Información no financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cnova N.V.	Holanda	Euro	Comercio	6.56%	6.56%	117.063.947	117.063.947
Financiera Itau CBD – FIC Promotora de Vendas Ltda.	Brasil	Real brasileño	Inversión	35.76%	35.76%	386.923.764	386.923.764
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Crédito	50%	50%	7.913.553.273	6.707.489.728
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000

#### Nota 17.2. Información financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Al 31 de diciembre de 2018 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas
Cnova N.V.	2,609,106	1,061,978	4,227,576	96,363	(652,855)	7,581,440	(122,972)
Financiera Itau CBD – FIC Promotora de Vendas Ltda.	4,992,357	49,066	4,427,689	8,164	605,570	787,658	176,870
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,836,770	-	2,464,644	-	372,126	1,094,747	84,258
Puntos Colombia S.A.S.	65,768	29,734	82,171	4,293	9,038	35,491	(5,388)

Al 31 de diciembre de 2017 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas
Cnova N.V.	2,567,924	714,854	3,646,891	71,460	(435,573)	7,080,061	(307,904)
Financiera Itau CBD – FIC Promotora de Vendas Ltda.	4,168,777	62,247	3,632,005	9,924	589,096	913,570	170,139
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,571,106	-	2,353,238	-	217,868	1,344,712	41,556
Puntos Colombia S.A.S.	12,386	7,704	5,664	-	14,426	-	(3,574)

### Nota 17.3. Objetos sociales de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El objeto social y otra información societaria de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

#### Cnova N. V.

Constituida el 30 de mayo de 2014. Su objeto social es participar o llevar a cabo todas las actividades y operaciones relacionadas con lo que puede ser propio para el comercio de internet y el comercio regular, y la prestación de servicios en el campo de la venta al por menor, publicidad, transporte, comunicaciones de datos, asesoramiento empresarial y financiación, su domicilio principal se encuentra en Amsterdam, Holanda.

#### Financiera Itau CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda.

Sociedad creada conjuntamente con Itau Unibanco S.A. y Compañía Brasileira de Distribuição – CBD, en 2004 y con sede en Sao Paulo, Brasil. Su actividad social principal consiste en proporcionar actividades de crédito, finanzas, inversión y administrar tarjetas de crédito.

#### Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, constituida mediante escritura pública No. 7418 del 30 de noviembre de 1971 de la Notaría 1 de Bogotá, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la captación de recursos mediante depósitos a término con el objeto primordial de realizar operaciones activas de crédito, para facilitar la comercialización de bienes y servicios, sin perjuicio de las operaciones e inversiones que de conformidad con el régimen aplicable a las compañías de financiamiento puede realizar dentro de las condiciones o limitaciones que se señalen para el efecto.

#### Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en la compra y venta de puntos y en el diseño, desarrollo, implementación operación y administración de un programa de lealtad a través del cual se desarrollen estrategias de fidelización de clientes de los socios aliados del referido programa, mediante el reconocimiento, la acumulación, emisión y redención de puntos, así como la compra y venta de puntos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

### Nota 17.4. Otra información relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Compañías	31 de diciembre de 2018					
	Patrimonio	Base de patrimonio para aplicar el método	Porcentaje de participación	Valor participación de la Matriz (1)	Valor razonable	Valor en libros (2)
Cnova N.V.	-	-	6.56%	9,222	-	425,501
Financiera Itau CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda.	605,570	473,045	35.76%	-	-	169,161
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	372,126	407,416	50.00%	203,708	-	203,708
Puntos Colombia S.A.S.	9,038	9,038	50.00%	5,600	-	5,600

Compañías	31 de diciembre de 2017					
	Patrimonio	Base de patrimonio para aplicar el método	Porcentaje de participación	Valor participación de la Matriz (1)	Valor razonable	Valor en libros (2)
Cnova N.V.	-	-	34.05%	9,222	523,741	523,741
Financiera Itau CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda.	589,096	446,781	35.76%	-	-	159,769
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	217,868	253,152	50.00%	126,576	-	126,576
Puntos Colombia S.A.S.	14,426	14,426	50.00%	7,213	-	7,213

(1) Corresponde a la participación directa de la Matriz (Almacenes Éxito S.A.).

(2) Valor de la inversión registrado en los libros de la Matriz y de sus subsidiarias.

Los dividendos recibidos de las asociadas y negocios conjuntos durante 2018 ascendieron a \$50,449 (2017 - \$263,901).

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las asociadas y los negocios conjuntos de transferir fondos a la Matriz en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Matriz no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Matriz no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de sus asociadas y negocios conjuntos, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

#### **Nota 18. Cambios en la clasificación de activos financieros**

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en la clasificación de los activos financieros como resultado de un cambio en el propósito o uso de estos activos.

#### **Nota 19. Pasivos financieros**

El saldo de los pasivos financieros es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Sobregiros	85	26,694
Préstamos bancarios (1)	1,845,638	1,392,963
Opción de venta ("put option") (2)	435,023	426,479
Arrendamientos financieros	32,923	49,242
Cartas de crédito	6,615	11,396
<b>Total pasivos financieros corriente</b>	<b>2,320,284</b>	<b>1,906,774</b>
Préstamos bancarios (1)	4,624,056	3,928,804
Arrendamientos financieros	108,050	141,325
<b>Total pasivos financieros no corriente</b>	<b>4,732,106</b>	<b>4,070,129</b>

(1) En agosto de 2015 la Matriz suscribió créditos con bancos nacionales por valor de \$3.25 billones y con bancos del exterior por \$1.21 billones (USD 400 millones a una tasa de cambio de \$3,027.20 pesos colombianos) para la adquisición de las operaciones en Brasil y Argentina, a través de la sociedad española Onper Investment 2015 S.L. Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición se incluyen los costos de transacción por valor de \$14,332.

En ambos contratos la Matriz se compromete a solicitar aprobación a los bancos si requiere realizar las siguientes transacciones: constitución de gravámenes sobre los activos, celebrar transacciones extraordinarias con cualquier afiliada, incurrir en deuda adicional cuando este ocasione un incumplimiento con el crédito y/o sin previa autorización de los acreedores; los acreedores otorgarán automáticamente la autorización si se cumple con el indicador de incurrencia, medido con los últimos estados financieros separados publicados por la Matriz, entre otras.

En enero y en abril de 2016 la Matriz solicitó desembolsos por \$400,000 y por \$100,000, respectivamente, del tramo rotativo del contrato de crédito suscrito en julio de 2015. En agosto de 2016 se realizó una reperfilación del crédito rotativo por \$500,000 por un plazo de 2 años y del crédito de tesorería rotativo con un plazo de 1 año.

En agosto de 2016 la Matriz pagó \$97,495 del saldo de los préstamos bancarios no corrientes; en noviembre de 2016 pagó \$55,000 y en diciembre de 2016 pagó \$500,000 de los préstamos bancarios corrientes.

En febrero de 2017 la Matriz obtuvo préstamo por \$530,000; en marzo de 2017 por \$70,000; en abril de 2017 por \$158,380; en mayo de 2017 por \$79,216 y en septiembre por \$120,000.

En junio de 2017 Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S. obtuvo un préstamo con Bancolombia S.A. por \$60,000 a una tasa de IBR 3 meses + 2.0% trimestre vencido, con un plazo de 5 años y con 24 meses de gracia en la amortización.

En febrero de 2017 y en agosto de 2017 la Matriz pagó \$194,990 (\$97,495 en cada mes) del saldo de los préstamos bancarios no corrientes; en junio de 2017 pagó \$200,000; en agosto de 2017 pagó \$50,000; en octubre de 2017 pagó \$120,000; en noviembre de 2017 pagó \$100,000 y en diciembre de 2017 pagó \$150,000 de los préstamos bancarios corrientes (crédito rotativo sindicado).

El 22 de diciembre de 2017 la Matriz celebró un nuevo crédito sindicado en dólares por valor de USD 450 millones, con vencimiento en diciembre de 2020. Estos recursos permitieron prepagar el crédito sindicado en dólares que se tenía a esa fecha por el mismo valor y con vencimiento en diciembre de 2018. Igualmente, se modificó el contrato de crédito rotativo sindicado en pesos de \$500.000, con el fin de extender el vencimiento de agosto de 2018 a agosto de 2020; las demás condiciones del contrato no presentan modificación. El nivel de endeudamiento de la Matriz después de las dos anteriores operaciones no presenta variaciones; sin embargo, la duración promedio de la deuda pasa de 2.2 años a 2.9 años, optimizando el flujo de pagos futuros de la Matriz.

En enero, febrero y mayo de 2018 la Matriz solicitó desembolsos por \$120,000, \$350,000 y \$30,000, respectivamente, del crédito rotativo sindicado.

En febrero, junio, agosto y diciembre de 2018 la Matriz pagó \$97,495, \$73,015, \$97,495 y \$73,015, respectivamente, del saldo de los préstamos bancarios no corrientes

En julio y agosto de 2018 la Matriz pagó \$120,000 y \$380,000, respectivamente, del saldo de los préstamos rotativos sindicados.

El saldo también incluye préstamos suscritos por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por valor de \$794,904 (2017 - \$638,440) de corto plazo y \$361,492 (2017 - \$722,092) de largo plazo y prestamos suscritos por la subsidiaria Segisor S.A. por \$1,476,494 (2017 - \$0) de largo plazo.

Incluye también \$182,848 recibidos el 21 de diciembre de 2018 por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD procedentes del compromiso contractual de la venta del 3.86% de la participación en el patrimonio de Vía Varejo S.A. efectuada a través de una transacción de Total Return Swap (TRS). A través de esta transacción los valores recibidos quedan sujetos a ajuste causado por la posterior reventa de las acciones en el mercado en el transcurso del plazo contractual. La exposición de la subsidiaria a la variación de valor de mercado de los activos subyacentes a la transacción evita que las acciones sean retiradas de los registros contables al 31 de diciembre de 2018.

- (2) Spice Investments Mercosur S.A. tiene un contrato de opción de venta ("put option") con los propietarios de participaciones no controladoras de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A. El precio de ejercicio de esta opción se basaba en una fórmula predeterminada, la cual podía ser ejercida en cualquier momento. Esta opción se mide al valor razonable.

A continuación se presentan los vencimientos anuales de los préstamos bancarios y arrendamientos financieros no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2018, descontados a valor presente:

Año	Total
2020	2,179,960
2021	345,081
2022	215,341
>2023	1,991,724
	<b>4,732,106</b>

#### Nota 19.1. Compromisos adquiridos en los contratos de crédito (obligaciones financieras)

El objetivo de los compromisos adquiridos en los contratos de crédito es asegurar que se cumplan las cláusulas financieras correspondientes a las deudas y préstamos obtenidos en agosto de 2015 y diciembre de 2017 en donde se definieron requerimientos de estructura de capital (*covenants*) y otras obligaciones por parte del deudor. El incumplimiento de estas cláusulas financieras permitiría que los bancos reclamen de manera inmediata el pago de las deudas y préstamos. No se han registrado incumplimientos de las cláusulas financieras de ninguna deuda o préstamo que devengan interés en el período corriente.

La Matriz está obligada a realizar prepagos de las obligaciones relacionadas sin que se genere ninguna comisión de prepago o penalidad, en los siguientes eventos:

- Venta de activos: Cuando en cualquier momento durante el plazo del crédito la Matriz enajene activos de su propiedad, en una o varias operaciones, y que de manera agregada excedan del 20% de los activos relacionados en: (i) los estados financieros del 2014 o (ii) los últimos estados financieros anuales disponibles, lo que resulte mayor, deberá prepagar un valor equivalente al 40% o al 80% de los ingresos netos recibidos por dichas ventas, salvo (i) por enajenaciones realizadas como parte del giro ordinario de su negocio, o (ii) cuando los ingresos netos en efectivo recibidos por la venta sean reinvertidos dentro de los 12 meses siguientes a la recepción, en otros activos.
- Indemnizaciones de seguros: Cuando en cualquier momento durante el plazo del crédito la Matriz reciba una o varias indemnizaciones de seguros como consecuencia del pago de uno o varios siniestros consistentes en la pérdida o daño de uno o varios activos de su propiedad que en el agregado excedan del 20% de los activos relacionados en los últimos estados financieros anuales disponibles, la Matriz deberá prepagar un valor equivalente al 40% o al 80% de los ingresos netos recibidos, según el momento en que se vaya a realizar el prepago, salvo cuando dentro de los 18 meses siguientes a la recepción de los ingresos netos en efectivo recibidos por la indemnización se empiece a realizar la reinversión de dichos recursos.
- Prepagos bajo el contrato de crédito puente: Cuando la Matriz vaya a realizar cualquier prepago al crédito con bancos en moneda extranjera, la Matriz deberá prepagar el tramo de corto plazo a prorrata de la cantidad prepagada al crédito con bancos en moneda extranjera y a prorrata de la proporción de cada acreedor.



## Nota 19.2. Obligaciones adquiridas en los contratos de crédito (obligaciones financieras)

- a. Financieras: La Matriz se compromete a mantener un indicador financiero de apalancamiento máximo de 3.5x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril con base en los estados financieros consolidados y auditados de cada cierre de ejercicio anual.
- b. Endeudamiento: La Matriz se compromete a abstenerse de (i) incurrir en nuevo endeudamiento en caso de encontrarse en incumplimiento de la obligación financiera y/o en el evento en que la incurrencia en nuevo endeudamiento tenga como efecto el incumplimiento de la obligación financiera actual y (ii) incurrir en deuda adicional sin la autorización de los acreedores.

En el evento en que la Matriz tenga la intención de incurrir en deuda adicional requerirá la autorización previa de los acreedores, la cual se entenderá otorgada automáticamente si la Matriz cumple con el indicador de incurrencia el cual debe ser medido con base en los últimos estados financieros separados que hayan sido revelados en el Registro Nacional de Valores y Emisores.

## Nota 19.3. Deuda financiera neta

A continuación se presenta el cálculo de la deuda financiera neta:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Pasivos corrientes</b>		
Pasivos financieros corrientes (1)	(2,320,284)	(1,906,774)
Otros pasivos financieros corrientes (2) (Nota 24)	(905,865)	(513,261)
Otros activos financieros corrientes (3) (Nota 12)	123,852	5,934
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Pasivos financieros no corrientes (1)	(4,732,106)	(4,070,129)
Otros pasivos financieros no corrientes (2) (Nota 24)	(2,583,089)	(2,302,008)
Otros activos financieros no corrientes (3) (Nota 12)	64,985	25,533
<b>Pasivos contingentes</b>		
Garantías otorgadas y cartas de crédito (4)	(4,469)	(2,813)
<b>Total de pasivos, bruto</b>	<b>(10,356,976)</b>	<b>(8,763,518)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>5,973,764</b>	<b>5,281,618</b>
<b>Total pasivo, neto</b>	<b>(4,383,212)</b>	<b>(3,481,900)</b>
<b>Ebitda (5)</b>	<b>3,566,246</b>	<b>3,686,398</b>
<b>Ajuste al ebitda recurrente (6)</b>	<b>-</b>	<b>(254,255)</b>
<b>Ebitda recurrente ajustado</b>	<b>3,566,246</b>	<b>3,432,143</b>
<b>Pasivo neto/Ebitda recurrente ajustado</b>	<b>1.23</b>	<b>1.01</b>

El cálculo de la deuda financiera neta incluye lo siguiente:

- (1) Pasivos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Préstamos bancarios	1,845,638	1,392,963
Opción de venta ("put option")	435,023	426,479
Arrendamientos financieros	32,923	49,242
Sobregiros	85	26,694
Cartas de crédito	6,615	11,396
<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>2,320,284</b>	<b>1,906,774</b>

Pasivos financieros no corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Préstamos bancarios	4,624,056	3,928,804
Arrendamientos financieros	108,050	141,325
<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>4,732,106</b>	<b>4,070,129</b>

- (2) Otros pasivos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Bonos emitidos	896,073	433,501
Instrumentos financieros derivados	1,770	16,570
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	8,022	63,190
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>905,865</b>	<b>513,261</b>

Otros pasivos financieros no corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Bonos emitidos	2,581,638	2,286,206
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	1,451	15,802
<b>Total otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>2,583,089</b>	<b>2,302,008</b>

(3) Otros activos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Instrumentos financieros derivados	85,507	5,934
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	38,345	-
<b>Total otros activos financieros corrientes</b>	<b>123,852</b>	<b>5,934</b>

Otros activos financieros no corrientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	36,951	25,533
Instrumentos financieros derivados	28,034	-
<b>Total otros activos financieros no corrientes</b>	<b>64,985</b>	<b>25,533</b>

(4) Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz y sus subsidiarias tienen cartas de crédito abiertas sin utilizar por \$- (31 de diciembre de 2017 - \$182).

Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz emitió garantías financieras a algunas de sus subsidiarias por \$2,631 (31 de diciembre de 2017 - \$2,631) y la subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. emitió garantías financieras a algunos de sus proveedores por \$1,838 (31 de diciembre de 2017 - \$-) (Nota 39).

(5) Bajo los términos contractuales, el cálculo del Ebitda es el siguiente:

- Utilidad operacional de los últimos 12 meses,
- Más las depreciaciones y amortizaciones y cualquier otro gasto que no implique erogaciones de efectivo y que se hayan causado en el mismo periodo de 12 meses,
- Más los dividendos distribuidos por las subsidiarias directamente o a través de vehículos de propósito especial, controlados por la Matriz y que sean efectivamente recibidos,
- Más los dividendos proformas de las subsidiarias adquiridas en los últimos 12 meses de actividad. Se denominan dividendos proforma a aquellos dividendos que se hubiesen recibido si la Matriz hubiese adquirido o hubiese mantenido bajo control a una subsidiaria por todo el periodo completo de 12 meses.

(6) Corresponde al exceso de la utilidad no recurrente frente a la utilidad operacional. Este exceso es calculado cuando la utilidad operacional no recurrente es superior al 10% del total de la utilidad operacional.

## Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Planes de beneficios definidos	29,441	29,986
Plan de beneficios largo plazo	1,896	2,016
<b>Total beneficios a los empleados</b>	<b>31,337</b>	<b>32,002</b>
<b>Corriente</b>	<b>3,657</b>	<b>3,464</b>
<b>No corriente</b>	<b>27,680</b>	<b>28,538</b>

## Nota 20.1. Planes de beneficios definidos

La Matriz y sus subsidiarias tienen los siguientes planes de beneficios definidos:

### a. Plan de pensiones

Cada empleado, a su retiro de la Matriz, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.

La Matriz es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

Para la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias, el plan de beneficios definidos es ofrecido solamente a los empleados de sus subsidiarias establecidas en Francia, una vez que sean elegidos para recibir una compensación pagada en la fecha de retiro.

### b. Plan de cesantías retroactivas

La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados de la Matriz pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro de la Matriz, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

### c. Prima de retiro por pensión de vejez

Cuando un empleado de la Matriz y de las subsidiarias Éxito Industrias y Servicios S.A.S. y Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. cumplan con los requisitos de edad y densidad de cotizaciones para obtener la pensión de vejez en el régimen de prima media con prestación definida se le otorga una prima de \$1 una única vez cuando el empleado finalice su periodo de servicio.

La prima de retiro por pensión de vejez se otorga por convención colectiva.

### d. Prima de retiro por pensión de invalidez

Cuando a un empleado de la Matriz y de las subsidiarias Éxito Industrias y Servicios S.A.S. y Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. le sea reconocida la pensión de invalidez por su correspondiente ente pensional y siempre que la pérdida de la capacidad laboral del 50% o más le haya sido calificada durante la vigencia de la relación laboral con la Matriz se le otorgará una prima de retiro por valor de \$4 una única vez.

La prima de retiro por pensión de invalidez se otorga por convención colectiva.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

### Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>21,711</b>	<b>1,129</b>	<b>7,146</b>	<b>29,986</b>
Costo del servicio	-	31	385	416
Gasto por intereses	1,417	69	460	1,946
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia	555	-	169	724
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(297)	(4)	(112)	(413)
Beneficios (pagados) directamente por la Matriz y sus subsidiarias	(2,349)	(100)	(767)	(3,216)
Otros cambios	-	-	(2)	(2)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>21,037</b>	<b>1,125</b>	<b>7,279</b>	<b>29,441</b>

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
Tasa de descuento	7.10%	6.50%	7.10%	6.90%	6.40%	6.90%
Tasa de incremento salarial anual	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	3.50%	-	-	3.50%	-	-
Tasa de inflación anual	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Entre 0 y menos de 5	34.26%	34.26%
Entre 5 y menos de 10	16.68%	16.68%
Entre 10 y menos de 15	9.82%	9.82%
Entre 15 y menos de 20	7.32%	7.32%
Entre 20 y menos de 25	5.62%	5.62%
25 y mayores	4.24%	4.24%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
Tasa de descuento +25	(360)	(9)	(133)	(386)	(11)	(135)
Tasa de descuento -25	372	10	137	398	11	139
Tasa de descuento +50	(709)	(19)	(261)	(758)	(21)	(265)
Tasa de descuento -50	757	19	279	811	22	283
Tasa de descuento +100	(1,375)	(36)	(506)	(1,468)	(41)	(513)
Tasa de descuento -100	1,567	39	577	1,679	44	586
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	16	No aplica	No aplica	18	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(16)	No aplica	No aplica	(18)	No aplica
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	33	No aplica	No aplica	37	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(32)	No aplica	No aplica	(36)	No aplica
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	66	No aplica	No aplica	75	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(63)	No aplica	No aplica	(71)	No aplica

Los aportes previstos por la Matriz y sus subsidiarias para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
2018	-	-	-	2,356	168	715
2019	2,355	205	748	2,346	125	527
2020	2,354	137	540	2,350	152	529
2021	2,350	267	579	2,340	256	644
>2022	37,464	830	12,270	36,780	781	11,432
<b>Total</b>	<b>44,523</b>	<b>1,439</b>	<b>14,137</b>	<b>46,172</b>	<b>1,482</b>	<b>13,847</b>

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2018 es de 7.6 años (31 de diciembre de 2017 – 7.9 años).

La Matriz y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas al 31 de diciembre de 2018 ascendió a \$58,862 (31 de diciembre de 2017 - \$133,829).

**Nota 20.2. Plan de beneficios largo plazo**

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados de la Matriz y de la subsidiaria Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 la Matriz ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2,016</b>
Costo del servicio	96
Gasto por intereses	126
(Ganancias) actuariales por cambios en la experiencia	(119)
Ganancias actuariales por supuestos financieros	(19)
Beneficios (pagados) directamente por la Matriz y sus subsidiarias	(204)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1,896</b>

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Tasa de descuento	6.80%	6.60%
Tasa de incremento salarial anual	3.50%	3.50%
Tasa de inflación anual	3.50%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

<b>Servicio en años</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Entre 0 y menos de 5	34.26%	34.26%
Entre 5 y menos de 10	16.68%	16.68%
Entre 10 y menos de 15	9.82%	9.82%
Entre 15 y menos de 20	7.32%	7.32%
Entre 20 y menos de 25	5.62%	5.62%
25 y mayores	4.24%	4.24%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Tasa de descuento +25	(23)	(26)
Tasa de descuento -25	23	26
Tasa de descuento +50	(45)	(51)
Tasa de descuento -50	47	54
Tasa de descuento +100	(87)	(100)
Tasa de descuento -100	96	110
Tasa de incremento salarial anual +25	24	27
Tasa de incremento salarial anual -25	(23)	(27)
Tasa de incremento salarial anual +50	48	55
Tasa de incremento salarial anual -50	(46)	(53)
Tasa de incremento salarial anual +100	98	112
Tasa de incremento salarial anual -100	(91)	(103)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
2018	-	225
2019	348	360
2020	306	308
2021	234	232
>2022	1,929	1,903
<b>Total</b>	<b>2,817</b>	<b>3,028</b>

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2018 es de 5.2 años (31 de diciembre de 2017 - 5.6 años).

La Matriz y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2018 fue un gasto por \$84 (31 de diciembre de 2017 - \$143).

**Nota 21. Otras provisiones**

El saldo de las otras provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Procesos legales (1)	357,052	438,918
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias (2)	1,945,660	1,974,453
Reestructuración (3)	9,296	3,866
Otras (4)	55,637	69,312
<b>Total otras provisiones</b>	<b>2,367,645</b>	<b>2,486,549</b>
<b>Corriente (Nota 21.1)</b>	<b>36,997</b>	<b>29,329</b>
<b>No corriente (Nota 21.1)</b>	<b>2,330,648</b>	<b>2,457,220</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Matriz y sus subsidiarias no registraron provisiones de contratos onerosos.

El detalle de las provisiones es el siguiente:

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Matriz y sus subsidiarias por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de \$255,095 (2017 - \$308,419) para procesos laborales; de \$79,011 (2017 - \$96,303) para procesos civiles; de \$22,946 (2017 - \$31,566) para procesos administrativos y regulatorios y de \$- (2017 - \$2,630) para otras.

Las provisiones por procesos laborales corresponden a:

- Demandas en la Matriz relacionadas con asuntos colectivos por \$30 (2017 - \$30), con indemnizaciones por \$2,524 (2017 - \$2,252), con reajustes salariales y prestaciones por \$160 (2017 - \$180), con temas de salud y pensión por \$5,135 (2017 - \$4,541) y con asuntos por relación laboral y solidaridad por \$2,200 (2017 - \$1,962).
- Demandas en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias por \$244,392 (2017 - \$298,841), los cuales se actualizan de acuerdo a la tabla suministrada por el TST ('Tribunal Superior do Trabalho') más el interés mensual de 1%.
- Demandas en la subsidiaria Libertad S.A. por \$112 (2017 - \$492).
- Demandas en la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A. y sus subsidiarias por \$491 (2017 - \$71).
- Demandas en las subsidiarias colombianas por \$51 (2017 - \$50).

Las provisiones por procesos civiles corresponden a:

- Demandas en la Matriz en casos relacionados con responsabilidad civil extracontractual por \$1,145 (2017 - \$1,360), con protección al consumidor por \$873 (2017 - \$181), con procesos inmobiliarios por \$557 (2017 - \$200) y con otros procesos por cuantías menores por \$1,147 (2017 - \$1,912).
- Demandas en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias por \$74,832 (2017 - \$92,406). Dentro de este saldo se incluyen principalmente unas acciones jurídicas de revisión de contratos y renovaciones sobre cánones de arrendamientos pactados. Cuando a consideración de los consultores jurídicos internos y externos existe probabilidad de que sea alterado el valor del arrendamiento pagado, se constituye una provisión por el diferencial entre los valores cancelados y los valores discutidos por la parte contraria en la acción judicial. Al 31 de diciembre de 2018 la provisión para esas acciones ascendió a \$41,099 (31 de diciembre de 2017 - \$55,030) para las cuales no hay depósitos judiciales que cubran dicho monto; en caso de existir estos depósitos se reconocen como otros activos financieros.
- Demandas en la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A. y sus subsidiarias por \$210 (2017 - \$10).
- Demandas en las subsidiarias colombianas por \$247 (2017 - \$234).

Las provisiones por procesos administrativos y regulatorios corresponden a procesos en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, dentro de los cuales se incluye unos procesos relacionados con multas aplicadas por entes reguladores dentro de los que se destacan los organismos de defensa del consumidor de Brasil PROCONS, INMETRO y las Alcaldías. Al 31 de diciembre de 2018 la suma de la provisión para esas acciones ascendió a \$22,946 (al 31 de diciembre de 2017 - \$30,673).

- (2) Las provisiones por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias corresponden a \$1,934,825 (2017 - \$1,960,203) para procesos tributarios de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias, los cuales están sujetos a la actualización monetaria mensual de acuerdo con las tasas indexadas utilizadas por cada jurisdicción fiscal; a \$8,632 (2017 - \$10,345) para procesos tributarios de la Matriz, y a \$2,203 (2017 - \$3,905) para otros procesos de la subsidiaria Libertad S.A.
- (a) Los procesos de la Matriz corresponden a lo siguiente:
- Procesos relacionados con el impuesto de industria y comercio y su complementario de avisos y tableros por \$2,217 (2017 - \$2,217).
  - Procesos relacionados con el impuesto a la propiedad raíz por \$2,926 (2017 - \$2,926).
  - Procesos relacionados con el impuesto al valor agregado por pagar por \$3,234 (2017 - \$5,145).
  - Procesos relacionados con el impuesto al valor agregado a la cerveza por \$255 (2017 - \$57).
- (b) Los principales procesos tributarios de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias incluyen lo siguiente:
- Contribución social para Financiación a la Seguridad Social - COFINS y Programa de integración social - PIS: Con el esquema del régimen no acumulativo para el cálculo del PIS y COFINS, se solicitó el derecho de excluir el valor del impuesto a la Circulación de Mercaderías y Servicios (ICMS) de las bases del cálculo de estas dos contribuciones y otros asuntos menos relevantes. El valor provisionado al 31 de diciembre 2018 es de \$72,133 (2017 - \$66,758).
  - Impuesto a la circulación de Mercancías y Servicios (ICMS): En concordancia con la sentencia del 16 de octubre de 2014 del Supremo Tribunal Federal (STF), que indica que los contribuyentes del ICMS que comercializan productos que componen la canasta básica no tienen derecho a utilizar integralmente los créditos del referido impuesto, se consideró adecuado provisionar este asunto por \$77,165 (2017 - \$128,104), con base en el concepto y el apoyo de los asesores externos.
  - Ley complementaria N° 110/2001: Se discute judicialmente el derecho de no efectuar el reconocimiento de las contribuciones previstas en la Ley Complementaria N° 110/2001, instituidas para el costeo del Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). El valor provisionado al 31 de diciembre de 2018 es de \$73,810 (2017 - \$64,052).
  - Otras provisiones correspondientes a los siguientes procesos, por \$285,176 (2017 - \$165,090):
    - (i) Cuestionamiento referente a la no aplicación del Fator Acidentário de Prevenção (FAP) para el año 2011;
    - (ii) Cuestionamientos relacionados a las adquisiciones de proveedores considerados inhabilitados ante el registro de la Secretaria da Fazenda Estadual, error en aplicación de alícuota y obligaciones accesorias por los fiscos estatales;
    - (iii) Crédito indebido.
  - Provisiones por impuestos distintos a las ganancias por valor de \$1,240,748 (2017 - \$1,385,499), correspondiente a un ajuste resultante del proceso de asignación de precio de compra de las subsidiarias Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y de Libertad S.A. Las provisiones reconocidas corresponden a procesos asociados con los siguientes impuestos:
    - (i) Impuesto a la circulación de Mercancías y Servicios - ICMS por \$1,078,939 (2017 - \$1,178,986);
    - (ii) Contribución social para Financiación a la Seguridad Social - COFINS por \$69,108 (2017 - \$106,807);
    - (iii) Impuestos de productos industriales - IPI por \$63,277 (2017 - \$68,058);
    - (iv) Impuesto predial de Brasil - IPTU por \$28,902 (2017 - \$31,087), y
    - (v) Otros por \$522 (2017 - \$561).

- (3) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización anunciados a los empleados de los almacenes, del corporativo y los centros de distribución de la Matriz por \$911 (2017 - \$1,268), a los empleados de las subsidiarias colombianas por \$4 (2017 - \$1) y a los empleados de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por \$8,381 (2017 - \$2,597), los cuales tendrán un impacto en las actividades y operaciones de la Matriz y sus subsidiarias. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración. El desembolso y la fecha de la implementación del plan se estiman realizar durante 2019. La provisión de reestructuración se reconoció en el resultado del periodo en la línea de otros gastos.
- (4) El saldo de otras provisiones corresponde a lo siguiente:
- (a) Como resultado del proceso de asignación de precio de compra de las subsidiarias Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y de Libertad S.A. fueron reconocidas provisiones por valor de \$47,636 (2017 - \$65,218) correspondientes a honorarios de abogados externos para defensa de los procesos fiscales, cuya remuneración está vinculada a un porcentaje aplicado al valor del éxito sobre el cierre judicial de esos procesos. Estos porcentajes pueden variar de acuerdo con factores cualitativos y cuantitativos de cada proceso.
- (b) Merma para mercancía "VMI" en la Matriz por \$2,237 (2017 - \$3,817).
- (c) Otras menores en las subsidiarias colombianas por \$332 (2017 - \$277).
- (d) Cierre de almacenes en la Matriz por \$5,432 (2017 - \$-).

Los saldos y los movimientos presentados en las otras provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>438,918</b>	<b>1,974,453</b>	<b>3,866</b>	<b>69,312</b>	<b>2,486,549</b>
Incrementos	1,084,426	268,933	58,675	12,610	1,424,644
Utilización	(483)	-	-	(850)	(1,333)
Pagos	(829,933)	(1,934)	(49,350)	(4,737)	(885,954)
Reversiones (no utilizados)	(701,905)	(129,856)	(3,897)	(15,611)	(851,269)
Incrementos por actualizaciones de valor por el paso del tiempo	127,119	2,724	-	-	129,843
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(31,726)	(136,022)	2	(5,087)	(172,833)
Incrementos (disminuciones) por clasificación a activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas	270,636	(32,638)	-	-	237,998
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>357,052</b>	<b>1,945,660</b>	<b>9,296</b>	<b>55,637</b>	<b>2,367,645</b>

#### Nota 21.1. Otras provisiones clasificadas como corriente y no corriente

El saldo de las otras provisiones clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Procesos legales	4,518	4,787
Reestructuración	9,296	3,866
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	974	1,179
Otras	22,209	19,497
<b>Total otras provisiones corriente</b>	<b>36,997</b>	<b>29,329</b>
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,944,686	1,973,274
Procesos legales	352,534	434,131
Otras	33,428	49,815
<b>Total otras provisiones no corriente</b>	<b>2,330,648</b>	<b>2,457,220</b>

#### Nota 21.2. Pagos estimados de otras provisiones

Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de la Matriz y sus subsidiarias con corte al 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	4,518	974	9,296	22,209	36,997
De 1 a 5 años	152,952	1,539,568	-	33,428	1,725,948
5 años y más	199,582	405,118	-	-	604,700
<b>Total pagos estimados</b>	<b>357,052</b>	<b>1,945,660</b>	<b>9,296</b>	<b>55,637</b>	<b>2,367,645</b>



## Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Proveedores	11,262,261	10,668,083
Beneficios a empleados	819,985	841,596
Costos y gastos por pagar	449,734	434,464
Compra de activos	212,719	221,651
Dividendos por pagar	54,781	84,425
Impuestos recaudados por pagar	54,078	78,898
Retención en la fuente por pagar	67,831	64,507
Adquisición de sociedades	33,550	-
Otros	271,769	271,814
<b>Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar corriente</b>	<b>13,226,708</b>	<b>12,665,438</b>
Otros	40,720	47,831
<b>Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar no corriente</b>	<b>40,720</b>	<b>47,831</b>

## Nota 23. Impuesto a las ganancias

### Nota 23.1. Disposiciones fiscales aplicables a la Matriz y sus subsidiarias colombianas

#### Disposiciones fiscales vigentes en materia de impuesto a la renta aplicables a la Matriz y sus subsidiarias colombianas

- a. Para 2018 la tarifa de impuesto sobre la renta vigente es del 33% y para 2017 era del 34%; para 2018 la tarifa de la sobretasa del impuesto sobre la renta para las sociedades nacionales es del 4% y para 2017 era del 6%, aplicada a utilidades fiscales mayores a \$800. Adicionalmente, a partir de 2017 se eliminó el Impuesto de renta para la equidad - CREE y su sobretasa.

Para 2017 la tarifa del impuesto de renta de la Compañía era del 33%, de acuerdo con el contrato de estabilidad jurídica.

- b. A partir de 2017 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presunta no puede ser inferior al 3.5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

Para 2017 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios de la Compañía por el sistema de renta presunta es del 3%, de acuerdo con el contrato de estabilidad jurídica.

- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales y se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales con tarifa del 10%, calculado para las personas jurídicas sobre el total de ingresos que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable.

- d. A partir de 2017 se estableció un gravamen del 5% a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia en el evento que el monto distribuido se encuentre entre 600 UVT (equivalente a \$20 en 2018) y 1000 UVT (equivalente a \$33 en 2018) y del 10% sobre montos superiores cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen.

Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 5% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen.

Cuando las utilidades que generan los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de la sociedad que las distribuye, la tarifa para los accionistas será del 35%.

- e. A partir de 2017 se adopta como base fiscal la contabilidad según el marco técnico normativo contable vigente en Colombia establecido en la Ley 1314 de 2009 que corresponde a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.

- f. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen.

- g. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2018 es del 4.07%.

#### Estabilidad jurídica

A partir del año gravable 2007 y hasta el año gravable 2009 la deducción por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos es del 40% y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.

Los contribuyentes que adquieran activos fijos productivos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida solo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría aun cumpliendo los presupuestos establecidos para acceder al mismo en las normas tributarias. Con anterioridad al 1 de enero de 2007 sobre las inversiones en activos fijos productivos aplicaba esta deducción sin la obligación de depreciar estos bienes por el sistema de línea recta. Cuando los activos sobre los cuales se tomó el beneficio de la deducción indicado anteriormente dejen de ser utilizados en la actividad productora de renta o sean enajenados, la proporción de esta deducción equivalente a la vida útil restante al momento de su abandono o venta constituyen un ingreso gravable a las tarifas vigentes.

La Ley 1370 de 2009 disminuyó para el año 2010 la tarifa para la deducción por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos de 40% a 30%; la Ley 1430 de 2010 elimina la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos a partir del año gravable 2011. No obstante, se autoriza para aquellos inversionistas que hubieran presentado solicitud para acceder a contratos de estabilidad jurídica antes del 1 de noviembre de 2010 la posibilidad de estabilizar esta norma por un término máximo de tres años.

Hasta 2017 la Matriz podía solicitar en su declaración de impuesto de renta y complementarios el 40% de estas inversiones, ya que el artículo 158-3 del Estatuto Tributario se encuentra incluido en el contrato de Estabilidad Jurídica EJ-03, enmarcado en la Ley 963 de julio de 2005, firmado con el Estado por un término de diez años contados a partir de agosto de 2007.

#### Créditos fiscales de la Matriz y sus subsidiarias colombianas

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años, siguientes al año en la cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria obtenidos a partir del año gravable 2007 podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

En aplicación de los artículos 188 y 189 del Estatuto Tributario, al 31 de diciembre de 2018 la Matriz y la subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., determinaron su pasivo de impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presunta.

En aplicación de los artículos 188 y 189 del Estatuto Tributario, al 31 de diciembre de 2018 las subsidiarias Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.), Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y Éxito Viajes y Turismo S.A.S. determinaron su pasivo de impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta ordinaria.

Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz cuenta con \$445,924 (31 de diciembre de 2017 - \$297,258) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.

Al 31 de diciembre de 2018 las subsidiarias cuentan con \$4,681 (31 de diciembre de 2017 - \$5,251) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida. El detalle de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	4,663	5,250
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	18	-
Gemex O&W S.A.S.	-	1
<b>Total</b>	<b>4,681</b>	<b>5,251</b>

En las compañías subsidiarias colombianas en las cuales los excesos de renta presuntiva no son iguales a la renta presuntiva, los movimientos de los excesos de renta presuntiva durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

- Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.), compensación de excesos de renta presuntiva por (\$587);
- Gemex O&W S.A.S., disminución de excesos de renta presuntiva por (\$1) por vencimiento de términos para compensar, y
- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., reconocimiento de excesos de renta presuntiva por \$18 y de renta presuntiva por \$77.

Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz cuenta con \$624,343 (31 de diciembre de 2017 - \$597,279) de pérdidas fiscales.

Al 31 de diciembre de 2018 las subsidiarias cuentan con \$58,185 (31 de diciembre de 2017 - \$68,960) de pérdidas fiscales. El detalle de las pérdidas fiscales es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	36,508	50,802
Gemex O&W S.A.S.	21,677	16,950
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	-	-
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	-	1,208
<b>Total</b>	<b>58,185</b>	<b>68,960</b>

Los movimientos de las pérdidas fiscales durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

Almacenes Éxito S.A.	(27,064)
Gemex O&W S.A.S.	(4,727)
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	18,307
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	9,980
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	59
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	4,949
Efecto fiscal compensación de excesos de renta presuntiva de Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	200
<b>Total</b>	<b>1,704</b>

#### Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2017 el término general de firmeza de las declaraciones es de 3 años y de 6 años para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia. Aquellas declaraciones en las cuales se generen pérdidas fiscales quedarán en firme a los 12 años y aquellas en las que se compensen pérdidas fiscales quedarán en firme a los 6 años.

Para la Matriz, la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 12 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración de impuesto de renta para la equidad - CREE de 2016, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2015, en la cual se presentó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta para la equidad - CREE de 2015 está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Para la subsidiaria Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.), la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017 está sujeta a revisión por 6 años; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; las declaraciones del impuesto de renta y complementarios de 2014 y 2015 se encuentran sujetas a revisión durante 5 años; las declaraciones del impuesto de renta para la equidad - CREE de 2014 y 2015 se encuentran sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Para la subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 3 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2015, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración de impuesto de renta para la equidad - CREE de 2016, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración de impuesto de renta para la equidad - CREE de 2015, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor.

Para la subsidiaria Gemex O&W S.A.S., la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 12 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; las declaraciones de impuesto de renta para la equidad - CREE de 2013, 2014, 2015 y 2016 se encuentran sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Para la subsidiaria Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S., La declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017, en la cual se compensaron pérdidas fiscales y se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 6 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; las declaraciones del impuesto de renta y complementarios de 2016 y 2015, en las cuales se generaron pérdidas fiscales y saldo a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; las declaraciones del impuesto de renta para la equidad - CREE de 2016 y 2015, en las cuales se generaron un saldo a favor, están sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor.

Para la subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S., la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017 está sujeta a revisión por 3 años contados a partir de la fecha de su presentación; la declaración de impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se compensaron pérdidas fiscales, están sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de su presentación; las declaraciones del impuesto de renta y complementarios y las declaraciones del impuesto de renta para la equidad - CREE de 2014 y 2015 se encuentran sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de su presentación.

Los asesores tributarios y la administración de la Matriz y sus subsidiarias consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 31 de diciembre de 2018.

#### Precios de transferencia

Las operaciones de la Matriz con su controlante y las partes relacionadas del exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de parte independientes, tal como señalan las disposiciones de Precios de Transferencia establecidas por la normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2017. Para este propósito la Matriz presentó una declaración informativa y tiene disponible el referido estudio desde el 13 de septiembre de 2018.

#### Entidades controladas del exterior

A partir de 2017 en el régimen especial para las subsidiarias del exterior que sean vehículos de inversión se establece que se deberán incluir los ingresos pasivos obtenidos por tales vehículos en el año de su causación y no en el año del reparto efectivo de las utilidades.

#### Ley 1943 del 28 de diciembre de 2018 – Ley de financiamiento

El Congreso de Colombia aprobó el 28 de diciembre de 2018 la Ley 1943 por medio de la cual se expiden normas de financiamiento para el restablecimiento del equilibrio del presupuesto general, entre otras disposiciones.

En relación con el impuesto a la renta las siguientes son las principalmente modificaciones aplicables a la Matriz y sus subsidiarias colombianas que comenzarán a regir a partir de 2019:

##### a. Impuesto sobre la renta

- La base para determinar el impuesto sobre la renta por el sistema de la renta presunta será del 1.5% de su patrimonio líquido para los años gravables 2019 y 2020 y del 0% a partir del año gravable 2021.
- La tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas será del 33% para el año gravable 2019, del 32% para el año gravable 2020, del 31% para el año gravable 2021 y del 30% a partir del año gravable 2022.
- Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable y que tengan relación con la actividad económica, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- El 50% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros, se puede considerar como descuento tributario para los años gravables 2019 al 2021. A partir del año gravable 2022 se puede considerar el 100% como descuento tributario.
- Se elimina el límite de tiempo para recuperar el descuento tributario por impuestos pagados en el exterior; éste podrá ser tratado como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- En relación con las contribuciones a la educación de los empleados, a partir de 2019 serán deducibles los pagos que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- Se crea el régimen de compañías holding colombianas (CHC) el cual es aplicable a las sociedades nacionales que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión o holding de acciones o participaciones en sociedades o entidades colombianas y/o del exterior y/o la administración de dichas inversiones. Bajo este nuevo régimen no se gravarán (a) los dividendos recibidos por las CHC de compañías extranjeras, (b) la distribución de dividendos por parte de las CHC a sus accionistas no residentes en Colombia, (c) la enajenación en las acciones de compañías extranjeras por parte de las CHC y (d) la enajenación de acciones de las CHC por parte de los no residentes en Colombia.
- El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos podrá descontarse del impuesto sobre la renta.
- La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos, compensaciones y servicios de administración o dirección.
- Los inversores en fondos de capital privado no podrán diferir el reconocimiento fiscal de los ingresos obtenidos a través de dichos fondos, con excepción de los siguientes casos: (a) cuando el fondo deje de existir o cuando el fondo sea cerrado y las participaciones sean negociadas en la Bolsa de Valores de Colombia, (b) cuando el fondo no sea poseído, directa o indirectamente, en más de un 50% por un mismo beneficiario (o sus familiares), o cuando ningún beneficiario del fondo tenga control sobre las distribuciones del mismo.

##### b. Impuesto a los dividendos

- Para las personas jurídicas, los dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 7.5%.
- Para las personas naturales, los dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 15%.
- Tanto para las personas jurídicas como para las personas naturales, los dividendos que provienen de utilidades que no pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 33% para el año gravable 2019, del 32% para el año gravable 2020, del 31% para el año gravable 2021 y del 30% a partir del año gravable 2022.

##### c. Otras disposiciones

- A partir del 1 de enero de 2020 es necesario la factura electrónica para la procedencia de impuestos descontables y costos y gastos deducibles, de acuerdo con la siguiente tabla:

Año	Porcentaje máximo a soportar sin factura electrónica
2020	30%
2021	20%
2022	10%

### Nota 23.2. Disposiciones fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a las subsidiarias del exterior contemplan las siguientes tarifas de impuesto a las ganancias:

- Las subsidiarias domiciliadas en Uruguay tienen una tarifa del 25%;
- Algunas subsidiarias domiciliadas en Brasil tienen una tarifa del 25% y otras del 34%, y
- Las subsidiarias domiciliadas en Argentina tienen una tarifa del 35%.

### Nota 23.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

#### Activo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	511,964	461,593
Saldo a favor por impuesto de renta de la Matriz y sus subsidiarias colombianas (1)	154,686	153,155
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	29,913	14,016
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de la Matriz y sus subsidiarias colombianas	23,375	13,692
Activo por impuestos corrientes de renta de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. (2)	4,067	39,279
Descuentos tributarios de la Matriz por impuestos pagados en el exterior	285	21,288
Activo por impuestos corrientes de renta de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. (3)	-	17,185
Anticipos de impuesto de renta de las subsidiarias colombianas	-	1,058
Saldo a favor por impuesto de renta para la equidad – CREE por sobrantes en liquidaciones	-	1,392
<b>Total activo por impuestos corrientes</b>	<b>724,290</b>	<b>722,658</b>

(1) El saldo a favor por impuesto de renta de la Matriz y sus subsidiarias colombianas se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Retenciones de impuesto de renta (a)	219,186	207,538
Menos (gasto) de impuesto a la renta (Nota 23.4)	(64,500)	(54,383)
<b>Total saldo a favor por impuesto a la renta</b>	<b>154,686</b>	<b>153,155</b>

(a) Incluye el neto entre los impuestos de renta por pagar y los saldos a favor y retenciones del impuesto de renta de la Matriz y sus subsidiarias colombianas.

