

INFORME INTEGRADO PERIÓDICO DE FIN DE EJERCICIO

2024





Información a 31 de diciembre de 2024

Almacenes Éxito S.A.

Clase de valores: **Acciones ordinarias**

Emitidas

1.344.720.453

- o **Valor nominal: 3,33**
- o **Monto emisión: \$4.482.401.510**
- o **Saldo pendiente por colocar:
\$817.598.490**

En circulación

1.297.864.359

Readquiridas

46.856.094

Presencia en Bolsas de Valores



**Bolsa de Valores de Colombia
– BVC (Colombia)**



**New York Stock Exchange –
NYSE (Estados Unidos)**



**Brasil Bolsa Balcao –
B3 (Brasil)**

Sede administrativa

Carrera 48 No. 32 B Sur - 139, Envigado
A.A 3479 Colombia

Teléfono: (+57) (4) 604 9696

[GRI 2-1] [GRI 2-3]



Contacto:

ainvestor@grupo-exito.com

Tabla de contenido

1. Tabla de contenido	3
2. Glosario	5
3. Presentación	10
3.1 Acerca de este Informe Integrado	10
3.2 Países donde tenemos presencia	11
3.3 Negocios complementarios Colombia	12
3.4 Espacios de comunicación con nuestros grupos de interés	13
3.5 Carta del Presidente	14
4. Informe de Gestión del Presidente y la Junta Directiva 2024	17
4.1 Colombia	18
4.2 Operaciones internacionales	22
4.3 Uruguay	22
4.4 Argentina	23
4.5 Resultados financieros consolidados	24
4.6 Sostenibilidad	25
4.7 Gobierno Corporativo y Control Interno	26
4.8 Transacciones entre partes relacionadas	27
4.9 Propiedad intelectual y cumplimiento normativo	27
4.10 Mensajes de cierre	28
5. Informe de Gobierno Corporativo	30
5.1 Estructura de propiedad de la compañía	32
5.2 Estructura de administración de la compañía y operaciones vinculadas	34
5.3 Sistema de Control Interno	52
5.3.1 Ambiente de control	52
5.3.2 Sistema de Gestión Integral de Riesgos	53
5.3.3 Actividades de control	64
5.3.4 Información y comunicación	66

5.3.5 Supervisión y monitoreo	66
6. Informe de Sostenibilidad Grupo Éxito Colombia	83
6.1 Introducción	84
6.2 Declaraciones a futuro	84
6.3 Análisis de materialidad	85
6.4 Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	88
6.5 Riesgos de Sostenibilidad	89
6.6 Estrategia de Sostenibilidad	91
6.6.1 Cero Desnutrición	93
6.6.2 Comercio Sostenible	109
6.6.3 Mi Planeta	123
6.6.3.1 Riesgos y oportunidades del cambio climático - TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures)	136
6.6.4 Vida Sana	160
6.6.5 El éxito de Grupo Éxito está en su gente	167
6.6.6 Somos Íntegros	180
7. Acciones de Sostenibilidad Uruguay y Argentina	186
7.1 Grupo Disco Uruguay	186
7.2 Grupo Libertad Argentina	189
8. Estados Financieros	193
8.1 Estados Financieros Consolidados	194
8.2 Estados Financieros Separados	289
9. Anexos	380
9.1 Certificación del Representante Legal sobre el Informe Periódico Integrado de Fin de Ejercicio	380
9.2 Verificación externa indicadores Fundación Éxito - Kreston Colombia	381
9.3 Verificación externa indicadores ambientales - ICONTEC	383
9.4 Verificación externa indicadores sociales - ICONTEC	389
10. Índice GRI	393
11. Índice SASB	396

Glosario

A

Acción ordinaria: es un título que representa una parte proporcional del capital social y que confiere ciertos derechos a su propietario.

ADRs (American Depositary Receipts): es un certificado emitido por un banco estadounidense que corresponde a acciones de una empresa no estadounidense. Para el caso de la compañía, cada ADR representa 8 acciones ordinarias.

Alta gerencia: aquellos cargos que corresponden a los niveles 1 y 2 de la estructura organizacional de la compañía.

Análisis de Materialidad: proceso de identificación y priorización de los temas sociales, ambientales y económicos más relevantes para la organización y sus grupos de interés.

B

BDRs (Brazilian Depositary Receipt): son certificados que representan acciones de empresas extranjeras negociadas en Brasil. Para el caso de la compañía, cada BDR representa 4 acciones ordinarias.

C

Cadena de Abastecimiento: red de proveedores, procesos y logística que garantiza la disponibilidad de productos y servicios necesarios para las operaciones de la empresa.

Cambio Climático: de acuerdo con la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC), se entiende como un cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana que altera la composición de la atmósfera mundial y que se suma a la variabilidad natural del clima observada durante períodos de tiempo comparables.

Compra Directa: adquisición de bienes realizada directamente a proveedores que los producen, sin intermediarios. Se prioriza, en la medida de lo posible, a pequeños agricultores, micro y pequeñas empresas.

Compra Local: Compra de producto a proveedores en el territorio nacional.

Conflicto de Intereses: aquella situación en la cual los intereses de un empleado, accionista, administrador de la compañía, de sus filiales, subordinadas o partes relacionadas, de sus aliados estratégicos o de la auditoría externa, o de algún tercero relacionado con estos, se enfrentan con los intereses de la compañía, poniendo en riesgo la objetividad e independencia en la toma de decisiones o en el ejercicio de sus funciones.

Corporate Sustainability Assessment (CSA): evaluación internacional desarrollada por S&P Global para medir el desempeño en sostenibilidad de las empresas en las dimensiones ambiental, social y de gobernanza (ASG).

D

Desnutrición Crónica Infantil: condición en la que los niños presentan un retraso en el crecimiento físico y desarrollo cognitivo debido a una alimentación insuficiente y prolongada en sus primeros años de vida.

E

EBITDA ajustado: ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización más los resultados de Asociados y Empresas conjuntas.

EBITDA Recurrente: utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización Utilidad operativa ajustada por otros ingresos (gastos) operativos no recurrentes.

Economía Circular: modelo que busca minimizar residuos y maximizar el uso de recursos mediante prácticas como el reciclaje, la reutilización y el ecodiseño.

F

Flujo de caja libre (FCF) = flujos de caja netos utilizados en las actividades de explotación más Flujos de caja netos utilizados en actividades de inversión más Variación de los cobros en nombre de terceros más Pasivos por arrendamiento pagados más Intereses sobre los pasivos por arrendamiento pagados (utilizando las variaciones de los últimos 12 M para cada línea); Flujo de caja Re expresado en línea con los estados financieros.

G

Gases de Efecto Invernadero (GEI): compuestos que están presentes en la atmósfera y que pueden aumentar la temperatura de la atmósfera debido a su capacidad para absorber y remitir radiación infrarroja. (IDEAM, 2015).

GLA: Gross Leasable Area - Área bruta alquilable.

Global Reporting Initiative (GRI): estándar internacional utilizado para reportar el desempeño en sostenibilidad, garantizando transparencia en temas sociales, ambientales y económicos.

GMV: valor bruto de la mercancía.

Grupos de Interés: personas o entidades que se ven afectadas por las operaciones de la compañía o que pueden influir en su desempeño, incluyendo empleados, clientes, proveedores, comunidades y accionistas.



Holding: resultados de Almacenes Éxito sin filiales colombianas e internacionales.

Huella de Carbono: medida de la cantidad total de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) generadas directa o indirectamente por las operaciones de la organización.

- **Alcance 1:** emisiones directas generadas por fuentes controladas por la organización.
- **Alcance 2:** emisiones indirectas asociadas al consumo de energía adquirida.
- **Alcance 3:** emisiones indirectas derivadas de actividades de la cadena de valor (proveedores, transporte, etc.).



Ingresos Operacionales: ingresos totales relacionados con las ventas *retail* y otros ingresos.



Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): agenda global de 17 objetivos establecidos por la ONU para abordar desafíos globales como pobreza, igualdad de género, cambio climático y consumo responsable.

Otros ingresos: ingresos relacionados con negocios complementarios (bienes raíces, seguros, viajes, etcétera.) y otros ingresos.

P

Pacto Global: iniciativa que promueve el compromiso del sector privado, sector público y sociedad civil a alinear sus estrategias y operaciones con diez principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: Derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción, así como contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Portafolio Saludable: conjunto de productos diseñados para promover estilos de vida más saludables.

R

Reciclaje: procesos mediante los cuales se transforman los materiales o residuos de envases y empaques para devolverles su potencial de reincorporación como materia prima para la fabricación de nuevos productos. (MADS, 2020).

Reducir: disminuir materiales de empaque priorizando los materiales con bajo índice de reciclabilidad o aquellos que no cumplen una función indispensable como componente de empaque.

Responsabilidad Extendida del Productor: enfoque de política ambiental en el cual se transfiere la responsabilidad - física y/o económica – hacia el (la) productor(a) para el tratamiento o disposición de productos posconsumo. (MADS, 2021).

Resultados consolidados: resultados de Almacenes Éxito, filiales colombianas e internacionales en Uruguay y Argentina.

Resultado financiero: impactos de intereses, derivados, valoración de activos/pasivos financieros, cambios de divisas y otros relacionados con efectivo, deuda y otros activos/pasivos financieros.

Resultados en Colombia: consolidación de Almacenes Éxito S.A. y sus filiales en el país.

Reutilizar: prolongación de la vida útil de los empaques que se vuelven a utilizar sin que se requiera un proceso de transformación previo.

Riesgos de Sostenibilidad: potenciales impactos sociales, ambientales o económicos que podrían afectar las operaciones o la reputación de la compañía.

S

Sustainability Accounting Standards Board (SASB): marco de referencia que establece métricas específicas para informar sobre la sostenibilidad en función de cada sector industrial.

T

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD): recomendaciones para divulgar riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, alineando estrategias de sostenibilidad con objetivos financieros.

U

Utilidad operacional recurrente (ROI): utilidad bruta ajustada por los gastos de venta, generales y administrativos y D&A.

V

Ventas: ventas relacionadas con el negocio *retail*.

VMM: niveles de ventas en la misma tienda, incluido el efecto de las conversiones en la tienda y excluyendo el efecto del calendario.

Presentación

Acerca de este Informe Integrado

Alcance

Los resultados reportados en este informe integrado corresponden a la gestión de Grupo Éxito entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre del mismo año de sus operaciones en Colombia, Uruguay y Argentina. Este reporte es realizado cada año. [GRI 2-2] [GRI 2-3]



Informe de Gestión



Informe de Gobierno Corporativo



Informe de Sostenibilidad



Estados Financieros

Informe de Gestión

Registra los principales hitos de la compañía durante 2024 y los resultados de la operación en Colombia, Uruguay y Argentina.

Informe de Gobierno Corporativo

Incluye eventos que evidencian el compromiso de la compañía con la mejora continua de sus estándares de gobierno corporativo, implementación de nuevas prácticas y reconocimientos recibidos.

Informe de Sostenibilidad

Presenta los resultados de la Estrategia de Sostenibilidad de la compañía, abordando la nutrición infantil, el desarrollo de proveedores, la protección del medio ambiente, la promoción de hábitos saludables, el bienestar de los colaboradores y la construcción de confianza con los grupos de interés.

Estados Financieros

Contiene los estados auditados de situación financiera, resultados, resultados integrales, flujo de efectivo y cambios en el patrimonio, consolidados y separados. Las notas se pueden consultar en el sitio web de la compañía.

Países donde tenemos presencia

[GRI 2-1] [GRI 2-2] [GRI 2-6] [FB-FR-000.A] [FB-FR-000.B]

Colombia

grupo **éxito**



200 almacenes
622.464 m²
34 Éxito Wow



123 almacenes
89.519 m²
31 Carulla FreshMarket



60 almacenes
22.073 m²



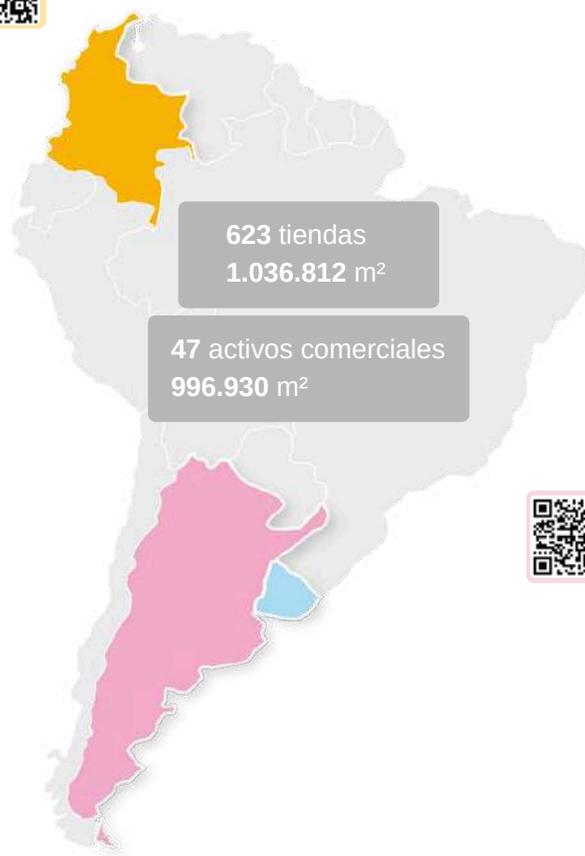
54 almacenes
51.536 m²



60 almacenes
52.637 m²



33 activos y
concesionarios de
operación retail
807.000 m²



Uruguay



65 almacenes
42.126 m²



31 almacenes
36.763 m²



2 almacenes
16.411 m²



1 almacén
330 m²



Argentina



15 almacenes
88.082 m²



12 almacenes
14.872 m²



14 centros comerciales
189.930 m²

- **Ingresos consolidados \$21.9 billones de pesos.** Incremento 6,0% comparado con 2023 excluyendo efecto tasa de cambio.
- EBITDA recurrente consolidado \$1.6 billones de pesos, con un margen de 7,4%, creciendo un 2,0% comparado el año anterior excluyendo efecto de tasa de cambio.
- **Utilidad neta consolidada \$54.786 millones de pesos.**
- **Ventas consolidadas de canales de comercio electrónico y directo** crecieron 7,8%.

Negocios complementarios Colombia

[GRI 2-2] [GRI 2-6]

Negocio inmobiliario



Vehículo especializado en desarrollo y operación de espacios inmobiliarios comerciales, conformado por el Grupo Éxito y el Fondo Inmobiliario Colombia, FIC.

Negocio financiero



Empresa de financiamiento comercial, cuenta con un portafolio diverso de productos de crédito, que en alianza con Grupo Éxito, son puestos a disposición de los(as) colombianos(as).

Otros negocios



Empresa especializada en turismo vacacional y viajes corporativos, tiene alianzas nacionales e internacionales con aerolíneas, hoteles, renta de autos, cruceros, y asistencia médica en viaje.



Operador de telefonía móvil en Colombia, que ofrece la prestación de servicios de voz y de datos a nivel nacional e internacional.



Empresa que ofrece un portafolio de seguros con los que las personas pueden protegerse a sí mismos, su familia y su patrimonio de una manera rápida, fácil y económica.



Plataforma digital que permite a los usuarios comprar, recomendar y vender productos y servicios de marcas aliadas.



Empresa que permite hacer envío de dinero de manera ágil y segura a personas residentes en el exterior y efectuar giros nacionales al interior de Colombia, a través de la red nacional de almacenes éxito.

Programa de fidelización



Puntos Colombia es un programa de lealtad que permite acumular y canjear puntos en compras en marcas aliadas.

Soporte a los negocios



Empresa de logística encargada de planear, abastecer, movilizar y despachar toda la mercancía de Grupo Éxito. Además presta servicios logísticos integrales a terceros.



Grupo Éxito cuenta con dos industrias: Industria textil e Industria de Alimentos. Ambas elaboran productos marca propia.



Compañía dedicada a la comercialización de energía eléctrica buscando brindar eficiencia en las negociaciones que se desarrollan en el mercado de energía mayorista y la atención de usuarios finales.

Propiciamos espacios para una comunicación constante con nuestros grupos de interés [GRI 2-12][GRI 2-16] [GRI 2-29]

Accionistas e inversionistas:

- Asamblea General de Accionistas
- Informe Integrado
- Publicación trimestral de resultados
- Presentación trimestral de resultados
- Llamadas con analistas e inversionistas locales e internacionales
- Encuentros con fondos de inversión y analistas
- Sitio web corporativo
- Líneas telefónicas de atención
- Participación en conferencias virtuales en temas de mejores prácticas del Mercado de Capitales y Gobierno Corporativo

Colaboradores(as):

- Encuentros virtuales para dar a conocer temas relevantes de la compañía
- Presentaciones trimestrales de resultados
- Intranet, boletines, carteleras, correo electrónico, revistas y capsulas radiales
- Agendas y grupos primarios
- Comités paritarios de salud ocupacional
- Comités de convivencia
- Encuesta de clima laboral
- Encuesta de liderazgo
- Procesos de negociación colectiva
- Entrevista de retiro
- Línea ética
- Encuesta sobre la capacidad adaptativa de la compañía

Sociedad:

- Redes sociales
- Sitios web de las marcas y la compañía
- Participación en foros y congresos
- Eventos y ferias de convocatoria masiva a través de canales digitales
- Línea ética

Proveedores

- Portal de proveedores(as)
- Encuentros de proveedores(as)
- Boletines
- Circulares
- Encuesta de calidad de servicio (QSA)
- Concurso proveedores(as) de Éxito
- Auditorías sociales
- Encuentros de formación
- Línea ética
- Sitio web corporativo
- WhatsApp de proveedores(as)

Cientes(as):

- Encuentros La voz del cliente.
- Canales para hacer preguntas y presentar quejas y reclamaciones
- Sistema de medición de la satisfacción del cliente (NPS)
- Líneas telefónicas y correos electrónicos de atención por marca

Redes sociales:

- Eventos y ferias de convocatoria masiva a través de canales digitales
- Sitios web de las marcas y la compañía

Estados:

- Publicación de información relevante
- Informes de resultados
- Informe integrado
- Participación en encuentros gremiales

Medios de comunicación:

- Contenidos informativos
- Ruedas de prensa
- Convocatoria a ferias, lanzamientos y eventos especiales
- Redes sociales
- Línea telefónica
- Correo electrónico

Carta del Presidente



Apreciados y apreciadas accionistas,

Desde la llegada de Grupo Calleja a Colombia, Uruguay y Argentina, hemos vivido meses de arduo trabajo, dedicación, aprendizajes y grandes oportunidades. Cada visita a los diferentes países nos llena de entusiasmo al conocer su gente, sus diversas culturas, su alegría, la capacidad de trabajo de las personas, los colaboradores y los proveedores. El equipo de trabajo en todos los países, su amor por la empresa, su compromiso, su mística por lo que hacen y su deseo de servir son un motor clave para continuar nuestra misión de servir con excelencia y tener un impacto positivo en las comunidades donde tenemos presencia.