(2) El saldo del activo por impuestos corrientes de renta de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Activo por impuesto corrientes de renta	5,532	65,918
Pasivo por impuestos corriente de renta	(1,465)	(26,639)
<b>Total</b>	<b>4,067</b>	<b>39,279</b>

(3) El saldo del activo por impuestos corrientes de renta de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2017
Activo por impuestos corrientes de renta	86,654
Pasivo por impuestos corrientes de renta	(69,469)
<b>Total</b>	<b>17,185</b>

Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	210,978	230,956
Impuestos de renta de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L. (1)	32,520	-
Impuesto de industria y comercio por pagar	53,023	44,728
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	648	12,323
Otros impuestos por pagar	1,530	1,369
<b>Total pasivo por impuestos corrientes</b>	<b>298,699</b>	<b>289,376</b>

(1) El saldo del pasivo por impuestos corrientes de renta de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2018
Pasivo por impuestos corrientes de renta	106,835
Activo por impuestos corrientes de renta	(74,315)
<b>Total</b>	<b>32,520</b>

**Nota 23.4. Impuesto a las ganancias**

La conciliación entre la ganancia contable y la (pérdida) fiscal, y el cálculo del gasto por impuestos, son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>1,570,473</b>	<b>974,788</b>
<b>Mas</b>		
Impuestos asumidos y valorización	50,488	4,732
Gastos no deducibles	46,616	158,627
Reintegro deducción de activos fijos productores de renta por venta de activos	33,798	1,989
Precio de venta activos fijos poseídos por menos de dos años	25,147	-
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	27,794	6,955
Gravamen a los movimientos financieros	8,270	7,429
Castigos de cartera	5,381	14,255
Multas, sanciones y litigios	1,611	2,523
Impuestos no deducibles	427	15
Pérdidas de inventarios no deducibles	315	4,931
Impuesto a la riqueza	-	19,804
Intereses presuntos	-	10
<b>Menos</b>		
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	(1,304,642)	(819,351)
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	(309,805)	(193,510)
Costo de venta activos fijos poseídos por menos de 2 años	(77,140)	-
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(27,870)	(53,781)
Retiro utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(26,585)	(18,993)
Deducción fiscal de crédito mercantil adicional al contable	(20,351)	(279,655)
Amortización de pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva	(16,089)	(12,329)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(1,739)	-
Deducción por discapacitados	(445)	(1,423)
Recuperación de provisiones	(239)	(5,781)
Deducción del 40% de la inversión en activos productores de renta (Recuperaciones) de cartera	-	(54,363)
	-	(887)
<b>(Pérdida) líquida periodo corriente de la Matriz y de algunas subsidiarias colombianas</b>	<b>(14,585)</b>	<b>(244,015)</b>
<b>Renta presuntiva periodo corriente de la Matriz y de algunas subsidiarias colombianas</b>	<b>148,743</b>	<b>149,587</b>
<b>Renta líquida periodo corriente de algunas subsidiarias colombianas</b>	<b>17,147</b>	<b>9,698</b>
<b>Renta líquida gravable</b>	<b>165,890</b>	<b>159,285</b>
Tarifa del impuesto a la renta	33%	33%
<b>Subtotal (gasto) impuesto de renta</b>	<b>(54,744)</b>	<b>(52,717)</b>
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(3,625)	(1,097)
Sobretasa de impuesto sobre la renta	(6,504)	(819)
Descuentos tributarios	373	250
<b>Total (gasto) impuesto de renta y complementarios</b>	<b>(64,500)</b>	<b>(54,383)</b>
<b>Ingreso impuesto año anterior</b>	<b>2,286</b>	<b>936</b>
<b>Total (gasto) impuesto de renta y complementario de la Matriz y sus subsidiarias colombianas</b>	<b>(62,214)</b>	<b>(53,447)</b>
<b>Total (gasto) impuesto corriente de subsidiarias en el exterior</b>	<b>(319,224)</b>	<b>(211,168)</b>
<b>Total (gasto) impuesto de renta y complementarios corriente</b>	<b>(381,438)</b>	<b>(264,615)</b>

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Resultados por el método de participación, neto	(396,749)	(329,244)
Mayor depreciación contable sobre la fiscal	(44,545)	(63,252)
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(34,900)	(128,699)
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	(26,436)	(8,619)
Costos fiscales no contables	(17,215)	35,357
Recuperación de provisiones	(383)	486
Multas y sanciones no deducibles	-	(174)
Valoraciones fiscales no contables	-	1,082
Impuestos no deducibles	3	1,551
Provisiones contables	66	137
Cálculo actuarial gravado	2,288	1,988
Diferencia en cambio, neta	36,980	5,071
Arrendamiento gravados	77,528	69,982
Dividendos de las subsidiarias gravados	93,558	220,824
<b>Total</b>	<b>(309,805)</b>	<b>(193,510)</b>

Los componentes del gasto por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
(Gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(381,438)	(264,615)
Ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 23.5)	42,997	4,697
<b>Total (gasto) por impuesto a la renta y complementarios</b>	<b>(338,441)</b>	<b>(259,918)</b>

El detalle del gasto de impuesto corriente de subsidiarias en el exterior es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Uruguay	(34,462)	(26,826)
Brasil y Argentina	(284,762)	(184,342)
<b>Total (gasto) por impuesto corriente</b>	<b>(319,224)</b>	<b>(211,168)</b>

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
		Tasa		Tasa
<b>Ganancia antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>1,570,473</b>		<b>974,788</b>	
(Gasto) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	(97,005)	(6%)	(50,546)	(5%)
Efecto fiscal de tasas impositivas soportadas en el extranjero	(319,224)	(20%)	(211,168)	(22%)
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos	(24,133)	(2%)	(33,285)	(3%)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la pérdida fiscal	(41,743)	(3%)	(69,845)	(7%)
Efecto fiscal procedente de cambios en la tasa impositiva	(2,378)	-	-	-
Efecto fiscal de ajuste a impuestos corrientes de períodos anteriores	2,281	-	666	-
Efecto fiscal de las pérdidas fiscales	61,995	4%	20,215	2%
Efecto fiscal de los ingresos no gravados para la determinación de la pérdida fiscal	81,766	5%	84,045	9%
<b>Total ingreso impuesto de renta y complementarios</b>	<b>(338,441)</b>	<b>(22%)</b>	<b>(259,918)</b>	<b>(27%)</b>

La determinación de la renta presuntiva de la Matriz y de algunas subsidiarias colombianas es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Patrimonios líquidos	4,334,744	5,045,062
Menos patrimonios líquidos a excluir	(85,766)	(85,396)
<b>Patrimonios líquidos base</b>	<b>4,248,978</b>	<b>4,959,666</b>
<b>Renta presuntiva</b>	<b>148,714</b>	<b>149,587</b>
Mas dividendos gravados	29	-
<b>Renta presuntiva total</b>	<b>148,743</b>	<b>149,587</b>

### Nota 23.5. Impuesto diferido

La Matriz y sus subsidiarias reconocen el impuesto diferido por cobrar o por pagar derivado del efecto de las diferencias temporarias que impliquen el pago de un menor o mayor valor del impuesto de renta en el año corriente, calculado a las tasas vigentes a las que se espera pagar o recuperar, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro. En caso de generarse un impuesto diferido activo se analiza si la Matriz y sus subsidiarias generarán suficiente renta gravable en el futuro que permita imputar contra la misma la totalidad o una parte del activo.

El impuesto diferido registrado en el estado de situación financiera y la composición del impuesto diferido activo y pasivo detallado para los cuatro segmentos geográficos en los cuales se agrupan las operaciones de la Matriz y sus subsidiarias son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Impuesto diferido activo (pasivo) neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Impuesto diferido activo (pasivo) neto
Pérdidas fiscales	196,376	-	196,376	81,075	-	81,075
Excesos de renta presuntiva	140,258	-	140,258	96,762	-	96,762
Créditos fiscales	56,282	-	56,282	40,771	-	40,771
Pasivos financieros	46,168	-	46,168	52,527	-	52,527
Otras provisiones	14,896	-	14,896	5,074	-	5,074
Cuentas por pagar partes relacionadas	8,196	-	8,196	-	(51)	(51)
Inventarios	5,360	-	5,360	4,408	-	4,408
Cuentas comerciales por cobrar y otras	4,113	-	4,113	14,256	-	14,256
Gastos pagados por anticipado	3,681	-	3,681	2,956	-	2,956
Provisiones por beneficios a empleados	3,642	-	3,642	4,073	-	4,073
Otros pasivos no financieros	3,386	-	3,386	9,331	-	9,331
Otros pasivos financieros	2,850	-	2,850	12,478	-	12,478
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	-	-	-	(67)	(67)
Otros activos no financieros	-	(20)	(20)	-	(22)	(22)
Cuentas por cobrar partes relacionadas	-	(523)	(523)	65	-	65
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(555)	(555)	-	-	-
Inmuebles en construcción	-	(915)	(915)	-	(2,510)	(2,510)
Cuentas por pagar comerciales y otras	-	(1,209)	(1,209)	-	(12,497)	(12,497)
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(7,654)	(7,654)	-	(9,288)	(9,288)
Propiedades de inversión	-	(8,561)	(8,561)	-	(12,814)	(12,814)
Terrenos	-	(9,623)	(9,623)	-	(21,851)	(21,851)
Proyectos inmobiliarios	-	(12,457)	(12,457)	-	-	-
Otras propiedades, planta y equipo	-	(26,512)	(26,512)	-	(30,250)	(30,250)
Otros activos financieros	-	(37,331)	(37,331)	-	(1,935)	(1,935)
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos	-	(60,657)	(60,657)	-	(76,217)	(76,217)
Edificios	-	(91,758)	(91,758)	-	(93,962)	(93,962)
Plusvalía	-	(185,781)	(185,781)	-	(131,153)	(131,153)
<b>Total Matriz</b>	<b>485,208</b>	<b>(443,556)</b>	<b>41,652</b>	<b>323,776</b>	<b>(392,617)</b>	<b>(68,841)</b>
<b>Subsidiarias colombianas</b>	<b>13,891</b>	<b>(14,025)</b>	<b>(134)</b>	<b>25,915</b>	<b>(14,384)</b>	<b>11,531</b>
<b>Total segmento Colombia</b>	<b>499,099</b>	<b>(457,581)</b>	<b>41,518</b>	<b>349,691</b>	<b>(407,001)</b>	<b>(57,310)</b>
<b>Segmento Uruguay</b>	<b>25,994</b>	<b>-</b>	<b>25,994</b>	<b>7,498</b>	<b>-</b>	<b>7,498</b>
<b>Segmento Brasil y Argentina</b>	<b>178,670</b>	<b>(1,611,861)</b>	<b>(1,433,191)</b>	<b>114,301</b>	<b>(1,515,241)</b>	<b>(1,400,940)</b>
<b>Total</b>	<b>703,763</b>	<b>(2,069,442)</b>	<b>(1,365,679)</b>	<b>471,490</b>	<b>(1,922,242)</b>	<b>(1,450,752)</b>

El efecto del impuesto diferido en el estado de resultados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Impuesto de renta diferido	40,923	15,882
Ganancia ocasional diferido	2,074	(11,248)
Sobretasa impuesto de renta	-	7
Utilidades retenidas de las subsidiarias en Uruguay y Brasil	-	56
<b>Total ingreso impuesto a las ganancias diferido</b>	<b>42,997</b>	<b>4,697</b>



El efecto del impuesto diferido en el estado de resultados integrales es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ganancia por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	(4,486)	6,440
Ganancia por mediciones de planes de beneficios definidos	(40)	796
<b>Total</b>	<b>(4,526)</b>	<b>7,236</b>

La conciliación del movimiento del impuesto diferido (pasivo) neto, entre el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 con el estado de resultados y el estado de otro resultado integral es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	42,997
(Gasto) por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(4,526)
Ganancia por impuesto diferido reconocido en otras participaciones patrimoniales	17,545
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo (1)	29,057
<b>Total disminución del impuesto diferido (pasivo) neto entre 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017</b>	<b>85,073</b>

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

No se ha reconocido impuesto diferido activo generado por algunas inversiones menores que han presentado pérdidas en el año actual o anterior. El valor de las pérdidas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Otras inversiones menores	(11,780)	(2,919)
<b>Total</b>	<b>(11,780)</b>	<b>(2,919)</b>

Al 31 de diciembre de 2018 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido pasivos por impuestos diferidos asciende a \$53,361 (31 de diciembre de 2017 - \$-).

#### Nota 23.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos.

De acuerdo con la legislación tributaria vigente en Colombia, ni la distribución de dividendos ni la retención de utilidades presentan efecto sobre la tarifa del impuesto de renta.

#### Nota 23.7. Activo y pasivo por impuestos no corrientes

##### Activo por impuestos no corrientes

El saldo de \$2,302,451 (2017 - \$1,575,743), corresponde a los impuestos por cobrar de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, básicamente el impuesto ICMS (Impuesto a la Circulación de Mercaderías y Servicios) y el Impuesto Nacional del Seguro Social.

##### Pasivo por impuestos no corrientes

El saldo de \$397,014 (2017 - \$521,870) corresponde a los impuestos por pagar de las subsidiarias Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y Libertad S.A. por impuestos federales y programa de incentivos a plazos.

#### Nota 24. Otros pasivos financieros

El saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Bonos emitidos (1)	3,477,711	2,719,707
Recaudos recibidos para terceros (2)	131,326	132,102
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	9,473	78,992
Instrumentos financieros derivados (4)	1,770	16,570
<b>Total</b>	<b>3,620,280</b>	<b>2,947,371</b>
<b>Corriente</b>	<b>1,037,191</b>	<b>645,363</b>
<b>No corriente</b>	<b>2,583,089</b>	<b>2,302,008</b>

- (1) La subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD utiliza la emisión de bonos para fortalecer el capital de trabajo y mantener su estrategia de efectivo y de alargamiento de su perfil de deuda e inversión. Los bonos emitidos no son convertibles en acciones, no poseen cláusulas de repactación y no poseen garantía, excepto para las emisiones de sus subsidiarias, en las cuales la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD ofrece el aval. La forma de amortización de los bonos varía de acuerdo con la emisión.

La forma de amortización de los bonos varía de acuerdo con la emisión. Al 31 de diciembre se tienen previstas las siguientes modalidades de amortización para las emisiones actuales:

- Pagos exclusivos al vencimiento con remuneración semestral (13°, 14°, 15° y 16° emisión).

Las emisiones 13° y 14° tienen derecho de redención anticipada en cualquier momento de acuerdo con las condiciones establecidas en el instrumento de emisión. La emisión 15° tiene derecho de redención anticipada a partir del 15 de diciembre de 2018 y la emisión 16° a partir del 10 de diciembre de 2018, de acuerdo con las condiciones de emisión de los bonos.

El 20 de diciembre de 2016 se realizó la 13° emisión de bonos simples, no convertibles en acciones, sin garantías, en serie única, los cuales fueron colocadas de forma privada con Ares Serviços Imobiliários Ltda, que a su vez, las cedió y transfirió a Ápice Securitizadora S.A., tercero que adquirió los Bonos y los Derechos Crediticios de Agronegocio (CRA) con el propósito de vincularlos a la 2° serie de la 1° emisión de certificados por cobrar de Agronegocio. Los recursos fueron destinados exclusivamente a la compra de productos agropecuarios y hortícolas, tales como frutas, verduras, legumbres, lácteos, aves y otras proteínas animales naturales, directamente de los productores y cooperativas rurales. El valor captado de \$932,773 tiene vencimiento el 20 de diciembre de 2019, con intereses de 97.5% del CDI que serán pagados semestralmente.

El 23 de febrero de 2017 se aprobó la 14° emisión de certificados por cobrar de Agronegocio por Ápice Securitizadora S.A., representados en bonos simples, no convertibles en acciones, sin garantías, en serie única, los cuales fueron colocados por el banco Bradesco BBI S.A., el banco Safra S.A. y el banco BNP Paribas Brasil S.A. El valor captado de \$998,639 tiene vencimiento el 13 de abril de 2020, con una remuneración final del 96% del CDI después del procedimiento de *bookbuilding*. El recurso se puso a disposición de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD el 17 de abril de 2017.

El 17 de enero de 2018 se aprobó la 15° emisión de certificados, representada en bonos simples, no convertibles en acciones, sin garantías, en serie única. El valor captado de \$668,925 tiene vencimiento el 15 de enero de 2021, con una remuneración final del 104.75% del CDI.

El 11 de septiembre de 2018 aprobó la 16° emisión de certificados, en dos series, representados en bonos simples, no convertibles en acciones, sin garantías, en serie única. El valor captado de la primera serie por \$520,534 tiene vencimiento el 10 de septiembre de 2021, con una remuneración final del 106% del CDI, y el valor captado de la segunda serie por \$371,810 tiene vencimiento el 12 de septiembre de 2022, con una remuneración final del 107.4% del CDI.

Al 31 de diciembre de 2018, el detalle y el valor actual de las emisiones vigentes es el siguiente:

Emisión	Tipo	Vencimiento	Tasa	Saldo
13° Emisión de bonos	Común	20 de diciembre de 2019	97.5% de CDI	850,554
14° Emisión de bonos	Común	13 de abril de 2020	96% de CDI	917,659
15° Emisión de bonos	Común	15 de enero de 2021	104.75% de CDI	691,180
16° Emisión de bonos (1° Serie)	Común	10 de septiembre de 2021	106% de CDI	598,911
16° Emisión de bonos (2° Serie)	Común	12 de septiembre de 2022	107.4% de CDI	427,794
Costos incrementales de captación				(8,387)
				<b>3,477,711</b>

La subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD tiene la obligación de mantener índices financieros relacionados con las emisiones realizadas. Esos índices son calculados con base en la información financiera consolidada preparada según las prácticas contables adoptadas en Brasil, los cuales son: (i) la deuda neta (deuda menos efectivo y equivalentes de efectivo y cuentas por cobrar) sin exceder el patrimonio neto; y (ii) índice de deuda neta consolidada/Ebitda menor o igual a 3.25. Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la subsidiaria daba cumplimiento a estos índices.

- (2) El saldo de los recaudos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Recaudos Tarjeta Éxito (a)	44,860	38,679
Corresponsal no bancario	47,340	53,701
Ingresos recibidos para terceros (b)	27,287	27,759
Comercio directo ( <i>market place</i> )	5,000	5,114
Servicio movilización de giros	-	1,594
Otros recaudos	6,839	5,255
<b>Total</b>	<b>131,326</b>	<b>132,102</b>

- (a) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 10).

(b) El saldo corresponde a lo siguiente:

- Recaudos de seguros, garantía extendida, recargas de celular de compañías de telefonía y otros recaudos efectuados por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD a nombre de Financiera Itaú CBD - FIC Promotora de Vendas Ltda. por \$9,454 (2017 - \$12,696).
- Recaudos recibidos para terceros por servicios hoteleros, traslados, asistencias, renta autos y reserva de pasajes aéreos realizados dentro del proceso de intermediación como agencia de viajes de la subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. por \$15,508 (2017 - \$12,610).
- Recaudos recibidos para terceros de las subsidiarias Grupo Disco del Uruguay S.A. y Mercados Devoto S.A. por \$2,325 (2017 - \$2,453).

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura reflejan:

- (a) Las operaciones de permuta financiera *swap* realizadas por la Matriz y sus subsidiarias mediante contratos realizados con entidades financieras en las que se acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fija y variable calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo cual convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables en moneda local. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.
- (b) El valor razonable de los contratos *swap* para el 100% de las obligaciones en dólares y con tasa de interés fija de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, a excepción de los CDCI - Crédito directo al consumidor a través de un intermediario. El valor razonable se mide intercambiando estos instrumentos a una tasa de interés flotante CDI. Estos contratos tienen una duración igual a la de la deuda y protegen tanto los intereses como el capital. La tasa CDI anual promedio al 31 de diciembre de 2018 fue 6.42% (31 de diciembre de 2017 - 9.93%).

Las permutas financieras se utilizan para cubrir los riesgos de tasa de cambio y/o de intereses de las obligaciones financieras contraídas para adquisición de propiedades, planta y equipo así como de las combinaciones de negocios de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y de Libertad S.A. El ratio de cobertura es del cien por ciento (100%) de la partida cubierta; siendo ésta la totalidad o una porción de la obligación financiera correspondiente.

La Matriz y sus subsidiarias documentan las relaciones de cobertura contable y realizan las pruebas de eficacia desde el momento de reconocimiento inicial y a lo largo de la relación de cobertura hasta su discontinuación. No se presenta ineficacia para ninguno de los periodos presentados.

Al 31 de diciembre de 2018 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	5.1% - 6.0%	6,890
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	Libor USD 1M + 2.22%	9.06%	21
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	1.94% a 9.80%	CDI	2,562
					<b>9,473</b>

Al 31 de diciembre de 2017 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	5.1% - 6.0%	20,287
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	Libor USD 1M + 2.22%	9.06%	954
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	1.94% a 9.80%	CDI	57,751
					<b>78,992</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	-	295	2,752	4,975	1,451	<b>9,473</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	37,823	-	1,121	24,246	15,802	<b>78,992</b>

- (4) Los instrumentos financieros derivados reflejan el valor razonable de los contratos *forward* y *swap* para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. La Matriz y sus subsidiarias miden en el estado de situación financiera los instrumentos financieros derivados *forward* y *swap* a su valor razonable, en cada fecha de cierre contable.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	192	1,506	-	-	1,698
Swap	-	72	-	-	72
					1,770

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	10,448	4,710	1,412	-	16,570

El saldo de los otros pasivos financieros clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Bonos emitidos	896,073	433,501
Recaudos recibido para terceros	131,326	132,102
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	8,022	63,190
Instrumentos financieros derivados	1,770	16,570
<b>Total corriente</b>	<b>1,037,191</b>	<b>645,363</b>
Bonos emitidos	2,581,638	2,286,206
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	1,451	15,802
<b>Total no corriente</b>	<b>2,583,089</b>	<b>2,302,008</b>

#### Nota 25. Otros pasivos no financieros

El saldo de los otros pasivos no financieros es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Ingresos recibidos por anticipado (1)	256,885	164,925
Programas de fidelización de clientes (2)	48,636	64,644
Garantía extendida	15,712	22,215
Anticipos contratos y otros proyectos	7,256	19,157
Cuotas recibidas "plan reservado"	647	850
Bono recompra	176	485
Otros (3)	9,423	2,934
<b>Total otros pasivos no financieros corriente</b>	<b>338,735</b>	<b>275,210</b>
Anticipos contratos y otros proyectos	727	32,206
Garantía extendida	-	2,183
Otros (3)	11,236	17,372
<b>Total otros pasivos no financieros no corriente</b>	<b>11,963</b>	<b>51,761</b>

- (1) Corresponde principalmente los ingresos recibidos por anticipado de terceros por la venta de los distintos productos a través de medios de pago, arrendamiento de inmuebles y por las alianzas estratégicas.

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Arrendamientos de muebles (a)	182,922	94,151
Tarjeta regalo	57,199	47,851
Tarjeta integral Cafam	7,210	11,089
Tarjeta cambio	3,492	3,518
Otros	4,263	5,794
Precompra de datos y minutos	979	1,728
Tarjeta combustible	820	794
<b>Total corriente</b>	<b>256,885</b>	<b>164,925</b>

- (a) Corresponde básicamente a anticipos recibidos de terceros por arrendamientos de puntas de góndolas y papel luminoso para la exhibición de los productos en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.
- (2) Corresponde a los programas de fidelización de clientes denominados "Puntos Éxito" y "Supercliente Carulla" de la Matriz; "Hipermillas" de la subsidiaria Mercados Devoto S.A.; "Tarjeta Más" de la subsidiaria Supermercados Disco del Uruguay S.A.; "Puntos Extra" y "Pao de Azúcar" de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, y "Club Libertad" de la subsidiaria Libertad S.A.

Los saldos de estos programas en el estado de situación financiera son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Programa "Puntos Éxito" y "Supercliente Carulla"	18,539	37,797
Programa "Hipermillas" y "Tarjeta Más"	26,665	26,058
Programa "Meu Desconto"	2,919	-
Club Libertad	513	789
<b>Total</b>	<b>48,636</b>	<b>64,644</b>

El efecto en el estado de resultados de la valoración, la emisión, la redención y el vencimiento de puntos relacionados con estos programas, es siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Programa "Puntos Extra" y "Pao de Azúcar"	44,948	25,626
Club Libertad	(69)	821
Programa "Puntos Éxito" y "Supercliente Carulla"	19,258	(463)
Programa "Hipermillas" y "Tarjeta Más"	608	(804)
<b>Total</b>	<b>64,745</b>	<b>25,180</b>

- (3) Incluye principalmente al pago recibido del tercero "Allpark" en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, correspondiente al contrato de servicios de estacionamientos.

## Nota 26. Capital, acciones propias readquiridas y prima de emisión

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el capital autorizado de la Matriz está representado en 530.000.000 de acciones ordinarias con un valor nominal de \$10 (\*) cada una; el capital suscrito y pagado asciende \$4,482; el número de acciones en circulación es de 447.604.316 y el número de acciones propias readquiridas es de 635.835 acciones por un valor de \$2,734.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Matriz.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la prima en colocación de acciones representa el mayor valor pagado sobre el valor nominal de las acciones el cual asciende \$4,843,466. De acuerdo con las normas legales, este saldo podrá ser distribuido como utilidad cuando el ente se liquide o se capitalice su valor. Se entiende la capitalización cuando se transfiere una porción de esta prima a una cuenta de capital, como resultado de la emisión de un dividendo en acciones.

## Nota 27. Reservas, Ganancias acumuladas y Otro resultado integral

### Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Matriz sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

### Ganancias acumuladas

Dentro de las ganancias acumuladas, se encuentra incluido el efecto en el patrimonio por conversión a NIIF por \$1,070,092, producto del estado financiero inicial preparado en 2014 con base en la NIIF 1, incluida en las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483.

## Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral del estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor Neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral (1)	(107,732)	-	(107,732)	(2,976)	-	(2,976)
Mediciones de planes de beneficios definidos (2)	(4,760)	1,432	(3,328)	(4,449)	1,472	(2,977)
Diferencias de cambio de conversión (3)	(410,001)	-	(410,001)	1,002,472	-	1,002,472
(Pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo (4)	(5,978)	1,954	(4,024)	(19,516)	6,440	(13,076)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (5)	(38,349)	-	(38,349)	14,172	-	14,172
<b>Total otro resultado integral acumulado</b>	<b>(566,820)</b>	<b>3,386</b>	<b>(563,434)</b>	<b>989,703</b>	<b>7,912</b>	<b>997,615</b>

- (1) Corresponde al valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la valoración a valor razonable de las inversiones en instrumentos financieros con cambios en el patrimonio, menos los valores transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.
- (2) Corresponde al valor acumulado de las ganancias o pérdidas actuariales por los planes de beneficios definidos de la Matriz y de sus subsidiarias. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no reclasifica a los resultados del período.
- (3) Corresponde al valor acumulado de las diferencias de cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Matriz de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las operaciones en el extranjero. Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del período cuando se disponga la operación en el extranjero. Incluye el efecto de conversión de los activos y de los pasivos por impuesto diferido por \$29,416 (Nota 23).
- (4) Corresponde al valor acumulado de la porción efectiva de las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura en una cobertura de flujo de efectivo. El valor acumulado de las ganancias o pérdidas se reclasifican a los resultados del período únicamente cuando la transacción cubierta afecte el resultado del período o la transacción altamente probable no se prevea que ocurrirá, o se incluya, como parte de su valor en libros, en una partida cubierta no financiera.
- (5) Valor que le corresponde a la Matriz del otro resultado integral de sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a través de participación directa o mediante sus subsidiarias.

## Nota 28. Pagos basados en acciones

### Nota 28.1. Plan de opciones de compra de acciones preferentes vigentes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017

Plan de Remuneración - Plano de Remuneração (emitido en 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018).

Es administrado por el Consejo de Administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, a través del Comité de Recursos Humanos y Remuneración ("Comité").

Los miembros del comité se reúnen para el otorgamiento de las opciones de las series del "Plan de Remuneración" y para decidir sobre las cuestiones de este plan. Cada serie de este plan recibirá la letra "B" seguida de un número. Las series emitidas en 2014 y en 2015 están denominadas B1 hasta B2.

Las opciones concedidas a un participante no serán ejercidas durante 36 meses contados desde la fecha de otorgamiento ("período de gracia"), y sólo pueden ser ejercidas durante el primer día del mes 37 y el último día del mes 42, contados desde la fecha de otorgamiento ("Período de Ejercicio"); salvo a excepciones particulares autorizadas por la compañía.

El participante podrá ejercer sus opciones en su totalidad o parcialmente, en una o varias veces, siempre que durante el período de ejercicio para cada opción ejecutada se envíe el "Término de ejercicio de opción" de la misma.

El precio de ejercicio de cada opción de compra de acciones otorgadas de conformidad con el Plan de Remuneración es de R\$0.01 (un centavo de reales brasileños) ("Precio de Ejercicio").

El precio de ejercicio de las opciones debe ser pagado en su totalidad en reales brasileños mediante cheque o transferencia bancaria en la cuenta bancaria de titularidad de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, considerando que la fecha límite de pago será siempre el décimo día (10) anterior a la fecha de adquisición de las acciones.

El participante no podrá durante un período de 180 (ciento ochenta) días contados a partir de la fecha de adquisición de las acciones, directa o indirectamente, vender, ceder, permutar, enajenar, transferir, aportar al capital de otra sociedad, otorgar en opción, o incluso celebrar cualquier acto o acuerdo que resulte o pueda dar lugar a la enajenación, directa o indirecta, onerosa o gratuita, de todas o algunas de las acciones adquiridas mediante el ejercicio de opción de compra, en el marco del Plan de Remuneración.

La subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD promoverá la retención de los impuestos aplicables según la legislación fiscal brasileña, deduciendo al número de acciones entregadas al participante la cantidad equivalente a los impuestos retenidos.

El 31 de mayo de 2018 y el 31 de mayo de 2017 se establecieron dos planes de opciones de compra de acciones preferentes, aprobados por la Asamblea General Extraordinaria de dichos años. Conforme a los términos de los planes, cada opción le da el derecho al beneficiario de comprar acciones preferentes. En los planes hay un período de gracia de 18 meses y de otorgamiento de 36 meses, medido a partir de la fecha en la que el Consejo de Administración aprobó la emisión de las respectivas series de opciones. Las opciones sobre acciones pueden ser ejercidas en los plazos mencionados en la descripción del plan. La condición para que las opciones sean ejercidas es que el beneficiario permanezca durante este plazo, como un empleado de la compañía. Estos planes difieren de los anteriores, solo en el precio de ejercicio de las opciones y en la existencia o no de un período de restricción para la venta de las acciones adquiridas en el ejercicio de la opción. Los planes están denominados B4 y B5.

El 30 de mayo de 2016 se estableció un plan de opciones de compra de acciones preferentes, aprobado por la Asamblea General Extraordinaria. Conforme a los términos del plan, cada opción le da el derecho al beneficiario de comprar acciones preferentes. En este nuevo plan, hay un período de gracia de 36 meses, medido a partir de la fecha en la que el Consejo de Administración aprobó la emisión de las respectivas series de opciones. Las opciones sobre acciones pueden ser ejercidas en los plazos mencionados en la descripción del plan. La condición para que las opciones sean ejercidas es que el beneficiario permanezca durante este plazo, como un empleado de la compañía. Este plan difiere de los anteriores, solo en el precio de ejercicio de las opciones y en la existencia o no de un período de restricción para la venta de las acciones adquiridas en el ejercicio de la opción. El plan está denominado B3.

Las opciones de acciones otorgadas en cada uno de los planes pueden representar un máximo del 0,7% del total de las acciones de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

Al 31 de diciembre de 2018 se encontraban vigentes las opciones otorgadas de la serie B3, B4 y B5. Al 31 de diciembre de 2017 se encontraban vigentes las opciones otorgadas de la serie B2, B3 y B4.

#### Plan de Opciones - Plano de Opção (emitido en 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018).

Es administrado por el Consejo de Administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, a través del Comité de Recursos Humanos y Remuneración ("Comité").

Los miembros del comité se reúnen para el otorgamiento de las opciones de las series del Plan de Opciones y para decidir sobre las cuestiones de este plan. Cada serie de este plan recibirá la letra "C" seguida de un número. Las series emitidas en 2014 y en 2015 están denominadas C1 hasta C2.

Para cada serie de opciones de acciones, el precio de ejercicio de cada opción corresponde al 80% del precio promedio de las negociaciones de las acciones preferenciales de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, realizadas en las últimas 20 sesiones bursátiles de la Bolsa de Valores, Mercancías y Futuros - BM & FBOVESPA S.A.; anteriores a la fecha de la convocatoria de la reunión del Comité que decide sobre la concesión de opciones de esa serie ("Precio de Ejercicio").

Las opciones concedidas a un beneficiario no serán ejercidas durante 36 meses contados desde la fecha de otorgamiento ("período de gracia"), y sólo pueden ser ejercidas durante el primer día del mes 37 y el último día del mes 42, contados desde la fecha de otorgamiento ("Período de Ejercicio"); salvo a excepciones dispuestas en el Plan de Opción.

El participante podrá ejercer sus opciones en su totalidad o parcialmente, en una o varias veces, siempre que durante el período de ejercicio para cada opción ejecutada se envíe el término de ejercicio de la misma.

El precio de ejercicio de las opciones debe ser pagado en su totalidad en reales brasileños mediante cheque o transferencia bancaria en la cuenta bancaria de titularidad de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, considerando que la fecha límite de pago será siempre el décimo día (10) anterior a la fecha de adquisición de las acciones.

La subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD promoverá la retención de los impuestos aplicables según la legislación fiscal brasileña, deduciendo al número de acciones entregadas al participante la cantidad equivalente a los impuestos retenidos.

El 31 de mayo de 2018 se estableció un plan de opciones de compra de acciones preferentes, aprobado por la Asamblea General Extraordinaria. Conforme a los términos de los planes, cada opción le da el derecho al beneficiario de comprar acciones preferentes. En el plan hay un período de gracia y de otorgamiento de 36 meses, medido a partir de la fecha en la que el Consejo de Administración aprobó la emisión de las respectivas series de opciones. Las opciones sobre acciones pueden ser ejercidas en los plazos mencionados en la descripción del plan. La condición para que las opciones sean ejercidas es que el beneficiario permanezca durante este plazo, como un empleado de la compañía. Este plan difiere de los anteriores, solo en el precio de ejercicio de las opciones y en la existencia o no de un período de restricción para la venta de las acciones adquiridas en el ejercicio de la opción. El plan está denominado C5.

El 31 de mayo de 2017 y el 31 de mayo de 2016 se establecieron dos planes de opciones de compra de acciones preferentes, aprobados por la Asamblea General Extraordinaria de dichos años. Conforme a los términos del plan, cada opción le da el derecho al beneficiario de comprar acciones preferentes. En estos nuevos planes hay un período de gracia de 36 meses, medido a partir de la fecha en la que el Consejo de Administración aprobó la emisión de las respectivas series de opciones. Las opciones sobre acciones pueden ser ejercidas en los plazos mencionados en la descripción del plan. La condición para que las opciones sean ejercidas es que el beneficiario permanezca durante este plazo, como un empleado de la compañía. Estos planes difieren de los anteriores, solo en el precio de ejercicio de las opciones y en la existencia o no de un período de restricción para la venta de las acciones adquiridas en el ejercicio de la opción. Los planes están denominados C3 y C4.

Las opciones de acciones otorgadas en cada uno de los planes pueden representar un máximo del 0,7% del total de las acciones de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

Al 31 de diciembre de 2018 se encontraban vigentes las opciones otorgadas de la serie C3, C4 y C5. Al 31 de diciembre de 2017 se encontraban vigentes las opciones otorgadas de la serie C2, C3 y C4.

**Nota 28.2. Información relacionada con los planes de opciones de compra de acciones preferentes vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017.**

La información relativa al Plan de Remuneración y al Plan de Opción a 31 de diciembre de 2018, se resumen a continuación:

Series otorgadas (1)	Fecha de otorgamiento	Primera fecha de ejercicio	Segunda fecha de ejercicio y expiración	Precio en reales brasileños (1)		Número de opciones otorgadas	Lote de opciones (en miles)		Cantidad de opciones en vigencia
				En la fecha de otorgamiento	Al final del ejercicio		Cantidad de opciones ejercidas	Cantidad de opciones canceladas	
Serie B3	30/05/2016	30/05/2019	30/11/2019	0.01	0.01	823	(281)	(75)	467
Serie C3	30/05/2016	30/05/2019	30/11/2019	37.21	37.21	823	(274)	(108)	441
Serie B4	31/05/2017	31/05/2020	30/11/2020	0.01	0.01	537	(159)	(43)	335
Serie C4	31/05/2017	31/05/2020	30/11/2020	56.78	56.78	537	(157)	(44)	336
Serie B3 – Tramo 2	27/04/2018	30/05/2019	30/11/2019	0.01	0.01	95	-	-	95
Serie C3 – Tramo 2	27/04/2018	30/05/2019	30/11/2019	56.83	56.83	95	-	-	95
Serie B5	31/05/2018	31/05/2021	30/11/2021	0.01	0.01	499	(1)	(5)	493
Serie B5	31/05/2018	30/06/2018	30/06/2018	0.01	0.01	95	(95)	-	-
Serie C5	31/05/2018	31/05/2021	30/11/2021	62.61	62.61	499	(1)	(5)	493
Serie C5	31/05/2018	30/06/2018	30/06/2018	62.61	62.61	95	(95)	-	-
<b>Total</b>						<b>4,098</b>	<b>(1,063)</b>	<b>(280)</b>	<b>2,755</b>

La información relativa al Plan de Remuneración y al Plan de Opción a 31 de diciembre de 2017, se resumen a continuación:

Series otorgadas (1)	Fecha de otorgamiento	Primera fecha de ejercicio	Segunda fecha de ejercicio y expiración	Precio en reales brasileños (1)		Número de opciones otorgadas	Lote de opciones (en miles)		Cantidad de opciones en vigencia
				En la fecha de otorgamiento	Al final del ejercicio		Cantidad de opciones ejercidas	Cantidad de opciones canceladas	
Serie B2	29/05/2015	01/06/2018	30/11/2018	0.01	0.01	337	(119)	(37)	181
Serie C2	29/05/2015	01/06/2018	30/11/2018	77.27	77.27	337	-	(71)	266
Serie B3	30/05/2016	30/05/2019	30/11/2019	0.01	0.01	823	(246)	(41)	536
Serie C3	30/05/2016	30/05/2019	30/11/2019	37.21	37.21	823	(130)	(42)	651
Serie B4	31/05/2017	31/05/2020	30/11/2020	0.01	0.01	537	(146)	(11)	380
Serie C4	31/05/2017	31/05/2020	30/11/2020	56.78	56.78	537	(1)	(11)	525
<b>Total</b>						<b>3,394</b>	<b>(642)</b>	<b>(213)</b>	<b>2,539</b>

(1) Los valores registrados en el estado de resultados por los planes de opciones de compra de acciones preferentes de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD para el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2018 fueron de \$16,255 (31 de diciembre de 2017 - \$14,795).

**Nota 28.3. Otra información relacionada con los planes de opciones de compra de acciones preferentes**

El 31 de diciembre de 2018 habían 233.000 acciones preferenciales en tesorería (31 de diciembre de 2017 - 233,000), que podrían servir de garantía de las opciones otorgadas en los planes; la cotización de las acciones preferenciales en la Bolsa de Valores, Mercaderías y Futuros - BM & FBOVESPA S.A. fue de \$65,818 (2017 - \$71,206) por cada acción.

El siguiente cuadro muestra el porcentaje máximo de dilución de participación que tendrán los actuales accionistas de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD para todas las opciones otorgadas:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cantidad total de acciones	266.845	266.579
Saldo de las series otorgadas vigentes	2.755	2.539
Porcentaje de dilución	1.03%	0.95%

El valor razonable de cada opción concedida es estimada en la fecha de otorgamiento utilizando el modelo de *Black & Scholes* de valoración de opciones, teniendo en cuenta los siguientes supuestos para las series B2 y C2:

1. Expectativa de dividendos de 1.37%,
2. Expectativa de volatilidad de aproximadamente el 24.34% y
3. La tasa de interés promedio ponderada y libre de riesgo de 12.72%.



El valor razonable de cada opción concedida es estimada en la fecha de otorgamiento utilizando el modelo de *Black & Scholes* de valoración de opciones, teniendo en cuenta los siguientes supuestos para las series B3 y C3:

1. Expectativa de dividendos de 2.50%,
2. Expectativa de volatilidad de aproximadamente el 30.20% y
3. La tasa de interés promedio ponderada y libre de riesgo de 13.25%.

El valor razonable de cada opción concedida es estimada en la fecha de otorgamiento utilizando el modelo de *Black & Scholes* de valoración de opciones, teniendo en cuenta los siguientes supuestos para las series B4 y C4:

1. Expectativa de dividendos de 0.57%,
2. Expectativa de volatilidad de aproximadamente el 35.19% y
3. La tasa de interés promedio ponderada y libre de riesgo de 9.28% y 10.07%; periodo de vigencia de 18 a 36 meses.

El valor razonable de cada opción concedida es estimada en la fecha de otorgamiento utilizando el modelo de *Black & Scholes* de valoración de opciones, teniendo en cuenta los siguientes supuestos para las series B5 y C5:

1. Expectativa de dividendos de 0.41%,
2. Expectativa de volatilidad de aproximadamente el 36.52% y
3. La tasa de interés promedio ponderada y libre de riesgo de 9.29%.

La duración promedio ponderada remanente de las series vigentes al 31 de diciembre 2018 es de 1.25 años (31 de diciembre de 2017 - 1.53 años). El valor razonable promedio ponderado de opciones otorgadas el 31 de diciembre 2018 representaba \$36,770 (31 de diciembre 2017 - \$35,247).

A continuación se presenta información sobre el número y promedio ponderado de los precios de ejercicio de las opciones sobre acciones, en acuerdos con pagos basados en acciones:

	Número de opciones (miles)	Promedio ponderado del precio de ejercicio (en reales)	Promedio ponderado del plazo contractual remanente
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>			
Número de opciones sobre acciones en circulación al comienzo del período	2,539	29.48	-
Concedidas	1,378	30.91	-
Anuladas	(229)	38.64	-
Ejercidas	(697)	31.96	-
Expiradas	(236)	68.62	-
Número de opciones sobre acciones en circulación al final del período	2,755	26.03	1.37
Total de opciones a ejercer al 31 de diciembre de 2018	2,755	26.03	1.37

	Número de opciones (miles)	Promedio ponderado del precio de ejercicio (en reales)	Promedio ponderado del plazo contractual remanente
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>			
Número de opciones sobre acciones en circulación al comienzo del período	2,394	29.21	-
Concedidas	1,073	28.40	-
Anuladas	(110)	40.56	-
Ejercidas	(699)	22.14	-
Expiradas	(119)	83.22	-
Número de opciones sobre acciones en circulación al final del período	2,539	29.48	1.53
Total de opciones a ejercer al 31 de diciembre de 2017	2,539	29.48	1.53

#### Nota 29. Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

El saldo de los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Venta de bienes (Nota 44)	54,009,077	55,556,241
Ingresos por servicios (2)	885,067	830,842
Otros ingresos ordinarios (3)	142,026	55,720
<b>Total de ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes</b>	<b>55,036,170</b>	<b>56,442,803</b>

(1) Los ingresos por servicios corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Arrendamientos de inmuebles	319,197	310,174
Comisiones	126,410	145,580
Concesionarios	106,790	108,978
Publicidad	82,750	83,663
Otros ingresos por prestación de servicios	68,499	35,481
Arrendamientos de espacios físicos	64,367	50,745
Transporte	45,710	27,832
Telefonía	30,937	29,707
Corresponsal no bancario	17,970	15,144
Administración de inmuebles	8,441	9,742
Giros	7,483	8,030
Tarifa administrativa viajes	6,513	5,766
<b>Total ingresos por servicios</b>	<b>885,067</b>	<b>830,842</b>

(2) Los otros ingresos por actividades ordinarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Participación en acuerdo de colaboración (a)	67,465	-
Eventos de mercadeo	14,526	10,250
Ingresos por regalías	10,459	6,973
Otros aprovechamientos	9,837	13,174
Otros ingresos por direccionamiento estratégico Latam (Nota 36)	7,389	7,003
Ingresos servicios financieros	2,389	1,825
Uso parqueaderos	1,592	1,923
Otros	28,369	14,572
<b>Total otros ingresos ordinarios</b>	<b>142,026</b>	<b>55,720</b>

(a) Corresponde a la participación en el acuerdo de colaboración empresarial con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.

### Nota 30. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

El saldo de los gastos de distribución es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Arrendamientos	944,970	1,012,398
Depreciación y amortización	770,738	812,786
Combustibles y energía	664,882	720,154
Publicidad	623,823	624,390
Servicios	544,891	554,895
Comisiones de tarjetas débito y crédito	386,732	403,562
Impuestos distintos al impuesto de renta	352,764	392,249
Reparación y mantenimiento	345,433	380,287
Personal externo	234,430	256,513
Gastos por otras provisiones	88,991	-
Honorarios	79,579	98,168
Gastos legales	70,722	58,552
Transporte	70,524	71,120
Material de empaque y marcada	44,785	58,339
Seguros	36,777	45,232
Administración de locales	34,071	33,962
Gastos de viaje	21,084	23,146
Gasto por deterioro	13,178	10,372
Contribuciones y afiliaciones	1,623	1,440
Otros	210,143	318,299
<b>Total gastos de distribución</b>	<b>5,540,140</b>	<b>5,875,864</b>

El saldo de los gastos de administración y venta es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Depreciación y amortización	200,159	206,300
Honorarios	139,982	132,694
Personal externo	107,936	96,871
Impuestos distintos al impuesto de renta	54,432	49,584
Servicios	53,736	74,810
Reparación y mantenimiento	28,378	32,621
Gastos de viaje	20,251	21,395
Arrendamientos	15,628	5,512
Gasto por deterioro	12,131	2,274
Combustibles y energía	10,602	10,501
Gastos por otras provisiones	7,545	2
Seguros	6,211	5,278
Gastos legales	3,651	5,828
Transporte	2,915	3,477
Administración de locales	2,733	770
Contribuciones y afiliaciones	2,626	2,941
Publicidad	336	364
Material de empaque y marcada	325	261
Otros	88,740	108,281
<b>Total gastos de administración y ventas</b>	<b>758,317</b>	<b>759,764</b>

### Nota 31. Gasto por beneficios a empleados

El saldo de los gastos por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Sueldos y salarios	2,975,377	3,247,903
Aportaciones a la seguridad social	688,001	688,408
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	281,023	287,542
<b>Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo</b>	<b>3,944,401</b>	<b>4,223,853</b>
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	108,455	133,820
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	307	224
<b>Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo</b>	<b>108,762</b>	<b>134,044</b>
Gastos por beneficios de terminación	269,083	262,256
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(84)	143
Otros gastos de personal	409,525	454,516
<b>Total de gastos por beneficios a empleados</b>	<b>4,731,687</b>	<b>5,074,812</b>

### Nota 32. Otros ingresos operativos, otros gastos operativos y otras ganancias netas

Los otros ingresos operativos, los otros gastos operativos y las otras ganancias netas incluyen los efectos de los principales acontecimientos ocurridos durante el período que distorsionarían el análisis de la rentabilidad recurrente de la Matriz y sus subsidiarias; estos se definen como elementos significativos de ingresos y gastos inusuales cuya ocurrencia es excepcional y los efectos de aquellas partidas que por su naturaleza no están incluidas en una evaluación de desempeño operativo recurrente de la Matriz y sus subsidiarias, tales como las pérdidas por deterioro, enajenaciones de activos no corrientes y el impacto por combinaciones de negocios, entre otros.

El saldo de los otros ingresos operativos, otros gastos operativos y las otras ganancias, netas, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Otros ingresos operativos</b>		
<b>Recurrentes</b>		
Recuperación de otras provisiones procesos laborales (1)	61,263	822
Recuperación de deterioro de cuentas comerciales por cobrar (2)	15,688	3,753
Recuperación de otras provisiones	15,551	1,780
Recuperación de otras provisiones procesos civiles (3)	14,582	1,748
Recuperación de otras provisiones procesos administrativos (4)	8,805	-
Indemnización por siniestros (5)	2,953	5,233
Reintegro de costos y gastos por impuestos (6)	1,911	803
Reintegro de costos y gastos por ICA	255	595
<b>Total recurrentes</b>	<b>121,008</b>	<b>14,734</b>
<b>No recurrentes</b>		
Recuperación de otras provisiones (7)	41	24,351
Ingreso por indemnizaciones por siniestros (8)	-	72,521
Recuperación otras provisiones procesos reestructuración	2,665	-
<b>Total no recurrentes</b>	<b>2,706</b>	<b>96,872</b>
<b>Total otros ingresos operativos</b>	<b>123,714</b>	<b>111,606</b>
<b>Otros gastos operativos</b>		
Gasto por reestructuración (9)	(161,465)	(125,490)
Gasto por provisión de procesos tributarios (10)	(71,997)	(90,660)
Gasto por reestructuración fiscal (11)	(29,449)	(18,043)
Gasto por impuesto a la riqueza (12)	(12,195)	(32,918)
Otros gastos	(12,512)	(12,051)
Gasto por indemnizaciones	-	(5,297)
<b>Total otros gastos operativos</b>	<b>(287,618)</b>	<b>(284,459)</b>
<b>Otras ganancias (pérdidas), netas</b>		
Ganancia (pérdida) en venta de propiedades, planta y equipo (13)	94,296	(138,789)
Ganancia en venta de subsidiarias (14)	13,542	-
Recuperación (gasto) deterioro de valor de intangibles y de propiedades, planta y equipo (15)	2,386	(3,816)
Ganancia en venta de intangibles	35	-
Retiro de propiedades planta y equipo (16)	(21,021)	(134,603)
Pérdida en disposición de otros activos	(2,523)	(2,617)
<b>Total otras ganancias (pérdidas), netas</b>	<b>86,715</b>	<b>(279,825)</b>

(1) Corresponde a la recuperación de provisiones de procesos laborales de la Matriz por \$1,553 (2017 - \$822), de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias por valor de \$59,682 (2017 - \$-) y de la subsidiaria Devoto Hermanos S.A. por \$28 (2017 - \$-).