La historia de Grupo Calleja comenzó hace más de 75 años cuando mi abuelo, un hombre muy trabajador nacido en España, migró después de la Guerra Civil Española en busca de oportunidades. Fue así como llegó a El Salvador y obtuvo trabajo como carnicero en un supermercado. Luego, mi padre con 19 años tuvo la valentía y la visión de decirle a mi abuelo que realizaran un préstamo juntos y compraran la tienda donde trabajaba. Fue así como iniciaron una empresa que ha crecido y la que empezó con 11 compañeros bajo un pequeño techo, es ahora una gran familia de más de 55.000 colaboradores en El Salvador, Colombia, Uruguay y Argentina.



Colombia



Uruguay



Argentina

Nos unen nuestros valores y una historia de mucho esfuerzo, con una gran mística de trabajo, un espíritu de servicio incansable, la honradez, y el deseo de hacer las cosas bien. Además, reconocemos el rol de la empresa en cada país y lo que representa para el desarrollo de cada nación: trabajamos incansablemente en la generación de oportunidades, tanto dentro de nuestra empresa con el equipo y su crecimiento, como también en toda la cadena de suministro para ser un retail cercano, que innova, y que está en el corazón de la gente.

Con Grupo Éxito tenemos una visión a largo plazo, y trabajaremos sin parar con el objetivo de ser una extensión de los hogares de nuestros clientes en todos los países, dignificando la vida de nuestros ciudadanos y contribuyendo a la construcción de una región con mayores oportunidades. Estamos comprometidos hoy, mañana y siempre para seguir construyendo empresa en Colombia, Uruguay y Argentina.

Reconocemos los retos del contexto macroeconómico, pero también sabemos que de los retos surgen las oportunidades. Nos enfocamos en ser más productivos y eficientes, buscando cada día ser mejores. Esa es la mística de trabajo que estamos logrando en Grupo Éxito en Colombia, en Grupo Disco y Devoto en Uruguay y en Grupo Libertad en Argentina.

Nos encontramos en un emocionante proceso de evolución que refuerza nuestro compromiso con los clientes, los proveedores, los colaboradores y las comunidades. En este camino, hemos hecho una serie de esfuerzos que buscan llegar cada vez a más familias colombianas, uruguayas y argentinas, cuidando siempre su bolsillo.

En Colombia, destacamos tres iniciativas estratégicas que están marcando importantes avances: la unificación de marcas para consolidar la operación hacia las emblemáticas Éxito y Carulla permitió el crecimiento del 12% en ventas en las 26 tiendas renovadas. Por su parte, la ampliación del surtido ha permitido el incremento de más del 30% en los productos existentes en las góndolas, los cuales representan un 5,1% en las ventas. Finalmente, las palancas del ahorro, como productos con Precio Insuperable y Días temáticos, han sido reconocidas por los clientes como una real alternativa de ahorro y alivio para el bolsillo de los colombianos en momentos difíciles de la economía y se refleja en los buenos resultados de dichas estrategias.



El placer de elegir



El supermercado de los colombianos

Reconocemos que algunas de nuestras ubicaciones, si bien están en zonas estratégicas, aún no han alcanzado su máximo potencial. Por ello, una de nuestras principales prioridades es desarrollar el mayor rendimiento de las más de 500 tiendas que tenemos en el país. Estamos trabajando arduamente para lograr un crecimiento significativo en toda nuestra plataforma, mientras migramos gradual y estratégicamente las tiendas a las marcas Éxito y Carulla, asegurándonos de que cada ubicación cumpla con los altos estándares que nuestros clientes merecen.

En Uruguay por su parte, impulsamos la expansión del formato Fresh Market y la ampliación de locales para mejorar nuestra propuesta de valor en los puntos de venta. Un ejemplo de esto es la expansión del Devoto Shangrilá en Ciudad de la Costa y el primer Fresh Market de Punta del Este, el Disco de Parada 5. Además, celebramos los 25 años de la inauguración de Géant, el primer hipermercado del país, con un enfoque en la reinversión y renovación de la marca.



Como parte de nuestros esfuerzos en el ámbito comercial, trabajamos en el fortalecimiento de categorías clave, como nuestro portafolio de Productos de Gran Consumo, en el que ofrecemos precios competitivos en productos esenciales de la canasta básica. Adicionalmente, hemos priorizado la expansión estratégica en ciudades clave del interior del país, con supermercados ubicados en desarrollos inmobiliarios liderados por socios estratégicos, en donde actuamos como ancla comercial.

De otro lado, en Argentina, 2024 fue un año de importantes avances enfocados en la mejora de nuestras operaciones, la optimización de la propuesta comercial y la recuperación de clientes, todo con miras a fortalecer nuestra posición en el mercado, a través de una nueva estrategia de precios Hi&Low en todas las tiendas, logrando mejoras graduales gracias a la colaboración con proveedores estratégicos y las sinergias derivadas del tamaño del Grupo. Asimismo, mejoramos el surtido en nuestras tiendas, con un incremento de más de 9.000 productos, para llevar a nuestros clientes todos los productos que buscan en un mismo lugar.



Adicionalmente, el negocio inmobiliario, tanto en Colombia como en Uruguay, sigue siendo un segmento importante para la consecución de los resultados, generación de tráfico y apalancador de la rentabilidad para la compañía.

Los resultados y avances de cada una de las estrategias en los diferentes países se presentarán más adelante en el Informe de Gestión.

En Grupo Éxito, seguimos comprometidos con una transformación que nos permita asegurar la sostenibilidad de la empresa hoy, en 50 y en 100 años más. Este compromiso nos impulsa a transformar la experiencia del retail, a dignificar la vida de nuestras comunidades y a adaptarnos con resiliencia a los desafíos del mercado. Tenemos claro el arduo trabajo que queda por delante para lograr el objetivo de mejorar los resultados.

Estamos convencidos de que juntos, con nuestros colaboradores, clientes, proveedores e inversionistas, continuaremos marcando una diferencia positiva en Colombia, Uruguay y Argentina. Los desafíos actuales son una oportunidad para ser más fuertes, más innovadores y cercanos. Gracias por confiar en nosotros. Seguiremos avanzando con pasión, determinación y un compromiso inquebrantable con nuestros valores.

Carlos Calleja
Presidente Grupo Éxito

INFORME DE GESTIÓN DEL PRESIDENTE Y LA JUNTA DIRECTIVA 2024



Señores y Señoras accionistas:

En el presente Informe de Gestión se registran los principales resultados del año 2024 con los indicadores más relevantes en cada uno de los países en los que opera Grupo Éxito: Colombia, Uruguay y Argentina de manera separada y consolidada, así como los asuntos más significativos en materia de sostenibilidad, gobierno corporativo y control interno, transacciones entre partes relacionadas, propiedad intelectual y cumplimiento normativo.

Los resultados aquí expresados son el fruto de un trabajo riguroso que se viene desarrollando con los diferentes equipos de la región para lograr una evolución de la compañía que le permita mejorar sus indicadores, los cuales esperamos se vean reflejados en mejores réditos para los accionistas que han creído en la empresa.

Colombia - Grupo Éxito



Durante el 2024 la actividad económica del país presentó una gradual recuperación con respecto al 2023, como consecuencia de algunas medidas macroeconómicas que jalonaron una mejoría en los resultados de la compañía. La inflación en Colombia cerró en 5,2%, mientras que la inflación de alimentos pasó del 5,0% en el 2023 al 3,3% en 2024. Por su parte, las tasas de interés del Banco de la República llegaron a un 9,5% al cierre de año, lo que permitió que la categoría de no alimentos mostrara leves señales de recuperación a partir del tercer trimestre del año. A septiembre de 2024 el PIB creció un 2,0%; el índice de confianza del consumidor en diciembre terminó en -3,4 puntos porcentuales, logrando un alza de 13,9 puntos porcentuales versus el 2023 y el consumo de los hogares tuvo un crecimiento anual del 2,0%, mostrando signos de recuperación tras un periodo de casi dos años. En medio de este contexto, los siguientes fueron los resultados de la operación de Grupo Éxito en Colombia.



Nutrimos de
oportunidades
a Colombia

Los ingresos de la operación en Colombia aumentaron 2,7% frente al 2023 y llegaron a los \$16.3 billones de pesos, representando el 74% de los ingresos consolidados de Grupo Éxito. Este resultado es fruto de las estrategias diseñadas por la compañía para ofrecer alternativas de ahorro y surtido a sus clientes

en medio de un entorno retador; del buen desempeño del negocio inmobiliario y del sólido desempeño de la omnicanalidad. Al cierre del 2024, Grupo Éxito Colombia registró un incremento de 0,6 puntos (60 puntos básicos) en participación de mercado mismos metros.



El EBITDA recurrente creció 4,7% y alcanzó \$1.2 billones de pesos, con un margen sobre los ingresos de 7,3%. Este resultado estuvo apalancado por la contribución positiva de los negocios complementarios y un importante programa de excelencia operacional centrado en mejoras logísticas, renegociación de contratos y ajustes en estructura que lograron una mejoría en la reducción de gastos de 46 puntos básicos, mostrando un crecimiento prácticamente neutro versus el 2023 de +0,1% y estando por debajo de los niveles de inflación reportados en el país, lo que representó un importante avance hacia una operación más eficiente sin afectar los niveles de servicio. El positivo desempeño del cuarto trimestre (ventas +4,1% y EBITDA +30,5%) impulsaron el resultado del año hacia terrenos positivos.

La compañía presentó avances importantes en las diferentes iniciativas comerciales:

- **Unificación gradual de las marcas para consolidar la operación entorno a las marcas Éxito y Carulla,** dos marcas aspiracionales, líderes y emblemáticas que están en el corazón, la mente y la preferencia de los colombianos, teniendo dentro de su propuesta lo mejor de las marcas origen. La transición se está realizando de manera paulatina, teniendo como premisa conservar el ADN de las marcas, considerando también la ubicación de las tiendas, la cercanía y el conocimiento de los clientes. Al finalizar el año fueron 26 las tiendas intervenidas (16 conversiones a la marca Carulla y 10 a Éxito) cuyas ventas crecieron un 12,0%; y la apertura de dos tiendas Éxito y una Carulla.



- **Incremento de surtido en tiendas de todas las regiones del país,** con más de 2.000 nuevas referencias por almacén, provenientes de más de 80 marcas, lo que significa un incremento de más del 30% en los productos existentes en la góndola, los cuales representan un 5,1% en las ventas de PGC.



- Implementación de las principales palancas de los formatos **Éxito Wow y Carulla FreshMarket,** para un total de 15 tiendas intervenidas durante el 2024.



- **Amplio portafolio con activaciones promocionales de High and Low** a lo largo de todo el año y en el momento que los clientes más lo necesitan.



- **Renovación de los días temáticos transversales a todas las marcas:** “Martes del campo” con un incremento en ventas en frutas y verduras del más del 28% comparado con el mismo día antes de la estrategia. “Miércoles de carnes frescas” con un incremento en ventas en carnes de res, cerdo, pollo y pescado del más del 54% comparado con el mismo día antes de la estrategia. “Viernes de celebración” en los que se ofrecen descuentos especiales en las categorías de licores y pasabocas. con un incremento en ventas del más del 45% comparado con el mismo día antes de la estrategia.



- **Fortalecimiento de productos con “Precio Insuperable”** como alternativa de ahorro y alivio para el bolsillo de los colombianos con un portafolio de más de 1.000 productos de marca propia y marcas nacionales líderes del país, que tuvieron un crecimiento en ventas del 14,0%, que a su vez representan un aumento del 50% en las ventas para las marcas nacionales participantes en la estrategia.



Gracias a la implementación de las diferentes estrategias comerciales, la operación en Colombia ganó 0,6 puntos en participación de mercado mismos metros, obteniendo crecimientos en las principales ciudades del país como Bogotá, Medellín, Barranquilla y Cali, tanto en el segmento de alimentos como el de no alimentos (según medición Nielsen). Durante el cuarto trimestre del año la compañía fue el *retail* número uno en crecimiento de participación de mercado.

Durante el 2024, los niveles de inversión de Grupo Éxito Colombia fueron coherentes con su estrategia y la generación de caja. Invertimos cerca de \$200 mil millones de pesos, destinados principalmente a las conversiones de tiendas a las marcas Carulla y Éxito, así como al mantenimiento de las tiendas y la logística.

- **Omnicanalidad:** las ventas omnicanal en Colombia alcanzaron los \$2.3 billones de pesos, con una participación del 14,7% sobre el total de ventas (comparado con un 14,1% del año anterior) y superando las 23 millones de órdenes. Las ventas fueron impulsadas por el desempeño de las categorías de alimentos, las cuales crecieron un 11%, logrando una participación del 13,4% sobre el total de la venta de dicha categoría.



Se resalta el desempeño de las aplicaciones Éxito y Carulla, las cuales superaron los \$180 mil millones de pesos en ventas, creciendo un 27% frente a 2023 y consolidándose como una de las grandes palancas de crecimiento.

Con respecto a la monetización del tráfico, se destaca el desempeño y contribución del negocio inmobiliario con 33 activos y concesionarios de operación *retail*, que suman 807.843 m² de GLA y que continúa con sólidos niveles de ocupación, superiores al 98%. El mayor tráfico favoreció el desempeño de los arrendatarios y de los ingresos a la compañía por arrendamientos.



Viva Envigado se consolida como el centro comercial y empresarial más grande de Colombia con 159.000 m² de GLA, tras la llegada de IKEA a este centro comercial. La ubicación estratégica y la conectividad con las vías principales de la ciudad hicieron de Viva Envigado el lugar ideal para que IKEA lo eligiera. Asimismo, se inauguró Jardín Nómada, que con 5.000 m² de área construida y 2.180 m² de GLA, ofrece a los visitantes 130 nuevos espacios de coworking, así como lugares para el disfrute de la gastronomía y los encuentros sociales y familiares.

Por tercer año consecutivo Viva Malls fue certificada por el ICONTEC como Carbono Neutro, gracias a su compromiso con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y al desarrollo de una estrategia de mitigación y compensación de los mismos.



Tuya, el negocio financiero de Grupo Éxito Colombia, tuvo un año de recuperación paulatina gracias al manejo del riesgo para proteger los fundamentales del negocio y reducir su índice de cartera vencida. Tuya alcanzó 1.3 millones de tarjetas de crédito y cerca de \$2.1 billones de pesos en cartera.

Puntos Colombia se consolidó como el programa de lealtad más grande de Colombia. Durante el 2024, creció sus ingresos el 10,6% y el EBITDA registró una tasa sobre los ingresos del 6,3%. Puntos Colombia alcanzó más de 7.8 millones de clientes con *habeas data*, y más de 4.900 marcas aliadas. Durante 2024 se redimieron 42.306 millones de puntos, el 61% de ellos en nuestras marcas aliadas.





Las marcas propias de la compañía siguen siendo fundamentales para su estrategia comercial. Gracias a ellas, Grupo Éxito puede ofrecer a sus clientes productos exclusivos, de alta calidad y con precios que se adaptan a los diferentes presupuestos. De ellas resaltamos que por tercer año consecutivo las marcas propias de Moda Éxito Arkitect, Bronzini y People recibieron la certificación Moda Sostenible CO2CERO en la categoría Oro. Este reconocimiento reafirma el compromiso de Grupo Éxito con la sostenibilidad y la responsabilidad social, promoviendo la confección de moda por manos colombianas, generando empleo local y digno. De las casi 22 millones de prendas marca propia, el 94% se confeccionó en Colombia, en 215 pequeñas empresas que generaron más de 10.700 empleos directos, 75% de ellos ocupado por mujeres.

Operaciones internacionales

El comportamiento macroeconómico de los otros países donde Grupo Éxito opera presentó importantes retos durante el 2024. En el caso de Argentina una serie de medidas de ordenamiento macroeconómico para disminuir la inflación, terminaron reflejándose en un menor consumo impactando directamente el resultado operacional.

Las operaciones en Uruguay y Argentina significaron el 26% de los ingresos consolidados del Grupo Éxito.

Uruguay – Grupo Disco Uruguay



La inflación en el 2024 cerró en 5,5% y logró mantenerse todo el año en el rango meta fijado por el Banco Central de Uruguay (BCU). De acuerdo con el último informe de cuentas nacionales del BCU la actividad económica en el tercer trimestre del 2024 aumentó 4,1% respecto al año anterior. Al cierre del tercer trimestre el consumo avanzó 1,3%, con un aumento en el gasto de los hogares de 0,8%.

Las ventas de la compañía en Uruguay crecieron un 5,8% versus el 2023 en moneda local, por encima de la inflación. Este resultado fue apalancado por el buen dinamismo comercial mantenido a lo largo del año, así como la contribución de las 33 tiendas bajo el modelo Fresh Market, las cuales alcanzaron una participación del 60% de las ventas en el país. Por su parte, las ventas omnicanal alcanzaron un crecimiento del 18,9% comparado con el año anterior y ahora representan el 3,0% de las ventas.



El margen EBITDA recurrente alcanzó una tasa sobre ingresos del 11,4%, mejorando 76 puntos básicos versus el año anterior, reflejando así la buena evolución de las ventas y una optimización en su margen bruto de 58 puntos básicos comparado con el 2023.



Dentro de los principales asuntos en el país se destacan la expansión del área de ventas en las tiendas Devoto Shangrilá en Ciudad de la Costa y la transformación de su propuesta comercial en Fresh Market, atendiendo al crecimiento poblacional de la zona. El Disco de Parada 5 en Punta del Este también duplicó su superficie, adaptándose al aumento de la población permanente en el principal balneario del país. Se destaca también la celebración de los 25 años de la inauguración de Géant, el primer hipermercado del país, con un enfoque en la reinversión y renovación de la marca. Durante 2024 se actualizó la propuesta para alinearla con las nuevas tendencias de consumo, creando un espacio que integra todas las soluciones bajo un mismo techo.

Géant ahora ofrece la mayor variedad de surtido en el mercado, con un diseño innovador, inteligente y amigable que responde a las necesidades de los clientes, todo mientras mantiene su propuesta de precios competitivos y ofertas destacadas. Gracias a este relanzamiento, se logró logrado un crecimiento al doble del promedio de otros formatos.

Argentina - Libertad



Argentina inició en 2024 un proceso de estabilización de su macroeconomía. El programa implementado por la nueva administración ha obtenido buenos resultados en materia fiscal y de inflación. Si bien las medidas llevaron a una desaceleración del consumo, estas permitieron que la inflación pasara de 211% al cierre de 2023 a 117,8% al cierre de 2024.



Libertad aumentó sus ingresos 62,2% en moneda local en un entorno de contracción del país, donde las ventas se vieron fuertemente impactadas por la desaceleración del consumo que fueron parcialmente compensadas por la buena dinámica del negocio inmobiliario, que alcanzó niveles de ocupación del 94,6%.

El EBITDA recurrente se ubicó en -\$31.974 millones de pesos colombianos, con un margen sobre los ingresos de -2,1%. Este resultado estuvo impactado negativamente por la desaceleración en los niveles de ingreso y por las fuertes presiones inflacionarias en los costos y gastos.



Durante el 2024 se realizaron importantes avances en la estrategia para el país, se implementó la estrategia de precios *High and Low* a todas las tiendas y se amplió el surtido con un incremento de más de 9.000 productos, lo que permitió disminuir la tasa de faltantes del 56% en enero al 19% en diciembre de 2024, reflejando el compromiso de ofrecer una estrategia de valor a precios competitivos a los clientes.



Como resultante de estas estrategias se recuperaron más de 146.500 clientes y se incorporaron más de 40.000 nuevos clientes en 2024.

Con relación al negocio inmobiliario en Argentina, este cerró el año con una utilidad neta positiva de aproximadamente USD \$6 millones de dólares, una tasa de ocupación del 94,6% y una tasa de cobro superior al 95%. Adicionalmente, se está ejecutando un plan de crecimiento y eficiencia operativa en el que se suman 6.500 m² de GLA, logrando un crecimiento del 3,5% en comparación al 2023. A su vez, se trabaja en la maximización de la rentabilidad de los activos a través de propuestas de valor para los socios, incorporando inversiones de terceros por un monto cercano a los USD \$8 millones de dólares.

Resultados financieros consolidados

Los ingresos consolidados de Grupo Éxito alcanzaron los \$21.9 billones de pesos, con un crecimiento del 3,6% y 6,0% excluyendo efectos de tasas de cambio, los cuales estuvieron apalancados en el buen desempeño de la operación en Uruguay, el desempeño resiliente del *retail* en Colombia y el resultado positivo del negocio inmobiliario. Estos factores lograron compensar un contexto retador para el negocio del *retail* en Argentina, especialmente afectado por medidas macroeconómicas que buscaban contener los altos niveles de inflación.

El EBITDA recurrente del Grupo alcanzó más de \$1.6 billones de pesos, representando un margen del 7,4%, decreciendo en comparación con el año anterior (-0,9%) y creciendo el 2,0% al excluir los efectos de tasas de cambio. Este resultado se explica principalmente por la menor contribución de Argentina. Así mismo, la utilidad neta fue \$54.786 millones de pesos, resultado que fue afectado negativamente por el reconocimiento del alto efecto inflacionario argentino, la menor contribución por la desaceleración del consumo, las presiones inflacionarias sobre los costos/gastos y los impactos cambiarios, especialmente en el primer semestre del año. Así mismo, el resultado estuvo impactado por los mayores gastos no recurrentes explicados por el proceso de reestructuración en Colombia.

La utilidad neta consolidada creció el 23% en el cuarto trimestre, generando un resultado positivo en el año de \$54.786 millones de pesos.



Nuestra posición de caja bruta alcanzó los \$0.9 billones de pesos manteniéndose en niveles similares al año anterior, gracias a los planes de acción implementados para controlar el gasto, al trabajo realizado en capital de trabajo y a la priorización de las inversiones realizadas. Grupo Éxito cerró el 2024 con un nivel de apalancamiento financiero sano, el cual refleja la estacionalidad natural del negocio y con un ratio de Deuda Bruta/EBITDA que cumple con los *covenants* financieros establecidos.

Para más información sobre los resultados financieros, le invitamos a consultar los [Estados Financieros Consolidados](#) y [Separados](#).

Sostenibilidad

La estrategia de Sostenibilidad de Grupo Éxito Colombia está compuesta por seis retos estratégicos. A continuación, algunos de los resultados más relevantes en esta materia durante el 2024:



Fundación Éxito, comprometida con su objetivo de contribuir a la erradicación de la desnutrición crónica en Colombia para 2030, benefició a más de 68.000 niños(as) de Colombia en 32 departamentos y 199 municipios del país, a través de programas de nutrición y apoyo complementario. Además, entregó más de 182.000 paquetes alimentarios a niños(as) y sus familias, contribuyendo a que tengan mejores condiciones para su crecimiento y desarrollo físico y cognitivo.

A través de nuestro programa Cultivando Oportunidades, el 88% de las frutas y verduras que comercializamos provino de agricultores nacionales, y el 88% de esta compra se realizó de manera directa y sin intermediarios.



Cerca del 94% de las prendas marca propia que comercializamos se confeccionó en Colombia, a través de 215 talleres que generaron más de 10.700 empleos de los cuales el 75% es ocupado por mujeres.



Invertimos cerca de \$48.000 millones de pesos en beneficios para nuestros(as) colaboradores(as) en áreas clave como salud, educación, vivienda y recreación, por mencionar algunas. Además, brindamos formación a más de 31.000 colaboradores(as) en diversos conocimientos.

En nuestra operación, recolectamos 18.850 toneladas de material reciclable, además de 909 toneladas provenientes de nuestros clientes, alcanzando un total de 19.759 toneladas recicladas. Además, los Centros Comerciales Viva renovaron su certificación Carbono Neutro otorgada por el ICONTEC, gracias a su gestión y compromiso con la sostenibilidad.



Cada uno de estos logros es el resultado del esfuerzo conjunto de nuestros colaboradores, clientes, proveedores y aliados.

Para más información sobre los retos estratégicos en materia de sostenibilidad, le invitamos a consultar el [Informe de Sostenibilidad](#).

Gobierno Corporativo y Control Interno

Grupo Éxito reafirmó la ética como pilar esencial en sus relaciones con los diferentes grupos de interés, promoviendo una cultura de integridad y buen gobierno. Se destaca la comunicación transparente y abierta con sus accionistas e inversionistas y el compromiso con la revelación de información al mercado.

La compañía definió su perfil de riesgos estratégicos considerando aspectos políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales, estableciendo medidas para mitigar impactos negativos, aprovechar oportunidades y proteger su valor.

Adicionalmente, la empresa realizó un análisis cuantitativo y cualitativo del riesgo de mercado al que está expuesta como consecuencia de sus inversiones y actividades sensibles a variaciones de mercado. Para mayor detalle consultar la nota 39 de los estados financieros consolidados y separados.

La gestión de riesgos es parte clave de la estrategia corporativa, alineada con factores internos y externos para anticiparse y responder eficazmente a posibles eventos. Además, su control interno organizacional no solo garantiza el cumplimiento normativo, sino que fortalece la eficiencia, la integridad de la información y la toma de decisiones, protegiendo la reputación corporativa.

La administración certifica que el Sistema de Control Interno no presentó falencias que hayan impedido registrar, procesar, resumir y/o presentar adecuadamente la información financiera; tampoco sufrió fraudes significativos que hayan afectado su condición, calidad e integridad. La revelación de información financiera fue verificada y cumplió con la normatividad vigente, asegurando que la información al 31 de diciembre fuera adecuada y pertinente, y que no tuviera imprecisiones y/o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la compañía.

Para más información sobre Gobierno Corporativo y el Sistema de Control Interno de la compañía, le invitamos a consultar el [Informe de Gobierno Corporativo](#) en el presente Informe integrado periódico de fin de ejercicio.



Transacciones entre partes relacionadas

El detalle sobre tales transacciones puede ser consultado en la nota 9 de los Estados Financieros Separados.

Propiedad intelectual y cumplimiento normativo

La compañía cuenta con un portafolio de más de 1.200 registros de signos distintivos, en diferentes clases de la Clasificación Internacional de Niza. Los registros se encuentran en 35 países, de los cuales más de 690 se encuentran en Colombia, incluyendo, entre otras, las marcas Éxito y Carulla, asociadas al negocio minorista; Frescampo y Taeq, asociadas al negocio de alimentos; Arkitect, Bronzini y Finlandek, asociadas a la industria de la moda, textil y decoración del hogar. Asimismo, se ha otorgado licencia a su filial en Uruguay para utilizar sus marcas textiles en ese país. Al 31 de diciembre de 2024, no se cuenta con patentes registradas.

En materia de propiedad intelectual se dio cumplimiento a la normatividad aplicable para Colombia y para los demás países en los que se tiene presencia comercial; se cuenta igualmente con las correspondientes licencias de uso de signos distintivos y demás derechos de autor respecto de los cuales no se es titular. En relación con el derecho de autor, se informa que se dio cumplimiento a las normas aplicables en la materia y a las condiciones definidas en los contratos de uso de licencias de software.

En atención al compromiso corporativo por garantizar la protección de los datos personales de todos nuestros grupos de interés, desarrollar una gestión proactiva de los riesgos asociados a la gestión de datos y la construcción de un programa integral, la compañía ha desarrollado actividades encaminadas al cumplimiento de la normativa vigente aplicable y la implementación de las mejores prácticas en la materia, teniendo como principio el reconocimiento de la privacidad y el respeto por el derecho fundamental de habeas data.

Finalmente, se informa que no se ha limitado, de manera alguna, la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de bienes o servicios y que la compañía no se encuentra incurso en investigaciones relacionadas con prácticas restrictivas de la competencia.



Mensajes de cierre

Gracias al compromiso y al esfuerzo de los equipos de trabajo y de nuestros proveedores, ya empezamos a ver mejoría en los resultados en las ventas y en la utilidad de Grupo Éxito.



Confiamos en que si bien aún no son los resultados que necesitamos, esperamos que las cifras que hoy vemos del último trimestre del 2024 y del cierre del año, marquen la senda de una recuperación gradual y consistente. Sentimos que vamos por el camino correcto.

En Grupo Éxito, seguimos comprometidos con una evolución que nos permita asegurar la sostenibilidad de la empresa hoy, en 50 y en 100 años más. Este compromiso nos impulsa a transformar la experiencia del *retail*, a dignificar la vida de nuestras comunidades y a adaptarnos con resiliencia a los desafíos del mercado.

Tenemos claro el arduo trabajo que queda por delante para lograr el objetivo de mejorar los resultados, marcando una diferencia positiva en Colombia, Uruguay y Argentina, con la vista siempre puesta en nuestros clientes y la búsqueda permanente de la competitividad de nuestros negocios, la rentabilidad de la operación y poder así contribuir a la construcción de una región con mayores oportunidades.

Los desafíos actuales son una oportunidad para ser más fuertes, más innovadores y más cercanos. Los resultados alcanzados han sido posibles gracias al trabajo y compromiso de los más de 40 mil colaboradores en Colombia, Uruguay y Argentina, quienes día a día edifican esta organización a través de una dedicación admirable.

Estamos comprometidos hoy, mañana y siempre para seguir construyendo empresa en Colombia, Uruguay y Argentina de la mano de nuestros colaboradores, clientes, proveedores e inversionistas.

Carlos Calleja Hakker
Presidente Grupo Éxito



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes



Informe de Gobierno Corporativo



Informe de Sostenibilidad



Estados Financieros



INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO



Dentro de los hitos a destacar del 2024, la compañía:

- Obtuvo un nivel del 91,22% de adopción de las mejores prácticas corporativas, promovidas por la SFC, al diligenciar la encuesta de mejores prácticas corporativas (Código País).
- Obtuvo una calificación de 68 puntos en el *S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)*, ubicándose en el percentil 94 de la industria. En el capítulo de Gobierno Corporativo, la compañía obtuvo 60 puntos y se ubicó en el percentil 94 de la industria. De igual forma, la compañía ocupó la posición #8 dentro de las compañías del sector de *Food & Staples Retailing* más sostenibles del mundo, ubicándose en el puesto número 1 en Colombia y 2 en Latinoamérica.
- Recibió por décimo segundo año consecutivo un reconocimiento por la adopción voluntaria de mejores prácticas en materia de revelación de información y relación con inversionistas, otorgado por el Colegio de Estudios Superiores de Administración (CESA), en virtud de la alianza con la Bolsa de Valores de Colombia (BVC).
- Fue reconocida como la décima empresa con mejor reputación corporativa en Colombia según el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa Iberoamericano (Merco), manteniéndose como el *retail* de Colombia con mejor reputación y el gerente general, Carlos Mario Giraldo, quedó en el sexto puesto en el ranking de líderes con mejor reputación. Además, por segundo año consecutivo se midió el mejor equipo de comunicaciones según periodistas, obteniendo el quinto puesto el equipo de la compañía.
- Reconociendo el valor de la ética como pilar fundamental en la gestión de relaciones sanas, transparentes e íntegras con los diferentes grupos de interés, la compañía mantuvo su compromiso volcado en tejer relaciones dotadas de principios y valores éticos, inspirada por el liderazgo y compromiso de la Alta Gerencia conducente permear una cultura ética y de integridad como elemento fundamental en la sostenibilidad del negocio en el tiempo, movilizándolo el cumplimiento de las políticas internas como instrumento que permite adoptar una cultura de gestión de riesgos y de buen gobierno, orientando cada acción a garantizar relaciones duraderas y de confianza con los diferentes grupos de interés.

La gestión de riesgos de Grupo Éxito se concibe como parte intrínseca de la estrategia corporativa; está alineada con el contexto externo e interno, y comprende el análisis de tendencias, aspectos emergentes y oportunidades; siendo su objetivo fundamental proteger y crear valor, apalancar la consecución de los pilares estratégicos, impulsar la toma de decisiones informadas y conscientes, maximizar ventajas competitivas; y junto con la gestión de continuidad de negocio, desarrollar capacidades para que la compañía se anticipe, se prepare, responda y se recupere, de manera oportuna y asertiva, ante un determinado evento.



En el 2024 se determinó el perfil de riesgos estratégicos a partir del entendimiento de la dinámica del entorno en los ámbitos: político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, así como de la comprensión del sector sobre la operación del negocio y el análisis de los cambios internos. Igualmente, se definieron las medidas de tratamiento para mitigar la ocurrencia de estos riesgos y sus impactos negativos, así como la identificación de las oportunidades que se pueden maximizar.

El control interno organizacional se concibe como aquel sistema que no solamente asegura el cumplimiento normativo, sino que aporta valor estratégico a la organización al mejorar su eficiencia, garantizar la integridad de la información, apoyar la toma de decisiones y proteger la reputación de la organización, a partir de una cultura basada en los valores corporativos y la autogestión como ejes de una gestión integral de los distintos negocios.

Estructura de propiedad de la compañía

Capital y estructura [GRI 2-9]

Cada acción inscrita en el libro de registro de acciones confiere derecho a un voto en la Asamblea General de Accionistas, sin restricción en cuanto al número de votos que pueda emitir el titular o su representante, pero quedando a salvo las prohibiciones o inhabilidades que la ley establece para votar en determinadas decisiones, como en el caso de los(as) administradores(as) y empleados(as) de la compañía, en los eventos señalados por ley, así como las disposiciones contenidas en la Política de Uso de Información Privilegiada, consagrada en el Código de Gobierno Corporativo. De esta manera, Grupo Éxito reconoce y garantiza a los(as) accionistas los mismos derechos y privilegios.

Al 31 de diciembre de 2024, la compañía tiene un capital autorizado de 1.590 millones de acciones ordinarias, de las cuales se han emitido un total de 1.344,72 millones y tiene en reserva 46,86 millones. De las acciones emitidas, un total de 1.297.864.359 están en circulación y 46.856,094 corresponden a acciones readquiridas.

Al 31 de diciembre de 2024, el número de accionistas es de 11.628 de los cuales el 98,07% corresponde a personas naturales, con una participación accionaria del 1,36%; mientras que el 1,93% a personas jurídicas, con una participación equivalente al 98,64% del capital social.



Accionistas que cuentan con participaciones significativas, directas e indirectas [GRI 2-9]

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad Cama Commercial Group Corp. mantenía una participación directa del 86,84% en el capital social de la compañía, consolidándose así como el accionista controlante.

En cuanto a los accionistas restantes, incluidos los que poseen acciones ordinarias y aquellos que participan a través de los programas de BDRs Nivel II y ADRs Nivel II, ninguno posee una participación igual o superior al 10% del capital social de la compañía.

Acciones y valores de los que, directa o indirectamente, sean propietarios los miembros de la Junta Directiva, los miembros de la Alta Gerencia y demás administradores(as), su negociación y los derechos de voto que representan.