(2) Corresponde a la recuperación de deterioro de cuentas comerciales por cobrar de la Matriz y sus subsidiarias colombianas.

(3) Corresponde a la recuperación de provisiones de procesos civiles de la Matriz y sus subsidiarias colombianas por valor de \$2,566 (2017 - \$1,748) y de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias por valor de \$12,016 (2017 - \$-).

(4) Corresponde a la recuperación de provisiones de procesos administrativos de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias.

(5) Para 2018 corresponde a los ingresos de la Matriz provenientes de indemnizaciones recibidas por compañías aseguradoras y otros terceros por pérdidas propias en activos, mercancías, lucro cesante y por pérdidas indirectas por daños causados a terceros que generan responsabilidad para la Matriz por \$2,939, y a los ingresos provenientes de indemnizaciones recibidas en Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$14.

Para 2017 corresponde a los ingresos recibidos en la Matriz por parte de Mapfre Seguros Generales de Colombia S.A. por la indemnización del lucro cesante, del inventario y de otros gastos extraordinarios del siniestro ocurrido en el almacén Éxito Buenaventura por \$2,791 y en el centro comercial Viva Buenaventura por \$151; a los ingresos recibidos en la Matriz provenientes de indemnizaciones por compañías aseguradoras y otros terceros por pérdidas propias en activos, mercancías y lucro cesante y por pérdidas indirectas por daños causados a terceros que generan responsabilidad para la Matriz por \$2,277 y a ingresos recibidos en la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$14.

(6) Corresponde a la recuperación de la provisión de procesos relacionados con el impuesto al valor agregado por pagar en la Matriz.

- (7) Para 2018 corresponde a la recuperación de procesos de la Matriz y sus subsidiarias por \$41.

Para 2017 corresponde a la recuperación de procesos tributarios de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD y sus subsidiarias por valor de \$23,992, de Onper Investment 2015 S.L. por \$220 y de Spice Investment Mercosur S.A. y sus subsidiarias por \$139.

- (8) Para 2017 corresponde al ingreso recibido por compensaciones de propiedades y equipos siniestrados en la Matriz por \$1,202 y al ingreso registrado por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por la compensación de propiedades y equipos siniestrados el 27 de diciembre de 2017 en el centro de distribución de productos refrigerados ubicado en el municipio de Osasco, por \$71,319.
- (9) Corresponde a gastos por el resultado de las medidas implementadas por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD para adecuar la estructura de gastos incluyendo todas las áreas operativas y administrativas, con el fin de mitigar los efectos de la inflación en los costos fijos y una menor dilución de costos, por \$118,949 (2017 - \$99,338); a gastos provenientes de la provisión del plan de reestructuración de la Matriz y sus subsidiarias colombianas que incluyen los conceptos de compra de plan de excelencia operacional y plan de retiros corporativos por \$38,245 (2017 - \$26,152), y a gastos de plan de reestructuración de la subsidiaria Libertad S.A. por \$4,271 (2017 - \$-).
- (10) Corresponde a la provisión por procesos legales relacionados con el impuesto de renta y otros impuestos tales como ICMS, PIS/COFINS en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por \$71,742 (2017 - \$90,660) y a procesos tributarios menores en la Matriz por \$255 (2017 - \$-).
- (11) Corresponde al valor pagado por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por concepto de procesos legales relacionados con el impuesto de renta y otros impuestos tales como ICMS, PIS/COFINS.
- (12) Para 2018 corresponde al impuesto a la riqueza de las subsidiarias en Uruguay. Para 2017 corresponde al impuesto a la riqueza establecido por el Gobierno Nacional Colombiano mediante la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014, aplicable a la Matriz y sus subsidiarias colombianas por \$20,422 y el impuesto a la riqueza de las subsidiarias en Uruguay por \$12,496.
- (13) Para 2018 corresponde a la pérdida por venta de equipos por (\$811), a la ganancia por la venta del inmueble Apartamento 802 El Retiro por \$53 y a la pérdida por la venta de otros activos menores por (\$11) en la Matriz; a la ganancia en venta de activos de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD y sus subsidiarias por valor de \$91,047; a la ganancia en la venta de activos de la subsidiaria Libertad S.A. por \$3,905, y a la ganancia por la venta de inmuebles en las subsidiarias Grupo Disco del Uruguay S.A., Mercados Devoto S.A. y Devoto Hermanos S.A. por \$113.

Para 2017 corresponde a la ganancia en la Matriz por la venta de los inmuebles Carulla Tesoro por \$7,102, Éxito San Francisco por \$2,263, Éxito Envigado Centro por \$812, Éxito Santa Marta Centro por \$437 y Apartamento Calle 80 por \$94; a la ganancia en las subsidiarias Grupo Disco del Uruguay S.A., Mercados Devoto S.A. y Devoto Hermanos S.A. por la venta de inmuebles por \$18,333; a la ganancia en las subsidiarias colombianas por la venta de muebles por \$7, y a la pérdida en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por la venta de inmuebles y muebles por (\$167,837).

- (14) Corresponde a la ganancia en la subsidiaria Geant Argentina S.A. por la venta del 100% de la participación en la sociedad Ceibotel S.A.
- (15) Para 2018 corresponde a la pérdida por deterioro que se presentó en la Matriz en los programas de computador por (\$3,307); a la pérdida por deterioro de inmuebles de la subsidiaria Mercados Devoto S.A. por (\$2,818) y a la ganancia por recuperación de pérdida por deterioro de valor en inmuebles de la subsidiaria Devoto Hermanos S.A. por \$8,511

Para 2017 corresponde a la pérdida por el deterioro en el inmueble Edificio Torre Sur, propiedad de la Matriz por \$1,481, como consecuencia de su demolición, y a la pérdida por el deterioro en inmuebles en la subsidiaria Mercados Devoto S.A. por \$2,335.

- (16) Para 2018 corresponde al cierre en la Matriz de los almacenes Éxito Barranquilla Alto Prado por \$3,007, Carulla Express Olaya Herrera por \$473, Surtimax San Carlos por \$389, Éxito Express Altos de la Carolina por \$319, Surtimax Los Olivos por \$309, Éxito Express Ciudadela por \$291, Éxito Express Costa de Oro por \$232, Éxito Mini Barzal por \$201, Éxito Express Avenida 60 por \$196, Surtimax el Real por \$184, Surtimax Ciudad Bolívar por \$167, Éxito Mini Parque de las Cigarras por \$132, Éxito Mini Yerbabuena por \$121, Surtimax Olaya por \$587, Surtimax Villaluz por \$77, Surtimax Torices por \$363, Surtimax Baranoa por \$232 y otras menores por \$797; al retiro en la Matriz de maquinaria y equipo, muebles y enseres, mejoras a propiedades ajenas y equipo de cómputo como resultado de la toma física de inventario de propiedades, planta y equipo por \$11,105; al retiro de muebles en las subsidiarias colombianas por \$40, y al cierre de cinco tiendas en la subsidiaria de Uruguay Mercados Devoto S.A. por \$1,799.

Para el 2017 corresponde a la pérdida en la Matriz por el cierre de los Almacenes Cedi Envigado por \$4,610, Carulla San Jeronimo por \$1,152, Edificio Torre Sur por \$539, Éxito Portal Plaza por \$410, Éxito Buenaventura por \$278, Éxito Villavicencio Centro por \$191, Éxito Portal Libertador por \$56, Éxito Outlet por \$34 y Éxito Express Terminal del Norte por \$8; a la pérdida en las subsidiarias Grupo Disco del Uruguay S.A., Mercados Devoto S.A. y Devoto Hermanos S.A. por \$494 por el retiro de muebles, y a la pérdida en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por \$126,831 por el retiro del inmueble y de los muebles del centro de distribución de productos refrigerados ubicado en el municipio de Osasco, siniestrado en 27 de diciembre de 2017.

### Nota 33. Ingresos y gastos financieros

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ganancias por instrumentos financieros derivados	346,085	27,574
Ganancias por diferencia en cambio	100,350	180,425
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	14,957	58,980
Ingresos intereses <i>factoring</i> y/o proveedores	2,758	4,499
Otros ingresos financieros	155,383	148,557
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>619,533</b>	<b>420,035</b>
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos financieros	(392,342)	(883,610)
Pérdida por diferencia en cambio	(388,804)	(181,657)
Gastos por intereses, bonos	(206,338)	-
Gastos por costo amortizado de préstamos y cuentas por cobrar	(169,864)	-
Pérdidas por instrumentos financieros derivados	(105,839)	(117,980)
Gastos por comisiones	(55,210)	(136,238)
Gastos intereses <i>factoring</i> proveedores	(21,564)	(42,603)
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera (1)	(10,741)	-
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	(54,023)	-
Otros gastos financieros	(48,730)	(178,685)
<b>Total gastos financieros</b>	<b>(1,453,455)</b>	<b>(1,540,773)</b>

(1) Corresponde a los resultados derivados de la posición monetaria neta de los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A.

Los estados financieros de esta subsidiaria al 31 de diciembre de 2018 fueron reexpresados por inflación bajo la siguiente metodología:

1. Se reexpresaron los elementos no monetarios del estado de situación financiera desde la fecha de adquisición del control por parte de la Matriz, el 21 de agosto de 2015. El múltiplo de revaluación de los activos registrados desde esa fecha de adquisición fue de 2.69 veces.
2. La reexpresión de las reservas y de los resultados acumulados registrados en el patrimonio se determinó por medio de la aplicación del múltiplo de revaluación a cada reserva y a los resultados acumulados teniendo en cuenta el periodo de creación.
3. La reexpresión del estado de resultados se hizo aplicando el múltiplo de revaluación mensual a cada elemento el estado de resultados según su fecha de registro:

Para efectos de presentación y de consolidación de estados financieros, los estados financieros de Libertad S.A. son convertidos a pesos colombianos, la moneda funcional y de presentación de la Matriz, la cual se encuentra en una economía no hiperinflacionaria, razón por la cual los estados financieros de periodos anteriores Libertad S.A. no fueron reexpresados por inflación.

### Nota 34. Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación

El resultado de la participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Financiera Itau CBD – FIC Promotora de Vendas Ltda.	63,979	60,329
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	42,129	20,778
Cnova N.V.	(37,327)	(115,357)
Puntos Colombia S.A.S.	(1,613)	(1,787)
<b>Total</b>	<b>67,168</b>	<b>(36,037)</b>

### Nota 35. Ganancias por acción

Las ganancias por acción se dividen en básicas y diluidas. Las básicas tienen por objetivo proporcionar una medida de la participación de cada acción ordinaria de la controladora en el rendimiento que la Matriz ha tenido en los periodos presentados. Las diluidas tienen por objetivo dar una medida de la participación de cada acción ordinaria en el desempeño de la Matriz considerando los efectos dilusivos (reducción en las ganancias o aumento en las pérdidas) de las acciones ordinarias potenciales en circulación durante el periodo.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Matriz no ha realizado transacciones con acciones ordinarias potenciales, ni después de la fecha de cierre ni a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

A continuación se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica y diluida:

En los resultados del periodo:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>279,403</b>	<b>217,713</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447,604,316	447.604.316
<b>Ganancia básica por acción y diluida (en pesos colombianos)</b>	<b>624.22</b>	<b>486.40</b>
<b>Ganancia neta del ejercicio por operaciones continuadas</b>	<b>1,232,032</b>	<b>714,870</b>
Ganancia neta por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	943,490	521,017
<b>Ganancia neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora</b>	<b>288,542</b>	<b>193,853</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447,604,316	447.604.316
<b>Ganancia básica por acción y diluida por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)</b>	<b>644.63</b>	<b>433.10</b>
<b>(Pérdida) ganancia neta del ejercicio por operaciones discontinuadas</b>	<b>(59,088)</b>	<b>356,196</b>
Ganancia neta por operaciones discontinuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	(49,949)	332,336
<b>(Pérdida) ganancia neta por operaciones discontinuadas atribuibles a los propietarios de la controladora</b>	<b>(9,139)</b>	<b>23,860</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447,604,316	447.604.316
<b>(Pérdida) ganancia básica por acción y diluida por operaciones discontinuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)</b>	<b>(20.41)</b>	<b>53.30</b>
<b>Ganancia neta del ejercicio por operaciones continuadas</b>	<b>1,232,032</b>	<b>714,870</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447,604,316	447.604.316
<b>Ganancia básica por acción y diluida por operaciones continuadas (en pesos colombianos)</b>	<b>2,752.50</b>	<b>1,597.10</b>
<b>(Pérdida) ganancia neta del ejercicio por operaciones discontinuadas</b>	<b>(59,088)</b>	<b>356,196</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447,604,316	447.604.316
<b>(Pérdida) ganancia básica por acción y diluida por operaciones discontinuadas (en pesos colombianos)</b>	<b>(132.01)</b>	<b>795.78</b>

En los resultados integrales totales del periodo:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>(Pérdida) ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(379,595)</b>	<b>29,716</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia básica por acción (básica y diluida)	447.604.316	447.604.316
<b>(Pérdida) ganancia básica por acción y diluida en el resultado integral total (en pesos colombianos)</b>	<b>(848.06)</b>	<b>66.39</b>

### Nota 36. Transacciones con partes relacionadas

#### Nota 36.1. Remuneración al personal clave de la gerencia

Las transacciones entre la Matriz y sus subsidiarias y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Beneficios a los empleados a corto plazo (1)	148,574	129,165
Plan de pagos basados en acciones	22,849	22,566
Beneficios post-empleo	1,728	1,977
Beneficios por terminación	1,752	119
Beneficios a los empleados a largo plazo	55	33
<b>Total</b>	<b>174,958</b>	<b>153,860</b>

- (1) Parte de los beneficios a los empleados a corto plazo están siendo reembolsados por Casino Guichard Perrachon S.A. como resultado del acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con la Matriz. Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 se registraron \$7,389 (31 de diciembre de 2017 - \$7,003) de ingresos por direccionamiento estratégico Latam, tal como se detalla en la Nota 30.

### Nota 36.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la asesoría en gestión de riesgos y asistencia técnica, compra de bienes y servicios recibidos.

El valor de los ingresos, costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	Ingresos		Costos y gastos	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Controladora (1)	8,268	8,382	68,274	72,574
Asociadas (2)	123,296	77,481	-	-
Compañías del Grupo Casino (3)	3,600	3,237	80,568	68,139
Negocios conjuntos (4)	90,662	28,159	39,920	2,376
Miembros de Junta Directiva	-	-	10,473	6,839
<b>Total</b>	<b>225,826</b>	<b>117,259</b>	<b>199,235</b>	<b>149,928</b>

- (1) Los ingresos con la controladora corresponden al acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con Casino Guichard Perrachon S.A.

Los costos y gastos con la controladora corresponden básicamente al reembolso de los gastos incurridos por los profesionales y empresas del Grupo Casino en beneficio de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD bajo el acuerdo de reparto de costos "cost sharing agreement" y a los costos incurridos en la Matriz correspondientes a servicios de consultoría y asistencia técnica prestados por Casino Guichard Perrachon S.A. y Geant International B.V.

- (2) Los ingresos se generan principalmente por el reembolso de los gastos derivados del contrato de infraestructura, comisiones por la venta de productos financieros y alquiler de inmuebles, transacciones realizadas con FIC Promotora de Vendas Ltda., compañía de financiamiento de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

- (3) Los ingresos corresponden principalmente a ventas de productos a Distribution Casino France y a negociación centralizada con proveedores con International Retail Trade and Services.

Los costos y gastos corresponden principalmente a gastos incurridos por la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD en relación con el acuerdo de reparto de costos "cost sharing agreement" y a costos por servicios recibidos en la Matriz por eficiencia energética e intermediación en la importación de mercancía.

- (4) Los ingresos corresponden principalmente arrendamientos de bienes inmuebles a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y a Puntos Colombia S.A.S. por 23,197 (2017 - \$28,159) y a los ingresos por la participación en el acuerdo de colaboración empresarial con Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por \$67,465 (2017 - \$-).

Los costos y gastos corresponden principalmente comisiones de medios de pago generados con Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por \$2,094 (2017 - \$2,376) y a la compra de puntos del programa de fidelización a Puntos Colombia S.A.S. por \$37,826 (2017 - \$-).

### Nota 37. Deterioro del valor de los activos

#### Nota 37.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 no se observaron pérdidas significativas por deterioro del valor de activos financieros. En la Nota 8 se presenta la información relacionada con el movimiento del deterioro de la cartera de deudores comerciales.



### Nota 37.2. Activos no financieros

Al 30 de septiembre de 2018 y como parte de los procesos actuales de modernización de algunas plataformas tecnológicas, la Matriz realizó una prueba de deterioro de valor a algunos programas de computador. Con base en los análisis realizados se determinó que esos activos presentan alto grado de obsolescencia, no son útiles para la operación, no generan beneficios económicos y adicionalmente la vida útil estimada y remanente no refleja el tiempo esperado de utilización del activo. Como resultado de esas determinaciones se consideró que el valor recuperable de esos activos es \$0 y la Matriz reconoció un deterioro de valor en sus estados financieros por \$3,307.

Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz realizó la prueba anual de deterioro del valor por unidades generadoras de efectivo.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles distintos de la plusvalía, las partidas del capital de trabajo neto, los pasivos por arrendamiento financiero asociados a partidas del capital de trabajo y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en Uruguay, Argentina y Brasil más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo									
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Todo hogar	Surtimayorista	Uruguay (1)	Brasil (2)	Argentina (3)	Total
Plusvalía	90,674	856,495	37,402	464,332	1,017	4,174	1,448,468	2,357,021	177,285	5,436,868
Marcas con vida útil indefinida	-	-	17,427	63,704	-	-	106,170	3,003,273	47,225	3,237,799
Derechos con vida útil indefinida	19,856	-	1,524	5,606	-	-	-	1,834,132	50	1,861,168

- (1) En la Nota 15 se encuentra el detalle de la plusvalía asignada a Spice Investments Mercosur S.A., a Grupo Disco del Uruguay S.A., a Mercados Devoto S.A. y a 5 Hermanos Ltda.
- (2) La plusvalía generada en la combinación de negocios realizada para la adquisición de la operación de Companhia Brasileira de Distribuição – CBD se encuentra detallada en la Nota 15. Las marcas con vida útil indefinida y los derechos vida útil indefinida se encuentran detallados en la Nota 16.
- (3) La plusvalía generada en la combinación de negocios realizada para la adquisición de la operación de Libertad S.A. se encuentra detallada en la Nota 15. Las marcas con vida útil indefinida y los derechos vida útil indefinida se encuentran detallados en la Nota 16.

Si bien los locales comerciales que se encuentran asignados a la unidad generadora de efectivo Surtimayorista no poseen una plusvalía adquirida a través de combinaciones de negocios, este valor asignado para efectos de la prueba de deterioro de valor es el resultado de las conversiones de almacenes del formato Surtimax a este nuevo formato; la plusvalía asignada a los locales comerciales de la unidad generadora de efectivo Surtimax proviene de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. tal como se menciona en la Nota 15.

El método empleado en la prueba de deterioro fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización; adicionalmente para los segmentos de Argentina y Brasil se utilizó un periodo de proyección de 5 y 10 años, respectivamente, con el fin de reflejar más razonablemente las perspectivas futuras de la administración.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para la Matriz este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que la Matriz debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para el cálculo del deterioro de las plusvalías de las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Todo hogar y Surtimayorista fue 33% para 2019 en adelante, tasa vigente en Colombia al 30 de noviembre de 2018.

Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%. Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Argentina la tasa de impuestos utilizada fue del 30%. Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Brasil la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Matriz opera; como resultado de ello, el costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración fue del 8.96% para 2019 en adelante.

El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración de la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Uruguay fue del 11.2%. El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración de la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Argentina fue del 40.6% para 2019, 24.6% para 2020, 20.1% para 2021, 16.2% para 2022 y 14.4% para 2023. El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración de las plusvalías asignadas a la unidad generadora de efectivo de Brasil fue del 9.8%.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: La estimación de la tasa de crecimiento está basada en las expectativas de crecimiento de precios para el país de acuerdo con investigaciones de mercado publicadas, razón por la cual no se considera razonable una disminución de la tasa por debajo de la tasa esperada, puesto que se estima que mínimamente los flujos de efectivo de las unidades crezcan al mismo nivel o hasta un 1% por encima del incremento general en los precios de la economía.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para la Matriz; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

Como resultado de este análisis, no se identificó un deterioro de valor para los grupos de unidades generadoras de efectivo.

### Nota 38. Medición del valor razonable

A continuación se incluye una comparación de los valores en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros y de los activos y pasivos no financieros de la Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 sobre una base periódica exigida o permitida por una política contable; se excluyen aquellos activos y pasivos financieros cuyos valores en libros son una aproximación de sus valores razonables considerando que sus vencimientos son a corto plazo (menores o iguales a un año), entre ellos se encuentran: las cuentas comerciales por cobrar y otros deudores, las cuentas comerciales por pagar y otros acreedores, los recaudos a terceros y los pasivos financieros de corto plazo.

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	36,130	34,064	34,498	32,394
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 12)	1,201	1,201	1,286	1,286
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	38,675	38,675	690	690
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	74,866	74,866	5,244	5,244
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	75,296	75,296	25,533	25,533
Inversión en bonos (Nota 12)	40,899	39,983	58,724	58,011
Inversiones patrimoniales (Nota 12)	13,443	13,443	269	269
<b>Activos no financieros</b>				
Propiedades de inversión (Nota 14)	1,633,625	2,276,252	1,496,873	1,595,994
Propiedades, planta y equipo y Propiedades de inversión mantenidos para la venta (Nota 46)	61,696	61,696	26,204	26,204
<b>Pasivos financieros</b>				
Pasivos financieros y arrendamientos financieros (Nota 19)	6,617,367	6,632,308	5,550,424	5,551,308
Opción de venta (" <i>put option</i> ") (1) (Nota 19)	435,023	435,023	426,479	426,479
Bonos y papeles comerciales emitidos (Nota 24)	3,477,711	3,432,042	2,719,707	2,699,170
Contratos <i>swap</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 24)	9,473	9,473	78,992	78,992
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	1,698	1,698	16,570	16,570
Contratos <i>swap</i> derivados al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	72	72	-	-
<b>Pasivos no financieros</b>				
Pasivo de fidelización (Nota 25)	48,636	48,636	64,644	64,644

- (1) Los movimientos presentados en la medición de la opción de venta ("*put option*") durante el período correspondieron

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>426,479</b>
Cambios de valor razonable reconocidos en inversiones (a)	8,544
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>435,023</b>

- (a) Cambios generados principalmente por las variaciones en las tasas de cambio dólar - peso uruguayo y peso colombiano entre las fechas de valoración.

Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 1	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del CDI y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado CDI para <i>swap</i> , ambas divulgadas por la BM&FBovespa.	Curva CDI Tasa CDI para <i>swap</i>
Inversiones patrimoniales	Nivel 1	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos, las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 1	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del período de inversión.	Costo promedio ponderado de capital. Crecimiento de ventas arrendatarios. Vacancia. Crecimiento de rentas
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Pasivos</b>				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para swaps reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Bonos emitidos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para bonos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Pasivos</b>				
Opción de venta ("put option")	Nivel 3	Fórmula determinada	Se mide al valor razonable mediante una fórmula predeterminada según contrato firmado con las participaciones no controladoras de Grupo Disco, utilizando datos de entrada de nivel 3.	Utilidad Neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2014 y 2015 Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A..

Los datos de entrada no observables significativos y un análisis de sensibilidad en la valoración del contrato de opción de venta ("put option") corresponde a:

	Datos de entrada no observables significativos	Rango (promedio ponderado)	Sensibilidad del dato de entrada sobre el cálculo del valor razonable
Opción de venta ("put option")	Utilidad neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2018	\$116,869	Los incrementos significativos en cualquiera de los datos de entrada considerados aisladamente darían lugar a una medición del valor razonable significativamente mayor.
	Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 12 meses	\$147,238	
	Deuda financiera neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 6 meses	(\$98,164)	
	Valor fijo del contrato	\$454,431	
	Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración	\$32.41	
	Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración	\$3,249.75	
	Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.	443.071.575	

La Matriz determina si han ocurrido transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable, a través de la realización de un cambio en las técnicas de valoración, de tal forma que la nueva medición sea la más fiel representación del nuevo valor razonable del activo o pasivo valorado.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el año.

### **Nota 39. Activos y pasivos contingentes**

#### **Nota 39.1. Activos contingentes**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Matriz y sus subsidiarias no poseen activos contingentes significativos.

#### **Nota 39.2. Pasivos contingentes**

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

- (a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Matriz no cancele los valores que pretende la entidad demandante:
- Resoluciones por medio de las cuales la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá profirió liquidación oficial de revisión a la Compañía en relación con el impuesto de Industria y Comercio de los bimestres 4, 5 y 6 de 2011 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$11,830 (2017 - \$11,830).
  - Discusión administrativa con la Dian por \$18,483 (2017 - \$0) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015.
  - Resoluciones proferidas por la Secretaría Distrital de Hacienda de Bogotá mediante las cuales se modificaron las declaraciones de Industria y Comercio de la Compañía de los bimestres 2, 3, 4, 5 y 6 de 2012 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$5,000 (2017 - \$5,000).
  - Resolución por medio de la cual se fija el presupuesto y se aprueba la distribución y asignación individual de la contribución de valorización por beneficio general para la construcción de un plan de obras en lo relativo a los inmuebles de propiedad de la Compañía, por \$1,163 (2017 - \$1,163).
  - Resoluciones que decretaron una sanción por la compensación impropia de impuesto a la renta de 2008 en Carulla Vivero S.A. por \$1,088 (2017 - \$1,088).
  - Resolución y liquidación oficial por medio de las cuales se impusieron sanciones a la Compañía por errores en la liquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social por \$940 (2017 - \$940).
  - Resolución por medio de la cual la DIAN profiere liquidación oficial de revisión sobre las ventas del primer bimestre del año gravable 2013, debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$544 (2017 - \$544).
- (b) Procesos por impuestos de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD:
- Impuesto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ), Impuesto de Renda Retido na Fonte (IRRF), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), Impuesto sobre operações financeiras (IOF) e Impuesto de renda sobre o lucro líquido (ILL), correspondientes a procesos por compensación de impuestos, reglas sobre deducibilidad de provisiones, discrepancias de pagos, pagos en exceso, multas por el incumplimiento de obligaciones accesorias, entre otros de menor relevancia. Estos procesos esperan sentencia administrativa y judicial. Entre estos procesos están los relativos a la cobranza de diferencias en el recaudo de IRPJ para los años de 2007 a 2013 por deducción indebida de amortizaciones de plusvalía pagadas y originadas en transacciones entre los accionistas Casino Guichard Perrachon S.A. y Abílio Diniz. La suma de estos procesos asciende a \$781,718 (2017 - \$668,485).
  - Procesos fiscales como consecuencia de la deducción de gastos de amortización en los años de 2012 y 2013 de la plusvalía originada en la adquisición de la marca Ponto Frio realizada en 2009. El valor de este proceso asciende a \$74,649 (2017 - \$76,682).
  - Impuesto a las ventas, impuesto a las compras, impuestos bancarios e impuestos de productos industriales (COFINS, PIS y CPMF y IPI) correspondientes a procesos sobre compensaciones con créditos de IPI - insumos sometidos a la alícuota cero o exentos - adquiridos de terceros, otras solicitudes de compensación, cobranza de tributos incidentes en las operaciones de exportación de soya, discrepancias de pagos, pagos en exceso, multas por incumplimiento de obligaciones accesorias, no reconocimiento de créditos de COFINS y PIS de productos preponderantemente monofásicos, entre otros asuntos. Estos procesos esperan sentencia administrativa y judicial. La suma de estos procesos asciende a \$1,532,541 (2017 - \$1,363,279).
  - Impuesto sobre circulación de mercancías y servicios (ICMS) debido a que la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD fue requerida por el fisco estatal sobre la apropiación de créditos de (i) energía eléctrica; (ii) adquisiciones de proveedores considerados inhabilitados ante el registro de la Secretaria da Fazenda Estadual; (iii) resarcimiento de sustitución tributaria sin el debido cumplimiento de las obligaciones accesorias traídas por la Portaria CAT n° 17 del Estado de Sao Paulo; (iv) incidentes sobre la propia operación de adquisición de mercancías, y (v) derivados de la comercialización de garantía extendida, entre otros. Estos procesos esperan sentencia administrativa y judicial definitiva. La suma de estos procesos corresponde a \$4,441,214 (2017 - \$4,678,031).

- Impuesto sobre los servicios (ISS), impuesto predial de Brasil (IPTU), tarifas y otros referidos a requerimientos sobre retención de terceros, discrepancias de pagos de IPTU, multas por incumplimiento de obligaciones accesorias, ISS - resarcimiento de gastos de publicidad y tasas diversas. Estos procesos esperan decisiones administrativas y judiciales. El valor de este proceso asciende a \$96,910 (2017 - \$104,234).

(c) Otros procesos:

- Requerimiento del Instituto Nacional del Seguro Social de Brasil INSS a la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por \$352,276 (2017 - \$339,647) como consecuencia del no pago de las cargas sociales sobre beneficios concedidos a sus funcionarios, entre otros asuntos. Los procesos están en discusión administrativa y judicial.
- Proceso de responsabilidad civil extracontractual por presuntas lesiones causadas por la Matriz a un cliente en el establecimiento de comercio Éxito Santa Marta, por \$1,531 (2017 - \$1,531).
- Proceso de responsabilidad civil extracontractual por presuntos perjuicios causados por la Matriz al bien inmueble propiedad del demandante durante la demolición del Club Campestre Sincelejo y la posterior construcción en el terreno del Almacén Éxito Sincelejo, por \$700 (2017 - \$700).

(d) Otros pasivos contingentes:

- El 1 de junio de 2017 la Matriz otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía por \$2,631 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones con uno de sus principales proveedores.
- El 15 de agosto de 2018 y el 31 de octubre de 2018 la subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó garantías por \$526 y \$1,312, respectivamente, a varios de sus proveedores para cubrir posibles incumplimientos en las emisiones de tickets de viaje.
- Acciones inmobiliarias de renovación de contratos de arrendamiento de acuerdo con valores de mercado, procesos administrativos instaurados por organismos reguladores como órganos de defensa del consumidor (PROCONS), Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial – INMETRO, Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA, entre otros, por \$430,280 (2017 - \$488,958) de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.
- Honorarios de abogados externos para defensa de los procesos fiscales, cuya remuneración está vinculada a un porcentaje aplicado al valor del éxito sobre el cierre judicial de esos procesos, en la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD por \$108,561 (2017 - \$99,239). Estos porcentajes pueden variar, de acuerdo con factores cualitativos y cuantitativos de cada proceso

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

#### Nota 40. Compensación de activos y pasivos financieros

A continuación se detallan los activos y pasivos financieros que se presentan compensados en el estado de situación financiera:

Año	Activos financieros	Valor bruto de activos financieros reconocidos	Valor bruto de pasivos financieros reconocidos relacionados	Valor neto de activos financieros reconocidos
2018	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 12) (1)	-	-	188,837
2017	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 12) (1)	-	-	31,467

Año	Pasivos financieros	Valor bruto de pasivos financieros reconocidos	Valor bruto de activos financieros reconocidos relacionados	Valor neto de pasivos financieros reconocidos
2018	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 24) (1)	-	-	11,243
	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (2)	1,216,651	106,614	1,110,037
2017	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 24) (1)	-	-	95,562
	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (2)	2,666,900	253,901	2,412,999

(1) La Matriz y sus subsidiarias realizan operaciones derivados y coberturas de contratos *forward* y *swap* designados para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y de interés de las cuentas por pagar y pasivos financieros. Estas partidas se miden por su valor razonable. En la Nota 38 se presentan los valores razonables de estos instrumentos financieros. Para 2018, la valoración de los instrumentos financieros derivados se compone de su valor intrínseco más su valor temporal por lo cual no se hace posible su separación entre derecho y obligación.

(2) La Matriz y sus subsidiarias poseen acuerdos de compensación con proveedores derivadas de las adquisiciones de inventarios. Estas partidas están incluidas en las cuentas por pagar comerciales.

La Matriz y sus subsidiarias no poseen valores no compensados en el estado de situación financiera relacionados con garantías u otros instrumentos financieros.



#### Nota 41. Dividendos pagados y decretados

##### Al 31 de diciembre de 2018

En la Asamblea General de Accionistas de la Matriz celebrada el 23 de marzo de 2018 se decretó un dividendo por \$108,857, equivalente a un dividendo anual de \$243.20 por acción (\*), pagadero en cuatro cuotas trimestrales, siendo exigible entre el sexto y el décimo día hábil de los meses de abril, julio y octubre de 2018 y enero de 2019.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

Los dividendos pagados durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 ascendieron a \$87,072.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos Pagados
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	157,393	184,497
Grupo Disco del Uruguay S.A.	22,310	12,024
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	7,894	4,900
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	2,457	2,457
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,223	10,123
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	2,704	1,878
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,316	1,919
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	2,017	2,817
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	1,617	1,557
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,028	802
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	76	76
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	-	604
<b>Total</b>	<b>202,035</b>	<b>223,654</b>

##### Al 31 de diciembre de 2017

En la Asamblea General de Accionistas de la Matriz celebrada el 31 de marzo de 2017 se decretó un dividendo por \$21,771, equivalente a un dividendo anual de \$48.64 por acción (\*), pagadero en cuatro cuotas trimestrales, siendo exigible entre el sexto y el décimo día hábil de los meses de abril, julio y octubre de 2017 y enero de 2018.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

Los dividendos pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 ascendieron a \$91,920.

Los dividendos decretados y pagados durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Companhia Brasileira de Distribuição - CBD	145,306	77,415
Patrimonio Autónomo Viva Malls	21,906	14,599
Grupo Disco del Uruguay S.A.	21,163	20,817
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	8,450	13,340
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,286	3,286
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	2,896	6,627
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,755	2,824
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	1,605	1,298
Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S. (hoy Éxito Industrias S.A.S.)	1,291	1,291
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,140	1,075
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	833	498
Patrimonio Autónomo Iwana	-	1
<b>Total</b>	<b>210,631</b>	<b>143,071</b>

## Nota 42. Arrendamientos

### Nota 42.1. Arrendamientos financieros cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatarios

La Matriz y sus subsidiarias tienen arrendamientos financieros relacionados con alquileres de propiedades, planta y equipo. El total de los pagos mínimos contractuales y el respectivo valor presente para los contratos de arrendamiento financiero se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	43,526	93,742
De 1 a 5 años	116,091	240,431
Más de 5 años	118,260	144,106
<b>Pagos mínimos por arrendamientos financieros</b>	<b>277,877</b>	<b>478,279</b>
Gastos por financiación en el futuro	(141,098)	(195,715)
<b>Total pagos mínimos netos por arrendamientos financieros</b>	<b>136,779</b>	<b>282,564</b>

No se presentaron cuotas contingentes en resultados durante el período.

### Nota 42.2. Arrendamientos operativos cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendatarios

La Matriz y sus subsidiarias tienen arrendamientos operativos principalmente relacionados con alquileres de locales comerciales, vehículos y maquinaria. El total de pagos mínimos futuros de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	543,517	1,147,110
De 1 a 5 años	796,034	1,298,022
Más de 5 años	767,562	1,539,515
<b>Total pagos mínimos por arrendamientos operativos no cancelables</b>	<b>2,107,113</b>	<b>3,984,647</b>

Los contratos de arrendamiento operativos varían de 1 a 25 años. La Matriz y sus subsidiarias analizaron y concluyeron que los contratos de arrendamiento son no cancelables durante su duración. En caso de terminación, será obligatorio un pago mínimo como un cargo por cancelación, que puede variar de 1 a 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

La Matriz y sus subsidiarias consideran pagos de arrendamiento adicionales como pagos contingentes que pueden variar entre 0.01% y 6.00% sobre las ventas. Los acuerdos se pueden renovar de acuerdo con la regulación vigente y tienen cláusulas de ajuste periódico de acuerdo a los índices de inflación.

Al 31 de diciembre de 2018 el valor del gasto y del costo de arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$1,141,597 (31 de diciembre de 2017 - \$1,212,239) el cual incluye cuotas contingentes por \$581,471 (2017 - \$536,711).

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no existen acuerdos de arrendamientos operativos individualmente significativos.

### Nota 42.3. Arrendamientos operativos cuando la Matriz y sus subsidiarias actúan como arrendadores

La Matriz y sus subsidiarias tienen arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	217,772	192,964
De 1 a 5 años	503,523	359,165
Más de 5 años	438,547	396,377
<b>Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables</b>	<b>1,159,842</b>	<b>948,506</b>

La Matriz y sus subsidiarias analizaron y concluyeron que los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2018 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$319,197 (31 de diciembre de 2017 - \$260,796) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$288,645 (2017 - \$206,819). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$17,302 (2017 - \$70,821).

#### **Nota 42.4. Transición e impactos de la adopción de la NIIF 16 - Arrendamientos**

En enero de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 – Arrendamientos, la CINIIF 4 – Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento, la SIC 15 – Arrendamientos operativos – incentivos y la SIC 27 – Evaluación de la esencia de las transacciones que adoptan la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores y elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distinguía entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los de arrendamiento operativo para los que no se exigía el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras y en su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, similar al modelo de reconocimiento de un arrendamiento financiero bajo la anterior NIC 17.

La NIIF 16 establece, entre otros aspectos, los siguientes:

- Al inicio de un contrato de arrendamiento, una entidad debe evaluar si un contrato es o contiene un arrendamiento, es decir si se transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.
- Posterior a esa evaluación, en la fecha de inicio del contrato de arrendamiento, un arrendatario reconocerá un activo por el derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.
- El activo representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato dentro del plazo del arrendamiento (activo por derecho de uso). El pasivo representa los pagos futuros del contrato del arrendamiento (pasivo por arrendamiento).
- En el plazo del contrato se debe reconocer por separado el gasto por interés del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del activo por derecho de uso.
- Los arrendatarios deben volver a medir el pasivo por arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos, como por ejemplo un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos de arrendamiento futuros resultantes de un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinar esos pagos. Estos cambios de nueva medición del pasivo por arrendamiento serán reconocidos como un ajuste al derecho de uso del activo.

La NIIF 16 establece dos exenciones al reconocimiento de los contratos de arrendamiento y no aplicar los requerimientos de la norma a:

- Los arrendamientos a corto plazo, y
- Los arrendamientos en los que el activo subyacente sea de bajo valor.

La Matriz y sus subsidiarias han determinado que harán uso de las exenciones propuestas por la norma y no la aplicará a los contratos que terminan dentro de los doce meses siguientes a partir de la fecha de la aplicación inicial ni para aquellos cuya duración sea de doce meses y tampoco para los contratos en los cuales el activo subyacente es de bajo valor como por ejemplo ciertos equipos de oficina, equipos de cómputo y otros similares.

La contabilidad para los arrendadores según la NIIF 16 se mantiene sustancialmente sin cambios respecto de la contabilidad que se establecía en la NIC 17 - Arrendamientos. Es decir que los arrendadores continuarán clasificando y distinguiendo todos los arrendamientos entre operativos y financieros utilizando ciertos principios para su adecuada clasificación.

La Matriz y sus subsidiarias han establecido que la aplicación de la NIIF 16 será de manera retroactiva a cada período anterior a la fecha de aplicación inicial. Adicionalmente determinó aplicar la norma a los contratos que se identificaron previamente como arrendamientos al cierre del año que termina el 31 de diciembre de 2018.

Durante 2018 la Matriz y sus subsidiarias han realizado una evaluación detallada del impacto de la aplicación de esta NIIF. En resumen, el impacto que se estima de la adopción es el siguiente:

Activos por derechos de uso \$4,710,084;  
Pasivos por arrendamiento \$5,403,628;  
Patrimonio \$693,544;  
Gasto por depreciación de los derechos de uso \$642,111;  
Gasto por pagos variables de arrendamiento \$25,843;  
Gasto financiero del pasivo por arrendamiento \$574,288.

Estos valores estimados pueden presentar una variación con los valores reales que se generen en el momento de la adopción total de la Norma debido a que los sistemas de información para controlar estos nuevos hechos económicos están en proceso de finalización.

#### **Nota 43. Estacionalidad de las transacciones**

Los ciclos de operación de la Matriz y sus subsidiarias denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros; para la Matriz y sus subsidiarias colombianas se denota cierta concentración durante el último trimestre del año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año; para las subsidiarias del exterior se denota cierta concentración durante el primer semestre del año, principalmente por la celebración de carnavales y fiestas de pascuas, y durante el último trimestre del año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos.

#### **Nota 44. Información sobre segmentos de operación**

Para efectos organizacionales y de gestión, la Matriz y sus subsidiarias están enfocadas en siete segmentos operativos agrupados en cuatro segmentos geográficos: Colombia (Éxito, Carulla, Surtimax-Súper Inter y B2B), Brasil (*Food*), Uruguay y Argentina. Para cada uno de estos segmentos existe información financiera que es utilizada regularmente por el cuerpo directivo para la toma de decisiones respecto de sus operaciones, asignación de recursos económicos y enfoque estratégico.

El total de activos y pasivos por segmentos no están específicamente reportados internamente para efectos administrativos y por lo tanto no son revelados bajo el marco normativo de la NIIF 8 - Segmentos de operación.

Los segmentos reportables incluyen el desarrollo de las siguientes actividades:

Colombia:

- Éxito: Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de productos al detal, con almacenes bajo la marca Éxito.
- Carulla: Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de productos al detal, con almacenes bajo la marca Carulla.
- Surtimax-Súper Inter: Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de productos al detal, con almacenes bajo las marcas Surtimax y Súper Inter.
- B2B: Los principales productos y servicios para este segmento provienen principalmente de la comercialización de productos al detal en el formato B2B y con almacenes bajo la marca Surti mayorista.

Brasil:

- *Food*: Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de alimentos.

Argentina

- Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de productos al detal en Argentina con almacenes bajo las marcas Libertad y Mini Libertad.

Uruguay:

- Los principales productos y servicios para este segmento provienen netamente de la actividad de comercialización de productos al detal en Uruguay con almacenes bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas políticas contables de la Matriz descritas en la Nota 4.

La Matriz revela información por segmentos de conformidad con lo establecido en el marco de la NIIF 8 - Segmentos de operación; estos segmentos se definen como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente por la alta administración.

Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 son las siguientes:

Segmento geográfico	Segmento operativo	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Colombia	Éxito	7,281,012	7,260,881
	Carulla	1,519,237	1,504,340
	Surtimax-Súper Inter	1,345,332	1,476,648
	B2B	480,946	381,536
Brasil	<i>Food</i>	39,809,809	40,975,960
Argentina		1,036,864	1,383,591
Uruguay		2,544,430	2,589,761
<b>Total ventas</b>		<b>54,017,630</b>	<b>55,572,717</b>
Eliminaciones		(8,553)	(16,476)
<b>Total consolidado (Nota 29)</b>		<b>54,009,077</b>	<b>55,556,241</b>

A continuación se presenta información adicional por segmento geográfico:

Al 31 de diciembre de 2018							
	Colombia	Brasil (1)	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	10,626,527	39,809,809	1,036,864	2,544,430	54,017,630	(8,553)	54,009,077
Margen comercial	2,803,217	9,391,076	385,100	868,617	13,448,010	(3,450)	13,444,560
Total gastos recurrentes	(2,396,351)	(7,467,467)	(351,482)	(697,286)	(10,912,586)	3,450	(10,909,136)
ROI	406,866	1,923,609	33,618	171,331	2,535,424	-	2,535,424
Ebitda recurrente	651,796	2,610,737	45,661	198,127	3,506,321	-	3,506,321

Al 31 de diciembre de 2017							
	Colombia	Brasil (1)	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	10,623,405	40,975,960	1,383,591	2,589,761	55,572,717	(16,476)	55,556,241
Margen comercial	2,737,701	10,161,412	511,759	887,076	14,297,948	(3,267)	14,294,681
Total gastos recurrentes	(2,357,793)	(8,170,134)	(464,140)	(706,906)	(11,698,973)	3,267	(11,695,706)
ROI	379,908	1,991,278	47,619	180,170	2,598,975	-	2,598,975
Ebitda recurrente	632,768	2,716,620	63,769	204,904	3,618,061	-	3,618,061

(1) Las compañías no operativas, compañías *holdings* que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía *holding* mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

#### Nota 45. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Los instrumentos financieros de la Matriz y sus subsidiarias son clasificados según su naturaleza, sus características y el propósito por el cual han sido adquiridos o emitidos.

La Matriz y sus subsidiarias mantienen instrumentos medidos a valor razonable con cambios en resultados con el objetivo que éstos sean mantenidos para inversión o que obedezcan a objetivos de gestión de riesgo para el caso de los instrumentos financieros derivados que no hayan sido clasificados como de cobertura de flujo de efectivo.

La Matriz y sus subsidiarias utilizan instrumentos financieros derivados solo con el fin de protegerse de riesgos identificados. El total de activos y pasivos subyacentes celebrados en los contratos de instrumentos financieros están limitados al valor de activos y pasivos reales con riesgo subyacente. Las transacciones con derivados financieros tienen el único propósito de reducir la exposición a las fluctuaciones de las tasas de interés y moneda extranjera y mantener una adecuada estructura de la situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los instrumentos financieros de la Matriz y sus subsidiarias se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 7)	5,973,764	5,281,618
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 8)	1,135,582	1,840,300
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 10) (1)	160,036	253,172
Otros activos financieros (Nota 12)	895,279	779,360
<b>Total activos financieros</b>	<b>8,164,661</b>	<b>8,154,450</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 10) (1)	236,698	212,655
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 22)	13,267,428	12,713,269
Pasivos financieros (Nota 19)	7,052,390	5,976,903
Otros pasivos financieros (Nota 24)	3,620,280	2,947,371
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>24,176,796</b>	<b>21,850,198</b>
<b>Exposición neta, pasiva</b>	<b>(16,012,135)</b>	<b>(13,695,748)</b>

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre la Matriz y sus asociadas, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

## **Consideraciones de factores de riesgo que pueden afectar el negocio de la Matriz**

### Marco general para la administración del riesgo

La Matriz cuenta con un sistema de Gestión Integral de Riesgos que cubre los diferentes niveles de gestión de riesgo: estratégico, táctico o de negocio, y operativo.

Las actividades, los roles y las responsabilidades se encuentran definidos en el modelo de gestión de riesgos establecido por la Matriz y validado por el Comité de Auditoría y Riesgos, y el cual se enmarca dentro de los lineamientos establecidos en la política de riesgos.

Los ciclos de gestión en los diferentes niveles incluyen la identificación, valoración y definición de medidas de administración, las cuales fueron ejecutadas durante 2017 y comunicadas en las diferentes instancias dependiendo del nivel de gestión que se trate y atendiendo a la arquitectura de control definida.

De acuerdo con dicha arquitectura de control, los controles están inmersos en todos los niveles, los procesos y las áreas de la Matriz, definidos en principios, políticas, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación.

Algunos de los mecanismos de monitoreo dispuestos para alcanzar los objetivos de control son:

- El programa de autocontrol, que permite realizar una autoevaluación, por parte de los líderes de los procesos de manera semestral, de sus riesgos más críticos y controles claves, definiendo planes de acción correctivos cuando se detectan desviaciones.
- El proceso de cumplimiento, desde el cual se gestiona de forma integral el sistema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo, el programa de transparencia y el sistema de protección de datos personales.
- Los informes periódicos de gestión de riesgos.
- Y los demás esquemas de control que son gestionados desde los diferentes procesos que componen la primera y la segunda línea de defensa.

Las instancias de reporte sobre la gestión de riesgos y sistema de control interno son:

- Nivel estratégico: Junta Directiva, Comité de Auditoría y Riesgos, Comité de Presidencia y Alta Gerencia.
- Nivel táctico: Responsables de negocios y el Comité Interno de Riesgos.
- Nivel operativo: Dueños de procesos a través del autocontrol.

La auditoría interna, en forma independiente y objetiva, realizó la evaluación basada en riesgos, para ayudar al cumplimiento de los objetivos del negocio, enfocada en mejorar los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno en los principales procesos, sistemas y/o proyectos.

La Junta Directiva, a través del Comité de Auditoría y Riesgos realizó la supervisión de los procesos de información y reporte financiero; la gestión integral de riesgos; el sistema y arquitectura de control interno, incluyendo el seguimiento a la gestión de la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal; el cumplimiento de la normatividad aplicable para la Matriz y sus subsidiarias, el programa de transparencia, el sistema de protección de datos personales y el sistema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo. Así mismo, se sometió a consideración del Comité de Auditoría las transacciones entre partes relacionadas y la gestión de los conflictos de interés de los miembros de la alta dirección y de la Junta Directiva.

### Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Matriz y sus subsidiarias, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, arrendamientos financieros y préstamos que devengan interés, cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de la Matriz y sus subsidiarias y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de la Matriz y sus subsidiarias incluyen los préstamos, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, y el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. La Matriz y sus subsidiarias también cuentan con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo al modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

La Matriz y sus subsidiarias se encuentran expuestas a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de la Matriz y sus subsidiarias observan la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto. Además, dentro del alcance de la Junta Directiva de la Matriz, se cuenta con el comité financiero que supervisa dichos riesgos financieros y el marco corporativo de gestión del riesgo financiero que resulte más apropiado. El comité financiero ayuda a la administración de la Matriz y sus subsidiarias a que las actividades de asunción de riesgo financiero se encuentren en el marco de las políticas y procedimientos corporativos aprobados, y que esos riesgos financieros se identifiquen, midan y gestionen de acuerdo con estas políticas corporativas.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de la Matriz y sus subsidiarias, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien, no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo a los análisis internos.

La Junta Directiva de la Matriz revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y, que ello resulte en una pérdida financiera. La Matriz y sus subsidiarias se encuentran expuestas al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones financieras y otros instrumentos financieros. El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona a través de la dirección de liquidez y estructura de capital de la Matriz, y de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración de la Matriz y sus subsidiarias revisan periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de la Matriz y sus subsidiarias corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de la Matriz y sus subsidiarias. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. Alguna porción de la cartera comercial es negociada con entidades del sector financiero y dicha negociación se reconoce como una baja en cuentas de la cartera comercial; de esta forma se transfiere el riesgo de crédito, los beneficios y el control de estos activos a las mencionadas entidades.

No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

Garantías

La política de la Matriz es entregar garantías financieras sólo a las subsidiarias. Al 31 de diciembre de 2017, la Matriz tiene emitida una garantía financiera a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$2,631 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones con uno de sus principales proveedores.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Matriz y sus subsidiarias o el valor de los instrumentos financieros que ellas mantienen. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Matriz y sus subsidiarias al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de la Matriz y sus subsidiarias.

Las obligaciones financieras de la Matriz y sus subsidiarias, en su mayoría se encuentran indexadas a tasas variables de mercado. Para gestionar esto, la Matriz y sus subsidiarias realizan transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados *swap* de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fija y variable calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasa variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Matriz y sus subsidiarias al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo y con las actividades operativas de la Matriz y sus subsidiarias (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con inversiones netas de la Matriz en las subsidiarias del exterior.

La Matriz y sus subsidiarias gestionan su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como *forward* y *swap*) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Cuando la naturaleza de la relación de cobertura no es una cobertura de tipo económico, es política de la Matriz y sus subsidiarias negociar las condiciones de los instrumentos derivados de forma tal que se correlacionen con las condiciones de las partidas subyacentes objeto de cobertura, con el propósito de maximizar la eficacia en la exposición a estas variables. No todos los derivados financieros son clasificados como operaciones de cobertura, sin embargo, la política de la Matriz y sus subsidiarias es no realizar transacciones meramente especulativas, por lo que, aún sin ser clasificadas como coberturas contables, los instrumentos financieros derivados están relacionados con un subyacente y un monto notional que expone a la Matriz y sus subsidiarias con relación a la variación de la tasa de cambio.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Matriz y sus subsidiarias habían cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

#### Riesgo de precio de acciones

Para propósitos de gestión de precio de acciones de la Matriz se incluye el capital accionario emitido, las primas de emisión o primas en colocación de acciones y todas las demás reservas de patrimonio atribuibles a los propietarios de la controladora. El objetivo principal de la gestión del capital de la Matriz es maximizar el valor para el accionista.

La Matriz gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes pertinentes en función de los cambios en las condiciones económicas y los requerimientos de las cláusulas financieras. A fin de mantener y ajustar su estructura de capital, la Matriz también puede modificar los pagos de dividendos a los accionistas, reembolsarles capital o emitir nuevas acciones.

#### c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Matriz y sus subsidiarias tengan dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Matriz y sus subsidiarias para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación.

La Matriz y sus subsidiarias gestionan el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las respectivas entidades financieras de cada país.

El objetivo de la Matriz y sus subsidiarias es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo a las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, arrendamientos financieros, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2018 aproximadamente un 27% de la deuda de la Matriz y sus subsidiarias vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2017 - 32%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.

La Matriz y sus subsidiarias han calificado baja la concentración del riesgo de liquidez con respecto a la posibilidad de refinanciación de su deuda. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado y la deuda con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del período sobre el que se informa fue reestructurada con los actuales acreedores sin restricciones considerables.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Matriz y sus subsidiarias sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos.

<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>De 1 a 5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	<b>Total</b>
Obligaciones por arrendamiento financiero en términos brutos	50,888	109,038	126,390	286,316
Otros pasivos contractuales relevantes	4,895,470	3,581,745	1,122,903	9,600,118
<b>Total</b>	<b>4,946,358</b>	<b>3,690,783</b>	<b>1,249,293</b>	<b>9,886,434</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>Menos de 1 año</b>	<b>De 1 a 5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	<b>Total</b>
Obligaciones por arrendamiento financiero en términos brutos	63,994	154,775	140,733	359,502
Otros pasivos contractuales relevantes	2,049,885	6,543,474	720,006	9,313,365
<b>Total</b>	<b>2,113,879</b>	<b>6,698,249</b>	<b>860,739</b>	<b>9,672,867</b>

#### Análisis de sensibilidad para los saldos de 2018

La Matriz y sus subsidiarias evaluaron estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2018.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 0.4143% y para LIBOR a 90 días se supone un aumento de 0.2503%. Todos estos aumentos sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 0.4143% y para LIBOR a 90 días se supone una disminución de 0.2503%. Todas estas disminuciones sobre la última tasa de interés publicada.



Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos, por tanto, en la presentación de los mismos a nivel de redondeo de millones no son observables. A continuación se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	4,136,492	3,926,350	3,951,727	3,900,975
Arrendamientos financieros	Cambios en la tasa de interés	15,310	13,338	13,398	13,278
<b>Total</b>		<b>4,151,802</b>	<b>3,939,688</b>	<b>3,965,125</b>	<b>3,914,253</b>

Para la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y sus subsidiarias, la Matriz evaluó con el escenario más probable para la evaluación de riesgo a través de las curvas de mercados de divisas e intereses, de B3, en las fechas de vencimiento de cada operación. Los escenarios evaluados fueron los siguientes:

- Escenario probable (I), no hay impacto en el valor razonable de los instrumentos financieros.
- Escenarios (II) y (III), con el único propósito del análisis de sensibilidad, se consideró como se determina en las normas emitidas por la CVM, un deterioro de 25% y 50%, respectivamente, en las variables de riesgo, hasta un año de los instrumentos financieros.

Para el escenario probable, la tasa de cambio ponderado definida fue de \$3,347 en la madurez, y la tasa de interés ponderada fue de 6.66% anual.

En el caso de instrumentos financieros derivados (destinada a cubrir la deuda financiera), las variaciones de los escenarios son los objetos relacionados con cobertura, lo que indica que los efectos no son significativos. La Matriz reporta una exposición neta de instrumentos financieros derivados y de otros instrumentos financieros para cada uno de los escenarios mencionados en la siguiente tabla de análisis de sensibilidad:

Transacciones	Riesgo (aumento de CDI)	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Proyección de mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Contrato <i>swap</i> de tasa de interés fija (posición corta)	101.88% de CDI	(84,714)	(169,428)	(171,944)	(174,461)
Permutas de divisas contrato (posición corta)	102.59% de CDI	(643,324)	(733,070)	(744,813)	(755,717)
Bonos	107.00% de CDI	(1,717,767)	(1,870,420)	(1,909,003)	(1,946,747)
Bonos (12ª emisión del 17 de septiembre de 2014)	97.50% de CDI	(850,496)	(925,984)	(944,436)	(963,728)
Bonos (13ª emisión del 20 de diciembre de 2016)	96.00% de CDI	(917,596)	(998,955)	(1,019,924)	(1,040,054)
Créditos bancarios – CDB	104.80% de CDI	(199,623)	(215,560)	(219,753)	(223,108)
Arrendamiento mercantil	100.19% de CDI	(35,228)	(37,744)	(38,583)	(39,421)
Arrendamiento mercantil	100.00% de CDI	(1,678)	(1,678)	(1,678)	(1,678)
Arrendamiento mercantil	95.00% de CDI	(57,874)	(62,907)	(63,745)	65,423
<b>Exposición total de préstamos y financiación</b>		<b>(4,508,300)</b>	<b>(5,015,746)</b>	<b>(5,113,879)</b>	<b>(5,079,491)</b>
Equivalentes de efectivo (*)	85.78% de CDI	3,256,879	3,490,892	3,548,766	3,607,478
<b>Exposición neta</b>		<b>(1,251,421)</b>	<b>(1,524,854)</b>	<b>(1,565,113)</b>	<b>(1,472,013)</b>
<b>Efecto neto – (pérdida)</b>			<b>(273,433)</b>	<b>(313,692)</b>	<b>(220,592)</b>

(\*) Media ponderada

d. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2018 la Matriz y sus subsidiarias han contratado las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo a los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

e. Instrumentos financieros derivados

Como se mencionó anteriormente, la Matriz y sus subsidiarias utilizan instrumentos financieros derivados para cubrir su exposición de riesgo, siendo su principal objetivo, cubrir la exposición frente al riesgo de tasa de interés y tasa de cambio, convirtiendo la deuda financiera a tasas de interés fijas y tipos de cambio nacional.

Al 31 de diciembre de 2018, el valor de referencia de estos contratos ascendía a USD 838.09 millones y EUR 55.35 millones (31 de diciembre de 2017 - USD 1,107.77 millones y EUR 54.35 millones). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de la Compañía.

De acuerdo con la política de la Matriz y sus subsidiarias, los *swap* pueden ser adquiridos con restricciones, previa autorización de la administración de la Matriz y sus subsidiarias.

La Matriz y sus subsidiarias han diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

f. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados son calculados bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del estado en cada país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los *swap*, fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera intermedia disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

**Nota 46. Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas**

A partir de junio de 2018 la administración de la Matriz inició un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Matriz. En consecuencia, algunas de las propiedades, planta y equipo, algunas propiedades de inversión fueron clasificarlos como activos no corrientes mantenidos para la venta.

El saldo del activo no corriente mantenido para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Activos Via Varejo S.A. (Nota 46.1)	20,227,416	20,426,599
Propiedades, planta y equipo (1)	51,577	26,204
Propiedades de inversión (2)	10,119	-
<b>Total</b>	<b>20,289,112</b>	<b>20,452,803</b>

(1) Corresponde a los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Lote NAR	20,546	-
Lote y proyecto Hotel Cota	16,489	-
Lote Paraná	9,301	6,357
Lote John Boyd	5,241	5,637
Lote Santana	-	14,210
<b>Total</b>	<b>51,577</b>	<b>26,204</b>

(2) Corresponde a los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2018
Lote La Secreta (terreno)	5,960
Local Kennedy (edificio)	1,640
Local Kennedy (terreno)	1,229
Lote Casa Vizcaya (terreno)	595
Locales Pereira Plaza (edificio)	556
Lote La Secreta (construcción en curso)	139
<b>Total</b>	<b>10,119</b>

La Matriz y sus subsidiarias estiman que la venta de estos activos se realice en 2019.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el grupo de activos para su disposición.

El saldo del pasivo no corriente mantenido para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Pasivos Via Varejo S.A. (Nota 46.1)	16,458,772	16,271,760
<b>Total</b>	<b>16,458,772</b>	<b>16,271,760</b>

El efecto en el estado de resultados del activo no corriente mantenido para la venta es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
(Pérdida) ganancia neta Via Varejo S.A. (Nota 46.1)	(59,088)	356,196
<b>(Pérdida) ganancia neta de las operaciones discontinuas</b>	<b>(59,088)</b>	<b>356,196</b>

#### Nota 46.1. Via Varejo S.A.

El 23 de noviembre de 2016 fue aprobado por el Consejo de Administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD, que la Junta Administrativa iniciara el proceso de venta de la participación en el capital de Via Varejo S.A., alineados con su estrategia de largo plazo de enfocar el desarrollo del segmento alimenticio.

De acuerdo con la NIIF 5 – Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas, la Matriz considera que mediante los esfuerzos realizados, la venta es altamente probable, lo que implica la presentación del resultado neto de Via Varejo S.A. (y su subsidiaria Cnova Comercio Electronico S.A.) después de impuestos en una única línea en el estado de resultados y los saldos de activos y pasivos como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas.

El valor de los activos y los pasivos de Via Varejo S.A. disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2018 es de \$20,227,416 (31 de diciembre de 2017 - \$20,426,599) y \$16,458,772 (31 de diciembre de 2017 - \$16,271,760), respectivamente. El resultado neto de la operación discontinuada de Via Varejo S.A. durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 es de una pérdida de (\$59,088) (31 de diciembre de 2017 – ganancia de \$356,196).

La subsidiaria Via Varejo S.A. posee acciones negociadas en la BM&FBovespa, con el código "VVAR11" y "VVAR3".

A continuación se presenta la situación financiera de la operación discontinuada Via Varejo S.A., incluyendo los efectos de la colocación del precio de compra en las adquisiciones de Globex y Casa Bahía Ltda. y gastos directamente relacionados con las operaciones discontinuadas:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Activo</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,112,614	3,210,708
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	4,048,982	3,597,523
Inventarios	4,003,370	3,950,460
Otros activos	83,875	349,127
<b>Total activo corriente</b>	<b>11,248,841</b>	<b>11,107,818</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	3,120,162	3,508,413
Activo por impuesto diferido	373,245	319,357
Cuentas por cobrar partes relacionadas	149,298	267,033
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	90,585	80,290
Propiedades, planta y equipo	1,614,600	1,543,557
Activos intangibles	3,630,685	3,600,131
<b>Total activo no corriente</b>	<b>8,978,575</b>	<b>9,318,781</b>
<b>Total activo</b>	<b>20,227,416</b>	<b>20,426,599</b>
<b>Pasivo</b>		
<b>Pasivo corriente</b>		
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	9,495,341	9,327,829
Pasivos financieros	2,833,309	3,429,927
Cuentas por pagar partes relacionadas	117,425	59,541
Otras provisiones	2,862	3,078
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>12,448,937</b>	<b>12,820,375</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Pasivos financieros	855,528	358,149
Pasivos por impuestos diferidos	841,361	903,074
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	2,275,538	2,147,086
Otras provisiones	37,408	43,076
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>4,009,835</b>	<b>3,451,385</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>16,458,772</b>	<b>16,271,760</b>

A continuación se presenta el resultado de la operación discontinuadas de Via Varejo S.A.:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ingresos de actividades ordinarias	21,851,253	23,721,385
Costo de ventas	(15,419,824)	(16,073,471)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>6,431,429</b>	<b>7,647,914</b>
Gastos de distribución, administración y ventas	(5,494,999)	(6,277,420)
Ganancia en las inversiones que se contabilizan utilizando el método de la participación	32,511	24,041
Otros (gastos), netos	(471,226)	(201,451)
<b>Ganancia antes del resultado financiero</b>	<b>497,715</b>	<b>1,193,084</b>
Resultado financiero, neto	(590,069)	(692,575)
<b>(Pérdida) ganancia antes de impuestos</b>	<b>(92,354)</b>	<b>500,509</b>
Ingreso (gasto) por impuestos	33,266	(144,313)
<b>(Pérdida) ganancia neta</b>	<b>(59,088)</b>	<b>356,196</b>
<b>(Pérdida) ganancia atribuible a:</b>		
Los propietarios de la controladora	(9,139)	23,860
Participaciones no controladoras	(49,949)	332,336

A continuación se presenta el flujo de caja resumido de la operación discontinuada Via Varejo S.A.:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	683,537	64,727
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de inversión	(479,533)	(307,914)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación	(80,464)	(192,331)
Diferencia por conversión	(221,634)	(64,607)
<b>Movimiento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(98,094)</b>	<b>(500,125)</b>

#### Nota 47. Hechos y circunstancias que alargan el periodo de venta de la operación discontinuada a más de un año

##### Avances en el proceso de venta de Via Varejo S.A.

Desde el 23 de noviembre de 2016 la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD inició el proceso de venta de la participación en el capital de Via Varejo S.A.

Al 31 de diciembre de 2017 ciertos eventos externos relacionados con el mercado, fuera del control de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD, llevaron a la administración a reevaluar el cronograma inicial estimado de venta de Via Varejo S.A., en el cual se presupuestó la finalización de la transacción a más tardar el 23 de noviembre de 2017.

Algunos de los factores externos que afectaron el cronograma de ejecución de la transacción al cierre del 31 de diciembre de 2017, entre otros, fueron:

- La falta de visibilidad, especialmente por parte del mercado en general, de una recuperación del mercado de bienes electrónicos y electrodomésticos,
- La agitación política en Brasil que se presentaba en Brasil al 31 de diciembre de 2018.

Algunos de los impactos materiales que influyeron en la determinación del precio de venta de Via Varejo S.A., al cierre del 31 de diciembre de 2017, entre otros, incluyeron:

- La significativa volatilidad de los precios de la acción durante todo el año 2017;
- Aumento en el precio de la acción de más del 100%, al pasar de R\$ 10.75 el 31 de diciembre de 2016 a R\$ 23 el 8 de diciembre de 2017, y
- Aumento del índice de confianza del consumidor de 78.9% a principios del año 2017 frente a 92.4% en noviembre de 2017.

Estos factores externos tuvieron un aumento significativo en el precio de las acciones de Via Varejo S.A. y, por lo tanto, impulsaron a la administración a tomar una postura más cuidadosa en relación con el proceso de venta, con el objetivo de preservar el mejor interés de los accionistas.

A pesar de la confianza de la administración en la recuperación empresarial en curso en general en el mercado de Brasil, las conversaciones iniciales con compradores potenciales mostraron que las partes interesadas tenían preocupaciones materiales sobre el entorno macroeconómico y se mostraron escépticas sobre la mejora del rendimiento de Via Varejo S.A. a corto y mediano plazo. Esta falta de confianza afectó negativamente la capacidad de los inversores para evaluar el verdadero valor subyacente a largo plazo de Via Varejo S.A.

La mejora gradual y sostenida del rendimiento a lo largo del año 2017 debería proporcionar una mayor visibilidad del activo en el futuro, lo que debería ayudar a los posibles compradores a consolidar sus análisis de compra.

A pesar de los desafíos para ejecutar una transacción exitosa durante 2017, la administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD siempre había reiterado públicamente la decisión estratégica de continuar buscando la venta de la operación discontinuada Via Varejo S.A. La administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD había reafirmado la venta estratégica en cada comunicado de prensa que se había emitido desde el anuncio de venta, en noviembre de 2016, hasta el cierre del año terminado el 31 de diciembre de 2017.

La administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD confió en que durante 2018 habría:

- Un escenario macroeconómico más estable;
- Una mayor visibilidad del desempeño financiero y operativo de Via Varejo S.A., y
- Una menor volatilidad en el precio de la acción de Via Varejo S.A. El precio de mercado es una referencia de valoración importante y, como tal, un nivel de precios sostenido ayuda a los compradores potenciales a consolidar sus puntos de vista sobre la valoración.

Estas situaciones atraerían más partes interesadas al proceso, por lo tanto mejoraría la dinámica de la transacción de venta.

El 7 de diciembre de 2017, durante la celebración del "Día del Inversor de GPA", administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD reiteró la intención de continuar con la estrategia de vender esta operación discontinuada Via Varejo S.A. mediante la aprobación del plan estratégico de la presentado en la reunión del Consejo de Administración del 15 de diciembre de 2017.

Los asesores financieros HSBC Ltd., Rothschild Global Advisory y Banco Société Générale S.A., permanecía plenamente comprometidos con la asesoría en la estrategia de venta por parte de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD y por parte de Casino Guichard Perrachon S.A.

La información financiera y operativa de todo el año 2017 debería tranquilizar a los inversores sobre el proceso de integración exitoso; esta situación fue una inquietud para los inversores a principios de 2018.

Dadas las importantes mejoras financieras y operativas en Via Varejo S.A. durante 2017, los asesores financieros habían recomendado que los materiales de comercialización se debían actualizar con información de todo el año. Esto debería mitigar las preocupaciones de los posibles compradores con respecto al proceso de integración de los negocios y tranquilizar a las partes interesadas con respecto a la recuperación del sector de tecnología y electrodomésticos.

El 21 de diciembre de 2018 en reunión del Consejo de Administración, la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD fue autorizada a enajenar 50.000.000 de acciones ordinarias de Vía Varejo S.A., correspondiente al 3,86% de su participación en el patrimonio, por medio de una transacción de TRS (Total Retorno Swap).

El TRS concreta la primera etapa del proceso y de la estrategia de desinversión en Vía Varejo S.A. El Consejo de Administración instruyó a la administración de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição – CBD para trabajar activamente en la enajenación del remanente de la participación accionaria en Vía Varejo S.A. La administración considera que el objetivo podrá ser alcanzado a través de operaciones disponibles en el mercado de capitales, durante 2019.

## **Nota 48. Hechos relevantes**

### **Al 31 de diciembre de 2018**

#### Aporte al Patrimonio Autónomo Viva Malls

El 28 de diciembre de 2018 la Matriz realizó un aporte adicional de los siguientes activos al Patrimonio Autónomo Viva Malls, como parte del memorando de entendimiento firmado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia:

#### Participaciones fiduciarias:

- Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio,
- Patrimonio Autónomo Centro Comercial,
- Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo, y
- Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I.

#### Inmuebles:

- Lote Sincelejo, y
- Lote Fontibón.

Con los anteriores aportes la Matriz continúa siendo el fideicomitente con el 51% de participación en el Patrimonio Autónomo Viva Malls, pero cambió su participación en los patrimonios aportados del 51% al 26.01%.

#### Venta de una participación en el patrimonio de Vía Varejo S.A.

El 21 de diciembre de 2018 se realizó un compromiso contractual de la venta del 3.86% de la participación en el patrimonio de Vía Varejo S.A. efectuada a través de una transacción de Total Return Swap (TRS). A través de esta transacción los valores recibidos quedan sujetos a ajuste causado por la posterior reventa de las acciones en el mercado en el transcurso del plazo contractual.

#### Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Compañía se reunió el 23 de marzo de 2018 para decidir, entre otros asuntos, la aprobación del Informe de Gestión de la Administración, la aprobación de los estados financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2017 y la aprobación de distribución de dividendos a los accionistas.

### **Al 31 de diciembre de 2017**

#### Afectación en el centro de distribución de productos refrigerados de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD

El centro de distribución de productos refrigerados ubicado en el municipio de Osasco y propiedad de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD sufrió afectaciones en su estructura, en el inventario de bienes y en sus propiedades y equipos a causa de un siniestro ocurrido el 27 de diciembre de 2017. La subsidiaria presentó adecuadamente ante la aseguradora el soporte de los rubros afectados. Parte de la indemnización producto del siniestro se registró en 2017 como consecuencia de la aceptación del pago del siniestro por parte de la aseguradora.

#### Nuevo crédito sindicado en dólares y reperfilación del crédito rotativo sindicado en pesos colombianos

El 22 de diciembre de 2017 la Matriz celebró un nuevo crédito sindicado en dólares por valor de USD 450 millones, con vencimiento en diciembre de 2020. Estos recursos permitieron prepagar el crédito sindicado en dólares que se tenía a esa fecha por el mismo valor y con vencimiento en diciembre de 2018. Igualmente, se modificó el contrato de crédito rotativo sindicado en pesos de \$500.000, con fin de extender el vencimiento de agosto de 2018 a agosto de 2020; las demás condiciones del contrato no presentan modificación.

El nivel de endeudamiento de la Matriz después de las dos anteriores operaciones no presenta variaciones; sin embargo, la duración promedio de la deuda pasa de 2.2 años a 2.9 años, optimizando el flujo de pagos futuros de la Compañía.

#### Acción con participaciones no controladoras de la asociada Cnova N.V.

La asociada Cnova NV, algunos de sus antiguos y actuales directores y los suscriptores de la oferta pública inicial de Cnova N.V. - IPO, fueron nombrados como demandados en una acción en la Corte del Distrito Sur de Nueva York - Estados Unidos, en relación al asunto de investigación interna, concluida el 22 de julio de 2016, conducida por Cnova N.V., Cnova Comércio Eletrônico S.A. y sus asesores. El 11 de octubre de 2017, la Corte del Distrito Sur de Nueva York - Estados Unidos aprobó preliminarmente un acuerdo con los accionistas litigantes.

A pesar de los términos del acuerdo, un fondo de USD 28,5 millones será provisto por Cnova N.V. para la distribución entre los antiguos accionistas de Cnova Comércio Eletrônico S.A., así como a los abogados litigantes. Una parte de este fondo se utilizará para gastos administrativos. Adicionalmente, aún sujeto a los términos del acuerdo, no recayó sobre los acusados deudas que emanaron de las alegaciones en la acción colectiva. De acuerdo con las instrucciones de la Corte, el acuerdo será aprobado definitivamente el 15 de marzo de 2018. En los próximos meses, las notificaciones serán enviadas a los abogados de los demandantes con informaciones sobre el acuerdo.

#### Solicitud de arbitraje por Morzan

El 3 de octubre de 2017, el Colegio de CVM apreció el recurso presentado por la Compañía y decidió, por unanimidad, por la reforma integral de la Decisión de la SRE, por entender que la CVM no podría extender la indemnización prevista en la Sentencia Arbitral a los accionistas minoritarios de Globex de acuerdo con el Código de Proceso Civil, en sintonía con las garantías constitucionales del debido proceso legal y del contradictorio. Con vistas a la decisión final y favorable del Colegio de CVM, se concluyó definitivamente ante la CVM cualquier discusión sobre la eventual extensión a minoritarios de la Vía Varejo S.A. de valor proporcional al pagado a Morzan en concepto de indemnización.

#### Arbitraje Fondo de Inversión Inmobiliario Península, en de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD

El 12 de septiembre de 2017, la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD fue notificada por la Cámara de Comercio Brasil-Canadá acerca de la solicitud de arbitraje presentada por Banco Ourinvest SA, institución financiera, en calidad de administradora y actuando exclusivamente en interés de los cotizantes del Fondo de Inversión Inmobiliario Península.

El Procedimiento se dirige a discutir el cálculo del valor locatario, así como otras cuestiones operativas relacionadas con las tiendas de propiedad del Fondo de Inversión Inmobiliario Península, objeto de diversos contratos de arrendamiento y acuerdos celebrados entre la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y el Fondo de Inversión Inmobiliario Península a lo largo del año 2005 (los "Contratos"). Los Contratos aseguran a la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD el uso y explotación comercial de dichos inmuebles durante 20 años a partir de su celebración, renovables por otros 20 años, a criterio exclusivo de la subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD, y regulan el cálculo de los valores de alquiler.

El Procedimiento trata de cuestiones derivadas de la aplicación de los contratos, y no afecta la continuidad de los arrendamientos, contractualmente asegurados. La subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD entiende que el procedimiento será juzgado favorablemente a subsidiaria Companhia Brasileira de Distribuição - CBD.

#### Afectación en el almacén Éxito Buenaventura

El 19 de mayo de 2017 y como producto de la situación de orden público ocurrida en el municipio de Buenaventura, el almacén Éxito Buenaventura propiedad de la Matriz sufrió afectaciones en su estructura, en el inventario de bienes y en sus propiedades y equipos. La Matriz presentó adecuadamente ante la aseguradora el soporte de los rubros afectados. La reapertura del almacén se realizó el 28 de junio de 2017. La indemnización producto del siniestro se recibió totalmente en 2017.

#### Nuevo programa de lealtad Puntos Colombia

El 19 de abril de 2017 la Matriz suscribió con Banca de Inversión Bancolombia S.A., subsidiaria de Bancolombia S.A., un acuerdo de accionistas para la creación de una nueva compañía que tendrá por objeto el desarrollo de un programa de lealtad denominado Puntos Colombia.

Este programa reemplazará a los actuales programas de fidelización de la Matriz y del Grupo Bancolombia, siendo el nuevo programa de lealtad a través del cual los clientes de ambas compañías y de otros aliados que se vinculen al programa, podrán acumular y redimir puntos en el ecosistema de lealtad.

El programa Puntos Colombia será operado por una compañía independiente, domiciliada en Colombia, de la cual, la Matriz y Banca de Inversión Bancolombia S.A. serán accionistas cada uno con un 50% de participación. La inversión de capital inicial estimada para la Matriz asciende a \$9,000 la cual será desembolsada dentro de los próximos 12 meses.

Se espera que en virtud del acuerdo de accionistas, en los próximos años la Matriz compre puntos para sus clientes en línea con los puntos que actualmente emite en sus programas puntos Éxito y Carulla.

Con este acuerdo la Matriz busca no sólo incrementar la fidelización de sus clientes actuales sino también fidelizar nuevos clientes a través del programa Puntos Colombia, mejorando el consumo de sus productos y servicios.

La creación de esta nueva compañía dedicada exclusivamente a la gestión del programa de fidelización Puntos Colombia ofrecerá una potente herramienta de fidelización tanto a la Matriz y a Grupo Bancolombia, como a todos los aliados que se vinculen al programa, convirtiéndose en una potencial palanca de revelación de valor de una actividad que actualmente se encontraba inmersa en la operación *Retail*.

#### Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Matriz se reunió el 31 de marzo de 2017, para decidir, entre otros asuntos, la aprobación del Informe de Gestión de la Administración, los estados financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2016 y la aprobación de distribución de dividendos a los accionistas.

#### **Nota 49. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa**

##### Venta de una participación en el patrimonio de Via Varejo S.A.

El 20 de febrero de 2019 se realizó un nuevo contrato Total Return Swap (TRS) autorizando la venta del 3.09% de la participación en el patrimonio de Via Varejo S.A.



## Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de:  
Almacenes Éxito S.A. y sus Subsidiarias

### Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Almacenes Éxito S.A. y sus Subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros consolidados libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros consolidados fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros consolidados. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros consolidados.

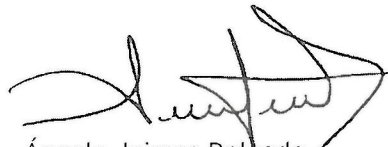
Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

### Opinión

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de Almacenes Éxito S.A. y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Almacenes Éxito S.A. y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros consolidados adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 19 de febrero de 2018.



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal de la Matriz  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Envigado, Colombia  
28 de febrero de 2019

**Almacenes Éxito S.A.**

**Estados financieros separados**

**Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017**

**Almacenes Éxito S.A.****Estados financieros separados**

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017

Página

Certificación del Representante Legal y Contador de la Compañía	4
Estados de situación financiera separados	5
Estados de resultados separados	6
Estados de resultados integrales separados	7
Estados de flujos de efectivo separados	8
Estados de cambios en el patrimonio separados	9
Nota 1. Información general	10
Nota 2. Bases de preparación	10
Nota 3. Principales políticas de contabilidad	12
Nota 4. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas	24
Nota 4.1. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	24
Nota 4.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018	24
Nota 4.3. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018	26
Nota 4.4. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018	26
Nota 4.5. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	28
Nota 4.6. Normas que comenzaron su aplicación en 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017	28
Nota 4.7. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017	28
Nota 4.8. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017	28
Nota 5. Combinaciones de negocios	29
Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo	29
Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	29
Nota 7.1. Otras cuentas por cobrar	30
Nota 7.2. Cuentas comerciales por cobrar	30
Nota 7.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificadas en corriente y no corriente	31
Nota 7.4. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades	31
Nota 8. Gastos pagados por anticipado	31
Nota 9. Cuentas por cobrar, otros activos no financieros y cuentas por pagar a partes relacionadas	32
Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas	33
Nota 10.1. Inventarios, neto	33
Nota 10.2. Costo de ventas	34
Nota 11. Otros activos financieros	34
Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto	36
Nota 13. Propiedades de inversión, neto	38
Nota 14. Plusvalía	40
Nota 15. Activos intangibles distintos de plusvalía, neto	40
Nota 16. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	41
Nota 16.1. Información no financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	42
Nota 16.2. Información financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	42
Nota 16.3. Objetos sociales de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	43
Nota 16.4. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas	46
Nota 17. Cambios en la clasificación de activos financieros	46
Nota 18. Pasivos financieros	46
Nota 18.1. Compromisos adquiridos en los contratos de crédito (obligaciones financieras)	47
Nota 18.2. Obligaciones adquiridas en los contratos de crédito (obligaciones financieras)	48
Nota 19. Beneficios a los empleados	48
Nota 19.1. Planes de beneficios definidos	48
Nota 19.2. Plan de beneficios largo plazo	50
Nota 20. Otras provisiones	52
Nota 20.1. Otras provisiones clasificadas en corriente y no corriente	53
Nota 20.2. Pagos estimados de otras provisiones	53
Nota 21. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	53
Nota 22. Impuesto a las ganancias	53
Nota 22.1. Activo y pasivo por impuestos corrientes	56
Nota 22.2. Impuesto a las ganancias	57
Nota 22.3. Impuesto diferido	58
Nota 23. Otros pasivos financieros	59
Nota 24. Otros pasivos no financieros	61
Nota 25. Capital, acciones propias readquiridas y prima de emisión	61
Nota 26. Reservas, Ganancias acumuladas y Otro resultado integral	61
Nota 27. Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes	62
Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta	63
Nota 29. Gasto por beneficios a empleados	64
Nota 30. Otros ingresos operativos, otros gastos operativos y otras ganancias netas	64
Nota 31. Ingresos y gastos financieros	66

	<u>Página</u>
Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación	66
Nota 33. Ganancias por acción	67
Nota 34. Transacciones con partes relacionadas	67
Nota 34.1. Remuneración al personal clave de la gerencia	67
Nota 34.2. Transacciones con partes relacionadas	68
Nota 35. Deterioro del valor de los activos	69
Nota 35.1. Activos financieros	69
Nota 35.2. Activos no financieros	69
Nota 36. Medición del valor razonable	70
Nota 37. Activos y pasivos contingentes	74
Nota 37.1. Activos contingentes	74
Nota 37.2. Pasivos contingentes	74
Nota 38. Compensación de activos y pasivos financieros	75
Nota 39. Dividendos pagados y decretados	75
Nota 40. Arrendamientos	76
Nota 40.1. Arrendamientos financieros cuando la Compañía actúa como arrendatario	76
Nota 40.2. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendatario	76
Nota 40.3. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendadora	76
Nota 40.4. Transición e impactos de la adopción de la NIIF 16 - Arrendamientos	77
Nota 41. Estacionalidad de las transacciones	77
Nota 42. Políticas de gestión de los riesgos financieros	77
Nota 43. Activos no corrientes mantenidos para la venta	82
Nota 44. Hechos relevantes	83
Nota 45. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa	84

**Almacenes Éxito S.A.**  
**Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía**

Envigado, 28 de febrero de 2019

A los señores accionistas de  
Almacenes Éxito S.A.

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que los estados financieros separados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T

**Almacenes Éxito S.A.****Estados de situación financiera separados**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017 (1)
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	1,885,868	1,619,695
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	218,109	189,750
Gastos pagados por anticipado	8	18,539	22,837
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	9	108,951	114,969
Inventarios, neto	10	1,398,724	1,111,981
Activo por impuestos	22	168,907	173,580
Otros activos no financieros	9	-	30,000
Otros activos financieros	11	89,022	10,462
Activos no corrientes mantenidos para la venta	43	26,608	-
<b>Total activo corriente</b>		<b>3,914,728</b>	<b>3,273,274</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo, neto	12	2,055,879	2,382,495
Propiedades de inversión, neto	13	97,680	339,704
Plusvalía	14	1,453,077	1,453,077
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto	15	144,245	156,209
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, neto	16	7,851,746	8,287,426
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	23,177	15,203
Gastos pagados por anticipado	8	10,231	5,432
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	9	3,807	7,587
Activo por impuesto diferido, neto	22	41,652	-
Otros activos financieros	11	66,729	41,897
Otros activos no financieros		398	398
<b>Total activo no corriente</b>		<b>11,748,621</b>	<b>12,689,428</b>
<b>Total activo</b>		<b>15,663,349</b>	<b>15,962,702</b>
<b>Pasivo corriente</b>			
Pasivos financieros	18	1,042,781	799,920
Beneficios a los empleados	19	3,648	3,457
Otras provisiones	20	12,292	8,349
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	21	3,567,527	3,301,661
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	120,972	116,490
Pasivo por impuestos	22	50,458	41,816
Otros pasivos financieros	23	111,269	128,239
Otros pasivos no financieros	24	197,708	258,078
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>5,106,655</b>	<b>4,658,010</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Pasivos financieros	18	2,838,433	3,292,824
Beneficios a los empleados	19	27,560	28,430
Otras provisiones	20	38,783	28,908
Pasivo por impuesto diferido	22	-	68,841
Otros pasivos financieros	23	1,451	13,915
Otros pasivos no financieros	24	727	32,206
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>2,906,954</b>	<b>3,465,124</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>8,013,609</b>	<b>8,123,134</b>
<b>Patrimonio de los accionistas, ver estado adjunto</b>		<b>7,649,740</b>	<b>7,839,568</b>
<b>Total pasivo y patrimonio de los accionistas</b>		<b>15,663,349</b>	<b>15,962,702</b>

(1) Algunas reclasificaciones menores en las cuentas de activos intangibles distintos de la plusvalía, de otros activos financieros y de otras provisiones fueron incluidas en estos estados financieros para efectos de comparabilidad con 2018.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

**Almacenes Éxito S.A.****Estados de resultados separados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017 (1)
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes	27	11,021,135	10,904,958
Costo de ventas	10	(8,423,947)	(8,336,713)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>2,597,188</b>	<b>2,568,245</b>
Gastos de distribución	28	(1,392,148)	(1,369,693)
Gastos de administración y venta	28	(174,140)	(152,420)
Gastos por beneficios a los empleados	29	(783,170)	(786,619)
Otros ingresos operativos	30	26,602	16,720
Otros gastos operativos	30	(49,862)	(48,836)
Otras ganancias, netas	30	(23,549)	(668)
<b>Ganancia por actividades de operación</b>		<b>200,921</b>	<b>226,729</b>
Ingresos financieros	31	268,480	228,502
Gastos financieros	31	(628,288)	(644,152)
Participación en las ganancias de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación	32	396,749	329,244
<b>Ganancia por operaciones continuadas, antes del impuesto a las ganancias</b>		<b>237,862</b>	<b>140,323</b>
Ingreso por impuestos	22	41,541	77,390
<b>Ganancia neta del ejercicio por operaciones continuadas</b>		<b>279,403</b>	<b>217,713</b>
<b>Ganancia por acción (*)</b>			
<b>Ganancia por acción básica(*)</b>			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	624.22	486.40
<b>Ganancia por acción diluida (*)</b>			
Ganancia por acción diluida procedente de operaciones continuadas	33	624.22	486.40

(1) Algunas reclasificaciones menores en las cuentas de otros gastos operativos y de otras ganancias netas fueron incluidas en estos estados financieros para efectos de comparabilidad con 2018.

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)



**Almacenes Éxito S.A.****Estados de resultados integrales separados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>		<b>279,403</b>	<b>217,713</b>
<b>Otro resultado integral del ejercicio</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>			
(Pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	26	(351)	(1,570)
(Pérdida) de inversiones en instrumentos de patrimonio		(4,224)	-
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>		<b>(4,575)</b>	<b>(1,570)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, neto de impuestos</b>			
(Pérdida) por diferencias de cambio de conversión	26	(633,751)	(169,428)
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujo de efectivo	26	9,052	(13,076)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del período	26	(29,724)	(3,923)
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, neto de impuestos</b>		<b>(654,423)</b>	<b>(186,427)</b>
<b>Total otro resultado integral</b>		<b>(658,998)</b>	<b>(187,997)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>(379,595)</b>	<b>29,716</b>
<b>Ganancia por acción (*)</b>			
<b>Ganancia por acción básica(*):</b>			
(Pérdida) ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	(848.06)	66.39
<b>Ganancia por acción diluida (*):</b>			
(Pérdida) ganancia por acción diluida procedente de operaciones continuadas	33	(848.06)	66.39

(\*) Cifras expresadas en pesos colombianos.



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



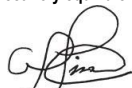
Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

**Almacenes Éxito S.A.****Estados de flujos de efectivo separados**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	31 de diciembre de de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>		
<b>Ganancia neta del ejercicio</b>	<b>279,403</b>	<b>217,713</b>
<b>Ajustes para conciliar la ganancia del ejercicio</b>		
Impuestos a las ganancias corriente	55,933	47,581
Impuestos a las ganancias diferido	(97,474)	(124,971)
Costos financieros	542,552	581,673
Deterioro de cartera	14,518	8,461
Reversiones de deterioro de cartera	(11,815)	(3,753)
Reversiones de deterioro de inventario	(3,218)	(11,804)
Deterioro de valor	3,307	1,481
Provisiones por beneficios a empleados	2,426	2,438
Otras provisiones	67,847	44,161
Reversiones de otras provisiones	(11,555)	(22,825)
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	196,384	203,923
Gastos por amortización de activos intangibles	17,681	33,018
(Ganancias) por aplicación del método de la participación	(396,749)	(329,244)
Pérdidas (ganancias) por la disposición de activos no corrientes	19,951	(3,430)
Otras (salidas) de efectivo	(10,882)	-
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación	(212,885)	(199,103)
<b>Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo</b>	<b>455,424</b>	<b>445,319</b>
(Incremento) de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	(39,036)	(4,786)
(Incremento) disminución de gastos pagados por anticipado	(2,391)	1,098
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas	16,740	(29,971)
(Incremento) de los inventarios	(178,898)	(22,518)
(Incremento) de activos por impuestos	(51,260)	(29,869)
Beneficios a los empleados pagados	(3,420)	(3,064)
(Disminución) de otras provisiones	(42,474)	(30,973)
(Incremento) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	254,625	377,578
(Disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas	(7,579)	(40,053)
Incremento (disminución) en pasivos por impuestos	8,642	(1,985)
(Disminución) incremento en otros pasivos no financieros	(91,849)	91,620
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de las actividades de operación</b>	<b>318,524</b>	<b>752,396</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo por restitución de aportes de subsidiarias u otros negocios	695,853	51,051
Flujos de efectivo (utilizados) para mantener el control conjunto en negocios conjuntos	(5,000)	(20,126)
(Incremento) de otros activos no financieros	-	(30,000)
Ingresos procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1,448	66,925
Compras de propiedades, planta y equipo	(171,043)	(146,355)
Compras de propiedades de inversión	(10,551)	(28,965)
Compras de activos intangibles	(8,950)	(15,161)
Dividendos recibidos	39,665	179,124
Otras entradas de efectivo	-	165
<b>Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de inversión</b>	<b>541,422</b>	<b>56,658</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	153,333	-
(Incremento) disminución de otros activos financieros	(102,463)	33,734
(Disminución) incremento en otros pasivos financieros	(16,374)	35,180
(Disminución) incremento en pasivos financiero	(209,556)	127,236
(Disminución) en pasivos financieros bajo <i>leasing</i>	(1,974)	(3,307)
Dividendos pagados	(87,072)	(91,920)
Rendimientos financieros	212,885	199,102
Intereses pagados	(542,552)	(588,209)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de financiación</b>	<b>(593,773)</b>	<b>(288,184)</b>
<b>Incremento neto del efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>266,173</b>	<b>520,870</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>1,619,695</b>	<b>1,098,825</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>1,885,868</b>	<b>1,619,695</b>



Carlos Mario Giraldo Moreno  
Representante Legal  
(Ver certificación adjunta)



Jorge Nelson Ortiz Chica  
Contador  
Tarjeta Profesional 67018-T  
(Ver certificación adjunta)



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
(Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

**Almacenes Éxito S.A.**

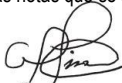
**Estados de cambios en el patrimonio separados**


Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017


(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitted	Prima de emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral acumulado	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 25)	(Nota 25)	(Nota 25)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 25)		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,644,887</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>5,672</b>	<b>1,696,126</b>	<b>138,303</b>	<b>1,144,736</b>	<b>(102,692)</b>	<b>7,721,687</b>
Dividendo en efectivo declarado (Nota 38)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,771)	-	(21,771)
Resultado neto del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217,713	-	217,713
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(187,997)	-	-	(187,997)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	21,757	-	-	-	21,757	-	(21,757)	-	-
Ganancias por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,069	118,069
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio, neto	-	-	-	-	(1,435)	-	-	3,990	2,555	-	(6,184)	(4,504)	(8,133)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,665,209</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>9,662</b>	<b>1,720,438</b>	<b>(49,694)</b>	<b>1,312,737</b>	<b>10,873</b>	<b>7,839,568</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,665,209</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>9,662</b>	<b>1,720,438</b>	<b>(49,694)</b>	<b>1,312,737</b>	<b>10,873</b>	<b>7,839,568</b>
Dividendo en efectivo declarado (Nota 38)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,857)	-	(108,857)
Resultado neto del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	279,403	-	279,403
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(658,998)	-	-	(658,998)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	108,856	-	-	-	108,856	-	(108,856)	-	-
(Disminuciones) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(74,822)	(74,822)
Otros incrementos (disminuciones) en el patrimonio, neto	-	-	-	-	(1,494)	-	-	17,579	16,085	-	(130,927)	488,288	373,446
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>4,482</b>	<b>4,843,466</b>	<b>(2,734)</b>	<b>7,857</b>	<b>1,772,571</b>	<b>22,000</b>	<b>15,710</b>	<b>27,241</b>	<b>1,845,379</b>	<b>(708,692)</b>	<b>1,243,500</b>	<b>424,339</b>	<b>7,649,740</b>

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

  
 Carlos Mario Giraldo Moreno  
 Representante Legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Jorge Nelson Ortiz Chica  
 Contador  
 Tarjeta Profesional 67018-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
 Ángela Jaimes Delgado  
 Revisor Fiscal  
 Tarjeta Profesional 62183-T  
 Designada por Ernst and Young Audit S.A.S. TR-530  
 (Ver informe adjunto del 28 de febrero de 2019)

## Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2050.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia.

La emisión de los estados financieros de la Compañía, correspondientes a los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre del 2017, fue autorizada por la Junta Directiva de la Compañía, como consta en las actas del citado órgano del 28 de febrero de 2019 y del 19 de febrero de 2018, respectivamente.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamiento racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado al sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

La controladora última de la Compañía es Casino Guichard Perrachon S.A. (Francia). La situación de control aparece registrada en la Cámara de Comercio Aburrá Sur. Al 31 de diciembre de 2018, la controladora posee una participación del 55.30% (31 de diciembre de 2017 - 55.30%) en el capital accionario de la Compañía.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A., respecto a sus sociedades subordinadas.

## Nota 2. Bases de preparación

Los estados financieros separados por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483. La Compañía no hizo uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean.

### Estados financieros presentados

Los presentes estados financieros separados de la Compañía comprenden los estados de situación financiera y los estados de cambios en el patrimonio al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017, y los estados de resultados, los estados de resultados integrales y los estados de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017.

Estos estados financieros separados son preparados y contienen todas las revelaciones de información financiera requeridas en los estados financieros anuales presentados bajo NIC 1.

### Declaración de responsabilidad

La Administración de la Compañía es responsable de la información contenida en estos estados financieros separados. La preparación de los mismos, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean, requiere la utilización del juicio de la gerencia para la aplicación de las políticas contables.

## Estimaciones y juicios contables

En la preparación de los estados financieros separados adjuntos se han utilizado estimaciones realizadas por la Compañía para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros,
- La valoración de los activos financieros para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos,
- La vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles,
- Las variables usadas y las hipótesis empleadas en la evaluación y determinación del deterioro de valor de los activos no financieros,
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios,
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios,
- La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos que determinan el monto a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones,
- Los supuestos empleados en el reconocimiento del pasivo por el programa de fidelización de clientes,
- La evaluación de la probabilidad de tener utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido,
- La técnica de valoración utilizada para determinar los valores razonables de los elementos de las combinaciones de negocios.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros separados adjuntos, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

## Distinción entre partidas corrientes y no corrientes

La Compañía presenta sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto, se clasifican como activos corrientes aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año. Los demás activos y pasivos se clasifican como no corrientes.

## Moneda funcional

Los estados financieros separados se presentan en la moneda peso colombiano, la moneda funcional de la Compañía. Las cifras que se presentan han sido precisadas en millones de pesos colombianos.

La moneda funcional de la Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos estados financieros no incluyen ajustes por inflación.

## Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Durante los periodos presentados, las diferencias cambiarias resultantes de la liquidación de dichas operaciones generadas entre el tipo de cambio histórico contabilizado y el que se encuentra vigente a la fecha de cobro o pago se registran como ganancia o pérdida por diferencia en cambio y se presentan en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización, los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (\*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

(\*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

## Base contable de acumulación

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto en lo relacionado con la información de los flujos de efectivo.