Al 31 de diciembre de 2024, Carlos Mario Giraldo Moreno, Gerente General, era titular de 4.734 acciones ordinarias de la sociedad.

En cuanto a la estructura de gobierno corporativo, el señor Francisco Javier Calleja Malaina se desempeña como Presidente de la Junta Directiva. Asimismo, es accionista mayoritario indirecto de la sociedad Cama Commercial Group Corp., la cual actúa como entidad controlante de la compañía y es propietaria de 1.127.117.641 acciones ordinarias, equivalentes al 86,84% del capital social.

Es importante destacar que, al cierre del periodo, la compañía cuenta con valores de acciones ordinarias, BDRs Nivel II y ADRs Nivel II.

Al 31 de diciembre de 2024, ningún otro miembro de la Alta Gerencia ni de la Junta Directiva de la sociedad era titular de valores.

Relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de las participaciones significativas y la organización, o entre los titulares de participaciones significativas entre sí.

Como resultado de las Ofertas Públicas de Adquisición (OPAs) realizadas en 2023 y finalizadas en 2024, Cama Commercial Group Corp. consolidó su posición como titular del 86,84% del capital social de la compañía. Este porcentaje refleja su rol como el principal accionista.

La compañía no cuenta con otros accionistas con una participación significativa, entendiéndose como tal aquella equivalente al 10% o más de las acciones en circulación.

Conoce [aquí](#) el detalle de los principales accionistas de la compañía.



Acuerdo de accionistas

Durante el año 2024, no se celebraron acuerdos de accionistas en la compañía.

Estructura de administración de la compañía y operaciones vinculadas [GRI 2-9]

Composición de la Junta Directiva y de los comités

De acuerdo con lo consagrado en el artículo 31 de los estatutos sociales, modificado por la Asamblea General de Accionistas en su reunión celebrada el 21 de marzo de 2024, la Junta Directiva de Grupo Éxito se compone de siete miembros, elegidos por la Asamblea General de Accionistas. El número de miembros independientes y los criterios de independencia han sido determinados conforme a la normatividad aplicable a la compañía.

Junta Directiva [GRI 2-9]

Para conocer el reglamento de la Junta Directiva, haz clic [aquí](#).

Elegida por la Asamblea General de Accionistas para el período 2024-2026 [GRI 2-10]

El 21 de marzo de 2024, la Asamblea General de Accionistas eligió una nueva Junta Directiva, cuya conformación se caracterizó por tratarse de miembros con conocimientos y experiencia demostrada en su trayectoria, y con una visión estratégica y transformadora en pro del desarrollo y la sostenibilidad de las apuestas de la compañía.

Para conocer el perfil de cada uno de los miembros de la Junta Directiva, dale clic a cada una de las fotos.



Miembros patrimoniales

[GRI 2-9]



**Francisco Javier
Calleja Malaina**
Presidente



**Juan Carlos
Calleja Hakker**



**David Alberto
Cahen Ávila**



**Alberto José
Corpeño**

[GRI 2-11]

Miembros independientes

[GRI 2-9]



**Miguel Fernando
Dueñas**



**Francisco José
Fermán Gómez**



**Óscar Samour
Santillana**

La Junta Directiva está conformada por tres miembros independientes y cuatro miembros patrimoniales ejecutivos.



Principales funciones de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.

a. Junta Directiva

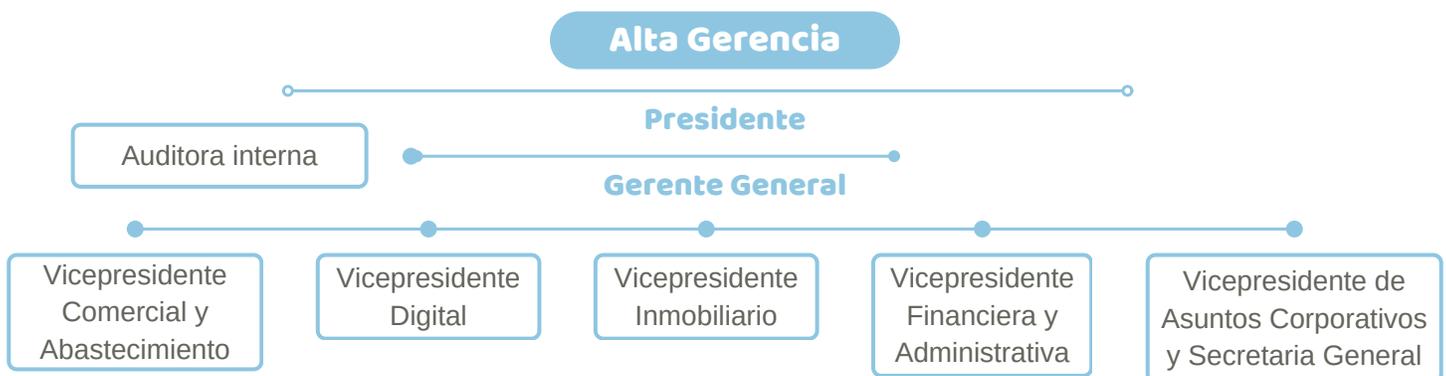
En la Junta Directiva se entiende delegado el más amplio mandato para administrar la compañía. En virtud de lo anterior, la Junta Directiva cuenta principalmente con las siguientes funciones:

- Aprobar y hacer seguimiento periódico a la estrategia de la compañía.
- Supervisar el gobierno corporativo y la eficiencia de las medidas adoptadas en relación con este.
- Propender por un adecuado ambiente de control dentro de la compañía y sus subordinadas.
- Conocer y administrar los conflictos de interés que se presenten y definir las reglas aplicables para transacciones entre partes relacionadas.
- Aprobar las políticas financieras, contables y de inversión de la compañía.
- Reglamentar el funcionamiento de la Junta Directiva, sometiendo a consideración de la Asamblea General de Accionistas los asuntos que son de su competencia.
- Designar a los miembros de la Alta Gerencia.
- Supervisar la información financiera y no financiera que debe hacerse pública y la integridad y confiabilidad de los sistemas contables.
- Reglamentar lo relativo a las acciones de la compañía.

Para mayor información sobre las funciones de la Junta Directiva, [haz clic aquí.](#)

b. Alta Gerencia

La Alta Gerencia cuenta principalmente con las siguientes funciones, agrupadas por áreas de acuerdo con la estructura corporativa de la compañía:



Presidente: coordinar y supervisar la compañía, incluyendo tanto la gestión comercial y financiera, como el relacionamiento con inversionistas y el mercado, manteniendo el enfoque hacia la estrategia corporativa.

Gerente General: liderar la operación en Colombia de los negocios de la compañía, apoyando a la Presidencia en temas estratégicos, relaciones de gobierno y medios de comunicación, manejo con inversionistas, entre otros.

Vicepresidente Inmobiliario: definir, identificar y proponer nuevas alternativas de negocio desde el punto de vista inmobiliario, según los planes de expansión y las estrategias comerciales, con el fin de garantizar la generación de valor y maximizar la rentabilidad de los espacios de la compañía.

Vicepresidente Financiera y Administrativa: dirigir, planear y definir las estrategias financieras de la compañía, siguiendo las políticas establecidas por la Junta Directiva y las normas legales, buscando generar la mayor rentabilidad para la compañía, los menores costos en el manejo del capital de trabajo y la información necesaria para la toma de decisiones.

Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Secretaria General: liderar los asuntos corporativos de la compañía, siendo la responsable de gestionar los diferentes grupos de interés y del análisis y la mitigación de riesgos. De igual forma, liderar el relacionamiento y administración con los órganos de dirección y administración (Asamblea General de Accionistas y Junta Directiva).

Vicepresidente Comercial y Abastecimiento: dirigir, planear y definir las estrategias comerciales, logísticas y de reabastecimiento, que marcarán las pautas de las metodologías de las áreas a cargo de la vicepresidencia, de acuerdo con las políticas de la compañía, las necesidades del negocio y los resultados presupuestados para garantizar el cumplimiento de las metas.

Vicepresidente digital: dirigir, planear y coordinar las estrategias de ventas y operación de cada una de las marcas en el comercio digital, de acuerdo con los objetivos y lineamientos de la Junta Directiva, para garantizar el cumplimiento de los presupuestos de venta y objetivos generales de la compañía.

Auditor Interno: definir y dirigir la estrategia de la auditoría interna y propender por su implementación y cumplimiento.

Para conocer información sobre las personas que conforman el equipo directivo de la compañía, haz clic [aquí](#).



Miembros de la Junta Directiva que hacen parte de las Juntas Directivas de las empresas subordinadas o que ocupan puestos ejecutivos en estas [GRI 2-9]

- **Francisco Javier Calleja Malaina** es miembro principal de la Junta Directiva de la subordinada Argentina Libertad S.A. y de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lublo S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A., Ameluz S.A., Mercados Devoto S.A., Larenco S.A., Géant Inversiones S.A., Semin S.A., Ludi S.A., Setara S.A., Randicor S.A., Fandale S.A., y Ciudad del Ferrol S.C.
- **Juan Carlos Calleja Hakker** es miembro principal de la Junta Directiva de la subordinada Argentina Libertad S.A. y de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., Lanin S.A., Devoto Hnos S.A., y Ciudad del Ferrol S.C. De igual forma, es miembro suplente de la Junta Directiva de la subordinada uruguaya Ameluz S.A.
- **David Alberto Cahen Ávila** es miembro principal de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., Odaler S.A., y Devoto Hnos S.A.
- **Alberto José Corpeño Posada** es miembro suplente de las Juntas Directivas de las subordinadas uruguayas Grupo Disco del Uruguay S.A., Supermercados Disco del Uruguay S.A., y Odaler S.A.

Políticas aprobadas por la Junta Directiva durante el período 2024 [GRI 2-12]

Durante el 2024, la compañía, en línea con las buenas prácticas de Estados Unidos, aprobó la **Política de No Retaliaciones**, con el propósito de establecer principios y normas generales de actuación que permitan orientar y adherir una cultura de reporte y denuncia al interior de la compañía y garanticen la protección de quien realice un reporte y/o denuncia de buena fe.

Por otro lado, la compañía aprobó las modificaciones presentadas respecto a las siguientes políticas:

- **Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia:** el 21 de marzo de 2024 fue aprobada la reforma a la Política, con el objetivo de alinear los diferentes instrumentos de la compañía, ajustando dicha política conforme a la reforma al artículo 61 de los estatutos sociales aprobada por la Asamblea General de Accionistas en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024.



- **Política de Uso de Información Privilegiada:** el 21 de marzo de 2024 fueron aprobadas las modificaciones con el fin de (i) precisar que a los empleados con acceso a información privilegiada y a los administradores les aplica la prohibición que indica que no podrán enajenar o adquirir acciones de la compañía mientras estén en ejercicio de sus cargos, sino cuando se trate de operaciones ajenas a motivos de especulación y con autorización previa del órgano competente, (ii) establecer cuáles son los órganos responsables de otorgar la autorización, y (iii) reforzar el deber de los empleados (con independencia de si tienen o no acceso a información privilegiada) y de los administradores que a su vez sean accionistas de la compañía, de reportar dicho conflicto de intereses.
- **Política de Sostenibilidad:** con el objetivo de alinear la política con la reforma al artículo 61 de los estatutos sociales, ajustar algunas definiciones, y establecer un lenguaje de inclusividad, fueron aprobados sus ajustes en la sesión del 21 de marzo de 2024 de la Junta Directiva.
- **Política de Recepción y Entrega de Regalos y Atenciones:** el 8 de mayo de 2024 se aprobaron las modificaciones presentadas en la Política con el objetivo de actualizar los principales deberes y prohibiciones en esta materia, estableciendo la directriz de no recepción de regalos, atenciones o cualquier otro tipo de invitación, sin limitarse a su cuantía.
- **Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera:** el 12 de agosto de 2024 fue aprobada la reforma a la Política con el fin de (i) alinear la Política a la normatividad vigente expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia (Decreto 151 de 2021 y Circulares 031 de 2021 y 012 de 2022) y a lo exigido por las normas de la *Securities and Exchange Commission* (SEC) y de la *New York Stock Exchange* (NYSE), con respecto a la revelación de información al mercado y, (ii) cumplir con el Decreto 151 de 2021 y con lo solicitado por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia a la compañía.
- **Política de Manejo de Efectivo:** con el fin de incluir una entidad financiera dentro de la lista de las Sociedades Comisionistas de Bolsa Elegible (SCBE) / Fiduciarias Elegibles, fue aprobada la modificación a la Política el 12 de noviembre de 2024.



Procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva [GRI 2-10]

El 17 de marzo de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Elección y Sucesión de la Junta Directiva, la cual ha sido modificada previo análisis y recomendación favorable por parte de la Junta Directiva, siendo su última modificación el 21 de marzo del presente año, con el fin de (i) alinear los distintos documentos de gobierno corporativo con las modificaciones a los estatutos sociales aprobadas en esta misma reunión, (ii) acotar el régimen de inhabilidades e incompatibilidades por temáticas, y (iii) complementar la política incluyendo la exigibilidad para los candidatos independientes a la Junta Directiva, de cumplir con la normatividad de los distintos mercados en los que la compañía tiene la calidad de emisor del mercado de valores. Esta política se ha cumplido hasta la fecha de manera estricta, contribuyendo así a un mejor gobierno corporativo.

De igual forma, además de la referida política, desde el 24 de febrero de 2016, la Junta Directiva aprobó el procedimiento para la elección de los miembros de la Junta Directiva, cuya última modificación fue aprobada por la Junta Directiva en su sesión del 21 de marzo de 2024, con el único fin de alinear el procedimiento con la modificación a los estatutos sociales aprobada por la Asamblea General de Accionistas en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024.

En la política y en el procedimiento se regulan, entre otros, el plazo y el proceso para la postulación de candidatos, los criterios de independencia que deben cumplir los mismos, la metodología empleada para su evaluación y la composición de los perfiles (el funcional y el personal) de los candidatos.

En la elección de la Junta Directiva llevada a cabo durante 2024, se dio estricto cumplimiento a las disposiciones contenidas en la política y el procedimiento referidos anteriormente. La información al respecto puede ser consultada aquí.

La política (contenida en la sección 2.2.2 del Código de Gobierno Corporativo) y el procedimiento, así como el modelo de hoja de vida y de carta de aceptación, se encuentran disponibles en el sitio web corporativo.

Política de Remuneración de la Junta Directiva [GRI 2-19] [GRI 2-20]

El 11 de junio de 2015, la Asamblea General de Accionistas aprobó la Política de Remuneración de la Junta Directiva, la cual fue modificada por este órgano en su reunión ordinaria llevada a cabo el 21 de marzo de 2024, con el fin de alinear los distintos documentos de gobierno corporativo con la modificación a los estatutos sociales y consagrar de manera expresa que los empleados de la compañía que llegaren a hacer parte de la Junta Directiva no recibirán remuneración.



Dicha política establece que los miembros de este órgano tendrán derecho a una remuneración fija por asistencia a las sesiones, presenciales y no presenciales, cuyo valor para el correspondiente período atenderá una serie de principios y criterios y será definido por la Asamblea General de Accionistas, en la reunión en la que se realice la elección.

Para más información sobre esta política, puede consultar la sección 2.2.3. del Código de Gobierno Corporativo.

Remuneración de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia [GRI 2-19] [GRI 2-20]

a. Junta Directiva

En la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, celebrada el 21 de marzo de 2024, se aprobó la siguiente remuneración de la Junta Directiva para el período 2024-2026:

PRIMERO: los miembros patrimoniales no recibirán ninguna remuneración por la preparación y asistencia a cada reunión de la junta directiva.

SEGUNDO: los miembros ejecutivos de la compañía que llegaren a conformar la Junta Directiva no recibirán ninguna remuneración por la preparación o asistencia a cada reunión de la Junta Directiva.

TERCERO: los miembros independientes recibirán una asignación de quinientos dólares (USD 500) por la preparación y asistencia a cada reunión de la Junta Directiva y a cada reunión del Comité de Auditoría y Riesgos.

CUARTO: el Presidente de la Junta Directiva y el Presidente del Comité de Auditoría y Riesgos no recibirán provisión diferenciada.

Con base en lo anterior, en 2024, la compañía pagó a los miembros de la Junta Directiva, por su asistencia a las reuniones de dicho órgano social y a la de sus comités, la suma de COP 513 millones.

b. Alta Gerencia

El 14 de septiembre de 2016 la Junta Directiva aprobó la Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, modificada por última vez el 21 de marzo de 2024, con el objetivo de alinear la política con la reforma aprobada por la Asamblea General de Accionistas en su reunión ordinaria del 21 de marzo de 2024, asegurando la uniformidad entre los distintos instrumentos de gobierno corporativo de la compañía.

Dicha política establece las pautas y lineamientos que se deberán tener en cuenta para fijar la remuneración total que se otorga a los miembros de la Alta Gerencia, es decir, a los niveles 1 y 2 de la estructura de la compañía, y el procedimiento mediante el cual se realizará la evaluación de su gestión.



El valor de la remuneración de los miembros de la Alta Gerencia está revelado en la nota 9.2 de los estados financieros separados de la compañía, los cuales pueden ser consultados haciendo [clic aquí](#).

Para conocer más sobre la Política de Remuneración y Evaluación para la Alta Gerencia, haz clic [aquí](#).

Comité de Auditoría y Riesgos

El Comité de Auditoría y Riesgos, compuesto por los tres miembros independientes de la Junta Directiva, ha desempeñado un papel fundamental en la supervisión de la gestión financiera, y el control interno de Grupo Éxito durante el ejercicio fiscal 2024. Su labor ha abarcado la revisión y evaluación de los procesos contables, de auditoría interna, de auditoría externa, de cumplimiento normativo y de gestión de riesgos, asegurando que las operaciones de la empresa se alineen con las mejores prácticas de gobierno corporativo, regulaciones locales e internacionales y los estándares éticos más rigurosos.

Actividades del Comité de Auditoría y Riesgos

Actividades y logros destacados:

- **Revisión de estados financieros:** el Comité revisó y aprobó los estados financieros individuales y consolidados de los períodos intermedios y finales del ejercicio 2024, antes de su presentación al mercado. Esta revisión asegura la transparencia y fiabilidad de la información financiera que se comunica al público e inversionistas.
- **Cumplimiento del Procedimiento de Revelación de Información:** se dio seguimiento al Procedimiento de Revelación de Información, conforme a lo establecido en el Código de Gobierno Corporativo y las mejores prácticas recomendadas por la Superintendencia Financiera de Colombia. Además, se revisó y aprobó el Informe Anual de Revelación de Información de 2024.
- **Cumplimiento de la Ley Sarbanes-Oxley (SOX):** el Comité supervisó el cumplimiento de los requisitos establecidos por la Ley Sarbanes-Oxley en Colombia, Uruguay y Argentina, para asegurar que las operaciones de Grupo Éxito se alineen con las normativas internacionales sobre control interno y transparencia financiera a las cuales se encuentra sujeta.
- **Aprobación del plan anual de auditoría interna:** se revisó y aprobó el alcance, recursos y plan anual de auditoría interna. Además, el Comité realizó el seguimiento del desempeño de la auditoría, evaluando la independencia y los resultados de las evaluaciones de los procesos auditados. También se supervisaron los planes de acción de mejora del Sistema de Control Interno, acordados con la administración.



- **Revisión de la función de Revisoría Fiscal:** el Comité estuvo al tanto de la estrategia de auditoría de la firma PWC, revisando su independencia, responsabilidades y resultados de auditoría. Además, aprobó el alcance de los servicios y los honorarios asociados con la firma en Colombia, así como los honorarios y alcance de los auditores externos en Uruguay y Argentina, dentro de los requerimientos establecidos por PCAOB para Grupo Éxito.
- **Seguimiento a las Deficiencias de Control:** se revisaron las deficiencias de control identificadas por la Revisoría Fiscal KPMG en los resultados de 2023, y se monitorearon los planes de acción establecidos por la administración para corregir estas deficiencias, conforme a los estándares de la PCAOB y las buenas prácticas de control interno, gobierno y riesgos. Igualmente, se monitoreó la gestión de PWC como firma de Revisoría Fiscal para el período 2024 y el avance y resultados de su gestión, acorde con las normas vigentes.
- **Gestión Integral de Riesgos:** el Comité dio seguimiento a la gestión de riesgos estratégicos, actualizando el perfil de riesgos de Grupo Éxito para el período 2024-2025. Además, se evaluaron las estrategias de gestión de riesgos, asegurando que las medidas adoptadas fueran adecuadas para mitigar los riesgos interdependientes, considerando, además, la correlación o dependencia entre ellos.
- **Supervisión del Cumplimiento Regulatorio:** se supervisó la implementación de programas de cumplimiento, incluyendo los programas de Transparencia y Ética Empresarial, Protección de Datos Personales y Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (LA/FT). El Comité revisó los informes de gestión del Oficial de Cumplimiento antes de su presentación a la Junta Directiva, y también aprobó los procedimientos de debida diligencia y los informes sobre operaciones inusuales enviados a la UIAF.
- **Monitoreo de Transacciones entre Partes Relacionadas:** el Comité aprobó las transacciones entre partes relacionadas, evaluando su materialidad, generación de valor y alineación con los intereses de los accionistas. Además, supervisó el cumplimiento de las políticas y procedimientos establecidos en este ámbito.
- **Revisión de Conflictos de Interés:** el Comité revisó los posibles conflictos de interés de la Alta Dirección, asegurando que se alinearan con las normas establecidas en el Código de Gobierno Corporativo, y garantizando el cumplimiento de las mejores prácticas de gobernanza y transparencia empresarial. **[GRI 2-15]**



Acompañamiento a la administración y supervisión de la información financiera

En el marco de sus funciones, el Comité ha apoyado a la administración en la supervisión de la información financiera revelada al mercado. Este acompañamiento ha sido crucial para asegurar que la información presentada cumpla con los más altos estándares de transparencia y fiabilidad.

Conforme al Código de Gobierno Corporativo, el Comité emitió un concepto favorable, que fue considerado por la Junta Directiva, en relación con la presentación de los estados financieros auditados por la firma PWC, tanto para el ejercicio anual como para los ejercicios trimestrales de 2024. Estos estados fueron preparados conforme a las Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y auditados bajo las reglas de la PCAOB, para cumplir con los requisitos del programa de ADR Nivel II en el New York Stock Exchange (NYSE) y CVM de Brasil.

Sesiones ordinarias y extraordinarias

Durante el año, el Comité cumplió con las seis (6) sesiones ordinarias programadas, conforme a la agenda establecida. Además, realizó tres (3) sesiones extraordinarias para abordar de manera puntual cuestiones relacionadas con los riesgos emergentes y la gobernanza corporativa, ante los retos económicos y societarios del entorno.

Los temas tratados durante las sesiones del Comité en 2024 fueron presentados para conocimiento de la Junta Directiva, con el fin de asegurar que se mantuviera una adecuada alineación entre los órganos de gobierno y las instancias de aprobación. Este enfoque colaborativo ha sido clave para fortalecer el gobierno corporativo y la transparencia; así como la gestión integral de riesgos y los controles que acompañan el logro de los objetivos de negocio y propósito superior en Grupo Éxito.

Asistencia a las reuniones de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos

Quorum y asistencia 2024

Junta Directiva

Asistencia de los miembros de Junta - 1 de enero 2024 al 21 de marzo 2024

La Junta Directiva, al inicio del año, estuvo integrada por los siguientes ocho (8) miembros:

Miembro	Asistencia	Porcentaje
Luis Fernando Alarcón Mantilla (Presidente)	5/5 ★★★★★	100%
Felipe Ayerbe Muñoz	5/5 ★★★★★	100%
Ana Fernanda Maiguashca	5/5 ★★★★★	100%
Christophe José Hidalgo	5/5 ★★★★★	100%
Guillaume Michaloux	5/5 ★★★★★	100%
Rafael Russowsky	3/5 ★★★	60%
Bernard Petit	5/5 ★★★★★	100%
Philippe Alarcón	5/5 ★★★★★	100%



Junta Directiva

Asistencia de los miembros de Junta - Desde el 21 de marzo 2024

Como resultado de la reforma de los estatutos sociales aprobada el 21 de marzo de 2024, en la cual se estableció que la Junta Directiva estaría integrada por siete (7) miembros, a continuación, se presenta la composición actual y asistencia de dicho órgano:

Miembro	Asistencia		Porcentaje
Francisco Javier Calleja Malaina (Presidente)	11/13	★★★★★ ★★★★	83%
Juan Carlos Calleja Hakker	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%
David Alberto Cahen Ávila	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%
Alberto José Corpeño	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%
Miguel Fernando Dueñas	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%
Francisco José Fermán	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	13/13	★★★★★ ★★★★★	100%

Comité de Auditoría y Riesgos

Asistencia de los miembros del Comité - 1 de enero 2024 al 21 de marzo 2024

Miembro	Asistencia		Porcentaje
Luis Fernando Alarcón Mantilla (Presidente)	2/2	★★	100%
Felipe Ayerbe Muñoz	2/2	★★	100%
Ana Fernanda Maiguashca	2/2	★★	100%

Invitados	Asistencia		Porcentaje
Bernard Petit	2/2	★★	100%
Cristophe José Hidalgo	2/2	★★	100%

Comité de Auditoría y Riesgos

Asistencia de los miembros del Comité - desde el 21 de marzo 2024

Miembro	Asistencia		Porcentaje
Miguel Fernando Dueñas (Presidente)	8/8	★★★★ ★★★★	100%
Francisco José Fermán	8/8	★★★★ ★★★★	100%
Óscar Samour Santillana	8/8	★★★★ ★★★★	100%



Quórum de las reuniones de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos

En el 2024, el quorum de la Junta Directiva fue del 97%. Para conocer más detalles al respecto, haz clic [aquí](#). Respecto al Comité de Auditoría y Riesgos, el quorum fue del 100%. Para conocer más detalles, haz clic [aquí](#).

- **Presidente de la Junta Directiva [GRI 2-11]:** Francisco Javier Calleja Malaina fue nombrado presidente de la Junta Directiva en la reunión de este órgano celebrada el 21 de marzo de 2024.

Las funciones previstas para dicho cargo se encuentran previstas en el artículo 33 de los estatutos sociales, el cual puede consultar [aquí](#).

- **Secretaria de la Junta Directiva:** Desde el 9 de diciembre de 2019, Claudia Campillo Velásquez se desempeña como secretaria de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas, además de ser la vicepresidente de Asuntos Corporativos de la compañía.

Las funciones como secretaria general de la compañía se encuentran establecidas en el artículo 48 de los estatutos sociales, los cuales puede consultar [aquí](#).

Relaciones de la Junta Directiva con el revisor fiscal, los analistas financieros, las bancas de inversión, las agencias de calificación y con la Junta Directiva desde su asesoramiento externo

La relación entre la Junta Directiva y el revisor fiscal se establece a través del Comité de Auditoría y Riesgos, en donde se supervisan los procesos de auditoría de los estados financieros trimestrales y anuales realizados por los auditores externos, con el objetivo de garantizar la fiabilidad de la información financiera y de las cifras de los negocios de la compañía y sus subsidiarias. El Comité a su vez, evalúa y aprueba el alcance de los servicios y honorarios propuestos por el revisor fiscal, conforme a los requerimientos que este haya planteado para llevar a cabo sus funciones.

Dentro del alcance de los servicios del revisor fiscal, se encuentra el de informar a los miembros del Comité sobre los avances en el plan de auditoría, los hallazgos y las recomendaciones relacionadas con el sistema de control interno, los procesos y sistemas contables y financieros, así como el seguimiento al cumplimiento de las normas vigentes y los planes de acción planteados por los órganos de administración de la compañía, con el fin de asegurar la integridad y confiabilidad continua de la información financiera del Grupo.

El Comité de Auditoría y Riesgos y la Junta Directiva revisaron las propuestas para la elección de la firma PricewaterhouseCoopers, como revisor fiscal de la compañía, para el período estatutario 2024-2025, la cual fue aprobada en la Asamblea General de Accionistas, llevada a cabo el 21 de marzo de 2024.



Manejo de la información de la Junta Directiva

Durante 2024, la compañía cumplió con el plazo establecido en el Código de Gobierno Corporativo para el envío a los miembros de la Junta Directiva de la información relacionada con los puntos del orden del día de cada sesión. Dicha información fue preparada por la Secretaría de la Junta Directiva y la Alta Gerencia, bajo la dirección del presidente de la Junta Directiva.

Al término de cada sesión de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos, la Secretaria General y el secretario del Comité se encargaron de custodiar la información, asegurándose de que quedara debidamente registrada como soporte para la redacción de las actas de las reuniones correspondientes.

Para el año 2024, la compañía implementó el uso del aplicativo Microsoft Teams, a través del cual, antes de cada reunión, se puso a disposición de los miembros de la Junta Directiva y de su comité, el material de apoyo correspondiente a cada sesión. Esta herramienta permite garantizar una custodia segura de la información, brinda trazabilidad en las actualizaciones y provee herramientas de interacción con su contenido.

Así mismo, el Vicepresidente Financiero y Administrativo de la compañía, como encargado de la revelación al mercado de información relevante, lideró el proceso de divulgación de las decisiones de la Junta Directiva, cuando las mismas tuvieron el carácter de relevantes, en coordinación con el Comité de Revelación de Información de la compañía.

Evaluación de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia [GRI 2-18]

De conformidad con lo establecido en el Reglamento de la Junta Directiva, contenido en el capítulo 2.2.1 del Código de Gobierno Corporativo, la compañía podrá realizar anualmente un proceso de evaluación para la medición del desempeño de cada uno de los miembros y del respectivo órgano. Para esto, podrá alternar la técnica de evaluación interna con una evaluación externa realizada por asesores independientes.

En el año 2024, teniendo en cuenta la reciente designación de la Junta Directiva se prescindió del proceso de evaluación, puesto que los resultados de una evaluación bajo las anteriores circunstancias no generarían mayor valor para la administración, los accionistas de la compañía y para los miembros de la Junta Directiva. Sin embargo, tanto la Junta Directiva como la administración se encuentran comprometidos con la mejora constante de sus procesos y lineamientos en cuanto al funcionamiento de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría y Riesgos.



Operaciones con vinculadas

Atribuciones de la Junta Directiva sobre transacciones entre partes relacionadas y situaciones de conflictos de intereses

De acuerdo con el artículo 36.4 de los estatutos sociales de la compañía, le corresponde a la Junta Directiva definir las reglas para la evaluación y autorización de las transacciones entre partes relacionadas.

Detalle de las transacciones más relevantes, a juicio de la organización, realizadas entre partes relacionadas

En el año 2024, las transacciones más relevantes entre partes relacionadas fueron las relevadas en la nota 9 de los estados financieros separados.

Detalle de los procesos judiciales que tienen la capacidad de afectar materialmente la operación, situación financiera y/o los cambios a la situación financiera

En el año 2024, los procesos judiciales con la capacidad de afectar materialmente la operación, situación financiera y/o los cambios a la situación financiera de la compañía fueron los siguientes (cifras expresadas en millones de pesos):

- Discusión judicial con la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales ("DIAN") que pretende la declaración de nulidad de la liquidación oficial de revisión, en virtud de la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015, por \$42.210 (31 de diciembre de 2023 - \$40.780).
- Discusión judicial con la DIAN que pretende la declaración de nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020, por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2.734 (31 de diciembre de 2023 - \$ 2.211).
- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de Revisión Acto N°. GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de industria y comercio del año 2018 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por \$3.291.



- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de revisión Acto N°.No. GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de Industria y Comercio del año 2019 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud, por \$3.790.
- Discusión judicial con el Distrito Especial Industrial y Portuario de Barranquilla relacionada con la Liquidación Oficial de revisión Acto N°.GGI-FI-LR-50720-22 del 06 de diciembre de 2022, por medio de la cual modifica declaración de Industria y Comercio del año 2020 en el cual desconoce ingresos fuera del municipio e impone sanción de inexactitud por \$2.664.
- Discusión judicial con el municipio de Santiago de Tolú relacionada con Resolución Sanción por no declarar N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 por medio de la cual impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, sino de forma bimestral por \$4.175.
- Demanda de nulidad de la Liquidación Oficial de Aforo N° 00019-TS-0019- 2021 del 24 de febrero de 2021, por medio de la cual el departamento del Atlántico liquida de oficio la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019 por \$1.226.
- Discusión administrativa con el Municipio de Cali relacionada con la notificación del requerimiento especial 4279 del 8 de abril de 2021 en el cual se invita a la compañía a corregir los códigos y las tarifas declarados en el Impuesto de Industria y Comercio de 2018 por \$2,130 (31 de diciembre de 2023 - \$2,130).

Conflictos de intereses [GRI 2-15]

Los estatutos sociales prevén como funciones de la Junta Directiva, en relación con los conflictos de intereses, las siguientes:

- Conocer y administrar los conflictos de intereses entre la compañía y los(as) accionistas, miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.
- Aprobar las políticas para el manejo de conflictos de intereses y para el uso de información privilegiada por parte de cualquier empleado(a).
- Reglamentar lo concerniente a la creación y al funcionamiento del Comité de Conflictos de Intereses.
- Definir las reglas a que se debe someter la evaluación y autorización de las operaciones que la compañía realiza con: (i) accionistas controlantes, significativos, o que estén representados en la Junta Directiva; (ii) miembros de la Junta Directiva y otros Administradores o con personas vinculadas a ellos, y (iii) con empresas del conglomerado al que pertenece.



Por otro lado, el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva es el encargado de cumplir con las siguientes funciones relativas a los conflictos de intereses:

- Evaluar e informar a la Junta Directiva las situaciones con conflictos de intereses, en las que pueda estar inmerso(a), directamente, indirectamente o a través de una parte relacionada: (i) un Accionista significativo, (ii) los miembros de la Junta Directiva, (iii) el Presidente, (iv) los Vicepresidentes, (vi) el Secretario General y (vii) el Auditor Interno, haciendo las recomendaciones necesarias para administrar la situación.
- Evaluar e informar a la Junta Directiva sobre los posibles conflictos de intereses que puedan surgir entre esta y las empresas filiales y/o subordinadas, entre estas entre sí o con sus administradores(as) y vinculados(as), haciendo las propuestas necesarias para administrar la situación.
- Antes de que sea autorizado por la Junta Directiva, examinar e informar a esta sobre las operaciones que la compañía realice, directa o indirectamente, con miembros de la Junta Directiva, accionistas controlantes y significativos(as), definidos(as) de acuerdo con la estructura de propiedad de la organización, miembros de la Alta Gerencia, operaciones entre empresas del Grupo o personas vinculadas a estas (operaciones con partes vinculadas), que por su cuantía, naturaleza o condiciones supongan un riesgo para la compañía.
- Verificar que se realicen en condiciones de mercado y no vulneren la igualdad de trato entre los(as) accionistas.

Durante el 2024, las situaciones en las que se presentó un conflicto de intereses, reportadas por los miembros de la Alta Gerencia, fueron dirimidas por las instancias, bajo las reglas establecidas en la Política de Conflictos de Intereses, contenida en el Código de Ética y Conducta de la compañía, como se describe en el siguiente capítulo. Del mismo modo, las situaciones reportadas por los demás empleados(as) de la compañía fueron debidamente gestionadas, conforme dicha política, lo cual se describe más adelante en el capítulo de Cumplimiento.

Finalmente, en cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Política de Conflicto de Intereses, durante el referido período, la Junta Directiva realizó los reportes de actualización relacionados con informes de posibles conflictos de intereses presentadas por la Alta Gerencia, así como de las situaciones que han cesado.



Conflictos de intereses y mecanismos para resolverlos entre empresas del mismo conglomerado y su aplicación durante el ejercicio [GRI 2-15]

La compañía dispone de mecanismos dirigidos al cumplimiento de sus políticas de Buen Gobierno y Transparencia. Entre estos se incluyen aquellos que permitan reportar, analizar y gestionar las situaciones con potencial conflicto de intereses, que han sido informadas por los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia.