## Importancia relativa y materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

Al preparar los estados financieros separados, incluidas sus notas, la importancia relativa para propósitos de presentación y revelación se determinó sobre una base del 5% aplicada al activo corriente y no corriente, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio, a los resultados del ejercicio, y a cada cuenta a nivel de mayor general, individualmente considerada, del período de reporte.

### **Compensación de saldos y transacciones**

Los activos y pasivos se presentan compensados en los estados financieros separados, si y solo si provienen de la misma operación, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre del período que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

### **Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

### **Medición del valor razonable**

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

Las mediciones del valor razonable se realizan utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los insumos utilizados en la determinación de las mediciones:

- Con base en precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Con base en modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en modelos de valoración internos de la Compañía utilizando variables estimadas no observables para el activo o pasivo (nivel 3).

### **Nota 3. Principales políticas de contabilidad**

Los estados financieros separados adjuntos al 31 de diciembre de 2018 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados correspondientes al período anual terminado el 31 de diciembre de 2017, excepto por las normas mencionadas en la Nota 4.2. que iniciaron su vigencia a partir del 1 de enero de 2018 y sobre las cuales no se presentaron impactos significativos en su adopción, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, y sin hacer uso de ninguna de las excepciones a NIIF que en dichos Decretos se plantean.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros adjuntos fueron las siguientes:

#### **Inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos**

Las subsidiarias son entidades que están bajo el control de la Compañía.

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía está en posición de ejercer una influencia significativa, pero no control, ni control conjunto, por medio del poder de participar en las decisiones sobre sus políticas operativas y financieras. En general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que la Compañía posee una participación superior al 20%, aunque, al igual que el control, esta debe evaluarse.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la participación de la Compañía en el resultado integral del período de la participada. Esta participación se reconocerá en el resultado del período o en el otro resultado integral, según corresponda. Las distribuciones o dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Si la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria, asociada y negocio conjunto iguala o excede su participación, la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Compañía se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que la Compañía haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Compañía y las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos se eliminan en la proporción de la participación de la Compañía en estas entidades al aplicar el método de la participación.

Una vez aplicado el método de la participación, la Compañía determina si es necesario reconocer pérdidas por deterioro de valor respecto de la inversión mantenida en la participada.

Las transacciones que implican una pérdida de control o de influencia significativa en la asociada y en el negocio conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control en subsidiarias o una pérdida influencia significativa en las asociadas y en los negocios conjunto se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica en resultado la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

#### **Partes relacionadas**

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Compañía y sus partes relacionadas.

La Compañía ha considerado como partes relacionadas a su matriz; sus subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos; las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre la Compañía; el personal clave de la gerencia, que incluye personal de Junta Directiva, Presidentes, Vicepresidentes, Gerentes corporativos de negocios y Directores quienes tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades de la Compañía; las compañías sobre las que el personal clave de la gerencia puede ejercer control o control conjunto, y los familiares cercanos al personal clave de la gerencia que podrían llegar a influenciar la Compañía.

Ninguna de las transacciones incorpora términos y condiciones especiales; las características de las transacciones no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares; las ventas y compras se realizan en condiciones equivalentes a las que existen para transacciones entre partes independientes.

#### **Combinaciones de negocios y plusvalía**

Las combinaciones de negocios se contabilizan utilizando el método de la adquisición; esto involucra la identificación de la adquirente, la determinación de la fecha de adquisición, el reconocimiento y medición de los activos identificables adquiridos, de los pasivos asumidos y del reconocimiento y medición de la plusvalía.

Si al final del período contable en el que ocurre una combinación de negocios la contabilización inicial está incompleta, la Compañía informará en sus estados financieros separados los importes provisionales de los activos y pasivos cuya contabilización está incompleta y durante los 12 meses del período de medición la Compañía ajustará retroactivamente los importes provisionales reconocidos para reflejar la nueva información obtenida en el estudio de precio de compra asignado o *Purchase Price Allocation (PPA)*.

El período de medición terminará tan pronto como la Compañía reciba la información del estudio de precios de compra o concluya que no se puede obtener más información; en todo caso a más tardar un año después de la fecha de adquisición.

La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide por su valor razonable, el cual es la suma del valor razonable de los activos transferidos por la entidad adquirente, los pasivos asumidos por la adquirente con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por la adquirente.

Cualquier contraprestación contingente se incluye en la contraprestación transferida a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente debido a hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición se registran mediante el ajuste de la plusvalía, si ocurren durante el período de medición, o directamente en los resultados del período, si surgen después del período de medición, a menos que la obligación se liquide en instrumentos de renta variable, en cuyo caso no se vuelve a medir la contraprestación contingente.

La Compañía reconoce activos adquiridos identificables y pasivos asumidos en la combinación de negocios, independientemente de si fueron reconocidos previamente en los estados financieros del negocio adquirido con anterioridad a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos identificables asumidos son registrados en la fecha de adquisición a sus valores razonables. Cualquier exceso de la contraprestación transferida y el valor razonable de los activos identificables adquiridos (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y los pasivos identificables asumidos (incluyendo pasivos contingentes) se reconoce como plusvalía.

Para cada combinación de negocios la Compañía mide el interés no controlador a su valor razonable y también lo mide como una participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida.

En caso de una combinación de negocios por etapas la participación anterior en la adquirida se mide nuevamente a su valor razonable en la fecha de adquisición del control. La diferencia entre el valor razonable y el valor en libros de dicha participación se reconoce directamente en el resultado del período.

Los desembolsos relacionados con la combinación de negocios, diferentes a los asociados a la emisión de deuda, se contabilizan como gastos en los períodos en los que se incurrían.

En la fecha de adquisición la plusvalía es medida a su valor razonable y subsecuentemente es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios. La plusvalía no se amortiza y está sujeta a pruebas de deterioro de valor anuales o antes, si existen indicios de que se ha deteriorado su valor. Las pérdidas por deterioro de valor aplicado a la plusvalía se registran en los resultados del período y su efecto no se revierte.

El método utilizado por la Compañía para la prueba de deterioro se describe en la política de deterioro de valor de los activos. Una plusvalía negativa surgida en una combinación de negocios es reconocida directamente en los resultados del período, una vez se verifican el reconocimiento y medición de los activos identificables, pasivos asumidos y posibles contingencias.

#### **Opciones de venta (“put option”) concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras**

La Compañía reconoce los contratos de opción de venta (“put option”) celebrados con los propietarios de participaciones no controladoras de subsidiarias de acuerdo con la NIC 32 “Instrumentos Financieros Presentación”. Las obligaciones que surgen de este tipo de contratos, las cuales se relacionan con subsidiarias consolidadas por integración global, se reconocen como pasivos financieros a su valor razonable.

#### **Activos intangibles**

Corresponden a activos identificables, de carácter no monetario y sin sustancia física los cuales son controlados por la Compañía como resultado de hechos pasados y de los cuales se espera obtener beneficios económicos futuros.

Un activo intangible se reconoce como tal cuando el elemento es identificable, separable y generará beneficios económicos futuros. Es identificable cuando el activo es separable o surge de derechos. Es controlable cuando se tiene la capacidad de controlar los beneficios económicos futuros asociados a él.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se reconocen como plusvalía cuando no cumplen con estos criterios.

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo y los activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios son reconocidos al valor razonable.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la Administración, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las principales vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Los activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo, del cual se deducen, del monto de reconocimiento inicial, las amortizaciones en función de las vidas útiles estimadas y las pérdidas por deterioro de valor que se presenten o acumulen. El efecto de las amortizaciones y el de los potenciales deterioros se registra en los resultados del período, a menos que en el caso de las primeras se registren como mayor valor en la construcción o confección de un nuevo activo.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

#### **Costos de investigación y desarrollo**

Los costos de investigación se reconocen como gastos a medida que se incurre en ellos. Los desembolsos por desarrollo en un proyecto individual se reconocen como activo intangible cuando la Compañía pueda demostrar:

- La factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta;
- Su intención de completar el activo y su capacidad de utilizar o vender el activo;
- La capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Cómo el activo generará beneficios económicos futuros;
- La disponibilidad de recursos para completar el activo, y
- La capacidad de medir de manera fiable el desembolso durante el desarrollo.

Los costos de desarrollo que no cumplan con estos criterios para la capitalización se registran en los resultados del período. Los costos de desarrollo reconocidos como activos intangibles se miden posteriormente bajo el modelo del costo.



## Propiedades, planta y equipo

Se denominan propiedades, planta y equipo a todos los activos tangibles de la Compañía que sean poseídos para el uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para propósitos administrativos y que además se esperen utilizar durante más de un período, es decir, más de un año, y que cumplan con las siguientes condiciones:

- Sea probable que la Compañía obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo;
- El costo puede ser medido con fiabilidad;
- La Compañía posee los riesgos y beneficios derivados del uso o posesión del bien, y
- Son activos cuyo costo de adquisición individual superan las 50 UVT (Unidad de Valor Tributario), exceptuando de este valor aquellos activos definidos por la Administración que están relacionados con el objeto del negocio y se tiene interés en controlarlos dado que la Compañía los adquiere de manera frecuente y en cantidades relevantes.

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la Administración, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados en los resultados del período.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Activos menores	3 años
Equipo de cómputo	5 años
Vehículos	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y equipo de oficina	Entre 10 y 12 años
Otros equipos de transporte	Entre 5 y 20 años
Armamento de vigilancia	10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras en propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo (*).

(\*) Las mejoras urbanísticas relacionadas con la construcción o entrega de recursos medioambientales y/o relacionados con el mejoramiento visual y arquitectónico de la zona afectada por una construcción u obra a cargo de la Compañía son reconocidas en los resultados del período.

La Compañía calcula la depreciación por componentes, que implica depreciar individualmente las partes del activo que tengan vidas útiles diferentes al activo tomado como un todo y tiene un costo material en relación con todo el activo fijo. Se considera como un costo material si el componente supera el 50% del valor total del activo o se puede identificar individualmente, teniendo como base un costo individual del componente de 32 Salarios Mínimos Mensuales Legales Vigentes.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

## Propiedades de inversión

Son inmuebles mantenidos para obtener ingresos o ganancias de capital y no para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, su uso para fines administrativos o para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Dentro de esta categoría se encuentran los centros comerciales y otros inmuebles propiedad de la Compañía.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada, considerando una estimación de valor residual nula. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las transferencias que se pueden generar son:

- La Compañía ocupará el bien clasificado como propiedad de inversión, en cuyo caso el activo se reclasifica a propiedades, planta y equipo,
- La Compañía inicia un desarrollo sobre la propiedad de inversión o propiedad, planta y equipo con miras a su venta, siempre que se presente un avance significativo en el desarrollo de los activos tangibles o del proyecto que será vendido en su conjunto. En estos casos el activo se reclasifica al inventario,
- La Compañía realiza una operación de arrendamiento operativo de una propiedad, planta y equipo a un tercero. En estos casos, se reclasifica el activo a propiedades de inversión.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en resultados en el período en el que fue dado de baja.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

#### **Activos no corrientes mantenidos para la venta**

Los activos no corrientes para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta en lugar de su uso continuado y no cumplen con las características para ser clasificados como inventario inmobiliario.

La condición de recuperación a través de una venta se cumple si el activo o el grupo de activos se encuentran disponibles, en sus condiciones actuales, para su venta inmediata y la transacción de venta es altamente probable. Para que la venta sea altamente probable, la administración de la Compañía debe estar comprometida con un plan para vender el activo (o los activos) y la venta se espera concretar dentro del año siguiente a la fecha de clasificación.

Los activos no corrientes para su disposición se miden por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta; no se deprecian ni se amortizan desde la fecha de su clasificación como mantenido para la venta. Estos activos se presentan dentro de la clasificación de activos corrientes.

#### **Arrendamientos financieros**

Son los arrendamientos en los que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien. Dentro de los criterios a considerar para concluir si se han transferido los riesgos y beneficios sustanciales se encuentran (a) cuando el plazo del arrendamiento es superior o igual al 75% de la vida económica del activo y/o (b) cuando el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento es superior o igual al 90% del valor razonable del activo.

Las cuotas contingentes de los arrendamientos se determinan con base en el factor que hace que la cuota varíe por razones distintas al paso del tiempo.

##### **a. Cuando la Compañía actúa como arrendatario**

Quando la Compañía actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero el bien arrendado se presenta en el estado de situación financiera como un activo, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo valor, el cual será el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor presente de los pagos mínimos al arrendador más el precio de ejercicio de la opción de compra si es del caso.

En relación con la vida útil, estos activos se deprecian o amortizan con los mismos criterios aplicados a los elementos de propiedades, planta y equipo o activos intangibles de uso propio, siempre y cuando se transfiera la propiedad del activo a la Compañía al final del contrato, por opción de compra o de cualquier otra forma; en caso contrario se usa como vida útil el término de duración del contrato o la vida útil del elemento de propiedad, planta y equipo, el que sea menor.

Los pagos del arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución de la deuda. Los gastos financieros se reconocen en el estado de resultados del período.

##### **b. Cuando la Compañía actúa como arrendador**

Quando la Compañía actúa como arrendador de un bien bajo un contrato de arrendamiento financiero, los activos objeto del contrato no se presentan como propiedad, planta y equipo, dado que los riesgos asociados con la propiedad han sido transferidos al arrendatario; en cambio se reconoce un activo financiero por el valor presente de los pagos mínimos a recibir por el arrendamiento, más el valor residual no garantizado.

Los pagos recibidos por el arrendamiento se dividen entre el interés y la disminución del activo financiero. El ingreso financiero por el interés se reconoce en el estado de resultados del período.

## **Arrendamientos operativos**

Son los arrendamientos en los cuales todos los riesgos y beneficios sustanciales del activo permanecen con el arrendador.

Los pagos o cobros por arrendamientos operativos se reconocen como gastos o ingresos en el estado de resultado en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento. Los pagos o cobros contingentes se reconocen en el período en el que ocurren.

Cuando la Compañía realiza pagos de arrendamiento por anticipado o recibe cobros de arrendamiento por anticipado, vinculados a la utilización de activos, los pagos se registran como gastos pagados por anticipado y los cobros se registran como ingresos recibidos por anticipado y ambos se amortizan a lo largo de la duración del arrendamiento.

## **Costos por préstamos**

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo apto, es decir aquellos activos que necesariamente toman un período de tiempo sustancial (por lo general más de seis meses) para estar listos para su uso destinado o su venta, son capitalizados como parte del costo de los activos respectivos. Todos los demás costos por préstamos se contabilizan como gastos en el período en que se incurren. Los costos por préstamos consisten en intereses y otros costos en los que se incurre en relación con la obtención del préstamo.

## **Deterioro de valor de activos no financieros**

La Compañía evalúa al cierre de cada año si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Los activos con vida útil definida se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, una parte o la totalidad del valor en libros no puede ser recuperable.

Para los activos intangibles con vida útil indefinida y que no son sujetos de amortización, al cierre de cada año se les realiza un análisis de deterioro de valor, salvo aquellos intangibles vinculados con una combinación de negocios que se encuentre aún en su periodo de medición sin finalizar el estudio de precio de compra asignado.

Los indicadores de deterioro definidos por la Compañía, adicionales de las fuentes externas de datos (entorno económico y el valor de mercado de los activos, entre otros), están basados en la naturaleza de los activos:

- Activos muebles vinculados a una unidad generadora de efectivo: relación entre el valor en libros neto de los activos de cada almacén dividido por las ventas (IVA incluido). Si esta proporción es superior al porcentaje definido para cada formato se presenta un indicio de deterioro;
- Activos inmuebles: comparación entre el valor en libros neto de los activos con su valor de mercado.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, según corresponda y se estima el valor recuperable de los mismos. La Compañía ha definido cada almacén o cada tienda como unidad generadora de efectivo separada. Para el caso de las plusvalías se agrupan las unidades generadoras de acuerdo con la marca, la cual representa el nivel más bajo al cual se controla la plusvalía.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable, reduciendo en primer lugar el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo, y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo, si es posible determinarlo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá del período de proyección se calculan aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período explícito.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que corresponda a las tasas de mercado vigentes que reflejen el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.

La Compañía evalúa si las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente ya no existen o han disminuido; en estos casos, el valor en libros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo se aumentan a la estimación revisada del valor recuperable hasta el punto que no supere el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido un deterioro anteriormente. Esta reversión se reconoce como un ingreso en los resultados del período; excepto para la plusvalía cuyo deterioro no se revierte.

## **Inventarios**

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios se valúan por el método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS), y su costo de reconocimiento inicial comprende los costos de compra, costos de transformación y otros costos incurridos atribuibles para darles su condición y ubicación actuales, esto es, cuando se haya culminado su producción o se ha recibido en el almacén. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos.

Los inventarios se valoran al cierre del período al menor valor entre el costo y el valor neto de realización.

La Compañía evalúa si las pérdidas por deterioro del valor reconocidas previamente en el inventario ya no existen o han disminuido; en estos casos, el valor en libros de los inventarios es el menor entre el costo y el valor neto realizable. Esta reversión se reconoce como una disminución del costo por deterioro.

La Compañía realiza la estimación de la obsolescencia y de las pérdidas físicas del inventario considerando para ello la edad de inventario, los cambios en las condiciones de producción y venta, las disposiciones comerciales, la probabilidad de pérdida y otras variables que afectan el valor recuperable.

### **Activos financieros**

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte, de acuerdo a las condiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados;
- Activos financieros a costo amortizado, y
- Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se presentan como no corrientes.

#### **a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados**

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

#### **b. Activos financieros medidos a costo amortizado**

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por su amortización o cuando hubiera una evidencia objetiva de deterioro.

Estos activos financieros se presentan como activos no corrientes con excepción de aquellos cuyo vencimiento es inferior a 12 meses a partir de la fecha del estado de situación financiera.

#### **c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales**

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

Estos activos financieros se presentan como activos no corrientes a menos que se pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera.

#### **d. Baja en cuentas**

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando se vende, transfiere, expire o se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento. Cuando sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por la Compañía el activo financiero sigue siendo reconocido en el estado de situación financiera por su valor total.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del período una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente.

h. Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo, y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Compañía.

### **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte, de acuerdo a las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados y pasivos financieros medidos a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

d. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

#### **Derivados implícitos**

La Compañía ha establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

#### **Instrumentos financieros derivados**

Los instrumentos financieros derivados se miden inicial y posteriormente a sus valores razonables. Los derivados se reconocen como activos financieros cuando su valor razonable representa un derecho, y como pasivos financieros cuando su valor razonable represente una obligación.

El valor razonable de estos instrumentos se determina a la fecha de cierre de presentación de los estados financieros.

Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en el estado de resultados, salvo aquellos que se encuentren bajo contabilidad de cobertura y se consideren coberturas de flujo de efectivo o coberturas de inversión neta en el extranjero.

Las operaciones de derivados comprenden *forward* y *swap* orientados a reducir el riesgo de mercado de los activos y pasivos haciendo uso de las mejores estructuras de cobertura disponibles en el mercado, logrando estabilizar los flujos de servicio de deuda.

Por medio de ellos se trata, en el caso de los *forward* de administrar el riesgo cambiario y, en el caso de los *swaps* lograr además administrar el riesgo de las tasa de interés en moneda extranjera. En el estado de resultados se reconocen tanto los efectos del instrumento financiero derivado como la del elemento cubierto bajo el rubro de resultado financiero neto.

Si bien es cierto que la Compañía no usa productos financieros derivados con fines especulativos, estos derivados no han sido considerados para su valoración en estos estados financieros como instrumentos de cobertura ya que no cumplen la totalidad de los requisitos exigidos por las Normas Internacionales de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Los *forward* y *swap*, que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura.

Los derivados financieros se miden a valor razonable utilizando técnicas de valoración financieras basadas en flujos de caja descontados. Las variables utilizadas en la valoración corresponden a las tasas de cambio del día de la valoración de las monedas pactadas en el instrumento y las tasas de interés asociadas al mismo.

#### **Contabilidad de cobertura**

La Compañía realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos *forward* y *swap* para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Los instrumentos de cobertura se miden a su valor razonable y solo puede utilizarse contabilidad de cobertura si:

- La relación de cobertura está claramente definida y documentada al inicio; y
- La eficacia de la cobertura puede ser demostrada al inicio y durante toda su vida.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, de la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y de la forma en que se medirá la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Una cobertura se considera eficaz cuando existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, el efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios del valor que proceden de esa relación económica y la razón de la relación de la cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta y la cantidad del instrumento de cobertura que se utiliza.

Los instrumentos de cobertura se reconocen en el momento inicial a valor razonable, momento que corresponde a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se miden a su valor razonable. Se presentan como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses, y en su defecto como corriente si el vencimiento de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujos de efectivo: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de flujos de efectivo se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, en la misma línea del estado de resultados donde la partida cubierta fue reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en el otro resultado integral se reclasifican al valor inicial de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se discontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se venda, se finaliza o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de cobertura. En estos casos, cualquier ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente afecte los resultados del período. Cuando ya no se espera que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales se reconoce de manera inmediata en resultados.

- Coberturas del valor razonable: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando la Compañía realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

## **Beneficios a empleados**

### **a. Planes de aportaciones definidas**

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

### **b. Planes de beneficios definidos post-empleo**

Son planes de beneficios post-empleo aquellos en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El pasivo por planes de beneficios definidos post-empleo se determina de forma separada para cada plan con la ayuda de terceros independientes y mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como: expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Para 2018 y 2017, la información sobre los supuestos actuariales se toma en referencia al Decreto Reglamentario 2131 del 22 de diciembre de 2016. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por beneficios definidos post-empleo se reconoce en los resultados del período como costos financieros así como cualquier liquidación o reducción del plan.

### **c. Beneficios a los empleados a largo plazo**

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan con la ayuda de terceros independientes y mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye las vacaciones y la participación de los trabajadores en las utilidades determinada con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

La Compañía reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

### **Provisiones, pasivos y activos contingentes**

La Compañía reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes a la fecha del estado de situación financiera que surgen como consecuencia de sucesos pasados, se pueden medir de forma fiable y para su cancelación es probable una salida de recursos que incorporan beneficios económicos, y que además tengan incertidumbre sobre su cuantía y/o su vencimiento.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado y un ingreso en resultados solo cuando sea prácticamente cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos son obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso y se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados y cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de la Compañía, o son obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros pero se revelan en notas a los estados financieros, excepto por los que sean individualmente incluidos en el informe de precios de compra, realizado en una combinación de negocios, cuyo valor razonable pueda ser determinado de forma confiable y por los que se considera como remota una salida de recursos para su cancelación.

Los activos contingentes son activos de naturaleza posible, surgidos a raíz de sucesos pasados y cuya existencia ha de ser confirmada solo por la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de la Compañía. Los activos contingentes no se reconocen en el estado de situación financiera hasta que sea prácticamente cierta la realización de su ingreso, pero se revelan en notas a los estados financieros.

### **Impuestos**

Comprende las obligaciones a favor del Estado y a cargo de la Compañía, determinadas con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo período fiscal; incluye entre otros el impuesto sobre la renta y complementarios, el impuesto a la propiedad raíz y el impuesto de industria y comercio.

#### Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Compañía se calcula sobre el mayor valor entre la renta presuntiva y la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros. El gasto por impuesto sobre la renta corriente se reconoce con cargo en resultados.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

#### Impuesto de renta diferido

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. El impuesto de renta diferido se reconoce al valor no descontado que la Compañía espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal calculado con base en las tasas fiscales que se estima sean de aplicación en el período en que el activo se realice o el pasivo se cancele.



El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles. El impuesto de renta diferido pasivo siempre es reconocido. Los activos y pasivos por impuestos diferidos resultantes de una combinación de negocios afectan la plusvalía.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, ya que se considera la exención de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

### **Capital social**

El capital social de la Compañía está compuesto por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

### **Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes**

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes incluyen la venta de bienes en los almacenes, la prestación de servicios, la venta de proyectos e inventarios inmobiliarios y los negocios complementarios como seguros, arrendamientos, acuerdos de colaboración y financiamientos, entre otros.

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Los ingresos por venta de bienes se reconocen cuando (a) los riesgos y ventajas significativos de la propiedad de los bienes se transfieren al comprador y se ha cumplido con la obligación de desempeño contraída con el cliente, en la mayoría de los casos cuando se transfiere el título legal, (b) el valor de los ingresos puede ser medido de forma fiable y (c) es probable que se reciban los beneficios económicos de la transacción.

Los ingresos procedentes de la prestación de servicios se reconocen en el período en que se realizan siempre que las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente se han cumplido. Cuando las obligaciones de desempeño en la prestación de servicios están sujetas al cumplimiento de una serie de compromisos, se analiza el momento apropiado de reconocimiento, ya sea a lo largo del tiempo de la prestación del servicio o en un solo momento. En consecuencia, los ingresos procedentes de la prestación de servicios pueden ser reconocidos inmediatamente cuando el servicio se considera como realizado o diferido en el período durante el cual se preste el servicio o el compromiso.

Cuando los bienes son vendidos junto con los incentivos de fidelización de clientes, el ingreso se distribuye entre la venta de bienes y la venta del incentivo, a valores razonables. Los ingresos diferidos procedentes de la venta de los incentivos se reconocen en los resultados cuando son redimidos por los clientes a cambio de productos o cuando se vencen.

Los contratos de intermediación se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo la Compañía actúa en calidad de principal o de comisionista.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos recibidos de las subsidiarias, asociadas y los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación son reconocidos como un menor valor de la inversión.

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los ingresos de permuta se reconocen en el momento de realización de la permuta y (a) los activos se reconocen por el valor razonable de la contraprestación recibida en la fecha de intercambio, o (b) por el valor razonable de los bienes entregados.

### **Programas de fidelización**

La Compañía otorga puntos a sus clientes por compras bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

## Costos y gastos

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Los costos y gastos incluyen todas las erogaciones directas incurridas y necesarias para realizar las ventas y los gastos necesarios para la prestación de los servicios, tales como depreciaciones de propiedades, planta y equipo, servicios de personal, erogaciones por contratos de prestación de servicios, reparaciones y mantenimientos, costos de operación, seguros, honorarios, arrendamientos, entre otros.

## Ganancias por acción básica y diluida

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Compañía sin incluir el número medio de acciones de la Compañía en poder de alguna sociedad subsidiaria, si fuera el caso, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones propias en cartera.

La ganancia por acción diluida se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias que resultarían emitidas en caso de convertir todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos. La ganancia neta del período es ajustada, de existir, por el valor de los dividendos e intereses relacionados con bonos convertibles e instrumentos de deuda subordinada.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente a la ganancia por acción básica.

## Nota 4. Normas e Interpretaciones nuevas y modificadas

### Nota 4.1. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 se emitió en Colombia el Decreto Reglamentario 2483 del 28 de diciembre de 2018 por medio del cual se compilan y actualizan los marcos técnicos que regulan la preparación de la información financiera establecidos en el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, modificado por el Decreto Reglamentario 2496 de 2015, por el Decreto Reglamentario 2131 de 2016 y por el Decreto Reglamentario 2170 de 2017, permitiendo entonces la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2018 y aquellas que son de aplicación a partir del 1 de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 19, beneficios a empleados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

#### Enmienda a la NIC 19 "Beneficios a empleados" (enero de 2018)

La enmienda especifica cómo una compañía contabiliza un plan de beneficios definidos. Cuando se produce un evento en el plan (es decir, una modificación, reducción o liquidación), la NIC 19 requiere que la compañía actualice sus suposiciones y vuelva a medir su pasivo o activo neto por beneficios definidos. La enmienda también aclara que después de un evento del plan, una compañía usaría estas suposiciones actualizadas para medir el costo del servicio actual y el interés neto por el resto del período de informe después del evento del plan.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

### Nota 4.2. Normas que comenzaron su aplicación en 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018

Las siguientes normas comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2018, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

- Enmienda a la NIC 40. (a)
- Enmienda a la NIIF 4. (a)
- Enmienda a la NIIF 2. (a)
- Mejoras anuales ciclo 2014-2016. (a)
- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes. (b)
- NIIF 9 - Instrumentos financieros. (c)
- CINIIF 22 – Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados. (d)

(a) En Colombia estas normas fueron incorporadas al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2170 del 22 de diciembre de 2017. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas y mejoras anuales.

(b) En Colombia esta norma fue incorporada al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2496 del 23 de diciembre de 2015. La Compañía revisó los cambios de esta NIIF frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta derogó y no se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

(c) La Compañía inició la aplicación de esta norma desde el 1 de enero de 2014. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

(d) En Colombia esta norma fue incorporada por medio de la emisión del Decreto Reglamentario 2483 del 28 de diciembre de 2018

#### Enmienda a la NIC 40 "Propiedades de inversión" (emitida en diciembre 2016).

La enmienda indica que una entidad transferirá una propiedad a, o de, propiedades de inversión cuando y sólo cuando hay evidencia de un cambio en el uso, el cual ocurre si la propiedad cumple, o deja de cumplir, la definición de propiedad de inversión. Un cambio en las intenciones de la administración para el uso de una propiedad por sí mismo no constituye evidencia de un cambio en el uso. El listado de evidencias de que existe un cambio en el uso de la propiedad de inversión suministrada por la norma se designó como lista no exhaustiva de ejemplos.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no se consideró su aplicación anticipada.

#### Enmienda a la NIIF 4 "Contratos de seguros" (emitida en septiembre 2016).

La enmienda otorga, a las entidades que satisfacen el criterio de participar predominantemente en actividades de seguros, la opción para continuar la contabilidad bajo NIIF actual y aplazar la aplicación de la NIIF 9 "Instrumentos financieros" hasta el primero entre la aplicación del nuevo estándar de seguros o los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2021. Adicionalmente, la enmienda otorga a todas las entidades con contratos de seguro la opción, luego de la adopción plena de la NIIF 9, de presentar, los cambios en el valor razonable de los activos financieros designados que califiquen, en otros resultado integral en lugar de en utilidad o pérdida.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Esta enmienda no es de aplicación en la Compañía.

#### Enmienda a la NIIF 2 "Pagos basados en acciones" (emitida en junio de 2016).

La enmienda se relaciona con las siguientes áreas:

- Aborda el impacto que las condiciones de consolidación de la concesión y las condiciones de no consolidación de la concesión tienen en la medición del valor razonable del pasivo incurrido en un pago basado en acciones liquidado en efectivo.
- Clasifica los pagos basados en acciones que incluyen características de liquidación neta para propósitos tributarios.
- Establece la contabilización de un pago basado en acciones cuando se modifica la transacción desde liquidada en efectivo hacia liquidada en patrimonio.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no se consideró su aplicación anticipada.

#### NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes (emitida en mayo de 2014)

La norma establece un modelo comprensivo único en la contabilidad para los ingresos ordinarios que surjan de los contratos con los clientes. La NIIF 15 reemplazará los lineamientos sobre el reconocimiento de los ingresos ordinarios incluidos en la NIC 18 - Ingresos, NIC 11 - Contratos de construcción y las interpretaciones relacionadas cuando llegue a ser efectiva.

El principio central de la NIIF 15 es que una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias para describir la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, a cambio de un valor que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho en el intercambio por estos bienes o servicios.

Una entidad reconoce los ingresos de actividades ordinarias de acuerdo con ese principio básico mediante la aplicación de las siguientes etapas:

- Etapa 1: Identificar el contrato con el cliente.
- Etapa 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato.
- Etapa 3: Determinar el precio de la transacción.
- Etapa 4: Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato.
- Etapa 5: Reconocer el ingresos ordinarios cuando (o a medida que) que la entidad satisface una obligación de desempeño.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos se reconocen cuando una obligación de desempeño es satisfecha. La norma incluye además orientación sobre temas específicos relacionados con el reconocimiento de ingresos y requiere un mayor nivel de revelaciones.

La norma es efectiva para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. La Compañía no consideró su aplicación anticipada.

La Compañía revisó los cambios de esta Norma frente a lo que estipulaban las normas anteriores y que esta deroga.

Algunos de los aspectos revisados, incluyen, entre otros, los siguientes:

- En relación con la obligación de desempeño, la venta de bienes es la única obligación de desempeño; por lo tanto la Compañía no espera que se presenten impactos en el reconocimiento de ingresos, ya que al igual que con las anteriores normas el reconocimiento del ingreso ocurre en el punto en el que el control del bien activo es transferido al cliente, generalmente en el momento de la entrega del mismo;
- La Compañía reconoce el ingreso de la venta de los bienes medidos al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar, incluyendo sus devoluciones y descuentos;
- La Compañía no otorga descuentos por volumen a sus clientes para los productos comprados por ellos;
- La Compañía generalmente otorga garantías por reparaciones menores pero no ofrece garantías extendidas en los contratos con sus clientes. La cifra de estas garantías es una cifra inmaterial;
- En relación con el programa de lealtad de clientes no se esperan cambios significativos toda vez que el pasivo por los puntos emitidos y que no se han redimido o vencido se miden por el valor razonable de los puntos y se reconocen como un ingreso diferido;
- La Compañía concluyó que los servicios prestados a los clientes son entregados a lo largo del tiempo, teniendo en cuenta que el cliente recibe y consume los beneficios simultáneamente. De acuerdo con esto se continuaría reconociendo el ingreso para estos contratos de servicios a través del tiempo;
- En relación con las revelaciones y los requerimientos de presentación, la Compañía no tuvo cambios en las notas a los estados financieros debido a que no hay cambios en relación con los juicios aplicados en la determinación del precio de la transacción, ni en la desagregación del ingreso reconocido por contratos con clientes, ni en la información de los ingresos por cada uno de los segmentos de reporte.

#### NIIF 9 - Instrumentos Financieros (emitida en julio de 2014)

La NIIF 9 introdujo nuevos requerimientos para la clasificación, medición y desreconocimiento de activos y pasivos financieros, al igual que nuevos requerimientos para la contabilidad de coberturas y deterioro de activos financieros.

#### CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados (emitida en diciembre 2016)

Esta interpretación aclara la contabilización de transacciones que incluyen abonos o pagos anticipados en moneda extranjera.

La interpretación abarca las transacciones en moneda extranjera cuando una entidad reconoce un activo no monetario o un pasivo no monetario derivado del pago o recepción de una contraprestación anticipada antes de reconocer el activo, gasto o ingreso relacionados. No se aplica cuando una entidad mide el activo, gasto o ingreso relacionado en el reconocimiento inicial al valor razonable o al valor razonable de la contraprestación recibida o pagada en una fecha distinta a la fecha del reconocimiento inicial del activo no monetario o el pasivo no monetario. Adicionalmente, no es necesario aplicar esta interpretación a los impuestos sobre la renta, contratos de seguros o contratos de reaseguro.

Las modificaciones son efectivas para los períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no consideró su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta CINIIF.

#### **Nota 4.3. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 la Compañía no ha adoptado Normas anticipadamente

#### **Nota 4.4. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2018, emitidas antes del 1 de enero de 2018**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 – Contratos de seguro, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- Enmienda a la NIC 19, beneficios a empleados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

#### NIIF 16 - Arrendamientos (emitida en enero de 2016)

La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores. Elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distingue entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los arrendamientos operativos para los que no se exige el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras. En su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, que es similar al de arrendamiento financiero actual.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 "Arrendamientos" y a las interpretaciones correspondientes siendo efectiva su aplicación para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2019, permitiéndose su adopción anticipada si también se ha aplicado la NIIF 15 "Ingreso de contratos con clientes". No se consideró su aplicación anticipada.

En la Nota 40.4 se encuentra un detalle con la evaluación que se realizó a los impactos cuantitativos, en los sistemas de información y en los procesos así como los cambios en los controles internos debido a los nuevos requerimientos de la norma.

#### NIIF 17 - Contratos de seguro (emitida en mayo 2017)

Esta NIIF establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza al NIIF 4 - Contratos de seguro.

Esta norma requiere que una compañía que emite contratos de seguro los reporte en el estado de situación financiera como el total de: (a) los flujos de efectivo del cumplimiento menos los estimados corrientes de las cantidades que la compañía espere recaudar de las primas y pagar por reclamos, beneficios y gastos, incluyendo un ajuste por la oportunidad y el riesgo de esas cantidades; y (b) el margen contractual del servicio menos la utilidad esperada de proporcionar la cobertura del seguro.

La utilidad esperada por la cobertura del seguro es reconocida en utilidad o pérdida durante el tiempo en que se proporcione la cobertura del seguro.

Adicionalmente requiere que una compañía distinga entre los grupos de contratos que espere sean para generar utilidades y los que se espere sean para tener pérdidas, siendo estos últimos contabilizados en utilidad o pérdida tan pronto como la compañía determine que se esperan pérdidas.

En cada fecha de presentación de reporte las compañías deben actualizar los flujos de efectivo de cumplimiento, usando estimados corrientes de la cantidad, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo y de las tasas de descuento.

En lo que se refiere a la medición, se pasa del costo histórico a valores corrientes. Ello permite incorporar los flujos de efectivo comprometidos (tanto por la vía de los derechos como por la de las obligaciones), actualizándolos en cada fecha de presentación de reporte.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.

#### CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias (emitida en junio 2017)

Esta interpretación aclara la contabilización del impuesto a las ganancias ante efectos de incertidumbre de acuerdo a los requisitos de la NIC 12 – Impuesto a las ganancias.

La interpretación tiene como objetivo reducir la diversidad en la forma en que las empresas reconocen y miden un pasivo por impuestos o un activo fiscal cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos de impuestos debido a que no es claro no cómo se aplica la ley tributaria a una transacción o si una autoridad tributaria aceptará el tratamiento impositivo de una compañía

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta CINIIF.

#### Enmienda a la NIC 28 "Inversiones en asociadas y negocios conjuntos" (emitida en octubre 2017)

La enmienda aclara que una compañía aplica la NIIF 9 - Instrumentos financieros a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto que forme parte de la inversión neta en la asociada o en el negocio conjunto.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### Enmienda a la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" (emitida en octubre 2017)

Esta enmienda permite a las compañías medir activos financieros cancelados anticipadamente con compensación negativa a costo amortizado o valor razonable, a través de otro resultado integral si se cumple una condición específica; en lugar de hacerlo a valor razonable con beneficio o pérdida

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017 (emitida en diciembre 2017)

Incluyen las siguientes modificaciones:

- NIIF 3 - Combinaciones de negocios. Se añade el siguiente párrafo: "Cuando una parte de un acuerdo conjunto (tal como se define en la NIIF 11 - Acuerdos conjuntos) obtiene el control de un negocio que es una operación conjunta (tal como se define en la NIIF 11) y tenía derechos a los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con esa operación conjunta inmediatamente antes de la fecha de adquisición, la transacción es una combinación de negocios realizada por etapas. Por ello, la adquirente aplicará los requerimientos relativos a una combinación de negocios realizada por etapas, incluyendo la nueva medición de la participación anteriormente mantenida en la operación conjunta en la forma descrita en el párrafo 42. Al hacerlo así, la adquirente medirá nuevamente la totalidad de su participación anteriormente mantenida en la operación conjunta".
- NIIF 11 - Acuerdos conjuntos. Se añade el siguiente párrafo: "Una parte que participa en una operación conjunta, pero no tiene su control conjunto, puede obtener el control conjunto de la operación conjunta cuya actividad constituye un negocio, tal como se define en la NIIF 3. En estos casos, las participaciones anteriormente mantenidas en la operación conjunta no se miden nuevamente".
- NIC 12 - Impuesto a las ganancias. Se modifican los fundamentos a las conclusiones en las consecuencias de los pagos por instrumentos financieros clasificados como patrimonio en el impuesto a las ganancias.

- NIC 23 - Costos por préstamos. Se modifica el párrafo 14 así: "En la medida en que los fondos de una entidad procedan de préstamos genéricos y los utilice para obtener un activo apto, ésta determinará el importe de los costos susceptibles de capitalización aplicando una tasa de capitalización a los desembolsos efectuados en dicho activo. La tasa de capitalización será el promedio ponderado de los costos por préstamos aplicables a todos los préstamos recibidos por la entidad y que estén vigentes durante el periodo. Sin embargo, una entidad excluirá de este cálculo los costos por préstamos aplicables a préstamos específicamente acordados para financiar un activo apto hasta que se completen sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar ese activo para su uso previsto o venta. El importe de los costos por préstamos que una entidad capitalice durante el periodo, no excederá el total de los costos por préstamos en que se haya incurrido durante ese mismo periodo.

Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.

#### **Nota 4.5. Normas emitidas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017**

El 22 de diciembre de 2017 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de Colombia emitió el Decreto Reglamentario 2170 por medio del cual se incorporan al Decreto Reglamentario 2420 del 14 de diciembre de 2015 la NIIF 16, las enmiendas a la NIC 40, a la NIIF 2 y a la NIIF 4 y las mejoras anuales ciclo 2014-2016. Este Decreto Reglamentario se aplicó a partir del 1 de enero de 2018.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 - Contratos de seguro, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

De estas normas y enmiendas se presenta un resumen en la Nota 4.4

#### **Nota 4.6. Normas que comenzaron su aplicación en 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió varias normas, las cuales se detallan en el numeral 4.8. De esas normas emitidas, las siguientes comenzaron a aplicarse a partir del 1 de enero de 2017, según la fecha de adopción del Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad:

- Enmienda a la NIC 12.
- Enmienda a la NIC 7.

##### Enmienda a la NIC 12 "Impuesto a las ganancias" (emitida en enero de 2016)

La enmienda aclara cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos relacionados con los instrumentos de deuda medidos a su valor razonable.

La NIC 12 establece los requisitos para el reconocimiento y medición de los activos o pasivos por impuesto corriente o diferido. Las modificaciones emitidas clarifican los requisitos para el reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas, para tratar la diversidad en la práctica.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no consideró su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

##### Enmienda a la NIC 7 "Iniciativa sobre información a revelar" (emitida en enero de 2016)

La enmienda clarifica la NIC 7 para mejorar la información proporcionada a los usuarios de los estados financieros sobre las actividades de financiación de la entidad.

Las modificaciones son efectivas para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2017. Se permitía su aplicación anticipada. La Compañía no consideró su aplicación anticipada. No se presentaron impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.

#### **Nota 4.7. Normas adoptadas anticipadamente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 la Compañía no ha adoptado Normas anticipadamente.

#### **Nota 4.8. Normas aún no vigentes al 31 de diciembre de 2017, emitidas antes del 1 de enero de 2017**

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 17 – Contratos de seguro, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2021.
- CINIIF 23 - La incertidumbre frente a los tratamientos de impuesto a las ganancias, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIC 28, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Enmienda a la NIIF 9, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.
- Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2015-2017, las cuales se deben aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- CINIIF 22 - Transacciones en moneda extranjera y pagos anticipados, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIC 40, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 4, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- Enmienda a la NIIF 2, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2014 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió las siguientes nuevas normas y enmiendas:

- NIIF 15 - Ingreso de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.
- NIIF 9 - Instrumentos financieros, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2018.

## Nota 5. Combinaciones de negocios

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se realizaron combinaciones de negocios.

## Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Efectivo en caja y bancos	1,869,999	1,601,621
Derechos fiduciarios (1)	15,869	16,194
Certificados de depósito	-	1,880
<b>Total efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,885,868</b>	<b>1,619,695</b>

(1) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Fiducolombia S.A.	5,306	5,555
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occirenta	5,225	-
Corredores Davivienda S.A.	5,105	6,062
Credicorp Capital	97	4
Fiduciaria Bogotá S.A.	87	4,069
BBVA Asset S.A.	49	504
<b>Total derechos fiduciarios</b>	<b>15,869</b>	<b>16,194</b>

Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo y por los equivalentes de efectivo por \$8,982 (31 de diciembre de 2017 - \$9,153), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

## Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.1.)	136,080	100,997
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.2.)	105,206	103,956
<b>Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>241,286</b>	<b>204,953</b>
<b>Corriente (Nota 7.3.)</b>	<b>218,109</b>	<b>189,750</b>
<b>No corriente (Nota 7.3.)</b>	<b>23,177</b>	<b>15,203</b>

### Nota 7.1. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Fondos y préstamos a empleados	75,619	61,197
Convenios empresariales	26,877	20,211
Venta de propiedades, planta y equipo (1)	11,565	2
Remesas	6,938	5,902
Reclamación por impuestos	1,360	1,360
Servicios de movilización de giros	572	3,970
Impuestos recaudados a favor	352	165
Otras cuentas por cobrar (2)	12,797	8,190
<b>Total otras cuentas por cobrar</b>	<b>136,080</b>	<b>100,997</b>

(1) El saldo comprende los saldos por cobrar a los siguientes terceros:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Arquitectura y Comercio S.A.	10,993	-
Permoda Ltda.	570	-
Tacmo S.A.S.	2	2
<b>Total</b>	<b>11,565</b>	<b>2</b>

(2) El saldo se compone de:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Venta de cuentas comerciales por cobrar	5,995	4,435
Embargos por cobrar	1,815	1,536
Faltantes por cobrar a empleados	599	459
Otras menores	4,388	1,760
<b>Total</b>	<b>12,797</b>	<b>8,190</b>

### Nota 7.2. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas comerciales	98,471	86,173
Alquileres y concesiones por cobrar	8,458	8,552
Fondos y préstamos a empleados	6,606	18,057
Deterioro de cartera (1)	(8,329)	(8,826)
<b>Total cuentas comerciales por cobrar</b>	<b>105,206</b>	<b>103,956</b>

(1) El deterioro de cartera se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Sin embargo, aún deteriorados, la Compañía considera los saldos deteriorados como montos recuperables debido a los extensos análisis de riesgo crediticio sobre clientes, incluidas las calificaciones de crédito cuando están disponibles en bases crediticias con reconocimiento en el mercado. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 el efecto neto del deterioro de cartera en el estado de resultados corresponde a un gasto por pérdida por deterioro de \$2,703 (31 de diciembre de 2017 - \$541).

El movimiento del deterioro de cartera durante el periodo fue el siguiente:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>8,826</b>
Pérdida por deterioro reconocida durante el periodo	14,518
Reversiones de pérdida por deterioro de valor	(11,815)
Castigo de cartera	(3,200)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>8,329</b>



### Nota 7.3. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificadas en corriente y no corriente

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Cuentas comerciales	98,471	86,173
Otros fondos y préstamos a empleados	55,104	46,954
Convenios empresariales	26,877	20,211
Ventas de propiedades, planta y equipo	11,565	2
Alquileres y concesiones por cobrar	8,458	8,552
Remesas	6,938	5,902
Fondos y préstamos a empleados	6,606	18,057
Reclamaciones por impuestos	1,360	1,360
Servicios movilización de giros	572	3,970
Cuentas por cobrar por impuestos	352	165
Otras	10,135	7,230
Deterioro de cartera	(8,329)	(8,826)
<b>Total corriente</b>	<b>218,109</b>	<b>189,750</b>
Otros fondos y préstamos a empleados	20,515	14,243
Otras	2,662	960
<b>Total no corriente</b>	<b>23,177</b>	<b>15,203</b>

### Nota 7.4. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	No vencida	Vencida			
			< 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	> 90 días
31 de diciembre de 2018	249,615	90,278	100,312	50,612	1,502	6,911
31 de diciembre de 2017	213,779	72,966	104,296	6,442	1,656	28,419

### Nota 8. Gastos pagados por anticipado

El saldo de los gastos pagados por anticipado es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Seguros (1)	11,526	10,402
Arrendamientos (2)	11,052	6,455
Mantenimiento (3)	5,415	11,139
Otros pagos anticipados	777	273
<b>Total gastos pagados por anticipado</b>	<b>28,770</b>	<b>28,269</b>
<b>Corriente</b>	<b>18,539</b>	<b>22,837</b>
<b>No corriente</b>	<b>10,231</b>	<b>5,432</b>

- (1) Corresponde a los contratos de la póliza multirisgo por \$8,873 (2017 - \$7,580); póliza de responsabilidad civil y extracontractual por \$774 (2017 - \$717); póliza de vida por \$653 (2017 - \$534); póliza de transporte por \$412 (2017 - \$493) y otras pólizas por \$814 (2017 - \$1,078).
- (2) Incluye (a) el anticipo del canon de arrendamiento del almacén Éxito San Martín por \$5,344 (2017 - \$5,832), el cual cubre la vigencia del contrato de arrendamiento hasta el año 2034, y (b) el anticipo del canon de arrendamiento del almacén Carulla Castillo Grande por \$5,000 (2017 - \$0), el cual cubre la vigencia del contrato de arrendamiento desde septiembre 2019 hasta septiembre 2023.
- (3) Corresponde a anticipos para mantenimiento y soporte de software por \$5,226 (2017 - \$10,967); anticipos para mantenimiento y soporte de hardware por \$189 (2017 - \$71) y a otros anticipos menores por \$0 (2017 - \$101).