Respecto a la Junta Directiva, durante el 2024 sus miembros no reportaron situaciones con conflicto de intereses.

Respecto a la Alta Gerencia, a continuación, se presentan las principales actividades que permiten detallar la gestión durante el 2024:

- **Reportes semestrales de existencia o no de conflicto de intereses, entregados por la Junta Directiva, y anualmente por parte de la alta gerencia,** con el propósito de identificar oportunamente situaciones de posibles conflictos de intereses derivadas de compañías en las que tuviesen una participación mayor o igual al 10% del capital social, influencia significativa, o cualquier otra situación que pudiera derivar en un posible conflicto de intereses a la luz de una pérdida de objetividad e independencia en el ejercicio de sus funciones.
- **Análisis de las situaciones reportadas:** este se efectuó en cumplimiento con los lineamientos definidos en la Política de Conflicto de Intereses, contenida en el Código de Ética y Conducta de la compañía y en el Código de Gobierno Corporativo, así como en sus disposiciones relacionadas con la estructura de gobierno y la conformación del Comité de Conflictos de Intereses. De esta forma, para el caso concreto de las situaciones reportadas por los miembros de la Alta Gerencia que hacen parte de los niveles 1 y 2 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses estuvo conformado por el Comité de Auditoría y Riesgos de la Junta Directiva.
- **Mecanismos para la gestión y solución de los conflictos de intereses:** la compañía dio continuidad a la gestión de las situaciones con posible conflicto de intereses, asegurando el adecuado funcionamiento de los mecanismos dispuesto para el reporte, a disposición de los miembros de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, manteniendo su comunicación y gestión oportuna. Las situaciones reportadas por la Alta Gerencia consisten principalmente en la participación propia o de un familiar en juntas directivas de otras empresas o entidades, así como en la participación accionaria o vínculos laborales de familiares o personas relacionadas en otras sociedades que pueden tener un posible vínculo con la compañía. Frente a cada uno de los reportes recibidos, se efectuaron los respectivos análisis y se emitieron las recomendaciones por parte del Comité de Conflicto de Intereses, orientadas a la solución y administración de las situaciones reportadas, con el fin de salvaguardar la objetividad e imparcialidad en las actuaciones de quien reporta.



Ninguna de las situaciones que fueron objeto de análisis afectaron las operaciones en su conjunto, ni fueron evaluadas como situaciones que imposibilitaran el ejercicio del cargo.

Sistema de Control Interno

Ambiente de control

A través de un enfoque estructurado y alineado con nuestra estrategia corporativa, fomentamos un ambiente de control que asegura la continuidad operativa, protege los activos más importantes de la organización y contribuye al cumplimiento de las metas organizacionales. En este proceso, la Alta Gerencia y los órganos de gobierno desempeñaron un rol fundamental, asegurando que las decisiones se tomen con base en principios éticos, criterios técnicos y una visión sostenible. Este enfoque se fortaleció con un liderazgo activo supervisado por la Junta Directiva y el Comité de Auditoría y Riesgos, consolidando un marco para la sostenibilidad organizacional en un entorno dinámico y competitivo.

En respuesta a un entorno de transformación empresarial, la compañía implementó ajustes en su estructura operativa, aprobados por la Junta Directiva y basados en un análisis integral realizado por la Alta Gerencia. Estos cambios incluyeron procesos de promoción interna, planes de sucesión y carrera, y estrategias orientadas al desarrollo y continuidad operativa y a la alineación con los objetivos corporativos.

En cuanto a la autogestión, se avanzó en la implementación de modelos de análisis predictivo, incluyendo alertas tempranas y tableros de control más dinámicos. Estas herramientas mejoraron la capacidad de monitoreo operativo, fortaleciendo una visión integrada del control interno y la capacidad de respuesta ante riesgos emergentes como el impacto de las tecnologías disruptivas.

La compañía continuó adaptando sus programas de cumplimiento en la gestión de riesgos de fraude, soborno, corrupción, lavado de activos, financiación del terrorismo, y protección de datos personales. En 2024, estos programas evolucionaron para alinearse con estándares internacionales actualizados y responder a un marco regulatorio en constante cambio, tanto a nivel nacional como global. Se incorporaron nuevas prácticas que fortalecen la ética empresarial y propenden por la sostenibilidad.

Estas acciones, combinadas con una cultura de control estructurada y adaptativa, permitieron a la compañía enfrentar los desafíos del entorno y de la transformación empresarial, fortalecer su resiliencia y avanzar en la creación de valor sostenible para todos sus grupos de interés.



Sistema de Gestión Integral de riesgos

El Sistema de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Éxito es administrado por la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos. El equipo es responsable de diseñar e implementar la metodología y el modelo de gestión de riesgos en los diferentes niveles de la compañía, promover la cultura de gestión de riesgos, enfocada en proteger y generar valor y, contribuir con el cumplimiento de la estrategia corporativa.

La gestión de riesgos en Grupo Éxito contribuye a la sostenibilidad de la compañía en el tiempo, a su continuidad y al fortalecimiento de su resiliencia organizacional; permite afianzar su capacidad de anticipación, preparación, respuesta y recuperación ante un determinado evento, para asegurar el cumplimiento de sus pilares estratégicos, mediante un proceso sistemático y homologado de gestión de riesgos y oportunidades

Descripción de la política de riesgos y su aplicación durante el ejercicio en 2024 [GRI 2-12]

La Política de Gestión de Riesgos busca fortalecer la sostenibilidad de la compañía, asegurar su continuidad operativa y afianzar su resiliencia organizacional mediante la anticipación, preparación, respuesta y recuperación ante eventos adversos. Esta política establece la finalidad, principios, alcance y marco de actuación para la gestión integral de riesgos y oportunidades, así como un esquema de gobernanza definido en diferentes niveles de gestión: estratégico, de negocios, de proyectos y de procesos. Su implementación permite a la compañía alinear sus esfuerzos en torno a la identificación de riesgos críticos, la mitigación de sus impactos y la maximización de oportunidades.

La metodología de gestión de riesgos hace parte integral de la política y tiene como principal referente el estándar ISO 31000 y COSO ERM. La metodología detallada está contenida en el Manual de Gestión de Riesgos y, a su vez, hace referencia a siete etapas principales que incluyen: establecimiento del contexto, identificación del riesgo, análisis, evaluación, tratamiento, comunicación y consulta, y monitoreo y revisión. Con esta metodología, se buscan definir las estrategias de gestión que permitan disminuir la probabilidad de ocurrencia de los riesgos y sus impactos negativos, a nivel económico y reputacional, y así, poder maximizar las oportunidades.

En 2024, la compañía reafirmó su compromiso con la sostenibilidad a largo plazo, concentrando sus esfuerzos en gestionar riesgos que pudieran afectar su estrategia corporativa y apalancando oportunidades que fortalezcan su cultura resiliente en un entorno cada vez más dinámico y desafiante.

Dando cumplimiento a la Política de Gestión Integral de Riesgos, para asegurar la continuidad y la sostenibilidad del negocio en el tiempo, en el 2024, con la participación y el liderazgo de la Alta Gerencia, se realizó un análisis de los principales riesgos y oportunidades, en el marco de las



tendencias y del contexto político, económico, social, tecnológico, ambiental y legal, a nivel global y sectorial; desde la dinámica de la industria sobre la operación del negocio y la visión estratégica de la compañía. De este análisis se obtuvo el nuevo perfil de riesgos estratégicos, el cual fue revisado y aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos y por la Junta Directiva. El detalle del perfil de riesgos estratégicos se puede visualizar en la sección “Riesgos estratégicos” de este informe.

Durante el 2024, con el apoyo de personal externo experto, se efectuó un monitoreo de los riesgos estratégicos: ciberseguridad y político y jurídico, ante el Comité de Auditoría y Riesgos; donde se realizó una profundización sobre el panorama a corto, mediano y largo plazo del comportamiento de los riesgos a nivel global y local, y se presentó un conjunto de medidas de tratamiento y estrategias de gestión para mitigar la probabilidad y el impacto negativo frente a la posible materialización de estos riesgos. Asimismo, en cumplimiento de los requisitos regulatorios establecidos por la SEC (Securities and Exchange Commission), se presentó ante el Comité de Auditoría y Riesgos, la evaluación que permitió calcular la materialidad del riesgo de ciberseguridad, y la estructura y los lineamientos internos para gestionar y divulgar los eventos cibernéticos que se puedan materializar en Grupo Éxito.

Como parte de la evolución en el nivel de madurez del Sistema de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Éxito, en el 2024, se fortaleció el proceso de cuantificación de los riesgos estratégicos, logrando construir la modelación del riesgo de ciberseguridad, el cual pretende calcular la pérdida máxima esperada en términos financieros.

En el marco de la mejora continua de la metodología de gestión de riesgos, se desarrolló una guía práctica que establece lineamientos claros para que todos los colaboradores puedan identificar de manera sencilla sus riesgos, promoviendo así la autogestión de los equipos. Este proceso incluyó la actualización de la matriz de riesgos, alineándola con las últimas tendencias en la materia, y la creación de la guía detallada que orienta a los colaboradores paso a paso en el diligenciamiento de la matriz, tanto a nivel de procesos como de proyectos de la compañía.

A principios de este año, la compañía llevó a cabo un análisis para identificar los asuntos vulnerables que puedan generar un impacto negativo en la percepción de la empresa ante sus grupos de interés. La metodología incluyó la articulación y colaboración activa de diversas áreas de la organización, permitiendo una visión integral de los impactos reputacionales.

Durante el periodo, en coordinación con el Comité de Revelación de la compañía, se llevó a cabo un ejercicio integral de gestión de riesgos relacionado con el proceso de revelación de información financiera y relevante al mercado.

En el marco del Plan de Continuidad de Negocio (BCP), la compañía reforzó su enfoque en el Análisis de Impacto en el Negocio Operativo (BIA operativo), una herramienta esencial para identificar y priorizar los recursos humanos, tecnológicos y físicos mínimos necesarios para garantizar la continuidad de las operaciones en caso de interrupciones.



En línea con este objetivo, se diseñaron y establecieron las estrategias de contingencia para dos procesos críticos: la compra y la distribución de mercancía, las cuales son medidas a implementar en eventos de interrupción, con el propósito de que estos procesos operen con normalidad, minimizando las fricciones. Además, en colaboración con el equipo de TI, la compañía llevó a cabo pruebas del Plan de Recuperación ante Desastres (DRP) como parte de las estrategias de continuidad del negocio. Estas pruebas permitieron evaluar la eficacia de los protocolos establecidos para garantizar la disponibilidad operativa y minimizar el impacto de eventos disruptivos.

En paralelo, la compañía realizó un trabajo para seguir conservando la certificación OEA (Operador Económico Autorizado) otorgada por la DIAN. Como parte de las acciones realizadas, se llevó a cabo un análisis integral para la identificación y evaluación de los riesgos clave relacionados con el abastecimiento internacional, con un enfoque específico en garantizar la continuidad del negocio frente a potenciales interrupciones en las cadenas de suministro.

En 2024, continuamos fortaleciendo nuestras capacidades en la implementación de la metodología TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*), con el propósito de robustecer la gobernanza, la estrategia y la gestión de riesgos en relación con la mitigación y adaptación al cambio climático. Adicionalmente, con el apoyo del *Colombian Climate Asset Disclosure Initiative* (CCADI), se llevó a cabo una capacitación dirigida al CEO sobre riesgos y oportunidades climáticas. Este esfuerzo nos permite avanzar en la integración de la sostenibilidad en nuestro modelo de negocio alineándonos con los objetivos globales de mitigación y adaptación al cambio climático, generar transformaciones significativas en la compañía a mediano y largo plazo y construir un modelo de negocio resiliente, capaz de responder a los retos ambientales actuales y futuros. [GRI 2-17]

Por otra parte, la compañía, bajo el asesoramiento de un equipo especializado de Allianz, realizó la inspección de ocho (8) almacenes con el fin de revisar el estado actual del riesgo físico de las instalaciones, teniendo en cuenta el tipo de construcción, ocupación, protección y exposición. Al final de cada inspección, se obtuvieron resultados satisfactorios sobre su estado físico.

Se realizaron 172 auditorías sociales nacionales a nuestros proveedores de marca propia de alimentos, no alimentos y hogar, donde se evaluaron los riesgos asociados a los siguientes aspectos:

- Contratación de mano de obra infantil.
- Trabajo forzoso.
- Diversidad e inclusión.
- Prácticas disciplinarias.
- Acoso y abuso.
- Libertad sindical y mecanismos de reclamación.
- Horas de trabajo y horas extras.
- Salud y seguridad en el trabajo.
- Calidad e inocuidad.
- Medio ambiente.



El 92,4% de los proveedores auditados obtuvieron resultados satisfactorios. Para el resto de los proveedores se definieron planes de acción con el fin de cerrar oportunamente las brechas encontradas durante las auditorías.

Para seguir disminuyendo las brechas identificadas en el proceso de evaluación a proveedores se generaron los siguientes espacios de formación en temas sociales y ambientales, impactando así 65 proveedores y proveedoras.

- **Sector Empresarial y lactancia materna.**
- **Diversidad e inclusión con enfoque de género.**
- **Gestión ambiental enfocado al RUA (Registro Único Ambiental).**

Riesgos estratégicos

En 2024, actualizamos el nuevo perfil de riesgos estratégicos en línea con lo establecido en la Política de Gestión Integral de Riesgos, que contempla un ciclo de gestión y validación anual de los riesgos estratégicos en el marco de la planeación estratégica de la compañía. Asimismo, este ciclo puede activarse siempre que se presenten cambios significativos en el contexto o en la definición de la estrategia corporativa, asegurando una respuesta ágil y alineada frente a nuevos desafíos y oportunidades.

En el marco del ejercicio de actualización del perfil de riesgos estratégicos realizado en 2024, se realizó una revisión integral de los riesgos identificados en el periodo anterior relacionados con seguridad de la información, ciberseguridad y gestión de datos personales. Como resultado de este análisis, se unificaron estos riesgos bajo la denominación consolidada de "Seguridad de la Información", con el objetivo de obtener una visión integrada de la seguridad de la información.

Adicionalmente, los riesgos relacionados con calidad e inocuidad de productos y alimentos, cadena de suministro, financiero, inteligencia artificial, talento humano, participación de mercado y comportamiento de la demanda, fueron evaluados y clasificados en otro nivel de riesgo, de acuerdo con su naturaleza y potencial impacto estratégico.

Para evaluar los riesgos estratégicos, se considera el apetito de riesgo de la Compañía, el cual fue aprobado por la Junta Directiva; y en los cuales se establecen criterios de probabilidad y de impacto que permiten determinar el nivel de severidad de los riesgos estratégicos en cuatro (4) escalas: Bajo, Medio, Alto y Extremo. La probabilidad define el tiempo en el que puede materializarse el riesgo en diferentes periodos de tiempo y se clasifica en cinco niveles: Casi seguro, Probable, Posible, Improbable, y Raro. El impacto se entiende como las consecuencias que podría sufrir Grupo Éxito en caso de que se materialice el riesgo a nivel reputacional o financiero, y se clasifica también en cinco niveles: Catastrófico, Mayor, Moderado, Menor e Insignificante.



El impacto financiero, está asociado con la afectación en el EBITDA que pueda generar la posible materialización de un riesgo, y el impacto reputacional está asociado con: a) la percepción que permea en diferentes grupos de interés, b) la recordación de eventos en diferentes periodos de tiempo, c) la difusión en diversos medios de comunicación tradicionales, d) la influencia a nivel local, nacional e internacional, y e) el alcance de las interacciones en redes sociales.

Como parte de la gestión de riesgos, la gobernanza y escalamiento se estructuran de acuerdo con la severidad identificada en la valoración anual. Los riesgos clasificados con nivel de severidad “Extrema” son monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos, quienes informan directamente a la Junta Directiva. Los riesgos clasificados con nivel de severidad “Alto” son supervisados por la Alta Gerencia y reportados al Comité de Auditoría y Riesgos. Finalmente, los riesgos clasificados con nivel de severidad “Medio” son gestionados por la Alta Gerencia y solo se escalan al Comité de Auditoría y Riesgos si su impacto excede el apetito de riesgo establecido.

Esto facilita la identificación de los riesgos más críticos, que deben ser priorizados y gestionados con estrategias de mitigación apropiadas.

Riesgo Social

- **Probabilidad:** Posible
- **Impacto:** Mayor
- **Nivel de severidad:** Extremo

Riesgo Seguridad de la información

- **Probabilidad:** Posible
- **Impacto:** Moderado
- **Severidad:** Alta

Con base en este análisis, se actualizó el perfil de riesgos estratégicos para el año 2024:



1 Social

Riesgos monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos e informados a la Junta Directiva.

Extremo

17% - 1 riesgo

4 Transformación empresarial

5 Político y jurídico

6 Cambio climático

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de riesgos.

Medio

50% - 3 riesgos

6 Riesgos

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e informados al Comité de Auditoría y Riesgos.

Alto

33% - 2 riesgos

2 Macroeconómico

3 Seguridad de la información

Nivel de escalamiento



Riesgos monitoreados por el Comité de Auditoría y Riesgos e Informados a la Junta Directiva

Social:

Riesgo extremo

● ● ● Descripción

Externalidades para la compañía por parte de los grupos de interés a causa de un entorno de descontento e inestabilidad social que puede afectar el relacionamiento organizacional, las operaciones y el desarrollo de actividad comercial de la compañía.

● ● ● Oportunidades

- Mayor acercamiento entre la operación y su comunidad aledaña.
- Generación de proyectos creativos y alternativos con baja inversión y alto impacto.
- Obtención el respaldo de las comunidades en momentos de crisis.

● ● ● Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

- Proyectos sociales o de reinversión social estratégica para el impacto positivo a la sociedad. Ej. Terrazas Verdes, Paissana.
- Programa desarrollo de comunidades a través de acciones como empleabilidad, cero desnutrición, compra local y comercio sostenible.
- Acciones de diversidad e inclusión.
- Planes y protocolos para la atención de emergencias y crisis.
- Alianzas entre instituciones para el desarrollo de comunidades.

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e Informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de los riesgos

Macroeconómico

Riesgo alto

● ● ● Descripción

Afectación a los objetivos financieros a causa de la volatilidad en las principales variables de entorno macroeconómico, que genere un impacto en la actividad de la compañía.

● ● ● Oportunidades

- Mejores resultados como consecuencia de la gestión del gasto.
- Impacto positivo en ventas como consecuencia de una fuerte estrategia comercial.
- Generación de energía propia mediante fuentes limpias.

● ● ● Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

- Control del gasto y acciones adicionales de optimización
- Estrategias de cobertura de tasas de interés de la deuda y de obligaciones en moneda extranjera
- Disponibilidad de recursos y renegociación de tasas de interés en líneas de crédito.
- Planes de acción en capital de trabajo para eficiencia en flujo de caja
- Estrategia comercial para proteger al cliente.
- Fortalecimiento de marca propia y estrategia de insuperables.



Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e Informados al Comité de Auditoría y Riesgos cuando estén por fuera del apetito frente a la valoración anual de los riesgos

Seguridad de la información

Riesgo alto

● ● ● Descripción

Afectación en la disponibilidad, integridad, confidencialidad y privacidad de activos digitales y físicos, a causa de amenazas derivadas de ciber ataques, filtraciones de datos, incumplimientos o vulnerabilidades en los procesos internos y externos de custodia y gestión de la información.

● ● ● Oportunidades

- Fortalecimiento del sistema de gestión de la información y de la cultura del autocuidado de la misma.
- Fortalecimiento del manejo de gestión de datos que permitan una adecuada monetización y aprovechamiento de la data.

● ● ● Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

- Capacitación y comunicación a diferentes Grupos de Interés (Empleados, Proveedores)
- Póliza de seguro Cyber - Risk.
- Pruebas de Ethical Hacking.
- Gestión de accesos para la autenticación y autorización.
- Monitoreo de eventos 24x7 SOC (Security Operation Center)
- Cumplimiento de normas y buenas prácticas. Por ejemplo: SOX, PCI, SWIFT, NIST, ISO 27000.
- Plan de Continuidad de Negocio.
- Coberturas de información confidencial en obligaciones contractuales para la protección de la información.

Riesgos monitoreados por la Alta Gerencia e Informados al Comité de Auditoría y Riesgos

Transformación Empresarial

Riesgo medio

● ● ● Descripción

Retos en el proceso de optimización para adaptarse a nuevas condiciones del mercado y demandas de los clientes e inversionistas, a fin de aumentar la rentabilidad, el crecimiento sostenible y potenciar la propuesta de valor a los clientes.

● ● ● Oportunidades

- Estructura liviana y procesos simplificados que permitan un mayor control de gastos y eficiencias.
- Crecimiento y rentabilidad sostenible
- Unificación de formatos
- Mayores oportunidades para proveedores y mejor servicio a clientes

● ● ● Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

- Estrategias de gestión de cambio.
- Formación en habilidades requeridas: autodesarrollo y capacidad adaptativa
- Definición de esquema de liderazgo, procesos y estructura eficiente de la compañía.
- Plan de relacionamiento con grupos de interés.

Político y Jurídico

● ● ● Descripción

Incertidumbre en el ambiente legislativo y regulatorio a causa de reformas o entorno político que tenga efecto en la operación de la compañía.

● ● ● Oportunidades

- Fortalecer la capacidad para leer el entorno y evaluar métodos de actuación empresarial.
- Aprovechar escenarios relevantes para la compañía que permitan una construcción de relaciones con grupos de interés específicos.



● ● ● **Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios**

- Participación de espacios de diálogo gremial y empresarial dentro del marco establecido por la ley.
- Simulación de escenarios presupuestales, revisión de modelos de operación.
- Revisión, gestión y adaptabilidad normativa. Ejemplo: Reforma tributaria, reforma laboral.
- Alianzas estratégicas con proveedores locales.
- Política de relacionamiento con entidades estatales.
- Monitoreo normativo.

Cambio Climático

● ● ● **Descripción**

Vulnerabilidad para operar y para desarrollar la actividad comercial a causa del incremento en la severidad de eventos climáticos extremos que afectan la operación.

● ● ● **Oportunidades**

- Elevar consciencia y fortalecer el conocimiento en la alta dirección y la junta directiva sobre el cambio climático.
- Mayor eficiencia en el consumo de recursos y gastos de la compañía.

● ● ● **Medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios**

- Proyecto retrofit y planes de eficiencia energética.
- Mantenimientos preventivos de refrigeración con técnicos propios para la mitigación de huella carbono.
- Monitoreo a las legislaciones y tendencias
- Reducción de plásticos de un sólo uso.
- Política de expansión y reconversión asegurando la reconversión a gases refrigerantes con GWP (Potencial de calentamiento global) menor a 150.



Descripción, oportunidades y medidas de tratamiento para los riesgos estratégicos prioritarios

Nombre del riesgo	Descripción	Oportunidades	Medidas de tratamiento
Macroeconómico	Afectación a los objetivos financieros a causa de la volatilidad en las principales variables de entorno macroeconómico, que genere un impacto en la actividad de la compañía.	<ul style="list-style-type: none"> *Mejores resultados como consecuencia de la gestión del gasto. *Impacto positivo en ventas como consecuencia de una fuerte estrategia comercial. *Generación de energía propia mediante fuentes limpias. 	<ul style="list-style-type: none"> *Control del gasto y acciones adicionales de optimización. *Estrategias de cobertura de tasas de interés de la deuda y de obligaciones en moneda extranjera. *Disponibilidad de recursos y renegociación de tasas de interés en líneas de crédito. *Planes de acción en capital de trabajo para eficiencia en flujo de caja. *Estrategia comercial para proteger al cliente. *Fortalecimiento de marca propia y estrategia de insuperables.
Seguridad de la Información	Afectación en la disponibilidad, integridad, confidencialidad y privacidad de activos digitales y físicos, a causa de amenazas derivadas de ciberataques, filtraciones de datos, incumplimientos o vulnerabilidades en los procesos internos y externos de custodia y gestión de la información.	<ul style="list-style-type: none"> *Fortalecimiento del sistema de gestión de la información y de la cultura del autocuidado de la misma. *Fortalecimiento del manejo de gestión de datos que permitan una adecuada monetización y aprovechamiento de la data. 	<ul style="list-style-type: none"> *Capacitación y comunicación a diferentes grupos de interés (empleados(as), proveedores(as)). *Póliza de seguro Cyber - Risk. *Pruebas de Ethical Hacking. *Gestión de accesos para la autenticación y autorización. *Monitoreo de eventos 24x7 SOC (Security Operation Center) *Cumplimiento de normas y buenas prácticas. Por ejemplo: SOX, PCI, SWIFT, NIST, ISO 27000. *Plan de Continuidad de Negocio. *Coberturas de información confidencial en obligaciones contractuales para la protección de la información.
Social	Externalidades para la compañía por parte de los grupos de interés a causa de un entorno de descontento e inestabilidad social que puede afectar el relacionamiento organizacional, las operaciones y el desarrollo de actividad comercial de la compañía.	<ul style="list-style-type: none"> *Mayor acercamiento entre la operación y su comunidad aledaña. *Generación de proyectos creativos y alternativos con baja inversión y alto impacto. *Obtención del respaldo de las comunidades en momentos de crisis. 	<ul style="list-style-type: none"> *Proyectos sociales o de reinversión social estratégica para el impacto positivo a la sociedad. Ejemplo: Terrazas Verdes y PaísSana. *Programa desarrollo de comunidades a través de acciones como empleabilidad, cero desnutrición, compra local y comercio sostenible. *Acciones de diversidad e inclusión. *Planes y protocolos para la atención de emergencias y crisis. *Alianzas entre instituciones para el desarrollo de comunidades.
Transformación Empresarial	Retos en el proceso de optimización para adaptarse a nuevas condiciones del mercado y demandas de los clientes e inversionistas, a fin de aumentar la rentabilidad, el crecimiento sostenible y potenciar la propuesta de valor a los clientes(as).	<ul style="list-style-type: none"> *Estructura liviana y procesos simplificados que permitan un mayor control de gastos y eficiencias. *Crecimiento y rentabilidad sostenible. *Unificación de formatos. *Mayores oportunidades para proveedores(as) y mejor servicio a clientes(as). 	<ul style="list-style-type: none"> *Estrategias de gestión de cambio. *Formación en habilidades requeridas: autodesarrollo y capacidad adaptativa. *Definición de esquema de liderazgo, procesos y estructura eficiente de la compañía. *Plan de relacionamiento con grupos de interés.
Político y Jurídico	Incertidumbre en el ambiente legislativo y regulatorio a causa de reformas o entorno político que tenga efecto en la operación de la compañía.	<ul style="list-style-type: none"> *Fortalecer la capacidad para leer el entorno y evaluar métodos de actuación empresarial. *Aprovechar escenarios relevantes para la compañía que permitan una construcción de relaciones con grupos de interés específicos. 	<ul style="list-style-type: none"> *Participación de espacios de diálogo gremial y empresarial dentro del marco establecido por la ley. *Simulación de escenarios presupuestales, revisión de modelos de operación. *Revisión, gestión y adaptabilidad normativa. Ejemplo: Reforma Tributaria, Reforma Laboral. *Alianzas estratégicas con proveedores locales. *Política de relacionamiento con entidades estatales. *Monitoreo normativo.
Cambio Climático	Vulnerabilidad para operar y para desarrollar la actividad comercial a causa del incremento en la severidad de eventos climáticos extremos que afectan la operación.	<ul style="list-style-type: none"> *Eleva conciencia y fortalecer el conocimiento en la alta dirección y la junta directiva sobre el cambio climático. *Mayor eficiencia en el consumo de recursos y gastos de la compañía. 	<ul style="list-style-type: none"> *Proyecto retrofit y planes de eficiencia energética. *Mantenimientos preventivos de refrigeración con técnicos propios para la mitigación de huella carbono. *Monitoreo a las legislaciones y tendencias *Reducción de plásticos de un sólo uso. *Política de expansión y reconversión asegurando la reconversión a gases refrigerantes con GWP (Potencial de calentamiento global) menor a 150.



Riesgos emergentes

En un entorno empresarial dinámico y en constante transformación, la identificación y gestión de riesgos emergentes resulta crucial para garantizar la sostenibilidad y la competitividad. En el marco de la estrategia integral de gestión de riesgos, la organización ha avanzado en la implementación de medidas que fortalecen su capacidad de monitoreo y respuesta ante riesgos emergentes. Entre estos riesgos se destacan la ciberseguridad, con amenazas crecientes de ataques sofisticados que comprometen la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información crítica; el cambio climático, que plantea desafíos como fenómenos extremos, regulaciones más estrictas y presión por sostenibilidad que podrían afectar las operaciones y la cadena de suministro; y las tecnologías disruptivas, cuyo rápido avance genera incertidumbre en la adopción, obsolescencia y adaptación a nuevas dinámicas competitivas en el mercado. Para abordar estos desafíos, la organización ha implementado modelos de análisis predictivo, incluyendo alertas tempranas y tableros de control dinámicos, fortaleciendo así el monitoreo integral y mejorando su capacidad de respuesta proactiva ante estos riesgos emergentes.

Riesgos secundarios

Durante el año, se identificaron riesgos secundarios relacionados con la exposición y vulnerabilidad de la compañía frente a incidentes que impactan a terceros claves, categorizados como Riesgo por Vulnerabilidad de Terceros. Estos riesgos incluyen ataques cibernéticos a proveedores críticos y socios comerciales con medidas de seguridad insuficientes, que podrían comprometer la confidencialidad e integridad de los datos, así como interrupciones en la cadena de suministro debido a desastres naturales, problemas financieros de proveedores y fallos en la infraestructura tecnológica.

Sin embargo, si bien se identificaron los anteriores riesgos, estos no impactaron a la compañía.

Gestión de Ciberseguridad

En 2024, la compañía adoptó como referencia estándares internacionales y buenas prácticas en materia de seguridad de la información, como **ISO 27001**, **NIST** y **PCI**, sobre los cuales define y sustenta su estrategia de seguridad de tecnología e información. Con base en estos lineamientos, establece e implementa controles técnicos y operativos orientados a la identificación y gestión de riesgos de seguridad presentes en el entorno actual. La identificación y gestión de vulnerabilidades de los componentes y sistemas de información son entendidas como elementos fundamentales en la prevención de incidentes dentro de la estrategia de seguridad adoptada.



La organización continúa fortaleciendo las diversas capas de gestión de riesgos de ciberseguridad. Durante el año, ha mantenido un programa de actividades para robustecer los protocolos proactivos y reactivos que permiten contener las amenazas y exposiciones en un contexto cada vez más digital e interconectado. Permanece comprometida con la adhesión a los más altos estándares, como ISO 27001, NIST, las normas de la Superintendencia de Industria y Comercio, la ley Sarbanes-Oxley (SOX), y certificaciones relacionadas con medios de pago y transacciones electrónicas (Payment Card Industry - PCI), entre otros lineamientos destinados a mitigar la posible filtración o exposición de datos parciales de clientes [FB-FR-230a.1].

El riesgo de seguridad de la información, que incluye la ciberseguridad, sigue siendo uno de los riesgos estratégicos de la organización y es monitoreado periódicamente por la Junta Directiva y el Comité de Auditoría y Riesgos, con el objetivo de generar confianza entre los clientes y aliados respecto a la estrategia de ciberseguridad y gobierno de datos.

Materialización de riesgos durante el ejercicio

Durante el año 2024, no se presentó la materialización de riesgos que impactaran de manera significativa las operaciones, la reputación o los objetivos estratégicos de la compañía.

Transferencia de riesgos e iniciativas de retención

En la gestión de riesgos de la compañía, se contempla la transferencia de aquellos riesgos que se pueden tratar bajo un esquema de mecanismos tradicionales o pólizas de seguros, con el cual se busca cubrir los principales riesgos, especialmente los de mayor severidad, como las afectaciones a los bienes de la compañía, las posibles pérdidas durante el transporte de mercancías, la responsabilidad de los(as) administradores(as), los fraudes internos y externos, la responsabilidad patrimonial por daños a terceros y el riesgo cibernético.

A lo largo del año, se avanzó en la optimización financiera de los riesgos de ciberseguridad y daño material, ejercicios que permiten identificar la probabilidad de exceder la capacidad de tolerancia al riesgo, el límite de pérdida asegurado, el costo económico del riesgo (ECOR) y al ratio de eficiencia de prima, así como la probabilidad de que las indemnizaciones excedan la prima pagada. Además, se realizaron los ejercicios de cuantificación de los riesgos de responsabilidad civil de directores(as) y administradores(as), y terremoto. La finalidad de estos ejercicios busca definir un adecuado esquema para la transferencia de los riesgos.

Actividades de control

Las actividades de control en 2024 se mantuvieron enmarcadas bajo las políticas y procedimientos internos de la compañía, orientadas a la excelencia operacional, la innovación tecnológica y la transformación digital.



A través de metodologías de mejora continua, como Lean, Six Sigma, robotización de procesos y enfoques ágiles, la compañía optimizó la gestión de procesos clave, asegurando alineación con los objetivos estratégicos y fortaleciendo su resiliencia frente a los cambios del entorno y de la transformación empresarial.

La compañía llevó a cabo su evaluación anual del nivel de madurez del sistema de control organizacional, identificando oportunidades de mejora e implementando acciones concretas para elevar su desempeño. El cumplimiento del marco de control establecido por la Ley Sarbanes-Oxley (SOX) se consolidó mediante pruebas y revisiones periódicas; las brechas identificadas fueron gestionadas con planes de acción aprobados por las instancias de gobierno pertinentes, lo que permitió asegurar una ejecución eficaz y alineada con los estándares internacionales.

En respuesta a las nuevas demandas del entorno digital y la seguridad cibernética, la compañía fortaleció sus políticas y prácticas en esta área. Se implementaron mejoras en la protección de transacciones, descuentos y medios de pago, priorizando un ambiente seguro para los consumidores y las operaciones. Este esfuerzo incluyó la revisión continua de la infraestructura tecnológica bajo los lineamientos de la norma SEC "Cybersecurity Risk Management, Strategy, Governance, and Incident Disclosure". En este contexto, se definieron criterios robustos para la identificación y divulgación de incidentes materiales de ciberseguridad, fortaleciendo la capacidad de respuesta y cumplimiento regulatorio.

La actualización de la identificación de riesgos de fraude, soborno y corrupción, permitió a la compañía identificar los niveles de exposición y reforzar controles clave. Adicionalmente, se revisaron los mecanismos de prevención de riesgos asociados al lavado de activos, la financiación del terrorismo y otros, contribuyendo al cumplimiento normativo y a la sostenibilidad operativa.

Durante 2024, La compañía también consolidó sus sistemas de gestión relacionados con seguridad y salud en el trabajo, seguridad vial, BASC y Operador Económico Autorizado (OEA). Estos sistemas fueron fundamentales para garantizar la integridad y la eficiencia de las operaciones logísticas y de transporte.

Estas acciones, junto con la supervisión permanente del sistema de control por parte de la Alta Gerencia y el Comité de Auditoría y Riesgos, han permitido el fortalecimiento de las acciones de control que aseguran el logro de los objetivos de negocio y la confianza de los distintos grupos de interés.



Información y comunicación

La compañía ha continuado con su modelo de información y comunicación, garantizando la transparencia, oportunidad y precisión en la divulgación de información relevante para la gestión y protección del negocio. Este modelo sigue alineado con los lineamientos regulatorios en Colombia y los estándares internacionales exigidos por la SEC (Securities and Exchange Commission), asegurando el cumplimiento de todas las obligaciones de divulgación y promoviendo la confianza entre los grupos de interés.