## Nota 9. Cuentas por cobrar, otros activos no financieros y cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar a partes relacionadas y el saldo de los otros activos no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Negocios conjuntos (1)	58,311	67,064	-	30,000
Subsidiarias (2)	45,770	48,947	-	-
Compañías del Grupo Casino (3)	4,770	3,158	-	-
Controladora (4)	3,907	3,365	-	-
Personal clave de la Gerencia	-	22	-	-
<b>Total</b>	<b>112,758</b>	<b>122,556</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>
<b>Corriente</b>	<b>108,951</b>	<b>114,969</b>	<b>-</b>	<b>30,000</b>
<b>No corriente</b>	<b>3,807</b>	<b>7,587</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) El saldo de las cuentas por cobrar corresponde a los siguientes conceptos:

- Participación en acuerdo de colaboración empresarial por \$7,019 (2017 - \$0) y reembolsos de gastos compartidos, recaudo de cupones y otros conceptos por \$36,078 (2017 - \$66,977) con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.
- Redención de puntos por \$14,804 (2017 - \$0) y otros servicios por \$410 (2017 - \$87) con Puntos Colombia S.A.S.

El saldo de los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2017 correspondía a un pago efectuado a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones. El valor pagado no se reconoció como inversión en dicha compañía debido a que Compañía de Financiamiento Tuya S.A. no había obtenido la autorización de la Superintendencia Financiera de Colombia para registrar el incremento patrimonial antes del 31 de diciembre de 2017; durante el primer trimestre de 2018 este saldo fue capitalizado.

(2) Corresponde a los siguientes conceptos:

- Operaciones directas con la compañía Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. en donde Almacenes Éxito S.A. actúa como pagador a terceros en virtud de un contrato de mandato, por valor de \$3,720 (2017 - \$2,184);
- Cobro de utilidades decretadas, servicios administrativos y reembolso de gastos a Patrimonios Autónomos por \$10,991 (2017 - \$18,655);
- Servicios administrativos, reembolso de gastos y préstamos a Gemex O & W S.A.S. por \$22,459 (2017 - \$19,589);
- Transferencia del contrato de opción de venta ("put option") a Spice Investment Mercosur S.A. por \$3,856 (2017 - \$3,460);
- Direccionamiento estratégico a Libertad S.A. por \$3,112 (2017 - \$1,292);
- Venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. por \$510 (2017 - \$2,297);
- Solicitud de reembolsos a Carulla Vivero Holding Inc. por \$94 (2017 - \$172);
- Cobros de gastos de personal a Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por \$135 (2017 - \$135);
- Compra de mercancía, servicios de marketplace y otros servicios a Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.) por \$231 (2017 - \$126);
- Solicitud de reembolsos de gastos a Éxito Viajes y Turismo S.A.S por \$142 (2017 - \$522);
- Cobro de crédito desembolsado a Onper Investment 2015 S.L. por \$520 (2017 - \$502), y
- Cobros de gastos de personal a Devoto Hermanos S.A. por \$0 (2017 - \$13).

(3) Corresponde principalmente al saldo por cobrar por pagos de expatriados a Casino Services por \$8 (2017 - \$152), a Distribution Casino France por \$82 (2017 - \$104) y a Casino International por \$4,151 (2017 - \$2,845); por servicios recibidos de eficiencia energética a Greenyellow Energía de Colombia S.A.S. por \$527 (2017 - \$57); por menor valor de comisión de compra a International Retail Trade and Services por \$1 (2017 - \$0), y por descuentos por mercancía averiada a Monoprix Exploitation por \$1 (2017 - \$0).

(4) Corresponde al saldo por cobrar por el acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con Casino Guichard-Perrachon S.A.

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas y el saldo de los otros pasivos financieros y no financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por pagar		Otros pasivos financieros		Otros pasivos no financieros	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Subsidiarias (1)	89,505	89,065	10	-	108,597	151,332
Controladora (2)	15,285	14,792	-	-	-	-
Negocios conjuntos (3)	9,909	3,025	44,860	38,679	-	-
Compañías del Grupo Casino (4)	6,260	9,593	-	-	-	-
Miembros de Junta Directiva	13	15	-	-	-	-
<b>Total corriente</b>	<b>120,972</b>	<b>116,490</b>	<b>44,870</b>	<b>38,679</b>	<b>108,597</b>	<b>151,332</b>

- (1) El saldo de las cuentas por pagar corresponde a los siguientes conceptos:
- Reembolso de gastos a Gemex O & W S.A.S. por \$1,624 (2017 - \$800);
  - Préstamo recibido por parte de Carulla Vivero Holding Inc. por \$4,930 (2017 - \$4,527);
  - Servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. por \$4,535 (2017 - \$5,039);
  - Arrendamientos y retención en la fuente por utilidades decretadas de Patrimonios Autónomos por \$2,819 (2017 - \$5,838);
  - Recaudos, compra de paquetes turísticos y redención de puntos a Éxito Viajes y Turismo S.A.S. por \$106 (2017 - \$3,431);
  - Arrendamiento de inmuebles y compra de inventarios y de activos a Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.) por \$71,280 (2017 - \$69,430, dentro del cual además se incluía un saldo pendiente por capitalizar por \$5,195);
  - Aporte de capital para la creación de la subsidiaria Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. por \$20 (2017 - \$0);
  - Servicios de recaudo de recargas móviles a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$3,997 (2017 - \$0);
  - Reembolsos de gastos a Companhia Brasileira de Distribuição - CBD por \$194 (2017 - \$0).

El saldo de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 corresponde al anticipo recibido del Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del contrato de mandato para construcción de inmuebles (Nota 24).

- (2) Corresponde a servicios de consultoría y asistencia técnica prestados por Casino Guichard Perrachon S.A. y Geant International B.V. por \$235 (2017 - \$11,782) y a dividendos por pagar por \$15,050 (2017 - \$3,010).
- (3) El saldo de las cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2018 corresponde a la cuenta por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por las emisiones de puntos (acumulaciones) que se han realizado de acuerdo con el cambio del programa de fidelización que implementó la Compañía. Al 31 de diciembre de 2017 corresponde a \$3,000 por pagar a Puntos Colombia S.A.S. por la suscripción de 9.000.000 de acciones y a \$25 por pagar a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por comisiones en intermediación.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el saldo de los otros pasivos financieros corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 23).

- (4) Corresponde principalmente a servicios recibidos de eficiencia energética y de intermediación en la importación de mercancía.

## Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

### Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Inventario disponible para la venta	1,268,067	1,084,841
Inventario de inmuebles en construcción (1)	105,461	834
Inventario en tránsito	34,333	40,025
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	3,487	2,976
Materias primas	2,680	2,416
Producto en proceso	589	-
Deterioro de inventarios (2)	(15,893)	(19,111)
<b>Total inventarios, neto</b>	<b>1,398,724</b>	<b>1,111,981</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2018 el saldo corresponde a los proyectos inmobiliarios Montevideo por \$96,483 y Copacabana por \$8,978.

Al 31 de diciembre de 2017 el saldo correspondía al proyecto inmobiliario Hotel Cota, el cual se encontraba en fase de construcción destinado para la venta. Desde 2015 este proyecto estaba en una etapa de reestructuración de la construcción. Al 30 de junio de 2018 el activo se trasladó a activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 43).

- (2) El movimiento de la provisión durante el periodo presentado es el siguiente:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>19,111</b>
Reversión de provisiones por deterioro (10.2)	(3,218)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>15,893</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización y se encuentran debidamente asegurados contra todo riesgo.

De acuerdo con la política de la Compañía, los inventarios están valorados al costo o al valor neto realizable (valor razonable menos los costos de venta), el menor de estos dos valores. Los ajustes a esta valoración están incluidos dentro de los costos de venta del periodo.

## Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2018	1 de enero al 31 de diciembre de 2017
Costo de la mercancía vendida	9,258,821	9,202,913
Descuentos y rebajas en compras	(1,388,044)	(1,377,478)
Costos de logística (1)	416,326	375,333
Avería y merma	140,062	147,749
(Reversión) por deterioro reconocida durante el período (2)	(3,218)	(11,804)
<b>Total costo de ventas</b>	<b>8,423,947</b>	<b>8,336,713</b>

(1) A continuación se detallan los conceptos incluidos dentro de los costos de logística:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2018	1 de enero al 31 de diciembre de 2017
Beneficios a los empleados	220,876	183,989
Servicios	126,913	123,481
Arrendamientos	52,643	53,338
Depreciaciones y amortizaciones	15,894	14,525
<b>Total</b>	<b>416,326</b>	<b>375,333</b>

(2) Las circunstancias que dieron lugar a la reversión de las rebajas de valor obedecen principalmente a adecuaciones logísticas y a optimización del espacio de almacenamiento de mercadería en el centro de distribución, acotando la exposición de la mercadería en depósitos. Igualmente a un cambio en la gestión de las tomas físicas que ahora se gestionan con inventarios generales en lugar de inventarios rotativos, a un aumento de controles críticos post temporada, a una evaluación de mercadería crítica y a otras actividades complementarias.

## Nota 11. Otros activos financieros

El saldo de los otros activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Instrumentos financieros derivados (1)	113,541	5,934
Activos financieros medidos al costo amortizado (2)	39,821	44,870
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados (3)	1,201	1,286
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura (4)	480	-
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (5)	708	269
<b>Total otros activos financieros</b>	<b>155,751</b>	<b>52,359</b>
<b>Corriente</b>	<b>89,022</b>	<b>10,462</b>
<b>No corriente</b>	<b>66,729</b>	<b>41,897</b>

(1) Los instrumentos financieros derivados reflejan el valor razonable de los contratos *forward* y *swap* para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y en las tasas de interés de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. La Compañía mide, en el estado de situación financiera, los instrumentos financieros derivados *forward* y *swap* a su valor razonable en cada fecha de cierre contable.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	21,145	13,060	4,470	-	-	38,675
<i>Swap</i>	-	-	22,423	24,409	28,034	74,866
	<b>21,145</b>	<b>13,060</b>	<b>26,893</b>	<b>24,409</b>	<b>28,034</b>	<b>113,541</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	31	353	171	135	-	690
<i>Swap</i>	-	-	4,514	730	-	5,244
	<b>31</b>	<b>353</b>	<b>4,685</b>	<b>865</b>	<b>-</b>	<b>5,934</b>

- (2) Los activos financieros medidos al costo amortizado corresponden a inversiones en bonos emitidos por Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y sobre los cuales la Compañía tiene la intención y capacidad de mantenerlos para obtener los flujos de efectivo contractuales hasta el vencimiento. Estas inversiones hacen parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito. Al 31 de diciembre de 2018 el valor nominal asciende a \$39,500 (2017 - \$44,500) y tienen un plazo de entre 5 y 8 años y con un rendimiento del IPC + 6%. En marzo de 2018 se realizó una capitalización en Compañía de Financiamiento Tuya S.A. conservando el 50% de participación que se tiene en el patrimonio de esa compañía; para pagar esa capitalización se utilizaron bonos por \$5,000.
- (3) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados comprenden las inversiones en títulos de participación del Fondo Valorar Futuro para administrar la liquidez, las cuales se miden a su valor razonable mediante el valor de la unidad del fondo. Los cambios en el valor razonable se reconocen como ingreso o gasto en el estado de resultados.
- (4) Los derivados designados como instrumentos de cobertura reflejan las operaciones de permuta financiera *swap* realizadas por la Compañía mediante contratos realizados con entidades financieras en las que se acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fija y variable calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo cual convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables en moneda local. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2018 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	4.4% - 6.0%	480

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	-	-	-	-	480	480

- (5) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	448	9
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	50	50
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Carnes y derivados de occidente S.A.S.	12	12
<b>Total</b>	<b>708</b>	<b>269</b>

El saldo de los otros activos financieros clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Activos financieros medidos al costo amortizado	3,515	4,528
Instrumentos financieros derivados	85,507	5,934
<b>Total corriente</b>	<b>89,022</b>	<b>10,462</b>
Activos financieros medidos al costo amortizado	36,306	40,342
Instrumentos financieros derivados	28,034	-
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura	480	-
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	1,201	1,286
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	708	269
<b>Total no corriente</b>	<b>66,729</b>	<b>41,897</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los otros activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por la inversión que se tiene en los bonos de Compañía de Financiamiento Tuya S.A., los cuales fueron emitidos como parte del acuerdo de colaboración empresarial por la Tarjeta Éxito.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

## Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Terrenos	436,670	632,046
Edificios	868,735	957,388
Maquinaria y equipo	712,647	657,169
Muebles y enseres	401,251	390,358
Activos en construcción	27,551	25,472
Mejoras a propiedades ajenas	286,352	270,284
Flota y equipo de transporte	4,983	5,284
Equipo de cómputo	154,457	141,535
Otras propiedades, planta y equipo	16,050	16,050
<b>Total costo de propiedades, planta y equipo</b>	<b>2,908,696</b>	<b>3,095,586</b>
Depreciación acumulada	(852,817)	(713,091)
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>2,055,879</b>	<b>2,382,495</b>

Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de cómputo	Otros	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>632,046</b>	<b>957,388</b>	<b>657,169</b>	<b>390,358</b>	<b>25,472</b>	<b>270,284</b>	<b>5,284</b>	<b>141,535</b>	<b>16,050</b>	<b>3,095,586</b>
Adiciones	-	3,830	18,433	8,152	129,828	7,922	-	2,737	-	170,902
(Disminuciones) incrementos por transferencias (hacia) desde propiedades de inversión (Nota 13) (1)	(446)	-	-	11,106	31,520	-	-	-	-	42,180
(Disminuciones) por transferencias (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 43) (2)	(12,613)	(384)	-	-	(6,136)	(126)	-	-	-	(19,259)
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	1,920	9,842	70,490	28,321	(153,133)	29,416	(297)	13,441	-	-
(Disposiciones y retiros) de propiedades, planta y equipo (3)	(117)	(988)	(23,794)	(22,823)	-	(14,577)	(4)	(2,637)	-	(64,940)
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos (4)	(108,139)	(67,577)	(9,651)	(13,863)	-	(6,567)	-	(56)	-	(205,853)
(Disminuciones) por transferencias a inventario de proyectos inmobiliarios (Nota 10) (5)	(75,981)	(33,376)	-	-	-	-	-	-	-	(109,357)
Otros cambios menores	-	-	-	-	-	-	-	(563)	-	(563)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>436,670</b>	<b>868,735</b>	<b>712,647</b>	<b>401,251</b>	<b>27,551</b>	<b>286,352</b>	<b>4,983</b>	<b>154,457</b>	<b>16,050</b>	<b>2,908,696</b>
<b>Depreciación acumulada</b>										
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>-</b>	<b>109,208</b>	<b>245,326</b>	<b>150,804</b>	<b>-</b>	<b>119,097</b>	<b>3,155</b>	<b>83,068</b>	<b>2,433</b>	<b>713,091</b>
Gasto/costo de depreciación	-	25,595	70,652	46,353	-	27,584	572	23,192	788	194,736
(Disposiciones y retiros) de depreciación (3)	-	(988)	(16,421)	(17,212)	-	(7,328)	(4)	(2,288)	-	(44,241)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 43) (2)	-	(3,478)	-	-	-	(126)	-	-	-	(3,604)
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos (4)	-	(3,092)	-	(584)	-	-	-	-	-	(3,676)
(Disminuciones) por transferencias a inventario de proyectos inmobiliarios (Nota 10) (5)	-	(3,896)	-	-	-	-	-	-	-	(3,896)
Aumentos por transferencias desde propiedades de inversión (Nota 13) (1)	-	-	-	407	-	-	-	-	-	407
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	48	(3,092)	3,370	-	36	(100)	(262)	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>-</b>	<b>123,397</b>	<b>296,465</b>	<b>183,138</b>	<b>-</b>	<b>139,263</b>	<b>3,623</b>	<b>103,710</b>	<b>3,221</b>	<b>852,817</b>

- (1) Corresponden al traslado de redes contra incendio, ductos de aire y activos de seguridad que hacían parte del inmueble de Envigado que se encontraba en construcción dentro de las propiedades de inversión. Posteriormente estos valores fueron activados dentro de maquinaria y equipo una vez finalizó la construcción del inmueble.
- (2) Corresponde al traslado del Lote y proyecto Hotel Cota por \$15,655.
- (3) Incluye el retiro de maquinaria y equipo, muebles y enseres, mejoras a propiedades ajenas y equipo de cómputo como resultado de la toma física de inventario de propiedades, planta y equipo por \$11,105. Incluye también los cierres de los almacenes Éxito Barranquilla Alto Prado por \$3,007, Carulla Express Olaya Herrera por \$473, Surtimax San Carlos por \$389, Éxito Express Altos de la Carolina por \$319, Surtimax Los Olivos por \$309, Éxito Express Ciudadela por \$291, Éxito Express Costa de Oro por \$232, Éxito Mini Barzal por \$201, Éxito Express Avenida 60 por \$196, Surtimax El Real por \$184, Surtimax Ciudad Bolívar por \$167, Éxito Mini Parque de las Cigarras por \$132, Éxito Mini Yerbabuena por \$121, Surtimax Olaya por \$587, Surtimax Villa Luz por \$77, Surtimax Torices por \$363 y Surtimax Baranoa por \$232. Además incluye la disposición por la venta de un terreno en Sincelejo por \$117.
- (4) Corresponde al inmueble de Envigado por \$156,721, al lote Sincelejo por \$2,353, al inmueble Éxito Fontibón por \$11,348, a las cubiertas de Éxito Colombia y Éxito Envigado por \$6,567 y al inmueble Viva Barranquilla por \$25,188 los cuales fueron entregados al Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del memorando de entendimiento formalizado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia.
- (5) Corresponde al traslado de los proyectos inmobiliarios Montevideo por \$96,483 y Copacabana por \$8,978.

Los activos en construcción están representados en aquellos bienes que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos.

El valor en libros de las propiedades, planta y equipo bajo arrendamiento financiero es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Maquinaria y equipo	-	769
Otras propiedades, planta y equipo	15,761	15,761
<b>Total costo propiedades, planta y equipo</b>	<b>15,761</b>	<b>16,530</b>
Depreciación acumulada	(3,218)	(2,653)
<b>Total propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>12,543</b>	<b>13,877</b>

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2018 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2017, excepto por el inmueble de Envigado sobre el cual existía un compromiso de aporte al Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del memorando de entendimiento formalizado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia, las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 no se recibió compensaciones con activos siniestrados (2017 - \$1,202).

Al 31 de diciembre de 2018 no se observó deterioro de valor en las propiedades, planta y equipo. Al 31 de diciembre de 2017 se presentó una pérdida por deterioro en el inmueble Edificio Torre Sur por \$1,481 como consecuencia de su demolición (Nota 30). La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 35.

### **Nota 13. Propiedades de inversión, neto**

Las propiedades de inversión corresponden a locales comerciales y lotes que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Terrenos	55,716	65,103
Edificios	39,341	213,909
Construcciones en curso	6,471	67,682
<b>Total costo de propiedades de inversión</b>	<b>101,528</b>	<b>346,694</b>
Depreciación acumulada	(3,848)	(6,990)
<b>Total propiedades de inversión, neto</b>	<b>97,680</b>	<b>339,704</b>



Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>65,103</b>	<b>213,909</b>	<b>67,682</b>	<b>346,694</b>
Adiciones	-	9,171	1,380	10,551
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde (hacia) propiedades, planta y equipo (Nota 12)	446	(11,106)	(31,520)	(42,180)
(Disminuciones) por transferencia hacia activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 43) (1)	(7,987)	(3,000)	-	(10,987)
Transferencias entre cuentas de propiedades de inversión (Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos (2)	-	31,071	(31,071)	-
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos (2)	(1,846)	(200,704)	-	(202,550)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>55,716</b>	<b>39,341</b>	<b>6,471</b>	<b>101,528</b>

Depreciación acumulada	Edificios
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>6,990</b>
Gasto de depreciación	1,648
(Disminuciones) por transferencias (hacia) propiedades, planta y equipo (Nota 12)	(407)
(Disminuciones) por transferencias (hacia) activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 43) (1)	(307)
(Disminuciones) por aportes a Patrimonios Autónomos (2)	(4,076)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>3,848</b>

(1) Corresponde al traslado de las siguientes propiedades: Lote La Secreta (terreno) por \$5,960, Local Kennedy (terreno) por \$1,229, Local Kennedy (edificio) por \$1,640, Locales Pereira Plaza (edificio) por \$556, Lote Casa Vizcaya (terreno) por \$595, Apartamento 802 El Retiro (terreno) por \$203 y Apartamento 802 El Retiro (edificio) por \$497.

(2) Corresponde al inmueble de Envigado por \$99,278, al inmueble Éxito Fontibón por \$12,371 y al inmueble Viva Barranquilla por \$86,825 los cuales fueron entregados al Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del memorando de entendimiento formalizado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia.

Al 31 de diciembre de 2018 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2017, excepto por el inmueble de Envigado por \$56,438 el cual se encontraba en etapa de construcción y que fue entregado al Patrimonio Autónomo Viva Malls en 2018 como parte del memorando de entendimiento formalizado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia, las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión o reparaciones, mantenimiento o mejoras de las mismas, diferentes a las construcciones actuales. Igualmente no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor en las propiedades de inversión. La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 35.

En la Nota 36 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas por un tercero independiente.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los resultados generados en la Compañía por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ingresos por arrendamientos (Nota 27)	6,121	5,998
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que generaron ingresos	(1,472)	(1,482)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no generaron ingresos	(2,947)	(2,316)
<b>Utilidad neta generada por las propiedades de inversión</b>	<b>1,702</b>	<b>2,200</b>

## Nota 14. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Carulla Vivero S.A. (1)	827,420	827,420
Súper Inter (2)	453,649	453,649
Cafam (3)	122,219	122,219
Otras (4)	49,789	49,789
<b>Total plusvalía</b>	<b>1,453,077</b>	<b>1,453,077</b>

- (1) Corresponde a la plusvalía resultante de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. El valor fue determinado en el estado de situación financiera de apertura haciendo uso de la opción del costo atribuido, de acuerdo con la exención de la NIIF 1 de no reexpresar combinaciones de negocios.
- (2) Corresponde a \$179,412 por la adquisición de 19 establecimientos de comercio efectuada en septiembre de 2014; a \$264,027 por la adquisición de 29 establecimientos de comercio efectuada en abril de 2015; y a \$10,210 por la adquisición de 7 establecimientos de comercio realizada entre el 23 de febrero de 2015 y el 24 de junio de 2015.
- (3) Corresponde al acuerdo firmado el 23 de febrero de 2015 mediante el cual se adquieren las tiendas de Cafam, las cuales habían sido operadas por la Compañía desde 2010. Los establecimientos de comercio adquiridos fueron posteriormente convertidos en tiendas Éxito, Carulla y Surtimax. Para efectos de las pruebas de deterioro de valor, esta plusvalía se asignó desde el 31 de diciembre de 2015 a Éxito por \$80,134, a Carulla por \$29,075 y a Surtimax por \$13,010.
- (4) Corresponde a compras menores de otros establecimientos de comercio que fueron posteriormente convertidos en tiendas Éxito, Carulla y Surtimax. Para efectos de las pruebas de deterioro de valor, esta plusvalía se asignó desde el 31 de diciembre de 2015 a Éxito por \$10,540, a Surtimax por \$28,566 y a Súper Inter por \$10,683.

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor de las plusvalías. La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 35.

## Nota 15. Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto

El saldo de los activos intangibles distintos de la plusvalía, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Programas de computador	117,754	129,008
Marcas	81,131	81,131
Derechos	26,986	26,986
Otros	19	22
<b>Total costo de activos intangibles distintos de plusvalía</b>	<b>225,890</b>	<b>237,147</b>
Amortización acumulada	(81,645)	(80,938)
<b>Total activos intangibles distintos de la plusvalía, neto</b>	<b>144,245</b>	<b>156,209</b>

Los movimientos en los activos intangibles distintos de la plusvalía, durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador (2)	Derechos (3)	Otros	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>81,131</b>	<b>129,008</b>	<b>26,986</b>	<b>22</b>	<b>237,147</b>
Adiciones	-	8,505	-	445	8,950
Disposiciones y retiros por deterioro	-	(20,272)	-	-	(20,272)
Otros cambios	-	513	-	(448)	65
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>81,131</b>	<b>117,754</b>	<b>26,986</b>	<b>19</b>	<b>225,890</b>

### Amortización acumulada

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	-	<b>80,938</b>	-	-	<b>80,938</b>
Gasto/costo de amortización	-	17,681	-	-	17,681
Disposiciones y retiros por deterioro	-	(16,965)	-	-	(16,965)
Otros Cambios	-	(9)	-	-	(9)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	-	<b>81,645</b>	-	-	<b>81,645</b>

- (1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por \$17,427 y a la marca Súper Inter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cía. S.A. por \$63,704.

Estas marcas tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto no se amortizan.

- (2) Corresponde, neto, a los siguientes programas de computador, utilizados por la Compañía en la operación de sus negocios:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
System application and products (SAP)	7,442	12,634
WMS	6,955	2,843
Sistema de información comercial (Sinco)	5,973	11,054
Pronóstico de demanda	3,228	4,299
Bases de datos	3,164	4,402
Cliente único	1,897	3,091
Virtualizador equipos centrales	1,098	1,391
Market Place Pragma (Seller Center)	1,000	-
Comercio directo (app Éxito, app Carulla y app Mi descuento)	996	-
Rotar	865	-
Pos y pin pads	720	1,021
Sinemax	535	980
Slotting	432	762
Innovación puntos de pago	250	-
Surtido y espacio (a)	-	708
Pricing (a)	-	1,904
Otros menores (a)	1,554	2,981
<b>Total, neto</b>	<b>36,109</b>	<b>48,070</b>

(a) Al 31 de diciembre de 2018 se presentó una pérdida por deterioro de valor de estos programas de computador por \$3,307 (Nota 30 y Nota 35).

- (3) Corresponde al reconocimiento de los contratos celebrados en diciembre de 2017 por \$2,226, diciembre de 2016 por \$11,522 y septiembre de 2016 por \$13,238 para la adquisición de derechos de explotación de locales comerciales.

Estos derechos tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellos, por lo tanto no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los activos intangibles distintos de la plusvalía no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles distintos de la plusvalía.

Excepto por lo mencionado en el literal (a) del numeral (2) anterior, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observó deterioro de valor de los activos intangibles distintos de la plusvalía. La información sobre la metodología empleada para las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 35.

## Nota 16. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	4,620,336	5,366,939
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	1,900,098	1,858,653
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	940,411	537,572
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	203,679	126,551
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.) (1)	Subsidiaria	148,515	134,172
Cnova N.V.	Asociada	9,222	9,222
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	7,852	4,121
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	5,600	7,213
Carulla Vivero Holding Inc.	Subsidiaria	4,834	4,439
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	4,000	3,755
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	3,098	3,196
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	231	2,844
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S. (2)	Subsidiaria	20	-
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio (3)	Subsidiaria	-	108,124
Patrimonio Autónomo Centro Comercial (3)	Subsidiaria	-	57,294
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo (3)	Subsidiaria	-	41,947
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I (3)	Subsidiaria	-	17,534
<b>Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación</b>		<b>7,851,746</b>	<b>8,287,426</b>

- (1) El 22 de octubre de 2018 la subsidiaria Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S. cambió su razón social a Éxito Industrias S.A.S.
- (2) Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018 con una participación del 100% de Almacenes Éxito S.A.
- (3) En diciembre de 2018 estos patrimonios autónomos fueron aportados al Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del memorando de entendimiento firmado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia.

**Nota 16.1. Información no financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación**

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Onper Investment 2015 S.L.	España	Euro	Holding	100%	100%	3.000	3.000
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Peso uruguayo	Holding	100%	100%	6.550.177.757	6.550.177.757
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Crédito	50%	50%	7.912.031.150	6.706.154.298
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	Colombia	Peso colombiano	Comercio	97.95%	97.75%	3.990,707	3.982,670
Cnova N.V.	Holanda	Euro	Comercio	0.15%	0.15%	659.383	659.383
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Transporte	100%	100%	5.774.786	5.774.786
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Carulla Vivero Holding Inc.	Islas Vírgenes Británicas	Peso colombiano	Inversión	100%	100%	385.900	385.900
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	51%	51%	2.500.000	2.500.000
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	100%	100%	No aplica	No aplica
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Telefonía	100%	100%	300.000	300.000
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	-	20.000	-
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	-	51%	-	No aplica
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	-	51%	-	No aplica
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	-	51%	-	No aplica
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	-	51%	-	No aplica
Gemex O & W S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	85%	85%	1.270.703	1.270.703

**Nota 16.2. Información financiera relacionada con las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación**

Al 31 de diciembre de 2018 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas		Resultado total integral
							Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral	
Onper Investment 2015 S.L.	30,463,691	20,901,708	27,899,090	8,792,364	14,673,945	41,242,199	1,043,191	1,012,530	
Spice Investment Mercosur S.A.	639,273	2,079,830	1,049,735	-	1,669,368	2,571,308	156,254	89,733	
Patrimonio Autónomo Viva Malls	91,679	2,080,296	46,197	-	2,125,778	206,885	81,473	81,473	
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,836,770	-	2,464,644	-	372,126	1,094,747	84,258	84,258	
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	107,697	141,274	36,671	56,248	156,052	252,149	14,819	14,840	
Cnova N.V.	2,609,106	1,061,978	4,227,576	96,363	(652,855)	7,581,440	(122,972)	(107,445)	
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	17,494	3,719	13,314	46	7,853	145,576	3,032	3,027	
Puntos Colombia S.A.S.	65,768	29,734	82,171	4,293	9,038	35,491	(5,388)	(5,388)	
Carulla Vivero Holding Inc.	4,928	-	94	-	4,834	-	395	395	
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	27,070	2,064	21,290	-	7,844	14,428	2,942	2,942	
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-	
Patrimonio Autónomo Iwana	127	6,107	160	-	6,074	310	(131)	(131)	
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	9,018	5,156	11,660	-	2,514	33,475	(521)	(521)	
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	20	-	-	-	20	-	-	-	
Gemex O & W S.A.S. (1)	11,795	929	33,731	3,827	(24,834)	24,418	(12,803)	(12,803)	

Al 31 de diciembre de 2017 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral
Onper Investment 2015 S.L.	30,031,406	20,637,607	26,708,665	7,562,275	16,398,073	42,738,829	525,529	425,547
Spice Investment Mercosur S.A.	637,812	2,105,854	1,111,498	-	1,632,168	2,612,979	165,588	190,717
Patrimonio Autónomo Viva Malls	199,768	952,698	47,029	-	1,105,437	115,072	52,644	52,644
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,571,106	-	2,353,238	-	217,868	1,344,712	41,556	41,556
Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S. (hoy Éxito Industrias S.A.S.)	142,045	151,592	93,697	55,316	144,624	348,099	17,314	17,332
Cnova N.V.	2,567,924	714,854	3,646,891	71,460	(435,573)	7,080,061	(307,904)	(334,692)
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	12,053	4,174	10,055	2,051	4,121	107,196	2,277	2,280
Puntos Colombia S.A.S.	12,386	7,704	5,664	-	14,426	-	(3,574)	(3,574)
Carulla Vivero Holding Inc.	4,525	-	86	-	4,439	-	94	94
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	21,949	2,359	16,945	-	7,363	19,850	5,793	5,793
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	179	6,254	166	-	6,267	351	(108)	(108)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,158	5,376	4,538	-	4,996	40,593	11,012	11,012
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	10,290	215,489	7,145	-	218,634	24,585	17,244	17,244
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,442	112,314	1,413	-	114,343	9,930	5,911	5,911
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,094	81,507	1,352	-	82,249	11,955	5,622	5,622
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	613	34,177	410	-	34,380	3,774	2,326	2,326
Gemex O & W S.A.S. (1)	10,316	6,707	23,462	5,592	(12,031)	19,267	(2,272)	(2,272)

(1) Al 31 de diciembre de 2018 la subsidiaria acumula pérdidas por \$26,329 (31 de diciembre de 2017 - \$13,526) que disminuyen su patrimonio neto por debajo del 50% de su capital, dejándola en causal especial de disolución según el artículo 457 del Código de Comercio. La administración de la subsidiaria ha adquirido el compromiso de tomar las medidas encaminadas a enervar esta situación. Como parte del compromiso adquirido se presentó en la reunión de la Asamblea de Accionistas del 18 de marzo de 2016 un plan de negocios que le permitirá empezar a generar utilidades. Sin embargo el plan no ha resultado positivo por lo cual no se observa una disminución total de las pérdidas acumuladas.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las subsidiarias de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados. Adicionalmente, la Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Las obligaciones implícitas adquiridas por la Compañía en nombre de sus subsidiarias cuyas pérdidas exceden la inversión mantenida se describen en la Nota 20 Otras provisiones.

### Nota 16.3. Objetos sociales de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El objeto social y otra información societaria de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

#### Onper Investments 2015 S.L.

Subsidiaria domiciliada en España. Matriz de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD (sociedad domiciliada en Brasil) en la cual posee una participación del 18.70% del capital social y del 49.97% de los derechos de voto; Matriz de Wilkes Participações S.A. (sociedad domiciliada en Brasil), Ségisor S.A. (sociedad domiciliada en Francia), Oregon LLC, Pincher LLC y Bengal LLC (sociedades domiciliadas en Estados Unidos de América) en las cuales posee una participación del 50% del capital social, y Matriz de Libertad S.A., Ceibotel S.A. y Geant Argentina S.A. (sociedades domiciliadas en Argentina), Vía Artika S.A. (sociedad domiciliada en Uruguay), Spice España de Valores Americanos S.L. (sociedad domiciliada en España) y Gelase S.A. (sociedad domiciliada en Bélgica) en las cuales posee una participación del 100% del capital social.

La subsidiaria tiene por objeto la realización, tanto en España como en el extranjero, de las siguientes actividades:

- La actividad de gestión y administración de valores representativos de fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.30/64.20.
- La compra, suscripción, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de valores mobiliarios nacionales o extranjeros por cuenta propia y sin actividad de intermediación, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.12.
- La promoción y ejecución de todo tipo de promociones inmobiliarias, urbanísticas o de ordenación y desarrollo del suelo, ya sea con fines industriales, comerciales o de habitación. Esto incluirá la compra, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de activos inmobiliarios de todas clases. Código CNAE 4110 y 683.2.
- La realización de todo tipo de estudios económicos, financieros y comerciales, así como inmobiliarios, incluidos aquellos relativos a la gestión, administración, fusión y concentración de empresas, así como la presentación de servicios de tipo mercantil y empresarial. Código CNAE 69.20.
- Se exceptúan las actividades reservadas por la Ley a las Instituciones de Inversión Colectiva así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las Agencias y/o Sociedades de Valores y Bolsa.
- Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de algunas de las actividades comprendidas en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa o inscripción en Registros públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de persona que ostente dicha titulación y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que se hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos.

Las actividades relacionadas podrá asimismo desarrollarlas total o parcialmente de modo indirecto, a través de participaciones en otras sociedades de idéntico o análogo objeto al expresado en los párrafos anteriores, o mediante cualesquiera otras formas admitidas en derecho.

#### Spice Investments Mercosur S.A.

Subsidiaria sociedad anónima uruguaya, cerrada, con acciones nominativas. Su actividad principal es realizar inversiones en general, de conformidad con el artículo 47 de la Ley uruguaya 16060, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior. Su domicilio principal se encuentra en la Avenida General José María Paz número 1404, Montevideo, Uruguay.

#### Patrimonio Autónomo Viva Malls

Constituido el 15 de julio de 2016 mediante la escritura pública 679 de la Notaría 31 de Medellín bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo a través de Itaú Fiduciaria. El objeto social principal es la adquisición, directa o indirecta, de los derechos reales sobre activos inmobiliarios, principalmente galerías y centros comerciales, su desarrollo y el desarrollo de otros activos inmobiliarios, así como su explotación y operación. Dentro del objeto el patrimonio podrá arrendar a terceros o a partes relacionadas los locales, concesionar los espacios que hacen parte de los activos inmobiliarios, realizar la explotación, el mercadeo, y el mantenimiento de estos, buscar su financiación y disponer de aquellos activos, así como todas las actividades conexas y necesarias para cumplir con los fines del negocio. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 7 número 27 - 18 Piso 14, Bogotá, Colombia.

#### Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, constituida mediante escritura pública No. 7418 del 30 de noviembre de 1971 de la Notaría 1 de Bogotá, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la captación de recursos mediante depósitos a término con el objeto primordial de realizar operaciones activas de crédito, para facilitar la comercialización de bienes y servicios, sin perjuicio de las operaciones e inversiones que de conformidad con el régimen aplicable a las compañías de financiamiento puede realizar dentro de las condiciones o limitaciones que se señalen para el efecto.

#### Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 26 de junio de 2014. Mediante la escritura pública número 1563 del 29 de diciembre de 2017 y a través de una fusión con Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A., la subsidiaria cambio su razón social por el de Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S y además cambió su objeto social. Posteriormente el 22 de octubre de 2018, cambió su razón social por Éxito Industrias S.A.S. Su objeto social consiste en (i) adquirir, almacenar, transformar, confeccionar, vender y en general distribuir bajo cualquier modalidad toda clase de mercancías textiles de confección nacional o extranjera y adquirir, dar o tomar en arrendamiento bienes raíces con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías y la venta de bienes o servicios; (ii) lanzar y operar actividades de comercio electrónico en Colombia; (iii) celebrar todo tipo de contratos incluyendo pero sin limitarse a, contrato de arrendamiento, distribución, operación, asociación, compraventa, asistencia técnica, suministro, inspección, control y servicios, para el adecuado desarrollo del objeto social; (iv) prestar toda clase de servicios, incluyendo pero sin limitarse, de administración, asesoría, consultoría, técnicos, de presentación, para el adecuado desarrollo del objeto social; y (v) desarrollar cualquier actividad lícita. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 Sur – 29, Envigado, Colombia.

#### Cnova N. V.

Asociada constituida el 30 de mayo de 2014. Su objeto social es participar o llevar a cabo todas las actividades y operaciones relacionadas con lo que puede ser propicio para el comercio de internet y el comercio regular, y la prestación de servicios en el campo de la venta al por menor, publicidad, transporte, comunicaciones de datos, asesoramiento empresarial y financiación. Su domicilio principal se encuentra en Amsterdam, Holanda.

#### Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.

Subsidiaria constituida el 23 de mayo de 2014 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de los servicios de transporte de carga nacional e internacional, aérea, terrestre, marítima, fluvial, férrea y multimodal de todo tipo de mercancía en general. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en la compra y venta de puntos y en el diseño, desarrollo, implementación operación y administración de un programa de lealtad a través del cual se desarrollen estrategias de fidelización de clientes de los socios aliados del referido programa, mediante el reconocimiento, la acumulación, emisión y redención de puntos, así como la compra y venta de puntos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Carulla Vivero Holding Inc.

Subsidiaria constituida el 14 de septiembre de 2000 bajo las leyes de las Islas Vírgenes Británicas. Su objeto social es realizar negocios para invertir, comprar, poseer, adquirir de cualquier manera, vender, asignar, administrar cualquier bien mueble o inmueble que no esté prohibido o reglamentado por las leyes de las Islas Vírgenes Británicas.

#### Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Subsidiaria constituida el 30 de mayo de 2013, de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de las actividades relacionadas con el servicio de turismo, así como la representación turística y el establecimiento de agencias de viajes en cualquiera de sus modalidades y la promoción del turismo nacional e internacional. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Fideicomiso Lote Girardot

Adquirido mediante cesión de derechos fiduciarios el 11 de febrero del 2011 a través Alianza Fiduciaria S.A. Tiene por objeto adquirir el derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía. El domicilio principal se encuentra en la carrera 10 y 11 con calle 25, Girardot, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Iwana

Constituido el 22 de diciembre del 2011 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Iwana, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender la administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 11 No. 50 – 19, Barrancabermeja, Colombia.

#### Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 27 de septiembre de 2010. Su objeto social consiste principalmente en (i) constituir, financiar, promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la constitución de sociedades, empresas o negocios que tengan por objeto la producción o comercialización de bienes, de objetos, mercancías, artículos o elementos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales y vincularse a dichas empresas en calidad de asociada, mediante aportes en dinero, en bienes o en servicios, y (ii) promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la prestación de redes, servicios y valores agregados de telecomunicaciones, en especial, todas aquellas actividades permitidas en Colombia o en el exterior, de telecomunicaciones, telefonía móvil celular y servicios de valor agregado. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.

Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la realización de las siguientes actividades en una o varias zonas francas: (i) prestación de servicios de acceso a la plataforma de comercio electrónico puesta a disposición por la compañía, mediante la cual quienes acceden a ella podrán efectuar transacciones comerciales; (ii) ejecución de aquellas actividades necesarias para el adecuado funcionamiento de la plataforma de comercio electrónico a través de las cuales los vendedores y compradores que acceden a la misma efectúan transacciones; (iii) emisión, comercialización, procesamiento y reembolso de vales, cupones, tarjetas o bonos, bien sean físicos o digitales, o a través de cualquier otro medio que la tecnología permita como mecanismo para el acceso a los bienes y servicios ofrecidos. Su domicilio principal se encuentra en la vereda Chachafruto, Zona Franca, oficina 11, Rionegro, Antioquia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Gemex O & W S.A.S.

Constituida el 12 de marzo de 2008. Su objeto social consiste principalmente en la comercialización de todo tipo de productos y servicios a través de los canales de venta alternativos, tales como y sin limitarse al canal de venta directa o por catálogo, a través de páginas web o comercio electrónico, a través de máquinas dispensadoras, y en general a través de todos aquellos canales que se sirvan de tecnologías o métodos especiales de comercialización de bienes y servicios. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 43 número 31 – 166, Medellín, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

#### Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio

Constituido el 1 abril del 2013 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Viva Villavicencio, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender la administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la calle 7A No. 45 – 185, Villavicencio, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Centro Comercial

Constituido el 1 de diciembre del 2010 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial San Pedro Etapa II, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto impartan los fideicomitentes al administrador inmobiliario contratado; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender la administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 8 entre calles 38 y 48, Neiva, Colombia.

#### Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo

Constituido el 8 de marzo del 2013 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Viva Sincelejo, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender la administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 25 No. 23 – 49, Sincelejo, Colombia.

## Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I

Constituido el 30 de junio del 2005 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través de Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial San Pedro Plaza, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto impartan los fideicomitentes al administrador inmobiliario contratado; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 8 entre calles 38 y 48, Neiva, Colombia.

### Nota 16.4. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 las siguientes son las asociadas y los negocios conjuntos que presentan participaciones no controladoras significativas:

Inversión	Participaciones no controladoras significativas	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<u>Negocio conjunto</u>		
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	50%	50%
Puntos Colombia S.A.S.	50%	50%
<u>Asociada</u>		
Cnova N. V.	93.44%	93.44%

A continuación se presenta la información financiera resumida de las asociadas y los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2018

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,836,770	-	2,464,644	-	372,126	1,094,747	84,258	84,258
Puntos Colombia S.A.S.	65,768	29,734	82,171	4,293	9,038	35,491	(5,388)	(5,388)
Cnova N.V.	2,609,106	1,061,978	4,227,576	96,363	(652,855)	7,581,440	(122,972)	(107,445)

A continuación se presenta la información financiera resumida de las asociadas y los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2017:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,571,106	-	2,353,238	-	217,868	1,344,712	41,556	41,556
Puntos Colombia S.A.S.	12,386	7,704	5,664	-	14,426	-	(3,574)	(3,574)
Cnova N.V.	2,567,924	714,854	3,646,891	71,460	(435,573)	7,080,061	(307,904)	(334,692)

### Nota 17. Cambios en la clasificación de activos financieros

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en la clasificación de los activos financieros como resultado de un cambio en el propósito o uso de estos activos.

### Nota 18. Pasivos financieros

El saldo de los pasivos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Préstamos bancarios (1)	1,038,942	796,390
Arrendamientos financieros	3,839	3,530
<b>Total pasivos financieros corriente</b>	<b>1,042,781</b>	<b>799,920</b>
Préstamos bancarios (1)	2,828,936	3,281,044
Arrendamientos financieros	9,497	11,780
<b>Total pasivos financieros no corriente</b>	<b>2,838,433</b>	<b>3,292,824</b>



- (1) En agosto de 2015 la Compañía suscribió créditos con bancos nacionales por valor de \$3.25 billones y con bancos del exterior por \$1.21 billones (USD 400 millones a una tasa de cambio de \$3,027.20 pesos colombianos) para la adquisición de las operaciones en Brasil y Argentina, a través de la sociedad española Onper Investment 2015 S.L. Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición se incluyen los costos de transacción por valor de \$14,332.

En ambos contratos la Compañía se compromete a solicitar aprobación a los bancos si requiere realizar las siguientes transacciones: constitución de gravámenes sobre los activos, celebrar transacciones extraordinarias con cualquier afiliada, incurrir en deuda adicional cuando este ocasione un incumplimiento con el crédito y/o sin previa autorización de los acreedores; los acreedores otorgarán automáticamente la autorización si se cumple con el indicador de incurrencia, medido con los últimos estados financieros separados publicados por la Compañía, entre otras.

En enero y en abril de 2016 la Compañía solicitó desembolsos por \$400,000 y por \$100,000, respectivamente, del tramo rotativo del contrato de crédito suscrito en julio de 2015. En agosto de 2016 se realizó una reperfilación del crédito rotativo por \$500,000 por un plazo de 2 años y del crédito de tesorería rotativo con un plazo de 1 año.

En agosto de 2016 se pagó \$97,495 del saldo de los préstamos bancarios no corrientes; en noviembre de 2016 se pagó \$55,000 y en diciembre de 2016 se pagó \$500,000 de los préstamos bancarios corrientes.

En febrero de 2017 se obtuvo préstamo por \$530,000; en marzo de 2017 por \$70,000; en abril de 2017 por \$158,380; en mayo de 2017 por \$79,216 y en septiembre por \$120,000.

En febrero de 2017 y en agosto de 2017 se pagaron \$194,990 (\$97,495 en cada mes) del saldo de los préstamos bancarios no corrientes; en junio de 2017 se pagaron \$200,000; en agosto de 2017 se pagaron \$50,000; en octubre de 2017 se pagaron \$120,000; en noviembre de 2017 se pagaron \$100,000 y en diciembre de 2017 se pagaron \$150,000 de los préstamos bancarios corrientes (crédito rotativo sindicado).

El 22 de diciembre de 2017 la Compañía celebró un nuevo crédito sindicado en dólares por valor de USD 450 millones, con vencimiento en diciembre de 2020. Estos recursos permitieron pagar anticipadamente el crédito sindicado en dólares que se tenía a esa fecha por el mismo valor y con vencimiento en diciembre de 2018. Igualmente, se modificó el contrato de crédito rotativo sindicado en pesos de \$500.000, con el fin de extender el vencimiento de agosto de 2018 a agosto de 2020; las demás condiciones del contrato no presentan modificación. El nivel de endeudamiento de la Compañía después de las dos anteriores operaciones no presenta variaciones; sin embargo, la duración promedio de la deuda pasa de 2.2 años a 2.9 años, optimizando el flujo de pagos futuros de la Compañía.

En enero, febrero y mayo de 2018 la Compañía solicitó desembolsos por \$120,000, \$350,000 y \$30,000, respectivamente, del crédito rotativo sindicado.

En febrero, junio, agosto y diciembre de 2018 se pagaron \$97,495, \$73,015, \$97,495 y \$73,015, respectivamente, del saldo de los préstamos bancarios no corrientes.

En julio y agosto de 2018 se pagaron \$120,000 y \$380,000, respectivamente, del saldo de los préstamos rotativos sindicados.

A continuación se presentan los vencimientos anuales de los préstamos bancarios y arrendamientos financieros no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2018, descontados a valor presente:

Año	Total
2020	1,941,401
2021	277,672
2022	191,637
>2023	427,723
	<b>2,838,433</b>

#### **Nota 18.1. Compromisos adquiridos en los contratos de crédito (obligaciones financieras)**

El objetivo de los compromisos adquiridos en los contratos de crédito es asegurar que se cumplan las cláusulas financieras correspondientes a las deudas y préstamos obtenidos en agosto de 2015 y diciembre de 2017 en donde se definieron requerimientos de estructura de capital (*covenants*) y otras obligaciones por parte del deudor. El incumplimiento de estas cláusulas financieras permitiría que los bancos reclamen de manera inmediata el pago de las deudas y préstamos. No se han registrado incumplimientos de las cláusulas financieras de ninguna deuda o préstamo que devengan interés en el período corriente.

La Compañía está obligada a realizar prepagos de las obligaciones relacionadas sin que se genere ninguna comisión de prepagos o penalidad, en los siguientes eventos:

- Venta de activos: Cuando en cualquier momento durante el plazo del crédito la Compañía enajene activos de su propiedad, en una o varias operaciones, y que de manera agregada excedan del 20% de los activos relacionados en: (i) los estados financieros del 2014 o (ii) los últimos estados financieros anuales disponibles, lo que resulte mayor, deberá prepagar un valor equivalente al 40% o al 80% de los ingresos netos recibidos por dichas ventas, salvo (i) por enajenaciones realizadas como parte del giro ordinario de su negocio, o (ii) cuando los ingresos netos en efectivo recibidos por la venta sean reinvertidos dentro de los 12 meses siguientes a la recepción, en otros activos.

- b. Indemnizaciones de seguros: Cuando en cualquier momento durante el plazo del crédito la Compañía reciba una o varias indemnizaciones de seguros como consecuencia del pago de uno o varios siniestros consistentes en la pérdida o daño de uno o varios activos de su propiedad que en el agregado excedan del 20% de los activos relacionados en los últimos estados financieros anuales disponibles, deberá prepagar un valor equivalente al 40% o al 80% de los ingresos netos recibidos, según el momento en que se vaya a realizar el prepago, salvo cuando dentro de los 18 meses siguientes a la recepción de los ingresos netos en efectivo recibidos por la indemnización se empiece a realizar la reinversión de dichos recursos.
- c. Prepagos bajo el contrato de crédito puente: Cuando la Compañía vaya a realizar cualquier prepago al crédito con bancos en moneda extranjera deberá prepagar el tramo de corto plazo a prorrata de la cantidad prepagada al crédito con bancos en moneda extranjera y a prorrata de la proporción de cada acreedor.

**Nota 18.2. Obligaciones adquiridas en los contratos de crédito (obligaciones financieras)**

- a. Financieras: La Compañía se compromete a mantener un indicador financiero de apalancamiento máximo de 3.5x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril con base en los estados financieros consolidados y auditados de cada cierre de ejercicio anual.
- b. Endeudamiento: La Compañía se compromete a abstenerse de (i) incurrir en nuevo endeudamiento en caso de encontrarse en incumplimiento de la obligación financiera y/o en el evento en que la incurrencia en nuevo endeudamiento tenga como efecto el incumplimiento de la obligación financiera actual y (ii) incurrir en deuda adicional sin la autorización de los acreedores.

En el evento en que la Compañía tenga la intención de incurrir en deuda adicional requerirá la autorización previa de los acreedores, la cual se entenderá otorgada automáticamente si la Compañía cumple con el indicador de incurrencia el cual debe ser medido con base en los últimos estados financieros separados que hayan sido revelados en el Registro Nacional de Valores y Emisores.

**Nota 19. Beneficios a los empleados**

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Planes de beneficios definidos (19.1)	29,335	29,885
Plan de beneficios largo plazo (19.2)	1,873	2,002
<b>Total beneficios a los empleados</b>	<b>31,208</b>	<b>31,887</b>
<b>Corriente</b>	<b>3,648</b>	<b>3,457</b>
<b>No corriente</b>	<b>27,560</b>	<b>28,430</b>

**Nota 19.1. Planes de beneficios definidos**

La Compañía tiene los siguientes planes de beneficios definidos:

- a. Plan de pensiones

Cada empleado, a su retiro de la Compañía, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.

La Compañía es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

- b. Plan de cesantías retroactivas

La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron al cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro de la Compañía, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

- c. Prima de retiro por pensión de vejez

Cuando un empleado de la Compañía cumpla con los requisitos de edad y densidad de cotizaciones para obtener la pensión de vejez en el régimen de prima media con prestación definida se le otorga una prima de \$1 una única vez cuando éste finalice su periodo de servicio.

La prima de retiro por pensión de vejez se otorga por convención colectiva.

d. Prima de retiro por pensión de invalidez

Cuando a un empleado de la Compañía le sea reconocida la pensión de invalidez por su correspondiente ente pensional y siempre que la pérdida de la capacidad laboral del 50% o más le haya sido calificada durante la vigencia de la relación laboral con la Compañía se le otorgará una prima de retiro por valor de \$4 una única vez.

La prima de retiro por pensión de invalidez se otorga por convención colectiva.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>21,711</b>	<b>1,129</b>	<b>7,045</b>	<b>29,885</b>
Costo del servicio	-	31	380	411
Gasto por intereses	1,417	69	460	1,946
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia	555	-	169	724
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(297)	(4)	(112)	(413)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(2,349)	(100)	(767)	(3,216)
Otros cambios	-	-	(2)	(2)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>21,037</b>	<b>1,125</b>	<b>7,173</b>	<b>29,335</b>

VARIABLES UTILIZADAS PARA REALIZAR LOS CÁLCULOS:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
Tasa de descuento	7.10%	6.50%	7.10%	6.90%	6.40%	6.90%
Tasa de incremento salarial anual	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	3.50%	-	-	3.50%	-	-
Tasa de inflación anual	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Entre 0 y menos de 5	34.26%	34.26%
Entre 5 y menos de 10	16.68%	16.68%
Entre 10 y menos de 15	9.82%	9.82%
Entre 15 y menos de 20	7.32%	7.32%
Entre 20 y menos de 25	5.62%	5.62%
25 y mayores	4.24%	4.24%

#### Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
Tasa de descuento +25	(360)	(9)	(133)	(386)	(11)	(135)
Tasa de descuento -25	372	10	137	398	11	139
Tasa de descuento +50	(709)	(19)	(261)	(758)	(21)	(265)
Tasa de descuento -50	757	19	279	811	22	283
Tasa de descuento +100	(1,375)	(36)	(506)	(1,468)	(41)	(513)
Tasa de descuento -100	1,567	39	577	1,679	44	586
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	16	No aplica	No aplica	18	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(16)	No aplica	No aplica	(18)	No aplica
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	33	No aplica	No aplica	37	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(32)	No aplica	No aplica	(36)	No aplica
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	66	No aplica	No aplica	75	No aplica
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(63)	No aplica	No aplica	(71)	No aplica

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez	Pensiones	Cesantías retroactivas	Prima de retiro por pensión de vejez e invalidez
2018	-	-	-	2,356	168	708
2019	2,355	205	744	2,346	125	520
2020	2,354	137	535	2,350	152	539
2021	2,350	267	579	2,340	256	663
>2022	37,464	830	12,064	36,780	781	11,216
<b>Total</b>	<b>44,524</b>	<b>1,440</b>	<b>13,923</b>	<b>46,172</b>	<b>1,482</b>	<b>13,646</b>

#### Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2018 es de 7.6 años (31 de diciembre de 2017 – 7.9 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas al 31 de diciembre de 2018 ascendió a \$57,341 (31 de diciembre de 2017 - \$67,944).

#### **Nota 19.2. Plan de beneficios largo plazo**

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 la Compañía ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2,002</b>
Costo del servicio	95
Gasto por intereses	126
(Ganancias) actuariales por cambios en la experiencia	(128)
Ganancias actuariales por supuestos financieros	(18)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(204)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>1,873</b>

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Tasa de descuento	6.80%	6.60%
Tasa de incremento salarial anual	3.50%	3.50%
Tasa de inflación anual	3.50%	3.50%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

<b>Servicio en años</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Entre 0 y menos de 5	34.26%	34.26%
Entre 5 y menos de 10	16.68%	16.68%
Entre 10 y menos de 15	9.82%	9.82%
Entre 15 y menos de 20	7.32%	7.32%
Entre 20 y menos de 25	5.62%	5.62%
25 y mayores	4.24%	4.24%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

<b>Variación expresada en puntos básicos</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
Tasa de descuento +25	(23)	(26)
Tasa de descuento -25	23	26
Tasa de descuento +50	(45)	(51)
Tasa de descuento -50	47	54
Tasa de descuento +100	(87)	(100)
Tasa de descuento -100	96	110
Tasa de incremento salarial anual +25	24	27
Tasa de incremento salarial anual -25	(23)	(27)
Tasa de incremento salarial anual +50	48	55
Tasa de incremento salarial anual -50	(46)	(53)
Tasa de incremento salarial anual +100	98	112
Tasa de incremento salarial anual -100	(91)	(103)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

<b>Año</b>	<b>31 de diciembre de 2018</b>	<b>31 de diciembre de 2017</b>
2018	-	225
2019	342	356
2020	302	305
2021	231	232
>2022	1,905	1,890
<b>Total</b>	<b>2,780</b>	<b>3,008</b>

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2018 es de 5.2 años (31 de diciembre de 2017 - 5.6 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2018 fue un ingreso por \$93 (al 31 de diciembre de 2017 – gasto por \$139).

**Nota 20. Otras provisiones**

El saldo de las otras provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Procesos legales (1)	13,771	12,618
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias (2)	8,632	10,345
Reestructuración (3)	911	1,268
Otras (4)	27,761	13,026
<b>Total otras provisiones</b>	<b>51,075</b>	<b>37,257</b>
<b>Corriente. Nota 20.1</b>	<b>12,292</b>	<b>8,349</b>
<b>No corriente. Nota 20.1</b>	<b>38,783</b>	<b>28,908</b>

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

El detalle de las provisiones es el siguiente:

- (1) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de \$10,049 (2017 - \$8,965) para procesos laborales y de \$3,722 (2017 - \$3,653) para procesos civiles.

Las provisiones por procesos civiles corresponden a demandas en casos relacionados con responsabilidad civil extracontractual por \$1,145 (2017 - \$1,360), con protección al consumidor por \$873 (2017 - \$181), con procesos inmobiliarios por \$557 (2017 - \$200) y con otros procesos por cuantías menores por \$1,147 (2017 - \$1,912).

Las provisiones por procesos laborales corresponden a demandas relacionadas con asuntos colectivos por \$30 (2017 - \$30), con indemnizaciones por \$2,524 (2017 - \$2,252), con reajustes salariales y prestacionales por \$160 (2017 - \$180), con temas de salud y pensión por \$5,135 (2017 - \$4,541) y con asuntos por relación laboral y solidaridad por \$2,200 (2017 - \$1,962).

- (2) Las provisiones por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias corresponden a procesos relacionados con el impuesto de industria y comercio y su complementario de avisos y tableros por \$2,217 (2017 - \$2,217), con el impuesto a la propiedad raíz por \$2,926 (2017 - \$2,926), con el impuesto al valor agregado por pagar por \$3,234 (2017 - \$5,145) y con el impuesto al valor agregado a la cerveza por \$255 (2017 - \$57).
- (3) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización anunciados durante el primer trimestre de 2018 a los empleados de los almacenes, del corporativo y de los centros de distribución, los cuales tendrán un impacto en las actividades de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración. El desembolso y la implementación del plan se estiman realizar durante 2019. La provisión de reestructuración se reconoció en el resultado del periodo en la línea de otros gastos.
- (4) El saldo de otras provisiones corresponde a:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Gemex O&W S.A.S (a)	20,092	9,209
Cierre de almacenes	5,432	-
Merma para mercancía <i>VMI</i>	2,237	3,817
<b>Total otras</b>	<b>27,761</b>	<b>13,026</b>

- (a) Corresponde a las obligaciones registradas para reconocer las pérdidas adicionales de esta subsidiaria que superan el valor de la inversión que la Compañía posee en ella. Cumpliendo con las normas vigentes, la administración de la Compañía ha decidido registrar este pasivo para reconocer los desembolsos que probablemente tendría que incurrir para liquidar los pasivos de esta subsidiaria.

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>12,618</b>	<b>10,345</b>	<b>1,268</b>	<b>13,026</b>	<b>37,257</b>
Incrementos	6,460	198	37,855	23,334	67,847
Utilización	(38)	-	-	(850)	(888)
Pagos	(1,302)	-	(35,547)	(4,737)	(41,586)
Reversiones por no utilizations	(3,967)	(1,911)	(2,665)	(3,012)	(11,555)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>13,771</b>	<b>8,632</b>	<b>911</b>	<b>27,761</b>	<b>51,075</b>

#### Nota 20.1. Otras provisiones clasificadas en corriente y no corriente

El saldo de las otras provisiones clasificado en corriente y no corriente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Procesos legales	3,457	3,207
Reestructuración	911	1,268
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	255	57
Otras	7,669	3,817
<b>Total corriente</b>	<b>12,292</b>	<b>8,349</b>
Procesos legales	10,314	9,354
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	8,377	10,345
Otras	20,092	9,209
<b>Total no corriente</b>	<b>38,783</b>	<b>28,908</b>

#### Nota 20.2. Pagos estimados de otras provisiones

Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de la Compañía con corte al 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	3,457	255	911	7,669	12,292
Mayor a un año	10,314	8,377	-	20,092	38,783
<b>Total pagos estimados</b>	<b>13,771</b>	<b>8,632</b>	<b>911</b>	<b>27,761</b>	<b>51,075</b>

#### Nota 21. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Proveedores	2,940,874	2,642,486
Costos y gastos por pagar	319,170	331,585
Beneficios a empleados	124,701	141,763
Compra de activos	78,741	87,241
Retención en la fuente por pagar	44,549	37,135
Dividendos por pagar	13,538	3,793
Otros	25,036	18,724
Impuestos recaudados por pagar	20,918	38,934
<b>Total cuentas comerciales por pagar y otras</b>	<b>3,567,527</b>	<b>3,301,661</b>

#### Nota 22. Impuesto a las ganancias

##### Disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía

- a. Para 2018 la tarifa de impuesto sobre la renta vigente es del 33% y para 2017 era del 34%; para 2018 la tarifa de la sobretasa del impuesto sobre la renta para las sociedades nacionales es del 4% y para 2017 era del 6%, aplicada a utilidades fiscales mayores a \$800. Adicionalmente, a partir de 2017 se eliminó el Impuesto de renta para la equidad - CREE y su sobretasa.

Para 2017 la tarifa del impuesto de renta de la Compañía era del 33%, de acuerdo con el contrato de estabilidad jurídica.

- b. A partir de 2017 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presunta no puede ser inferior al 3.5% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.

Para 2017 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios de la Compañía por el sistema de renta presunta es del 3%, de acuerdo con el contrato de estabilidad jurídica.

- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales y se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales con tarifa del 10%, calculado para las personas jurídicas sobre el total de ingresos que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable.
- d. A partir de 2017 se estableció un gravamen del 5% a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia en el evento que el monto distribuido se encuentre entre 600 UVT (equivalente a \$20 en 2018) y 1000 UVT (equivalente a \$33 en 2018) y del 10% sobre montos superiores cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen.

Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 5% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen.

Cuando las utilidades que generan los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de la sociedad que las distribuye, la tarifa para los accionistas será del 35%.

- e. A partir de 2017 se adopta como base fiscal la contabilidad según el marco técnico normativo contable vigente en Colombia establecido en la Ley 1314 de 2009 que corresponde a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483, con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- f. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen.
- g. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2018 es del 4.07%.

#### Estabilidad jurídica

A partir del año gravable 2007 y hasta el año gravable 2009 la deducción por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos es del 40% y su utilización no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.

Los contribuyentes que adquieran activos fijos productivos depreciables a partir del 1 de enero de 2007 y utilicen la deducción aquí establecida solo podrán depreciar dichos activos por el sistema de línea recta y no tendrán derecho al beneficio de auditoría aun cumpliendo los presupuestos establecidos para acceder al mismo en las normas tributarias. Con anterioridad al 1 de enero de 2007 sobre las inversiones en activos fijos productivos aplicaba esta deducción sin la obligación de depreciar estos bienes por el sistema de línea recta. Cuando los activos sobre los cuales se tomó el beneficio de la deducción indicado anteriormente dejen de ser utilizados en la actividad productora de renta o sean enajenados, la proporción de esta deducción equivalente a la vida útil restante al momento de su abandono o venta constituyen un ingreso gravable a las tarifas vigentes.

La Ley 1370 de 2009 disminuyó para el año 2010 la tarifa para la deducción por inversiones efectivas realizadas en activos fijos reales productivos de 40% a 30%; la Ley 1430 de 2010 elimina la deducción especial por inversión en activos fijos reales productivos a partir del año gravable 2011. No obstante, se autoriza para aquellos inversionistas que hubieran presentado solicitud para acceder a contratos de estabilidad jurídica antes del 1 de noviembre de 2010 la posibilidad de estabilizar esta norma por un término máximo de tres años.

Hasta 2017 la Compañía podía solicitar en su declaración de impuesto de renta y complementarios el 40% de estas inversiones, ya que el artículo 158-3 del Estatuto Tributario se encuentra incluido en el contrato de Estabilidad Jurídica EJ-03, enmarcado en la Ley 963 de julio de 2005, firmado con el Estado por un término de diez años contados a partir de agosto de 2007.

#### Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en el cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria obtenidos a partir del año gravable 2007 podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

En aplicación de los artículos 188 y 189 del Estatuto Tributario, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía determinó su pasivo de impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presunta.



Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía cuenta con \$445,924 (31 de diciembre de 2017 - \$297,258) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.

Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía cuenta con \$624,343 (31 de diciembre de 2017 - \$597,279) de pérdidas fiscales.

#### Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2017 el término general de firmeza de las declaraciones es de 3 años y de 6 años para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia. Aquellas declaraciones en las cuales se generen pérdidas fiscales quedarán en firme a los 12 años y aquellas en las que se compensen pérdidas fiscales quedarán en firme a los 6 años.

La declaración del impuesto de renta y complementarios de 2017, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 12 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2016, en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración de impuesto de renta para la equidad - CREE de 2016, en la cual se generó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta y complementarios de 2015, en la cual se presentó un saldo a favor, está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de presentación del saldo a favor; la declaración del impuesto de renta para la equidad - CREE de 2015 está sujeta a revisión por 2 años contados a partir de la fecha de su presentación. Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 31 de diciembre de 2018.

#### Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas del exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de parte independientes, tal como señalan las disposiciones de Precios de Transferencia establecidas por la normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2017. Para este propósito la Compañía presentó una declaración informativa y tiene disponible el referido estudio desde el 13 de septiembre de 2018.

#### Entidades controladas del exterior

A partir de 2017 en el régimen especial para las subsidiarias del exterior que sean vehículos de inversión se establece que se deberán incluir los ingresos pasivos obtenidos por tales vehículos en el año de su causación y no en el año del reparto efectivo de las utilidades.

#### Ley 1943 del 28 de diciembre de 2018 – Ley de financiamiento

El Congreso de Colombia aprobó el 28 de diciembre de 2018 la Ley 1943 por medio de la cual se expiden normas de financiamiento para el restablecimiento del equilibrio del presupuesto general, entre otras disposiciones.

En relación con el impuesto a la renta las siguientes son las principalmente modificaciones aplicables a la Compañía que comenzarán a regir a partir de 2019:

##### a. Impuesto sobre la renta

- La base para determinar el impuesto sobre la renta por el sistema de la renta presunta será del 1.5% de su patrimonio líquido para los años gravables 2019 y 2020 y del 0% a partir del año gravable 2021.
- La tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas será del 33% para el año gravable 2019, del 32% para el año gravable 2020, del 31% para el año gravable 2021 y del 30% a partir del año gravable 2022.
- Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable y que tengan relación con la actividad económica, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- El 50% del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros, se puede considerar como descuento tributario para los años gravables 2019 al 2021. A partir del año gravable 2022 se puede considerar el 100% como descuento tributario.
- Se elimina el límite de tiempo para recuperar el descuento tributario por impuestos pagados en el exterior; éste podrá ser tratado como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- En relación con las contribuciones a la educación de los empleados, a partir de 2019 serán deducibles los pagos que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- Se crea el régimen de compañías holding colombianas (CHC) el cual es aplicable a las sociedades nacionales que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión o holding de acciones o participaciones en sociedades o entidades colombianas y/o del exterior y/o la administración de dichas inversiones. Bajo este nuevo régimen no se gravarán (a) los dividendos recibidos por las CHC de compañías extranjeras, (b) la distribución de dividendos por parte de las CHC a sus accionistas no residentes en Colombia, (c) la enajenación en las acciones de compañías extranjeras por parte de las CHC y (d) la enajenación de acciones de las CHC por parte de los no residentes en Colombia.

- El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos podrá descontarse del impuesto sobre la renta.
  - La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos, compensaciones y servicios de administración o dirección.
  - Los inversores en fondos de capital privado no podrán diferir el reconocimiento fiscal de los ingresos obtenidos a través de dichos fondos, con excepción de los siguientes casos: (a) cuando el fondo deje de existir o cuando el fondo sea cerrado y las participaciones sean negociadas en la Bolsa de Valores de Colombia, (b) cuando el fondo no sea poseído, directa o indirectamente, en más de un 50% por un mismo beneficiario (o sus familiares), o cuando ningún beneficiario del fondo tenga control sobre las distribuciones del mismo.
- b. Impuesto a los dividendos
- Para las personas jurídicas, los dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 7.5%.
  - Para las personas naturales, los dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 15%.
  - Tanto para las personas jurídicas como para las personas naturales, los dividendos que provienen de utilidades que no pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye se gravan a la tarifa del 33% para el año gravable 2019, del 32% para el año gravable 2020, del 31% para el año gravable 2021 y del 30% a partir del año gravable 2022.
- c. Otras disposiciones
- A partir del 1 de enero de 2020 es necesario la factura electrónica para la procedencia de impuestos descontables y costos y gastos deducibles, de acuerdo con la siguiente tabla:

Año	Porcentaje máximo a soportar sin factura electrónica
2020	30%
2021	20%
2022	10%

#### Nota 22.1. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

##### Activo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Saldo a favor por impuesto a la renta (1)	145,812	138,796
Descuento tributario por impuestos pagados en el exterior	285	21,288
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	22,810	13,496
<b>Total activo por impuestos corrientes</b>	<b>168,907</b>	<b>173,580</b>

(1) El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Retenciones de impuesto de renta	204,038	187,166
<b>Subtotal</b>	<b>204,038</b>	<b>187,166</b>
(Gasto) de impuesto a la renta (Nota 22.2)	(58,226)	(48,370)
<b>Total saldo a favor por impuesto a la renta</b>	<b>145,812</b>	<b>138,796</b>

##### Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Impuesto de industria y comercio por pagar	50,313	41,816
Impuesto a la propiedad raíz	145	-
<b>Total pasivo por impuestos corrientes</b>	<b>50,458</b>	<b>41,816</b>

## Nota 22.2. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la ganancia contable y la (pérdida) fiscal, y el cálculo del gasto por impuestos, son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>237,862</b>	<b>140,323</b>
<b>Mas</b>		
Impuestos asumidos y valorización	50,220	4,637
Gastos no deducibles	44,309	158,314
Reintegro deducción activos fijos productores de renta	33,798	1,989
Renta líquida - recuperación depreciación activos fijos vendidos	27,794	6,955
Precio de venta activos fijos poseídos por menos de 2 años	25,147	-
Gravamen a los movimientos financieros	7,101	7,158
Provisión contable y castigos de cartera	4,832	13,597
Multas, sanciones y litigios	1,532	2,312
Impuestos no deducibles	427	15
Pérdidas de inventario no deducibles	315	4,678
Impuesto a la riqueza	-	19,804
<b>Menos</b>		
Ajustes NIF sin incidencia fiscal (1)	(306,212)	(193,475)
Precio de venta activos fijos poseídos por menos de 2 años	(77,138)	-
Dividendos no gravados de las subsidiarias	(27,739)	(51,849)
Retiro utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(26,585)	(18,993)
Deducción fiscal de crédito mercantil adicional al contable	(20,351)	(279,655)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(1,739)	-
Deducción por discapacitados	(445)	(1,406)
Recuperación de provisiones	(193)	(5,722)
Deducción 40% de la inversión en activos productores de renta	-	(54,363)
<b>(Pérdida) líquida</b>	<b>(27,064)</b>	<b>(245,681)</b>
<b>Renta presuntiva periodo corriente</b>	<b>148,666</b>	<b>144,009</b>
<b>Renta líquida gravable</b>	<b>148,666</b>	<b>144,009</b>
Tarifa del impuesto de renta	33%	33%
<b>Subtotal (gasto) impuesto de renta</b>	<b>(49,060)</b>	<b>(47,523)</b>
(Gasto) sobretasa impuesto a la renta	(5,914)	-
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(3,625)	(1,097)
Descuentos tributarios	373	250
<b>Total (gasto) impuesto de renta y complementarios</b>	<b>(58,226)</b>	<b>(48,370)</b>
<b>Ingreso por recuperación de impuesto año anterior</b>	<b>2,293</b>	<b>789</b>
<b>Total (gasto) impuesto de renta y complementarios corriente</b>	<b>(55,933)</b>	<b>(47,581)</b>

(1) Los ajustes NIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Resultados por el método de participación, neto	(396,749)	(329,244)
Mayor depreciación contable sobre la fiscal	(41,229)	(60,927)
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(34,900)	(128,699)
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	(26,437)	(7,813)
Costos fiscales no contables	(17,215)	35,357
Cálculo actuarial gravado	2,274	1,979
Diferencia en cambio, neta	36,959	5,066
Arrendamiento gravados	77,528	69,982
Dividendos de las subsidiarias gravados	93,558	220,824
<b>Total</b>	<b>(306,212)</b>	<b>(193,475)</b>

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
(Gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(55,933)	(47,581)
Ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 22.3)	97,474	124,971
<b>Total ingreso por impuesto a la renta y complementarios</b>	<b>41,541</b>	<b>77,390</b>

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018	Tasa	31 de diciembre de 2017	Tasa
<b>Ganancia antes del impuesto a las ganancias</b>	<b>237,862</b>		<b>140,323</b>	
(Gasto) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	(87,977)	(37%)	(46,307)	(33%)
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la pérdida fiscal	(40,201)	(17%)	(69,470)	(50%)
Efecto fiscal procedente de cambios en la tasa impositiva	(3,245)	(1%)	-	-
Efecto fiscal de ajuste a impuestos corrientes de períodos anteriores	2,293	1%	789	1%
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos	20,926	9%	113,359	81%
Efecto fiscal de las pérdidas fiscales	69,466	29%	(3,826)	(3%)
Efecto fiscal de los ingresos no gravados para la determinación de la pérdida fiscal	80,279	34%	82,845	59%
<b>Total ingreso impuesto de renta y complementarios</b>	<b>41,541</b>	<b>18%</b>	<b>77,390</b>	<b>55%</b>

La determinación de la renta presuntiva es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Patrimonio líquido	4,330,108	4,885,686
Menos patrimonio líquido a excluir	(83,340)	(85,396)
<b>Patrimonio líquido base</b>	<b>4,246,768</b>	<b>4,800,290</b>
<b>Renta presuntiva</b>	<b>148,637</b>	<b>144,009</b>
Más dividendos gravados	29	-
<b>Total renta presuntiva sobre patrimonio líquido</b>	<b>148,666</b>	<b>144,009</b>

### Nota 22.3. Impuesto diferido

La Compañía reconoce el impuesto diferido por cobrar o por pagar derivado del efecto de las diferencias temporarias que impliquen el pago de un menor o mayor valor del impuesto de renta en el año corriente, calculado a las tasas vigentes a las que se espera pagar o recuperar, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro. En caso de generarse un impuesto diferido activo se analiza si la Compañía generará suficiente renta gravable en el futuro que permita imputar contra la misma la totalidad o una parte del activo.

El impuesto diferido registrado en el estado de situación financiera y la composición del impuesto diferido activo y pasivo son los siguientes:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Impuesto diferido activo (pasivo) neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Impuesto diferido (pasivo) activo neto
Pérdidas fiscales	196,376	-	196,376	81,075	-	81,075
Excesos de renta presuntiva	140,258	-	140,258	96,762	-	96,762
Créditos fiscales	56,282	-	56,282	40,771	-	40,771
Pasivos financieros	46,168	-	46,168	52,527	-	52,527
Otras provisiones	14,896	-	14,896	5,074	-	5,074
Cuentas por pagar partes relacionadas	8,196	-	8,196	-	(51)	(51)
Inventarios	5,360	-	5,360	4,408	-	4,408
Cuentas comerciales por cobrar y otras	4,113	-	4,113	14,256	-	14,256
Gastos pagados por anticipado	3,681	-	3,681	2,956	-	2,956
Provisiones por beneficios a empleados	3,642	-	3,642	4,073	-	4,073
Otros pasivos no financieros	3,386	-	3,386	9,331	-	9,331
Otros pasivos financieros	2,850	-	2,850	12,478	-	12,478
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	-	-	-	(67)	(67)
Otros activos no financieros	-	(20)	(20)	-	(22)	(22)
Cuentas por cobrar partes relacionadas	-	(523)	(523)	65	-	65
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-	(555)	(555)	-	-	-
Inmuebles en construcción	-	(915)	(915)	-	(2,510)	(2,510)
Cuentas por pagar comerciales y otras	-	(1,209)	(1,209)	-	(12,497)	(12,497)
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(7,654)	(7,654)	-	(9,288)	(9,288)
Propiedades de inversión	-	(8,561)	(8,561)	-	(12,814)	(12,814)
Terrenos	-	(9,623)	(9,623)	-	(21,851)	(21,851)
Proyectos inmobiliarios	-	(12,457)	(12,457)	-	-	-
Otras propiedades, planta y equipo	-	(26,512)	(26,512)	-	(30,250)	(30,250)
Otros activos financieros	-	(37,331)	(37,331)	-	(1,935)	(1,935)
Inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos	-	(60,657)	(60,657)	-	(76,217)	(76,217)
Edificios	-	(91,758)	(91,758)	-	(93,962)	(93,962)
Plusvalía	-	(185,781)	(185,781)	-	(131,153)	(131,153)
<b>Total</b>	<b>485,208</b>	<b>(443,556)</b>	<b>41,652</b>	<b>323,776</b>	<b>(392,617)</b>	<b>(68,841)</b>

El efecto del impuesto diferido en el estado de resultados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Impuesto de renta diferido	95,400	136,163
Ganancia ocasional diferido	2,074	(11,248)
Utilidades retenidas de las subsidiarias en Uruguay y Brasil	-	56
<b>Total ingreso impuesto a las ganancias diferido</b>	<b>97,474</b>	<b>124,971</b>

El efecto del impuesto diferido en el estado de resultados integrales es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ganancia por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	(4,486)	6,440
Ganancia por mediciones de planes de beneficios definidos	(40)	796
<b>Total</b>	<b>(4,526)</b>	<b>7,236</b>

La conciliación del movimiento del impuesto diferido, entre el 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017 con el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018
Impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	97,474
Impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(4,526)
Gasto por impuesto diferido reconocido en otras participaciones patrimoniales (1)	17,545
<b>Total disminución del impuesto diferido entre 31 de diciembre de 2018 y el 31 de diciembre de 2017</b>	<b>110,493</b>

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 26).

No se ha reconocido impuesto diferido activo generado por algunas de las subsidiarias en Colombia y en el exterior y otras inversiones menores que han presentado pérdidas en el año actual o anterior. El valor de las pérdidas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Otras inversiones menores	(212,032)	(2,919)
<b>Total</b>	<b>(212,032)</b>	<b>(2,919)</b>

Al 31 de diciembre de 2018 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a \$1,464,354 (2017 - \$1,118,113).

### Nota 23. Otros pasivos financieros

El saldo de los otros pasivos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Recaudos recibidos para terceros (1)	104,039	104,343
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (2)	5,460	7,326
Instrumentos financieros derivados (3)	1,770	16,570
<b>Total corriente</b>	<b>111,269</b>	<b>128,239</b>
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (2)	1,451	13,915
<b>Total no corriente</b>	<b>1,451</b>	<b>13,915</b>

(1) El saldo de los recaudos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Recaudos Tarjeta Éxito (a)	44,860	38,679
Corresponsal no bancario	47,340	53,701
Comercio directo ( <i>market place</i> )	5,000	5,114
Servicio movilización de giros	-	1,594
Otros recaudos	6,839	5,255
<b>Total</b>	<b>104,039</b>	<b>104,343</b>

- (a) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 9).
- (2) Los derivados designados como instrumentos de cobertura reflejan las operaciones de permuta financiera *swap* realizadas por la Compañía mediante contratos realizados con entidades financieras en las que se acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fija y variable calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo cual convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables en moneda local. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Las permutas financieras se utilizan para cubrir los riesgos de tasa de cambio y/o de intereses de las obligaciones financieras contraídas para adquisición de propiedades, planta y equipo así como para las combinaciones de negocios de Companhia Brasileira de Distribuição - CBD y de Libertad S.A. El ratio de cobertura es del cien por ciento (100%) de la partida cubierta; siendo ésta la totalidad o una porción de la obligación financiera correspondiente.

La Compañía documenta las relaciones de cobertura contable y realiza las pruebas de eficacia desde el momento de reconocimiento inicial y a lo largo de la relación de cobertura hasta su discontinuación. No se presenta ineficacia para ninguno de los periodos presentados.

Al 31 de diciembre de 2018 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	5.1% - 6.0%	6,890
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	Libor USD 1M + 2.22%	9.06%	21
					<b>6,911</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	-	295	2,752	2,413	1,451	<b>6,911</b>

Al 31 de diciembre de 2017 corresponde a las siguientes operaciones:

Instrumento de cobertura	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor razonable
Swap	Tasa de interés	Obligaciones financieras	IBR 3M	5.1% - 6.0%	20,287
Swap	Tasa de interés y cambiario	Obligaciones financieras	Libor USD 1M + 2.22%	9.06%	954
					<b>21,241</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Swap	-	-	1,121	6,205	13,915	<b>21,241</b>

- (3) Los instrumentos financieros derivados reflejan el valor razonable de los contratos *forward* y *swap* para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y en las tasas de interés de las obligaciones adquiridas en moneda extranjera. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente. La Compañía mide en el estado de situación financiera los instrumentos financieros derivados *forward* y *swap* a su valor razonable, en cada fecha de cierre contable.

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	192	1,506	-	-	1,698
Swap	-	72	-	-	72
					<b>1,770</b>

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	10,448	4,710	1,412	-	<b>16,570</b>

## Nota 24. Otros pasivos no financieros

El saldo de los otros pasivos no financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Anticipos para proyectos inmobiliarios (1)	108,597	151,332
Ingresos recibidos por anticipado (2)	68,772	63,666
Programas de fidelización de clientes (3)	18,539	37,797
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos	977	3,948
Cuotas recibidas plan reservalo	647	850
Bono recompra	176	485
<b>Total corriente</b>	<b>197,708</b>	<b>258,078</b>
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos	727	32,206
<b>Total no corriente</b>	<b>727</b>	<b>32,206</b>

- (1) Corresponde al anticipo recibido del Patrimonio Autónomo Viva Malls como parte del contrato de mandato para construcción de inmuebles (Nota 9). Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía tiene contratos de construcción pendientes por legalizar para efectos de terminar la liquidación final de la construcción de los inmuebles, lo cual se espera realizar durante el último trimestre de 2019. Posterior a esa legalización se reconocerán los honorarios que le correspondan.
- (2) Corresponde principalmente a los ingresos recibidos por anticipado de terceros por la venta de los distintos productos a través de medios de pago y por las alianzas estratégicas.

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Tarjeta regalo	57,199	47,851
Tarjeta integral Cafam	7,210	11,089
Tarjeta cambio	3,492	3,518
Tarjeta combustible	820	794
Otros	51	414
<b>Total</b>	<b>68,772</b>	<b>63,666</b>

- (3) Corresponde a los programas de fidelización de clientes denominados "Puntos Éxito" y "Supercliente Carulla". Al 31 de diciembre de 2018 el efecto en los resultados de la Compañía de la valoración, emisión, redención y el vencimiento de puntos relacionados con estos programas fue de un mayor valor en los ingresos por venta de bienes por \$19,258 (31 de diciembre de 2017 – un menor valor \$463).

## Nota 25. Capital, acciones propias readquiridas y prima de emisión

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 el capital autorizado de la Compañía está representado en 530.000.000 de acciones ordinarias con un valor nominal de \$10 (\*) cada una; el capital suscrito y pagado asciende \$4,482; el número de acciones en circulación es de 447.604.316 y el número de acciones propias readquiridas es de 635.835 por un valor de \$2,734.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la prima en colocación de acciones representa el mayor valor pagado sobre el valor nominal de las acciones el cual asciende \$4,843,466. De acuerdo con las normas legales, este saldo podrá ser distribuido como utilidad cuando el ente se liquide o se capitalice su valor. Se entiende la capitalización cuando se transfiere una porción de esta prima a una cuenta de capital como resultado de la emisión de un dividendo en acciones.

## Nota 26. Reservas, Ganancias acumuladas y Otro resultado integral

### Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

### Ganancias acumuladas

Dentro de las ganancias acumuladas, se encuentra incluido el efecto en el patrimonio por conversión a NIIF por \$1,070,092, producto del estado financiero inicial preparado en 2014 con base en la NIIF 1, incluida en las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto Reglamentario 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información" modificado el 23 diciembre de 2015 por el Decreto Reglamentario 2496, el 22 de diciembre de 2016 por el Decreto Reglamentario 2131 y el 22 de diciembre de 2017 por el Decreto Reglamentario 2170 y actualizado el 28 de diciembre de 2018 por el Decreto Reglamentario 2483.

### Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral del estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral (1)	(7,200)	-	(7,200)	(2,976)	-	(2,976)
Mediciones de planes de beneficios definidos (2)	(4,760)	1,432	(3,328)	(4,449)	1,472	(2,977)
Diferencias de cambio de conversión (3)	(652,655)	-	(652,655)	(18,904)	-	(18,904)
(Pérdidas) por cobertura de flujos de efectivo (4)	(5,978)	1,954	(4,024)	(19,516)	6,440	(13,076)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación (5)	(41,485)	-	(41,485)	(11,761)	-	(11,761)
<b>Total otro resultado integral acumulado</b>	<b>(712,078)</b>	<b>3,386</b>	<b>(708,692)</b>	<b>(57,606)</b>	<b>7,912</b>	<b>(49,694)</b>

- (1) Corresponde al valor acumulado de las ganancias o pérdidas por la valoración a valor razonable de las inversiones en instrumentos financieros con cambios en el patrimonio, menos los valores transferidos a las utilidades acumuladas cuando estas inversiones han sido vendidas. Los cambios en el valor razonable no se reclasifican a los resultados del período.
- (2) Corresponde al valor acumulado de las ganancias o pérdidas actuariales por los planes de beneficios definidos de la Compañía y de sus subsidiarias mediante la aplicación del método de la participación. El valor neto de las nuevas mediciones se transfiere a las utilidades acumuladas y no reclasifica a los resultados del período.
- (3) Corresponde al valor acumulado de las diferencias de cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Compañía de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de las operaciones en el extranjero a través de la aplicación del método de la participación. Las diferencias de conversión acumuladas se reclasifican a los resultados del período cuando se disponga la operación en el extranjero. Incluye el efecto de conversión de los activos y de los pasivos por impuesto diferido por \$17,545 (Nota 22).
- (4) Corresponde al valor acumulado de la porción efectiva de las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura en una cobertura de flujo de efectivo. El valor acumulado de las ganancias o pérdidas se reclasifican a los resultados del período únicamente cuando la transacción cubierta afecte el resultado del período o la transacción altamente probable no se prevea que ocurrirá, o se incluya, como parte de su valor en libros, en una partida cubierta no financiera.
- (5) Valor que le corresponde a la Compañía del otro resultado integral de sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a través de participación directa o mediante sus subsidiarias.

### Nota 27. Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes

El saldo de los ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Venta de bienes (1)	10,619,523	10,588,484
Ingresos por servicios (2)	280,943	272,648
Otros ingresos ordinarios (3)	120,669	43,826
<b>Total de ingresos de actividades ordinarias</b>	<b>11,021,135</b>	<b>10,904,958</b>

- (1) El saldo de venta de bienes corresponde a la venta de mercancías y de proyectos inmobiliarios neto de devoluciones y rebajas en ventas. El saldo incluye los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	10,619,523	10,584,998
Venta de proyectos inmobiliarios (a)	-	3,486
<b>Total venta de bienes</b>	<b>10,619,523</b>	<b>10,588,484</b>

- (a) Para 2017 corresponde al ingreso generado por la venta del proyecto inmobiliario Éxito Univalledupar.



(2) El saldo de ingresos por servicios corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Concesionarios	98,904	103,135
Publicidad	69,515	76,018
Arrendamientos de inmuebles (a)	50,957	37,545
Comisiones	21,154	20,462
Corresponsal no bancario	17,970	15,144
Giros	7,483	8,030
Administración de inmuebles	6,715	6,570
Arrendamientos de espacios físicos	1,625	475
Otros servicios	6,620	5,269
<b>Total ingreso por servicios</b>	<b>280,943</b>	<b>272,648</b>

(a) Incluye \$6,121 (2017 - \$5,998) de arrendamientos generados por uso de las propiedades de inversión (Nota 14).

(3) El saldo de otros ingresos ordinarios corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Participación en acuerdo de colaboración (a)	67,465	-
Eventos de mercadeo	14,526	10,250
Direccionamiento estratégico Latam (Nota 34)	10,492	9,805
Regalías	10,440	6,973
Aprovechamientos	9,675	10,606
Servicios financieros	2,389	1,825
Uso de parqueaderos	1,592	1,923
Asesoría técnica	950	799
Otros	3,140	1,645
<b>Total otros ingresos ordinarios</b>	<b>120,669</b>	<b>43,826</b>

(a) Corresponde a la participación en el acuerdo de colaboración empresarial con Compañía de Financiamiento Tuya S.A.

## Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta

El saldo de los gastos de distribución es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Arrendamientos	292,438	278,310
Combustibles y energía	165,638	165,187
Depreciación y amortización	162,148	178,288
Impuestos distintos al impuesto de renta	153,207	156,601
Publicidad	105,107	114,987
Reparación y mantenimiento	93,440	88,318
Servicio de vigilancia	63,992	63,819
Servicios	51,357	32,284
Administración de locales	40,781	38,685
Servicio de aseo	38,846	36,905
Comisiones de tarjetas débito y crédito	28,465	27,545
Transporte	27,860	25,071
Honorarios	24,547	23,963
Seguros	20,396	25,061
Material de empaque y marcada	16,552	26,683
Aseo y cafetería	9,633	10,445
Gasto por deterioro	9,282	6,509
Otras comisiones	5,556	6,561
Gastos de viaje	5,329	5,994
Papelera útiles y formas	4,701	6,471
Taxis y buses	4,380	4,946
Gastos legales	3,501	3,536
Contribuciones y afiliaciones	1,311	1,297
Otros	63,681	42,227
<b>Total gastos de distribución</b>	<b>1,392,148</b>	<b>1,369,693</b>

El saldo de los gastos de administración y venta es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Honorarios	42,498	40,403
Depreciación y amortización	36,023	41,461
Arrendamientos	18,324	4,654
Impuestos distintos al impuesto de renta	16,468	17,668
Servicios	9,824	4,726
Reparación y mantenimiento	9,721	8,946
Gastos provisiones legales	6,404	50
Gastos de viaje	5,551	6,571
Gastos por deterioro	5,236	1,715
Personal externo	3,849	3,631
Seguros	3,256	2,662
Combustibles y energía	2,665	2,581
Comisiones	2,438	2,415
Telefonía	1,722	3,093
Transporte	1,609	1,587
Atenciones	1,160	1,372
Contribuciones y afiliaciones	1,100	1,484
Administración de locales	969	8
Otras comisiones	906	926
Multas sanciones y litigios	514	478
Gastos legales	328	1,178
Material de empaque y marcada	100	87
Otros	3,475	4,724
<b>Total gastos de administración y venta</b>	<b>174,140</b>	<b>152,420</b>

#### Nota 29. Gasto por beneficios a empleados

El saldo de los gastos por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Sueldos y salarios	653,792	643,690
Aportaciones a la seguridad social	9,947	10,601
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	44,110	46,174
<b>Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo</b>	<b>707,849</b>	<b>700,465</b>
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	57,341	67,944
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	300	220
<b>Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo</b>	<b>57,641</b>	<b>68,164</b>
Gastos por beneficios de terminación	2,494	2,237
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(93)	139
Otros gastos de personal	15,279	15,614
<b>Total de gastos por beneficios a empleados</b>	<b>783,170</b>	<b>786,619</b>

#### Nota 30. Otros ingresos operativos, otros gastos operativos y otras ganancias netas

Los otros ingresos operativos, los otros gastos operativos y las otras ganancias netas incluyen los efectos de los principales acontecimientos ocurridos durante el período que distorsionarían el análisis de la rentabilidad recurrente de la Compañía; estos se definen como elementos significativos de ingresos y gastos inusuales cuya ocurrencia es excepcional y los efectos de aquellas partidas que por su naturaleza no están incluidas en una evaluación de desempeño operativo recurrente de la Compañía, tales como las pérdidas por deterioro, enajenaciones de activos no corrientes y el impacto por combinaciones de negocios, entre otros.

El saldo de los otros ingresos operativos, los otros gastos operativos y las otras ganancias, netas, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Otros ingresos operativos</b>		
<b>Recurrentes</b>		
Recuperación de provisión de cuentas comerciales por cobrar	11,815	3,753
Recuperación de otras provisiones	3,012	1,780
Indemnización por siniestros (1)	2,998	5,219
Recuperación de otras provisiones procesos civiles	2,414	1,705
Reintegro de costos y gastos por impuestos	1,911	803
Recuperación de otras provisiones de procesos laborales	1,553	822
Reintegro de costos y gastos por ICA	193	533
<b>Total recurrentes</b>	<b>23,896</b>	<b>14,615</b>
<b>No recurrentes</b>		
Recuperación de gastos por reestructuración	2,665	-
Recuperación de otras provisiones	41	903
Indemnización por siniestros (2)	-	1,202
<b>Total no recurrentes</b>	<b>2,706</b>	<b>2,105</b>
<b>Total otros ingresos operativos</b>	<b>26,602</b>	<b>16,720</b>
<b>Otros gastos operativos</b>		
Gasto por reestructuración (3)	(37,855)	(24,169)
Otros gastos (4)	(11,752)	(4,864)
Gasto por provisión de procesos tributarios	(255)	-
Gasto por impuesto a la riqueza (5)	-	(19,803)
<b>Total otros gastos operativos</b>	<b>(49,862)</b>	<b>(48,836)</b>
<b>Otras ganancias (pérdidas), netas</b>		
Retiro de propiedades planta y equipo (6)	(19,182)	(7,278)
Deterioro de valor de intangibles y de propiedades, planta y equipo (7)	(3,307)	(1,481)
(Pérdida) ganancia en venta de propiedades, planta y equipo (8)	(769)	10,708
Gasto en disposición de activos (9)	(291)	(2,617)
<b>Total otras ganancias, netas</b>	<b>(23,549)</b>	<b>(668)</b>

El saldo de los otros ingresos operativos, otros gastos operativos y las otras ganancias, netas, es el siguiente:

- (1) Para 2018 corresponde a los ingresos provenientes de indemnizaciones recibidas por compañías aseguradoras y otros terceros por pérdidas propias en activos, mercancías, lucro cesante y por pérdidas indirectas por daños causados a terceros que generan responsabilidad para la Compañía por \$2,998.

Para 2017 corresponde a los ingresos recibidos de Mapfre Seguros Generales de Colombia S.A. por la indemnización del lucro cesante, inventario y otros gastos extraordinarios del siniestro ocurrido en el almacén Éxito Buenaventura por \$2,791 y en el centro comercial Viva Buenaventura por \$151 y a los ingresos provenientes de indemnizaciones recibidas por compañías aseguradoras y otros terceros por pérdidas propias en activos, mercancías y lucro cesante y por pérdidas indirectas por daños causados a terceros que generan responsabilidad para la Compañía por \$2,277.

- (2) Corresponde al ingreso recibido por compensación de propiedades y equipos siniestrados.
- (3) Corresponde a los gastos provenientes de la provisión del plan de reestructuración de la Compañía que incluye los conceptos de compra del plan de excelencia operacional y del plan de retiros corporativo.
- (4) Para 2018 corresponde a gastos ocasionados por el cierre de almacenes y tiendas por \$3,172; a gastos por reconversión de almacenes por \$1,592; a gastos por asesoría por \$754; a gastos incurridos en la creación de vehículos inmobiliarios por \$463; a provisión para cierre de almacenes por \$5,432, y a otros gastos menores por \$339.

Para 2017 corresponde a gastos incurridos en la creación de vehículos inmobiliarios por \$1,427; a gastos ocasionados por el cierre de almacenes y tiendas por \$1,873; a gastos incurridos en compra de inversiones por \$874; a costos de la transacción relacionada con la adquisición de las operaciones de Brasil y Argentina por \$315, y a otros gastos menores por \$630.

- (5) Para 2017 corresponde al impuesto a la riqueza establecido por el Gobierno Nacional mediante la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014
- (6) Para 2018 incluye el cierre de los almacenes Éxito Barranquilla Alto Prado por \$3,007, Carulla Express Olaya Herrera por \$473, Surtimax San Carlos por \$389, Éxito Express Altos de la Carolina por \$319, Surtimax Los Olivos por \$309, Éxito Express Ciudadela por \$291, Éxito Express Costa de Oro por \$232, Éxito Mini Barzal por \$201, Éxito Express Avenida 60 por \$196, Surtimax el Real por \$184, Surtimax Ciudad Bolívar por \$167, Éxito Mini Parque de las Cigarras por \$132, Éxito Mini Yerbabuena por \$121, Surtimax Olaya por \$587, Surtimax Villaluz por \$77, Surtimax Torices por \$363 y Surtimax Baranoa por \$232. Incluye además el retiro de maquinaria y equipo, muebles y enseres, mejoras a propiedades ajenas y equipo de cómputo como resultado de la toma física de inventario de propiedades, planta y equipo por \$11,105.

Para 2017 corresponde a la pérdida por el cierre de los Almacenes Cedi Envigado por \$4,610, Carulla San Jeronimo por \$1,152, Edificio Torre Sur por \$539, Éxito Portal Plaza por \$410, Éxito Buenaventura por \$278, Éxito Villavicencio Centro por \$191, Éxito Portal Libertador por \$56, Éxito Outlet por \$34 y Éxito Express Terminal del Norte por \$8.

- (7) Para 2018 corresponde a la pérdida por deterioro que se presentó en los programas de computador (Nota 15).

Para 2017 corresponde a la pérdida por deterioro en el inmueble Edificio Torre Sur como consecuencia de su demolición (Nota 12).

- (8) Para 2018 corresponde a la pérdida por venta de equipos por \$811, la ganancia por la venta del inmueble Apartamento 802 El Retiro por \$53 millones y pérdida por la venta de otros activos menores por \$11 millones.

Para 2017 corresponde a la ganancia por la venta de los inmuebles Carulla Tesoro por \$7,102, Éxito San Francisco por \$2,263, Éxito Envigado Centro por \$812, Éxito Santa Marta Centro por \$437, y Apartamento Calle 80 por \$94.

- (9) Para 2018 corresponde a los gastos asociados con el aporte de los activos al Patrimonio Autónomo Viva Malls por \$254, a gastos asociados a la venta del inmueble Apartamento 802 El Retiro por \$30 y a gastos de registro del inmueble local 11 del Centro Comercial Niza por \$7.

Para 2017 corresponde a los gastos asociados a la venta de los inmuebles Éxito Belén, Éxito Fusagasugá, Éxito Avenida Quinta, Éxito Panorama Calle 30 y Éxito Popayán.

### Nota 31. Ingresos y gastos financieros

El saldo de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Ganancias por instrumentos financieros derivados	219,389	27,574
Ganancias por diferencia en cambio	32,543	177,215
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 6)	8,982	9,153
Otros ingresos financieros	7,566	14,560
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>268,480</b>	<b>228,502</b>
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos financieros	(317,090)	(335,972)
Pérdida por diferencia en cambio	(195,974)	(175,456)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados	(105,839)	(117,980)
Otros gastos financieros	(5,059)	(12,235)
Gastos por comisiones	(4,326)	(2,509)
<b>Total gastos financieros</b>	<b>(628,288)</b>	<b>(644,152)</b>

### Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Onper Investments 2015 S.L.	183,666	122,348
Spice Investments Mercosur S.A.	113,712	117,541
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	42,129	20,778
Patrimonio Autónomo Viva Malls	31,924	24,413
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	17,253	16,973
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	8,630	8,794
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	3,032	2,277
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	2,940	3,015
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	2,803	2,955
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	2,410	2,867
Patrimonio Autónomo Fideicomiso San Pedro Etapa I	1,070	1,186
Carulla Vivero Holding Inc.	395	94
Patrimonio Autónomo Iwana	(67)	(55)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	(652)	8,860
Puntos Colombia S.A.S.	(1,613)	(1,787)
Gemex O & W S.A.S.	(10,883)	(1,930)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla (1)	-	1,109
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Riohacha (2)	-	385
Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A. (3)	-	(579)
<b>Total</b>	<b>396,749</b>	<b>329,244</b>

- (1) En diciembre de 2017 el Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla fue aportado al Patrimonio Autónomo Viva Malls.
- (2) En febrero de 2017 se liquidó el Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Riohacha.
- (3) El 29 de diciembre de 2017 se perfeccionó la fusión entre Cdiscount Colombia S.A.S. y Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A., en la cual la compañía absorbente fue Cdiscount Colombia S.A.S. Como consecuencia de esta fusión Cdiscount Colombia S.A.S. cambió su razón social a Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.

### Nota 33. Ganancias por acción

Las ganancias por acción se dividen en básicas y diluidas. Las básicas tienen por objetivo proporcionar una medida de la participación de cada acción ordinaria de la controladora en el rendimiento que la Compañía ha tenido en los períodos presentados. Las diluidas tienen por objetivo dar una medida de la participación de cada acción ordinaria en el desempeño de la Compañía considerando los efectos dilusivos (reducción en las ganancias o aumento en las pérdidas) de las acciones ordinarias potenciales en circulación durante el período.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía no ha realizado transacciones con acciones ordinarias potenciales, ni después de la fecha de cierre ni a la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

A continuación se muestra la información sobre ganancias y cantidad de acciones utilizadas en los cálculos de las ganancias por acción básica y diluida:

En los resultados del periodo:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora (básica y diluida)</b>	279,403	217,713
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica y diluida)	447.604.316	447.604.316
<b>Ganancia por acción básica y diluida (en pesos colombianos)</b>	<b>624.22</b>	<b>486.40</b>

En los resultados integrales totales del periodo:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>(Pérdida) ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio de la controladora (básica y diluida)</b>	<b>(379,595)</b>	<b>29,716</b>
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica y diluida)	447.604.316	447.604.316
<b>(Pérdida) ganancia por acción básica y diluida (en pesos colombianos)</b>	<b>(848.06)</b>	<b>66.39</b>

### Nota 34. Transacciones con partes relacionadas

#### Nota 34.1. Remuneración al personal clave de la gerencia

Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Beneficios a los empleados a corto plazo (1)	43,977	39,459
Beneficios post-empleo	1,637	1,496
Beneficios por terminación	1,289	105
Beneficios a los empleados a largo plazo	167	33
<b>Total</b>	<b>47,070</b>	<b>41,093</b>

- (1) Parte de los beneficios a los empleados a corto plazo están siendo reembolsados por Casino Guichard Perrachon S.A. y Libertad S.A. como resultado del acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con estas compañías. Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 se registraron \$10,492 (31 de diciembre de 2017 - \$9,805) de ingresos por direccionamiento estratégico Latam, tal como se detalla en la Nota 27.

#### Nota 34.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la asesoría en gestión de riesgos y asistencia técnica, compra de bienes y servicios recibidos. El valor de los ingresos, costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	Ingresos		Costos y gastos		Otras transacciones	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Controladora (1)	7,389	7,003	29,041	26,424	-	-
Subsidiarias (2)	23,979	21,004	431,534	477,607	788	5,200
Compañías del Grupo Casino (3)	4,660	993	28,672	9,481	-	-
Negocios conjuntos (4)	90,407	28,159	39,823	2,376	-	-
Miembros de Junta Directiva	-	-	1,464	1,057	-	-
<b>Total</b>	<b>126,435</b>	<b>57,159</b>	<b>530,534</b>	<b>516,945</b>	<b>788</b>	<b>5,200</b>

(1) Los ingresos con la controladora corresponden al acuerdo de servicios de direccionamiento estratégico Latinoamérica celebrado con Casino Guichard Perrachon S.A.

Los costos y gastos con la controladora corresponden a servicios de consultoría y asistencia técnica prestados por Casino Guichard-Perrachon S.A. y Geant International B.V.

(2) Los ingresos generados con compañías subsidiarias corresponden a la venta de mercancías a Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.); a la prestación de servicios administrativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., Gemex O & W S.A.S., Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Los costos y gastos generados con compañías subsidiarias corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.); a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos; a la compra de planes corporativos con Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El detalle de las transacciones de ingresos, costos y gastos el siguiente:

	Ingresos		Costos y gastos	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Patrimonios Autónomos	11,330	10,960	62,082	45,310
Libertad S.A.	3,103	1,549	-	-
Gemex O & W S.A.S.	2,760	1,721	1,167	560
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	2,666	4,335	1,360	10,723
Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.)	1,883	432	234,617	324,210
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	1,175	1,203	298	470
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	991	804	131,706	96,334
Companhia Brasileira de Distribuição – CBD	62	-	304	-
Devoto Hermanos S.A.	9	-	-	-
<b>Total</b>	<b>23,979</b>	<b>21,004</b>	<b>431,534</b>	<b>477,607</b>

Al 31 de diciembre de 2018 las otras transacciones corresponden a la compra de activos fijos a Éxito Industrias S.A.S. (antes Distribuidora de Textiles y Confecciones S.A.S.) por \$788 y al 31 de diciembre de 2017 corresponden a un préstamo otorgado a la subsidiaria Gemex O & W S.A.S.

Al 31 de diciembre de 2017 las otras transacciones corresponden a un préstamo otorgado a la subsidiaria Gemex O&W S.A.S. por \$5,200.

- (3) Los ingresos corresponden principalmente a la prestación de servicios y al cobro de logro de proveedores. Los costos y gastos generados corresponden principalmente a servicios recibidos por eficiencia energética e intermediación en la importación de mercancía y por compra de mercancías. El detalle de las transacciones es el siguiente:

	Ingresos		Costos y gastos	
	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2016
Casino Internacional	3,846	-	-	-
Greenyellow Energía de Colombia S.A.S.	814	993	17,485	5,429
Distribution Casino France	-	-	7,769	613
Casino Services	-	-	2,098	1,599
Monoprix Explotation	-	-	1,296	-
Cdiscount S.A.	-	-	24	510
International Retail Trade and Services	-	-	-	1,330
<b>Total</b>	<b>4,660</b>	<b>993</b>	<b>28,672</b>	<b>9,481</b>

- (4) Los ingresos corresponden principalmente a arrendamientos de bienes inmuebles a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. y a Puntos Colombia S.A.S. por \$22,942 (2017 - \$28,159) y a los ingresos por la participación en el acuerdo de colaboración empresarial con Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por \$67,465 (2017 - \$-)

Los costos y gastos corresponden principalmente comisiones de medios de pago generados con Compañía de Financiamiento Tuya S.A. por \$2,094 (2017 - \$2,376) y a la compra de puntos del programa de fidelización a Puntos Colombia S.A.S. por \$37,739 (2017 - \$-).

### Nota 35. Deterioro del valor de los activos

#### Nota 35.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no se observaron pérdidas significativas por deterioro del valor de activos financieros. En la Nota 7 se presenta la información relacionada con el movimiento del deterioro de la cartera de deudores comerciales.

#### Notas 35.2. Activos no financieros

Al 30 de septiembre de 2018 y como parte de los procesos actuales de modernización de algunas plataformas tecnológicas, la Compañía realizó una prueba de deterioro de valor a algunos programas de computador. Con base en los análisis realizados se determinó que esos activos presentan alto grado de obsolescencia, no son útiles para la operación, no generan beneficios económicos y adicionalmente la vida útil estimada y remanente no refleja el tiempo esperado de utilización del activo. Como resultado de esas determinaciones se consideró que el valor recuperable de esos activos es \$0 y la Compañía reconoció un deterioro de valor en sus estados financieros por \$3,307.

Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía realizó la prueba anual de deterioro del valor por unidades generadoras de efectivo.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles distintos de la plusvalía, las partidas del capital de trabajo neto y los pasivos por arrendamiento financiero asociados.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los siguientes grupos de unidades generadoras de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo					
	Éxito	Carulla	Surtimax	Súper Inter	Surtimayorista	Total
Plusvalía	90,674	856,495	37,402	464,332	4,174	<b>1,453,077</b>
Marcas con vida útil indefinida	-	-	17,427	63,704	-	<b>81,131</b>
Derechos con vida útil indefinida	19,856	-	1,524	5,606	-	<b>26,986</b>

Si bien los locales comerciales que se encuentran asignados a la unidad generadora de efectivo Surtimayorista no poseen una plusvalía adquirida a través de combinaciones de negocios, este valor asignado para efectos de la prueba de deterioro de valor es el resultado de las conversiones de almacenes del formato Surtimax a este nuevo formato; la plusvalía asignada a los locales comerciales de la unidad generadora de efectivo Surtimax proviene de la combinación de negocios realizada en 2007 como consecuencia de la fusión con Carulla Vivero S.A. tal como se menciona en la Nota 14.

El método empleado en la prueba de deterioro fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

Los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años se extrapolaron utilizando una tasa de crecimiento en términos reales del 0%. Para la Compañía, este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que la Compañía debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para el cálculo del deterioro de valor de las plusvalías de las unidades generadoras de efectivo fue 33% para 2019 en adelante, tasa vigente en Colombia al 30 de noviembre de 2018.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera; como resultado de ello, el costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la valoración fue del 8.96% para 2019 en adelante.

Como resultado de este análisis, no se identificó un deterioro de valor para los grupos de unidades generadoras de efectivo.

En junio de 2017 la Compañía realizó una prueba de deterioro de valor al inmueble Edificio Torre Sur puesto que este se encontraba en proceso de demolición para la posterior construcción del Centro Comercial Viva Envigado. Al 31 de diciembre de 2017 el activo está totalmente demolido. El valor recuperable del edificio se basó en el método del costo de reposición depreciado, que consiste en establecer un valor razonable del activo a partir de estimar el costo total de un bien semejante a precios actuales, descontándole su depreciación acumulada, adoptando un sistema que tenga en cuenta la edad y estado de conservación de los bienes evaluados, afectado en este caso por los costos de desmantelamiento. Esta evaluación determinó el valor recuperable del activo en \$539 y la Compañía reconoció un deterioro de valor en sus estados financieros por \$1,481.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: La estimación de la tasa de crecimiento está basada en las expectativas de crecimiento de precios para el país de acuerdo con investigaciones de mercado publicadas, razón por la cual no se considera razonable una disminución de la tasa por debajo de la tasa esperada, puesto que se estima que mínimamente los flujos de efectivo de las unidades crezcan al mismo nivel o hasta un 1% por encima del incremento general en los precios de la economía.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para la Matriz; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

### Nota 36. Medición del valor razonable

A continuación se incluye una comparación de los valores en libros y los valores razonables de los activos y pasivos financieros y de los activos no financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 sobre una base periódica exigida o permitida por la política contable; se excluyen aquellos activos y pasivos financieros cuyos valores en libros son una aproximación de sus valores razonables considerando que sus vencimientos son a corto plazo (menores o iguales a un año), entre los que se encuentran las cuentas comerciales por cobrar y otros deudores, las cuentas comerciales por pagar y otros acreedores, los recaudos a terceros y los pasivos financieros de corto plazo.

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	36,130	34,064	33,538	31,434
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	1,201	1,201	1,286	1,286
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	708	708	269	269
Inversiones en bonos (Nota 11)	39,821	39,983	44,870	44,157
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	38,675	38,675	690	690
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	74,866	74,866	5,244	5,244
Contratos <i>swap</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	480	480	-	-
<b>Activos no financieros</b>				
Propiedades de inversión (Nota 13)	97,680	163,617	339,704	455,614
<b>Pasivos financieros</b>				
Pasivos financieros a costo amortizado (Nota 18)	3,867,878	3,882,015	4,077,434	4,080,377
Arrendamientos financieros a costo amortizado (Nota 18)	13,336	13,324	15,310	15,306
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 23)	1,698	1,698	16,570	16,570
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 23)	72	72	-	-
Contratos <i>swap</i> designados como instrumento de cobertura (Nota 23)	6,911	6,911	21,241	21,241
<b>Pasivos no financieros</b>				
Pasivo de fidelización (Nota 24)	18,539	18,539	37,797	37,797



Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 1	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos "swap" medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones patrimoniales	Nivel 1	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Activos</b>				
Propiedades de inversión	Nivel 1	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valoración.	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un período de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del período de inversión.	Costo promedio ponderado de capital. Crecimiento de ventas arrendatarios. Vacancia. Crecimiento de rentas
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
<b>Pasivos</b>				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados. Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	"Forward" Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra ( <i>bid</i> ) y de venta ( <i>ask</i> ).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización (1)	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.

(1) Los movimientos presentados en la medición del pasivo de fidelización durante el período correspondieron:

<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>37,797</b>
Emisión	66,404
Vencimiento	(25,318)
Redención	(65,138)
Valoración	4,794
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>18,539</b>

La Compañía determina si han ocurrido transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable, a través de la realización de un cambio en las técnicas de valoración, de tal forma que la nueva medición sea la más fiel representación del nuevo valor razonable del activo o pasivo valorado.

Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el año.

### **Nota 37. Activos y pasivos contingentes**

#### **Nota 37.1. Activos contingentes**

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía no posee activos contingentes significativos.

#### **Nota 37.2. Pasivos contingentes**

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017:

- a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:
  - Resoluciones por medio de las cuales la Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá profirió liquidación oficial de revisión a la Compañía en relación con el impuesto de Industria y Comercio de los bimestres 4, 5 y 6 de 2011 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$11,830 (2017 - \$11,830).
  - Discusión administrativa con la Dian por \$18,483 (2017 - \$0) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015.
  - Resoluciones proferidas por la Secretaría Distrital de Hacienda de Bogotá mediante las cuales se modificaron las declaraciones de Industria y Comercio de la Compañía de los bimestres 2, 3, 4, 5 y 6 de 2012 debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$5,000 (2017 - \$5,000).
  - Resolución por medio de la cual se fija el presupuesto y se aprueba la distribución y asignación individual de la contribución de valorización por beneficio general para la construcción de un plan de obras en lo relativo a los inmuebles de propiedad de la Compañía, por \$1,163 (2017 - \$1,163).
  - Resoluciones que decretaron una sanción por la compensación impropia de impuesto a la renta de 2008 en Carulla Vivero S.A. por \$1,088 (2017 - \$1,088).
  - Resolución y liquidación oficial por medio de las cuales se impusieron sanciones a la Compañía por errores en la liquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social por \$940 (2017 - \$940).
  - Resolución por medio de la cual la DIAN profiere liquidación oficial de revisión sobre las ventas del primer bimestre del año gravable 2013, debido a una presunta inexactitud en los pagos, por \$544 (2017 - \$544).
- b. Otros procesos:
  - Proceso de responsabilidad civil extracontractual por presuntas lesiones causadas a un cliente en el establecimiento de comercio Éxito Santa Marta, por \$1,531 (2017 - \$1,531).
  - Proceso de responsabilidad civil extracontractual por presuntos perjuicios causados al bien inmueble propiedad del demandante durante la demolición del Club Campestre Sincelejo y la posterior construcción en el terreno del Almacén Éxito Sincelejo, por \$700 (2017 - \$700)
- c. Otros pasivos contingentes:
  - El 1 de junio de 2017 la Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía por \$2,631 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones con uno de sus principales proveedores.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

### Nota 38. Compensación de activos y pasivos financieros

A continuación se detallan los activos y pasivos financieros que se presentan compensados en el estado de situación financiera:

Año	Activos financieros	Valor bruto de activos financieros reconocidos	Valor bruto de pasivos financieros reconocidos relacionados	Valor neto de activos financieros reconocidos
2018	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 11) (1)	-	-	114,021
2017	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 11) (1)	-	-	5,934

Año	Pasivos financieros	Valor bruto de pasivos financieros reconocidos	Valor bruto de activos financieros reconocidos relacionados	Valor neto de pasivos financieros reconocidos
2018	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 23) (1)	-	-	8,681
	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (2)	1,216,651	106,614	1,110,037
2017	Instrumentos financieros derivados y cobertura (Nota 23) (1)	-	-	37,811
	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (2)	2,666,900	253,901	2,412,999

(1) La Compañía realiza operaciones derivados y coberturas de contratos *forward* y *swap* designados para cubrir las fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y de interés de las cuentas por pagar y pasivos financieros. Estas partidas se miden por su valor razonable; en la Nota 36 se presentan los valores razonables de estos instrumentos financieros. Para 2018 la valoración de los instrumentos financieros derivados se compone de su valor intrínseco más su valor temporal por lo cual no se hace posible su separación entre derecho y obligación.

(2) La Compañía posee acuerdos de compensación con proveedores derivadas de las adquisiciones de inventarios. Estas partidas están incluidas en las cuentas por pagar comerciales.

La Compañía no posee valores no compensados en el estado de situación financiera relacionados con garantías u otros instrumentos financieros.

### Nota 39. Dividendos pagados y decretados

#### Al 31 de diciembre de 2018

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 23 de marzo de 2018 se decretó un dividendo por \$108,857, equivalente a un dividendo anual de \$243.20 por acción (\*), pagadero en cuatro cuotas trimestrales, siendo exigible entre el sexto y el décimo día hábil de los meses de abril, julio y octubre de 2018 y enero de 2019.

Los dividendos pagados durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2018 ascendieron a \$87,072.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

#### Al 31 de diciembre de 2017

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 31 de marzo de 2017 se decretó un dividendo por \$21,771, equivalente a un dividendo anual de \$48.64 por acción (\*), pagadero en cuatro cuotas trimestrales, siendo exigible entre el sexto y el décimo día hábil de los meses de abril, julio y octubre de 2017 y enero de 2018.

Los dividendos pagados durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2017 ascendieron a \$91,920.

(\*) Expresado en pesos colombianos.

## Nota 40. Arrendamientos

### Nota 40.1. Arrendamientos financieros cuando la Compañía actúa como arrendatario

La Compañía tiene arrendamientos financieros relacionados con alquileres de propiedades, planta y equipo. El total de los pagos mínimos contractuales y el respectivo valor presente para los contratos de arrendamiento financiero se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	3,784	3,532
De 1 a 5 años	9,553	9,454
Más de 5 años	-	2,324
<b>Pagos mínimos por arrendamientos financieros</b>	<b>13,337</b>	<b>15,310</b>
Gastos por financiación en el futuro	(1,186)	(1,371)
<b>Total pagos mínimos netos por arrendamientos financieros</b>	<b>12,151</b>	<b>13,939</b>

No se presentaron cuotas contingentes en resultados durante los períodos presentados.

### Nota 40.2. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendatario

La Compañía tiene arrendamientos operativos principalmente relacionados con alquileres tomados de locales comerciales, vehículos y maquinaria. El total de pagos mínimos futuros de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	242,759	285,537
De 1 a 5 años	844,002	919,406
Más de 5 años	1,285,946	1,132,644
<b>Total pagos mínimos por arrendamientos operativos no cancelables</b>	<b>2,372,707</b>	<b>2,337,587</b>

Los contratos de arrendamiento operativos varían de 1 a 15 años y corresponden a 550 contratos de 450 almacenes arrendados. La Compañía analizó y concluyó que los contratos de arrendamiento son no cancelables durante su duración. En caso de terminación será obligatorio un pago mínimo como un cargo por cancelación que puede variar de 1 a 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

La administración de la Compañía considera pagos de arrendamiento adicionales como pagos contingentes que pueden variar entre 0.01% y 6.00% sobre las ventas. Los acuerdos se pueden renovar de acuerdo con la regulación vigente y tienen cláusulas de ajuste periódico de acuerdo a los índices de inflación.

Al 31 de diciembre de 2018 el valor del gasto y del costo de arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$363,406 (31 de diciembre de 2017 - \$336,302) el cual incluye cuotas contingentes por \$90,136 (31 de diciembre de 2017 - \$85,109).

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 no existen acuerdos de arrendamientos operativos individualmente significativos.

### Nota 40.3. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendadora

La Compañía tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres a terceros de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
Hasta 1 año	2,687	12,918
De 1 a 5 años	4,668	23,740
Más de 5 años	1,761	39,048
<b>Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables</b>	<b>9,116</b>	<b>75,706</b>

La Compañía analizó y concluyó que los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2018 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$39,886 (31 de diciembre de 2017 - \$37,545) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$6,121 (31 de diciembre de 2017 - \$5,855). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$2,677 (31 de diciembre de 2017 - \$4,361).

#### **Nota 40.4. Transición e impactos de la adopción de la NIIF 16 - Arrendamientos**

En enero de 2016 el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió la NIIF 16 - Arrendamientos, la cual se debe aplicar a partir de enero de 2019.

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 – Arrendamientos, la CINIIF 4 – Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento, la SIC 15 – Arrendamientos operativos – incentivos y la SIC 27 – Evaluación de la esencia de las transacciones que adoptan la forma legal de un arrendamiento.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos para arrendatarios y arrendadores y elimina el modelo de contabilidad dual para arrendatarios que distinguía entre los contratos de arrendamiento financiero que se registran dentro del balance y los de arrendamiento operativo para los que no se exigía el reconocimiento de las cuotas de arrendamiento futuras y en su lugar, se desarrolla un modelo único, dentro del balance, similar al modelo de reconocimiento de un arrendamiento financiero bajo la anterior NIC 17.

La NIIF 16 establece, entre otros aspectos, los siguientes:

- Al inicio de un contrato de arrendamiento, una entidad debe evaluar si un contrato es o contiene un arrendamiento, es decir si se transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.
- Posterior a esa evaluación, en la fecha de inicio del contrato de arrendamiento, un arrendatario reconocerá un activo por el derecho de uso y un pasivo por arrendamiento.
- El activo representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato dentro del plazo del arrendamiento (activo por derecho de uso). El pasivo representa los pagos futuros del contrato del arrendamiento (pasivo por arrendamiento).
- En el plazo del contrato se debe reconocer por separado el gasto por interés del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del activo por derecho de uso.
- Los arrendatarios deben volver a medir el pasivo por arrendamiento cuando ocurran ciertos eventos, como por ejemplo un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos de arrendamiento futuros resultantes de un cambio en un índice o una tasa utilizada para determinar esos pagos. Estos cambios de nueva medición del pasivo por arrendamiento serán reconocidos como un ajuste al derecho de uso del activo.

La NIIF 16 establece dos exenciones al reconocimiento de los contratos de arrendamiento y no aplicar los requerimientos de la norma a:

- Los arrendamientos a corto plazo, y
- Los arrendamientos en los que el activo subyacente sea de bajo valor.

La Compañía ha determinado que hará uso de las exenciones propuestas por la norma y no la aplicará a los contratos que terminan dentro de los doce meses siguientes a partir de la fecha de la aplicación inicial ni para aquellos cuya duración sea de doce meses y tampoco para los contratos en los cuales el activo subyacente es de bajo valor como por ejemplo ciertos equipos de oficina, equipos de cómputo y otros similares.

La contabilidad para los arrendadores según la NIIF 16 se mantiene sustancialmente sin cambios respecto de la contabilidad que se establecía en la NIC 17 - Arrendamientos. Es decir que los arrendadores continuarán clasificando y distinguiendo todos los arrendamientos entre operativos y financieros utilizando ciertos principios para su adecuada clasificación.

La Compañía ha establecido que la aplicación de la NIIF 16 será de manera retroactiva a cada período anterior a la fecha de aplicación inicial. Adicionalmente determinó aplicar la norma a los contratos que se identificaron previamente como arrendamientos al cierre del año que termina el 31 de diciembre de 2018.

Durante 2018 la Compañía ha realizado una evaluación detallada del impacto de la aplicación de esta NIIF. En resumen, el impacto que se estima de la adopción es el siguiente:

Activos por derechos de uso \$1,342,128;  
Pasivos por arrendamiento \$1,561,059  
Patrimonio \$218,931;  
Gasto por depreciación de los derechos de uso \$192,177;  
Gasto por pagos variables de arrendamiento \$24,496;  
Gasto financiero del pasivo por arrendamiento \$133,346.

Estos valores estimados pueden presentar una variación con los valores reales que se generen en el momento de la adopción total de la Norma debido a que los sistemas de información para controlar estos nuevos hechos económicos están en proceso de finalización.

#### **Nota 41. Estacionalidad de las transacciones**

Los ciclos de operación de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros con cierta concentración durante el último trimestre del año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año.

#### **Nota 42. Políticas de gestión de los riesgos financieros**

##### **Exposición financiera neta**

Los instrumentos financieros de la Compañía son clasificados según su naturaleza, sus características y el propósito por el cual han sido adquiridos o emitidos.

La Compañía mantiene instrumentos medidos a valor razonable con cambios en resultados con el objetivo que éstos sean mantenidos para inversión o que obedezcan a objetivos de gestión de riesgo para el caso de los instrumentos financieros derivados que no hayan sido clasificados como de cobertura de flujo de efectivo.

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados solo con el fin de protegerse de riesgos identificados. El total de activos y pasivos subyacentes celebrados en los contratos de instrumentos financieros están limitados al valor de activos y pasivos reales con riesgo subyacente. Las transacciones con derivados financieros tienen el único propósito de reducir la exposición a las fluctuaciones de las tasas de interés y moneda extranjera y mantener una adecuada estructura de la situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 los instrumentos financieros de la Compañía se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2018	31 de diciembre de 2017
<b>Activos financieros</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	1,885,868	1,619,695
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 7)	241,286	204,953
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	112,758	122,556
Otros activos financieros (Nota 11)	155,751	52,359
<b>Total activos financieros</b>	<b>2,395,663</b>	<b>1,999,563</b>
<b>Pasivos financieros</b>		
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	120,972	116,490
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 21)	3,567,527	3,301,661
Pasivos financieros (Nota 18)	3,881,214	4,092,744
Otros pasivos financieros (Nota 23)	112,720	142,154
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>7,682,433</b>	<b>7,653,049</b>
<b>Exposición financiera neta, (pasiva)</b>	<b>(5,286,770)</b>	<b>(5,653,486)</b>

(1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

#### Consideraciones de factores de riesgo que pueden afectar el negocio de la Compañía

##### Marco general para la administración del riesgo

La Compañía cuenta con un sistema de Gestión Integral de Riesgos que cubre los diferentes niveles de gestión de riesgo: estratégico, táctico o de negocio, y operativo.

Las actividades, los roles y las responsabilidades se encuentran definidos en el modelo de gestión de riesgos establecido por la Compañía y validado por el Comité de Auditoría y Riesgos, y el cual se enmarca dentro de los lineamientos establecidos en la política de riesgos.

Los ciclos de gestión en los diferentes niveles incluyen la identificación, valoración y definición de medidas de administración, los cuales fueron ejecutados durante 2018 y comunicados en las diferentes instancias dependiendo del nivel de gestión que se trate y atendiendo a la arquitectura de control definida.

De acuerdo con dicha arquitectura de control, los controles están inmersos en todos los niveles, los procesos y las áreas de la Compañía, definidos en principios, políticas, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación.

Algunos de los mecanismos de monitoreo dispuestos para alcanzar los objetivos de control son:

- El programa de autocontrol, que permite realizar una autoevaluación semestral por parte de los líderes de los procesos, de sus riesgos más críticos y controles claves, definiendo planes de acción correctivos cuando se detectan desviaciones.
- El proceso de cumplimiento, desde el cual se gestiona de forma integral el sistema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo, el programa de transparencia y el sistema de protección de datos personales.
- Los informes periódicos de gestión de riesgos.
- Y los demás esquemas de control que son gestionados desde los diferentes procesos que componen la primera y la segunda línea de defensa.

Las instancias de reporte sobre la gestión de riesgos y sistema de control interno son:

- Nivel estratégico: Junta Directiva, Comité de Auditoría y Riesgos, Comité de Presidencia y Alta Gerencia.
- Nivel táctico: Responsables de negocios y el Comité Interno de Riesgos.
- Nivel operativo: Dueños de procesos a través del autocontrol.

La auditoría interna, en forma independiente y objetiva, realizó la evaluación basada en riesgos para ayudar al cumplimiento de los objetivos del negocio, enfocada en mejorar los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno en los principales procesos, sistemas y/o proyectos de la Compañía.

La Junta Directiva, a través del Comité de Auditoría y Riesgos, realizó la supervisión de los procesos de información y reporte financiero, la gestión integral de riesgos, el sistema y arquitectura de control interno, incluyendo el seguimiento a la gestión de la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal, el cumplimiento de la normatividad aplicable para la Compañía, el programa de transparencia, el sistema de protección de datos personales y el sistema de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo. Así mismo, se sometió a consideración del Comité de Auditoría las transacciones entre partes relacionadas y la gestión de los conflictos de interés de los miembros de la alta dirección y de la Junta Directiva.



### Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Compañía, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de la Compañía y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de la Compañía incluyen los préstamos, los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. La Compañía también cuenta con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo al modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del periodo o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

La Compañía se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de la Compañía observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto. Además, dentro del alcance de la Junta Directiva, se cuenta con el comité financiero que supervisa dichos riesgos financieros y el marco corporativo de gestión del riesgo financiero que resulte más apropiado. El comité financiero ayuda a la administración de la Compañía a que las actividades de asunción de riesgo financiero se encuentren en el marco de las políticas y procedimientos corporativos aprobados, y que esos riesgos financieros se identifiquen, midan y gestionen de acuerdo con estas políticas corporativas.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de la Compañía, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo a los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

#### a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones financieras y otros instrumentos financieros. El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

#### Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona a través de la dirección de liquidez y estructura de capital de la Compañía y de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

#### Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de la Compañía corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de la Compañía. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. Alguna porción de la cartera comercial es negociada con entidades del sector financiero y dicha negociación se reconoce como una baja en cuentas de la cartera comercial; de esta forma se transfiere el riesgo de crédito, los beneficios y el control de estos activos a las mencionadas entidades.

No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente.

#### Garantías

La política de la Compañía es entregar garantías financieras sólo a las subsidiarias. Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía tiene emitida una garantía financiera a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$2,631 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones con uno de sus principales proveedores.

#### b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

### Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de la Compañía.

Las obligaciones financieras de la Compañía, en su mayoría se encuentran indexadas a tasas variables de mercado. Para gestionar esto, la Compañía realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados *swap* de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculados en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasa variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Los siguientes son los activos y pasivos financieros por tipo de tasa:

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	Tasa variable	Tasa fija	Tasa variable	Tasa fija
Activos financieros	2,001,798	393,865	1,672,054	327,509
Pasivos financieros	3,889,895	3,792,538	4,130,555	3,522,494

### Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de cambio se relaciona con las operaciones pasivas en moneda extranjera relacionadas con obligaciones de deuda de largo plazo y con las actividades operativas de la Compañía (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas de la Compañía en las subsidiarias del exterior.

La Compañía gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como *forward* y *swap*) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Cuando la naturaleza de la relación de cobertura no es una cobertura de tipo económico, es política de la Compañía negociar las condiciones de los instrumentos derivados de forma tal que se correlacionen con las condiciones de las partidas subyacentes objeto de cobertura, con el propósito de maximizar la eficacia en la exposición a estas variables. No todos los derivados financieros son clasificados como operaciones de cobertura, sin embargo, la política de la Compañía es no realizar transacciones meramente especulativas, por lo que, aún sin ser clasificadas como coberturas contables, los instrumentos financieros derivados están relacionados con un subyacente y un monto notional que expone a la Compañía con relación a la variación de la tasa de cambio.

Al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre de 2017 la Compañía había cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

Los siguientes son los activos y pasivos financieros en moneda extranjera:

	31 de diciembre de 2018		31 de diciembre de 2017	
	Euro	Dólar	Euro	Dólar
Activos financieros	3,213,708	18,120,120	3,625,264	14,704,424
Pasivos financieros	13,349,145	479,778,221	7,240,481	558,863,941

### Riesgo de precio de acciones

Para propósitos de gestión de precio de acciones de la Compañía se incluye el capital accionario emitido, las primas de emisión o primas en colocación de acciones y todas las demás reservas de patrimonio atribuibles a los propietarios de la controladora. El objetivo principal de la gestión del capital de la Compañía es maximizar el valor para el accionista.

La Compañía gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes pertinentes en función de los cambios en las condiciones económicas y los requerimientos de las cláusulas financieras. A fin de mantener y ajustar su estructura de capital la Compañía también puede modificar los pagos de dividendos a los accionistas, reembolsarles capital o emitir nuevas acciones.

#### c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación.

La Compañía gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de la Compañía es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo a las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados y los arrendamientos financieros, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2018 aproximadamente un 27% de la deuda de la Compañía vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2017 - 20%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.

La Compañía ha calificado baja la concentración del riesgo de liquidez con respecto a la posibilidad de refinanciación de su deuda. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado y la deuda con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo sobre el que se informa fue reestructurada con los actuales acreedores sin restricciones considerables.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos.

Al 31 de diciembre de 2018	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento financiero en términos brutos	3,932	10,628	-	14,559
Otros pasivos contractuales relevantes	1,074,703	2,949,358	417,129	4,441,190
<b>Total</b>	<b>1,078,635</b>	<b>2,959,986</b>	<b>417,129</b>	<b>4,455,749</b>

Al 31 de diciembre de 2017	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento financiero en términos brutos	3,551	13,139	-	16,690
Otros pasivos contractuales relevantes	824,430	3,377,427	652,346	4,854,203
<b>Total</b>	<b>827,981</b>	<b>3,390,566</b>	<b>652,346</b>	<b>4,870,893</b>

#### Análisis de sensibilidad para los saldos de 2018

La Compañía evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2018.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 0.4143% y para LIBOR a 90 días se supone un aumento de 0.2503%. Todos estos aumentos sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 0.4143% y para LIBOR a 90 días se supone una disminución de 0.2503%. Todas estas disminuciones sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos, por tanto, en la presentación de los mismos a nivel de redondeo de millones no son observables. A continuación se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	3,867,878	3,867,086	3,891,953	3,842,221
Arrendamientos financieros	Cambios en la tasa de interés	13,336	13,338	13,398	13,278
<b>Total</b>		<b>3,881,214</b>	<b>3,880,424</b>	<b>3,905,351</b>	<b>3,855,499</b>

#### d. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía ha contratado las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo a los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

e. Instrumentos financieros derivados

Como se mencionó anteriormente, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir su exposición de riesgo, siendo su principal objetivo cubrir la exposición frente al riesgo de tasa de interés y tasa de cambio, convirtiendo la deuda financiera a tasas de interés fija y tipos de cambio nacional.

Al 31 de diciembre de 2018, el valor de referencia de estos contratos ascendía a USD 568.09 millones y EUR 5.35 millones (31 de diciembre de 2017 – USD 542.77 millones y EUR 4.35 millones). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de la Compañía.

De acuerdo con la política de la Compañía, los *swap* pueden ser adquiridos con restricciones, previa autorización de la administración de la Compañía.

La Compañía ha diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

f. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados son calculados bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del estado en cada país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para *swap* reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los *swap*, fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera intermedia disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

### Nota 43. Activos no corrientes mantenidos para la venta

A partir de junio de 2018 la administración de la Compañía inició un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. En consecuencia, algunas de las propiedades, planta y equipo, algunas propiedades de inversión fueron clasificarlos como activos no corrientes mantenidos para la venta.

Al 31 de diciembre de 2018, el saldo de los activos no corrientes mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2018
Propiedades, planta y equipo (1)	16,489
Propiedades de inversión (2)	10,119
<b>Total</b>	<b>26,608</b>

(1) Corresponde al inmueble Lote y proyecto Hotel Cota trasladado desde propiedades, planta y equipo (Nota 12) y desde inventarios (Nota 10).

(2) Corresponde a los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2018
Lote La Secreta (terreno) (a)	5,960
Lote La Secreta (construcción en curso)	139
Local Kennedy (terreno) (a)	1,229
Local Kennedy (edificio) (a)	1,640
Locales Pereira Plaza (edificio) (a)	556
Lote Casa Vizcaya (terreno) (a)	595
<b>Total</b>	<b>10,119</b>

(a) Traslados desde propiedades de inversión (Nota 13).

La Compañía estima que la venta de estos activos se realice en 2019.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el grupo de activos para su disposición.

#### **Nota 44. Hechos relevantes**

##### **Al 31 de diciembre de 2018**

###### Aporte al Patrimonio Autónomo Viva Malls

El 28 de diciembre de 2018 la Compañía realizó un aporte adicional de los siguientes activos al Patrimonio Autónomo Viva Malls, como parte del memorando de entendimiento firmado el 23 de diciembre de 2016 con el Fondo Inmobiliario Colombia:

Participaciones fiduciarias:

- Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio,
- Patrimonio Autónomo Centro Comercial,
- Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo, y
- Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I.

Inmuebles:

- Lote Sincelejo, e
- Inmueble Fontibón.

Con los anteriores aportes la Compañía continúa siendo el fideicomitente con el 51% de participación en el Patrimonio Autónomo Viva Malls, pero cambió su participación en los patrimonios aportados del 51% al 26.01%.

###### Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Compañía se reunió el 23 de marzo de 2018 para decidir, entre otros asuntos, la aprobación del Informe de Gestión de la Administración, la aprobación de los estados financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2017 y la aprobación de distribución de dividendos a los accionistas.

##### **Al 31 de diciembre de 2017**

###### Nuevo crédito sindicado en dólares y reperfilación del crédito rotativo sindicado en pesos colombianos

El 22 de diciembre de 2017 la Compañía celebró un nuevo crédito sindicado en dólares por valor de USD 450 millones, con vencimiento en diciembre de 2020. Estos recursos permitieron prepagar el crédito sindicado en dólares que se tenía a esa fecha por el mismo valor y con vencimiento en diciembre de 2018. Igualmente, se modificó el contrato de crédito rotativo sindicado en pesos de \$500.000, con fin de extender el vencimiento de agosto de 2018 a agosto de 2020; las demás condiciones del contrato no presentan modificación.

El nivel de endeudamiento de la Compañía después de las dos anteriores operaciones no presenta variaciones; sin embargo, la duración promedio de la deuda pasa de 2.2 años a 2.9 años, optimizando el flujo de pagos futuros de la Compañía.

###### Afectación en el almacén Éxito Buenaventura

El 19 de mayo de 2017 y como producto de la situación de orden público ocurrida en el municipio de Buenaventura, el almacén Éxito Buenaventura sufrió afectaciones en su estructura, en el inventario de bienes y en sus propiedades y equipos. La Compañía presentó adecuadamente ante la aseguradora el soporte de los rubros afectados. La reapertura del almacén se realizó el 28 de junio de 2017. La indemnización producto del siniestro se recibió totalmente en 2017.

#### Nuevo programa de lealtad Puntos Colombia

El 19 de abril de 2017 la Compañía suscribió con Banca de Inversión Bancolombia S.A., subsidiaria de Bancolombia S.A., un acuerdo de accionistas para la creación de una nueva compañía que tendrá por objeto el desarrollo de un programa de lealtad denominado Puntos Colombia.

Este programa reemplazará a los actuales programas de fidelización de la Compañía y del Grupo Bancolombia, siendo el nuevo programa de lealtad a través del cual los clientes de ambas compañías y de otros aliados que se vinculen al programa, podrán acumular y redimir puntos en el ecosistema de lealtad.

El programa Puntos Colombia será operado por una compañía independiente, domiciliada en Colombia, de la cual, la Compañía y Grupo Bancolombia serán accionistas cada uno con un 50% de participación. La inversión de capital inicial estimada para la Compañía asciende a \$9,000 la cual será desembolsada dentro de los próximos 12 meses.

Se espera que en virtud del acuerdo de accionistas, en los próximos años la Compañía compre puntos para sus clientes en línea con los puntos que actualmente emite en sus programas puntos Éxito y Carulla.

Con este acuerdo la Compañía busca no sólo incrementar la fidelización de sus clientes actuales sino también fidelizar nuevos clientes a través del programa Puntos Colombia, mejorando el consumo de sus productos y servicios.

La creación de esta nueva compañía dedicada exclusivamente a la gestión del programa de fidelización Puntos Colombia ofrecerá una potente herramienta de fidelización tanto a la Compañía y a Grupo Bancolombia, como a todos los aliados que se vinculen al programa, convirtiéndose en una potencial palanca de revelación de valor de una actividad que actualmente se encontraba inmersa en la operación *Retail*.

#### Asamblea General de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas de la Compañía se reunió el 31 de marzo de 2017, para decidir, entre otros asuntos, la aprobación del Informe de Gestión de la Administración, los estados financieros separados y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2016 y la aprobación de distribución de dividendos a los accionistas.

#### **Nota 45. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa**

No se presentan hechos posteriores después de la fecha del periodo sobre el que se informa que representen cambios significativos en la Compañía.

## Informe del Revisor Fiscal

A los accionistas de:  
Almacenes Exito S.A.

### Informe Sobre los Estados Financieros

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Almacenes Éxito S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y los correspondientes estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### Responsabilidades de la Administración en Relación con los Estados Financieros

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los estados financieros separados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF); de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta presentación de los estados financieros separados libres de errores materiales, bien sea por fraude o error; de seleccionar y de aplicar las políticas contables apropiadas; y, de establecer estimaciones contables razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del Auditor

Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mencionados estados financieros separados fundamentada en mi auditoría. He llevado a cabo mi auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, planifique y lleve a cabo mi auditoría para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros separados están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye desarrollar procedimientos para obtener la evidencia de auditoría que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros separados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores materiales en los estados financieros separados. En el proceso de evaluar estos riesgos, el auditor considera los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros separados, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Así mismo, incluye una evaluación de las políticas contables adoptadas y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados financieros separados.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

### Opinión

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2018, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

### Otros Asuntos

Los estados financieros separados bajo normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia de Almacenes Éxito S.A. al 31 de diciembre de 2017, que hacen parte de la información comparativa de los estados financieros separados adjuntos, fueron auditados por otro revisor fiscal designado por Ernst & Young Audit S.A.S., sobre los cuales expresó su opinión sin salvedades el 19 de febrero de 2018.

### Otros Requerimientos Legales y Reglamentarios

Fundamentada en el alcance de mi auditoría, no estoy enterada de situaciones indicativas de inobservancia en el cumplimiento de las siguientes obligaciones de la Compañía: 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable; 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, y a las normas relativas a la seguridad social integral; y 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas. Adicionalmente, existe concordancia entre los estados financieros separados adjuntos y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la administración de la Compañía, el cual incluye la constancia por parte de la Administración sobre la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los vendedores o proveedores. El informe correspondiente a lo requerido por el artículo 1.2.1.2 del Decreto 2420 de 2015 lo emití por separado el 28 de febrero de 2019.



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Envigado, Colombia  
28 de febrero de 2019



## **Informe del Revisor Fiscal sobre la Evaluación del Control Interno y del Cumplimiento de las Disposiciones Estatutarias y de la Asamblea de Accionistas**

A los Accionistas de  
Almacenes Éxito S.A.

### **Descripción del Asunto Principal**

El presente informe hace referencia a los procedimientos ejecutados en la evaluación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de Almacenes Éxito S.A. (en adelante, "la Compañía"), así como la evaluación del cumplimiento, por parte de la Administración de la Compañía, de las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas al 31 de diciembre de 2018.

Los criterios para medir este asunto principal son los parámetros, establecidos en la Parte I Título I Capítulo IV de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, en lo relacionado con el control interno y, lo contemplado en los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas, en lo que tiene que ver con el cumplimiento de las disposiciones allí contenidas.

### **Responsabilidad de la Administración**

Almacenes Éxito S.A. es responsable del diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener un aseguramiento razonable en relación con el cumplimiento de sus objetivos operacionales, de cumplimiento y de reporte, debido a que necesitan la aplicación de juicio de la Compañía, con el fin de seleccionar, desarrollar e implementar los controles suficientes y monitorear y evaluar su efectividad. Por otro lado, la Administración de la Compañía es responsable de garantizar que sus actos se ajusten a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas.

### **Responsabilidad del Auditor**

Mi responsabilidad consiste en adelantar un trabajo sobre los aspectos mencionados en el párrafo 'Descripción del asunto principal', de acuerdo con lo establecido en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, con el fin de emitir una conclusión basada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos. Conduje mi trabajo con base en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética para profesionales de la contabilidad aceptado en Colombia, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional.

## Procedimientos Realizados

Para la emisión del presente informe, los procedimientos ejecutados consistieron principalmente en:

- Lectura de los estatutos y actas de Asamblea de Accionistas por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2018, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados del 1 de enero y 31 de diciembre de 2018.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Compañía por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Compañía.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Compañía como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

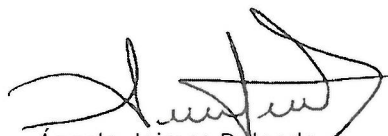
Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, incluida la posibilidad de colusión o de un sobrepaso de controles por parte de la Administración, pueden producirse errores, irregularidades o fraudes que podrían no ser detectados. El resultado de los procedimientos previamente descritos por el período objeto del presente informe no es relevante para los futuros períodos debido al riesgo de que el control interno se vuelva inadecuado por cambios en condiciones, o de que el grado de cumplimiento con políticas y procedimientos pueda deteriorarse. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

## Conclusión

Concluyo que, al 31 de diciembre de 2018, las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Compañía o de terceros que están en su poder, de Almacenes Éxito S.A. existen y son adecuadas, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los parámetros establecidos en la Parte I Título I Capítulo IV de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, y la Administración de la Compañía ha dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas, con base en los criterios de medición antes expuestos.

### Otros Asuntos

Adicional a los procedimientos detallados en el presente informe, he auditado, de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia, los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. al 31 de diciembre de 2018 bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera, sobre los que emití mi opinión sin salvedades el 28 de febrero de 2019.



Ángela Jaimes Delgado  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 62183-T  
Designada por Ernst & Young Audit S.A.S. TR-530

Envigado, Colombia  
28 de febrero de 2019