La compañía continúa fortaleciendo sus políticas y procedimientos para asegurar que la información estratégica, operativa y financiera fluya eficientemente entre los distintos niveles organizacionales, así como hacia el mercado. Este enfoque integral garantiza que los accionistas, inversionistas, colaboradores y demás grupos de interés cuenten con información precisa y oportuna que respalde la toma de decisiones y fomente relaciones de largo plazo basadas en la confianza.

A nivel interno, los canales de comunicación facilitan la colaboración, la gestión del conocimiento y el acceso a datos clave.

En su interacción con el mercado y otros grupos de interés, la compañía realiza divulgación proactiva y transparente de información relacionada con su desempeño financiero, estratégico y de sostenibilidad. Esto incluye reportes periódicos, comunicaciones relevantes y sesiones informativas que garantizan un entendimiento claro de las iniciativas y resultados de la organización.

Además, la compañía implementa de manera permanente, mecanismos de monitoreo y control que permiten identificar y gestionar los flujos de información, asegurando el cumplimiento de las normativas locales e internacionales. En este sentido, atiende sus políticas de confidencialidad y ciberseguridad, brindando un blindaje adicional frente a riesgos asociados a la gestión de datos sensibles y estratégicos.

En un entorno marcado por la transformación empresarial y cambios regulatorios y de entorno, la compañía, ahora bajo el liderazgo del Grupo Calleja, reafirma su compromiso con la excelencia en la gestión de la información y la comunicación, como pilar fundamental para proteger los intereses de sus accionistas y demás grupos de interés, y para garantizar la sostenibilidad y el crecimiento continuo del negocio.

Supervisión y monitoreo

En el marco del compromiso con la mejora continua y el fortalecimiento del Sistema de Control Interno, la compañía, ahora bajo el liderazgo del Grupo Calleja, ha consolidado sus esfuerzos en supervisión y monitoreo, asegurando un gobierno corporativo robusto y alineado con las mejores prácticas.



El comité de Auditoría y Riesgos continuó ejerciendo sus funciones clave en la supervisión de los aspectos más relevantes de la gestión corporativa, particularmente los relacionados con:

- **Supervisión de la calidad y la integridad de la información financiera y el reporte regulatorio.**
- **Monitoreo de la gestión de riesgos corporativos, auditoría interna y revisoría fiscal.**
- **Revisión de las transacciones entre partes relacionadas y la gestión de conflictos de interés.**

Adicionalmente, el reglamento del Comité fue actualizado para incorporar los lineamientos y expectativas del Grupo Calleja, fortaleciendo su marco de actuación.

La Auditoría Interna desempeñó un papel estratégico como garante independiente del cumplimiento de normas y estándares de gobierno corporativo, la efectividad del sistema de control y la supervisión de los proyectos estratégicos. Durante 2024:

- Se ejecutaron auditorías basadas en un plan anual fundamentado en riesgos, aprobado por la administración y el Comité de Auditoría y Riesgos. Estas auditorías cubrieron procesos clave en las filiales.
- Se apoyaron investigaciones sobre posibles fraudes reportados a través de los canales de denuncia, asegurando una respuesta rápida y efectiva.
- Se promovieron planes de acción correctiva con la Alta Gerencia y los responsables de los procesos, asegurando mejoras sostenibles en el diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno.

En el marco del compromiso con los accionistas e inversionistas, la compañía completó exitosamente la evaluación anual de cumplimiento de la Ley Sarbanes Oxley (SOX), con una revisión detallada de las deficiencias de control identificadas y la implementación de acciones correctivas informadas al Comité de Auditoría y Riesgos.

Adicionalmente, se llevó a cabo una nueva evaluación del nivel de madurez del Sistema de Control Interno, incluyendo a las filiales nacionales e internacionales, lo cual permitió identificar avances respecto al año anterior, identificar cambios en función de la transformación empresarial y establecer objetivos claros para actualizar y fortalecer los aspectos que presentan oportunidades de mejora.

La firma de revisoría fiscal PriceWaterhouseCoopers fue nombrada Revisor Fiscal y se consolidó como un aliado estratégico, evaluando de manera independiente los sistemas contables, financieros y de control, asegurando la preparación y divulgación de información confiable y el cumplimiento de los marcos legales y regulatorios aplicables.



Finalmente, la compañía fortalece su enfoque de mejora continua al incorporar aprendizajes derivados de la supervisión y el monitoreo, garantizando que el Sistema de Control Interno no solo cumple con los estándares normativos y buenas prácticas, sino que también se adapta a su transformación y a un entorno dinámico y competitivo, fortaleciendo su sostenibilidad y generando confianza entre los grupos de interés.

Cumplimiento

La compañía impulsada en permeable una cultura de cumplimiento y actuar íntegro entre sus diferentes grupos de interés, continuó fortaleciendo sus políticas y procedimientos, atendiendo las disposiciones legales que corresponden para el Programa de Transparencia, el Programa de Prevención de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y el Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva, así como para el Programa de Protección de Datos Personales.

En 2024 la gestión de estos Programas está volcada a la mejora continua, orientada a generar confianza y establecer relaciones de valor con los diferentes grupos de interés, así como con el desarrollo de estrategias encaminadas al fortalecimiento de una cultura de integridad, como uno de los pilares fundamentales en la gestión de riesgos de cumplimiento.

Programa de Transparencia [GRI 2-26] [GRI 205-1]

La compañía inspirada en la promoción de comportamientos éticos, transparentes e íntegros refuerza su compromiso y declaración de rechazo de cualquier forma de soborno y corrupción. Es así, como a través del Programa de Transparencia, dotado de principios y valores, que contiene, además, el Código de Ética y Conducta, Política de Donaciones, Política de Regalos y Atenciones, entre otras políticas, procedimientos y manuales que lo desarrollan, busca definir un marco de actuación que guarde armonía con los principios y valores corporativos, así como en respuesta al marco normativo que lo regula.

En atención con este compromiso y sobre a la obligación normativa que vincula la gestión del Programa, durante 2024, la compañía dio continuidad a la gestión del Programa de Transparencia, enfocando sus esfuerzos en fomentar una cultura de responsabilidad y compromiso volcada al cumplimiento riguroso de las políticas que lo desarrollan; buscando que cada una de estas acciones tengan un efecto multiplicador en la gestión de relaciones sanas, transparentes, objetivas y de valor con todos los grupos de interés. De esta manera, a continuación, se detallan las principales acciones desarrolladas en los diferentes elementos que integran el Programa de Transparencia para la gestión de los riesgos, como lo son el soborno y la corrupción:



- **Estructura organizacional:** en atención al compromiso y funciones descritas en la estructura organizacional del Programa de Transparencia, la dirección y la Alta Gerencia de la compañía continuaron con su participación en la supervisión y gestión de los riesgos de corrupción y soborno transnacional. De este modo, se destacan: el rol de la Junta Directiva y de su Comité de Auditoría y Riesgos con la aprobación de las políticas diseñadas en virtud del marco normativo aplicable; igualmente, el desarrollo del Comité de Ética, como órgano que representa a la Alta Gerencia, desde su liderazgo en la promoción de las más altas conductas éticas, a través del monitoreo de las políticas que constituyen el Programa de Transparencia, y en esa misma línea, conocer y orientar las investigaciones, especialmente de los casos que llegan a través de los canales de denuncia por hechos de soborno transnacional y corrupción.

- **Supervisión [GRI 205-1]:** en cumplimiento con los deberes y actividades a cargo de la Junta Directiva, dio continuidad a la supervisión sobre la gestión del Programa de Transparencia, a través de los informes de gestión mensuales y semestrales presentados por el Oficial de Cumplimiento, donde se detallan los principales avances frente a cada uno de los elementos que integran el Programa.

Sumado a lo anterior, como función de independencia y garantía de objetividad en la evaluación de los procesos de la compañía, Auditoría Interna mantuvo el acompañamiento permanente con un enfoque proactivo y preventivo, buscando la mejora continua en los sistemas de gestión de riesgos, como corresponde para los riesgos de soborno transnacional y corrupción, atendiendo las pautas establecidas en la normatividad local e internacional aplicable.

- **Evaluación de riesgos [GRI 205-1]:** uno de los elementos que integra el Programa de Transparencia es la evaluación de los riesgos de soborno transnacional y corrupción, la cual permite identificar alrededor de los procesos de la compañía el nivel de exposición que cada uno de estos puede tener sobre los riesgos en mención; así como los controles existentes, medidas de tratamiento y su impacto en caso de materialización. Como respuesta a esta gestión, se dio continuidad al ejercicio de actualización de la matriz de riesgos de soborno transnacional y corrupción, permitiendo conocer el resultado de los riesgos evaluados y de esta manera definir su nivel de priorización, permitiendo establecer estrategias conducentes a tomar acciones tempranas sobre aquellos riesgos que requieren en mayor medida reducir la probabilidad de ocurrencia e impacto.

- **Divulgación y sensibilización [GRI 205-2]:** promover una cultura de ética y transparencia en la compañía se ha convertido como herramienta habilitadora, dotada de criterios y lineamientos dirigidos a cada una de las partes interesadas, incluidos los colaboradores, que impulsen el cumplimiento de las políticas y procedimientos, así como garantizar relaciones íntegras y transparentes entre los grupos de interés.

En línea con esta filosofía, a través de las diversas estrategias de comunicación y sensibilización, se dio continuidad al plan anual de divulgación, bajo el concepto “**Soy Transparente**”, la cual se desarrolló en tres (3) frentes de trabajo:



- **Prevención: “creemos firmemente en la transparencia y la honestidad como principios fundamentales en todas nuestras operaciones”. En este frente se busca destacar y reflejar el rol y responsabilidad que tienen cada uno de los colaboradores y cómo en su día a día aportan a vivir una cultura de ética y transparencia.**
- **Control: bajo el mensaje “Soy transparente cuando”, se busca transmitir reflexiones alrededor del actuar ético cuando damos cumplimiento a las diferentes políticas desarrolladas por la compañía.**
- **Canales de denuncia: impulsar el uso de los canales de denuncia, bajo la premisa de “Soy Transparente y Actúo”.**

En línea con lo anterior, se diseñaron y ejecutaron estrategias de comunicación y sensibilización, buscando reforzar normas y lineamientos integrados en las diferentes políticas y procedimientos que brindan un marco de actuación. A continuación, se resaltan las principales acciones de comunicación y sensibilización desarrolladas durante el 2024.

- **Comunicación Interna [GRI 205-2]:** se ejecutaron acciones de comunicación dirigida a los colaboradores(as) de todos los niveles de la estructura organizacional vinculados directamente a la compañía, con foco especial a aquellas áreas y procesos que tienen un alto nivel de relacionamiento con terceros. En línea con esta estrategia, se comunicó los principales cambios presentados en las Políticas que fueron objeto de actualización, particularmente sobre el Programa de Transparencia, y la Política de Regalos y Atenciones; así como con el desarrollo de nuevas políticas, especialmente con la formalización de lineamientos frente a la protección del denunciante, integrados mediante la Política de no Retaliación por Reportes o Denuncias. Asimismo, se reforzó en las pautas establecidas frente al uso de los canales de denuncia, Política de Conflicto de Intereses, y normas de conducta establecidas en el Código de Ética y Conducta.

Complementando lo anterior, los informes de gestión por parte del Oficial de Cumplimiento, comunicó a la Junta Directiva las diferentes acciones desarrolladas alrededor de la gestión del Programa de Transparencia y sus diferentes elementos, incluyendo las políticas y procedimientos que lo integran.

- **Comunicación externa [GRI 205-2]:** la divulgación a públicos externos es otra estrategia de sensibilización desarrollada al interior de la compañía, buscando vincular a cada una de las partes interesadas en el conocimiento y adherencia de las principales pautas y normas de conducta establecidas en las políticas internas, orientadas a establecer y mantener relaciones dotadas de un actuar íntegro y transparente. Dentro de las acciones de divulgación, se dio continuidad a la comunicación de los canales de denuncia, como instrumento orientador al reporte de aquellas actuaciones que van en contra de los principios y valores éticos corporativos; del mismo modo, se comunicaron los principales cambios presentados en las diferentes políticas y procedimientos, entre las cuales se está la Política de Regalos y Atenciones.



● **Sensibilización [GRI 205-2]:** en cumplimiento con la estrategia de formación definida por la compañía, se dio continuidad al programa de formación e-learning virtual denominado “Guardianes Grupo Éxito” a través del cual durante 2024 se capacitó a **21.619 colaboradores(as)** de todos los niveles de la organización, tanto del corporativo, como de la operación; el programa de formación incluye los siguientes ejes temáticos: **i) Código de Ética y Conducta**, el cual busca recordar los lineamientos generales dirigidos a la promoción de relaciones sanas y sostenibles con la compañía, los clientes(as), accionistas, empleados(as), proveedores(as), filiales, subsidiarias, nacionales y extranjeras, el Estado y los competidores, **ii) Política de Transparencia**, a través de la cual se declara el compromiso de la compañía en promover entre sus grupos de interés, las más altas conductas éticas, **iii) Política de Conflicto de Intereses**, reforzando conceptos sobre las situaciones que dan lugar a conflicto de intereses, **iv) Política de Conflicto de Intereses**, recordando las pautas y principios generales que se deben cumplir para la entrega y aceptación de regalos y atenciones, **v) Política de Donaciones** y finalmente **vi) Canales de denuncia**, comunicando los canales que la compañía ha dispuesto para realizar el reporte de cualquier tipo de información, duda o sospecha de actos que atenten contra las anteriores políticas y en general contra la transparencia.

En armonía con lo anterior, como parte de las acciones de prevención y gestión de los riesgos de soborno transnacional y corrupción, durante el 2024 se realizó capacitación a **881** colaboradores(as) a través del programa de formación denominado Programa de Transparencia, dirigido a un público específico, el cual, en virtud de la naturaleza de sus funciones, tienen un mayor nivel de exposición a los riesgos de soborno y corrupción. Este programa incluye elementos que refuerzan el compromiso de los colaboradores frente a la promoción de relaciones íntegras, así como conceptos y definiciones sobre los riesgos de soborno y corrupción, elementos que integran el Programa de Transparencia, igualmente el procedimiento que tiene desarrollado la compañía para dar gestión a las situaciones que se reciben a través de los canales de denuncia.

Se destaca la activa participación en espacios de sensibilización dirigida a la operación, donde se contó con una participación de 14 colaboradores(as) relacionados a cargos de supervisores de tiendas. Los puntos desarrollados en este espacio integraron un recorrido por los principales elementos que contiene el Programa de Transparencia, el aporte del valor de la ética al Propósito Superior y reflexiones vivenciales alrededor del compromiso que tenemos los colaboradores en cada una de nuestras funciones laborales.

Convencidos en que la formación a través de ejemplos prácticos y reales es una estrategia de sensibilización que ayuda orientar el qué hacer en diversas situaciones en las que se puede enfrentar un colaborador(a) en su día a día, en el 2024 se desarrolló ejercicio de sensibilización sobre dilemas éticos, que se ponen en juego las decisiones de los colaboradores, en el cual participaron 35 líderes de almacenes de las diferentes regiones del país.



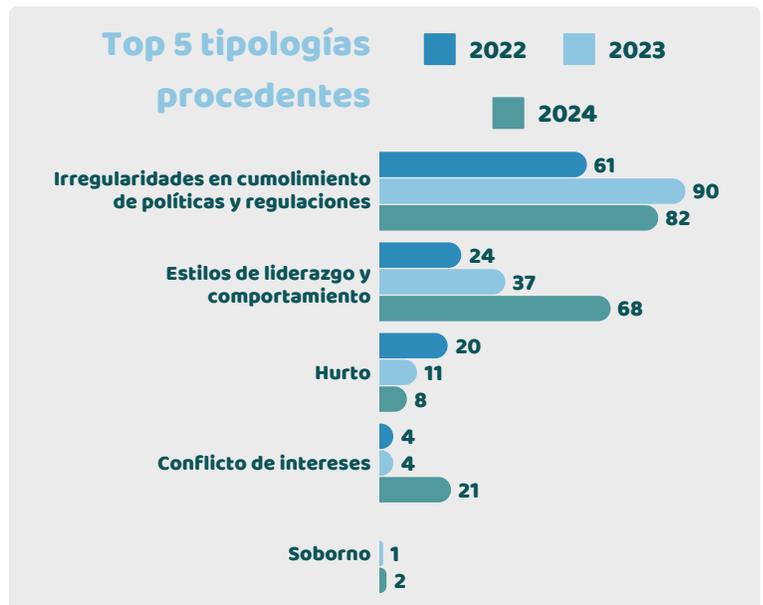
● **Canales de denuncia [GRI 2-26] [GRI 205-3]:** durante el 2024, la compañía realizó una gestión integral de los canales de denuncia, a través del seguimiento permanente a su operación, evaluando la confidencialidad y eficiencia, reconociendo su función como herramienta detectiva en una gestión integral de riesgos, especialmente sobre eventos asociados a los riesgos de soborno y corrupción. Como parte integral del plan de comunicaciones, se reforzó la divulgación sobre la existencia de los canales de denuncia, impulsando el compromiso de actuar a través del reporte de situaciones que atenten contra la transparencia, que permitan detectar, prevenir y gestionar los riesgos de soborno y corrupción. Su divulgación se realizó ampliamente a través de diferentes medios internos y externos, haciendo de estos canales un eje temático en foros, espacios de capacitación a proveedores(as), redes sociales, páginas web e intranet corporativa.

[GRI 205-3] En 2024, la compañía recibió 872 reportes, a través de los diferentes canales de denuncia, por presuntos hechos contra la ética y la transparencia, los cuales fueron investigados sin excepción. Dicha gestión se desarrolló en función con los roles y responsabilidades establecidos en el respectivo procedimiento interno, el cual integra la participación de gestores expertos encargados de la investigación, según la naturaleza de la situación reportada, con permanente acompañamiento del Comité de Ética. Las principales cinco tipologías, por número total de denuncias recibidas en 2024, fueron las siguientes:



La información reportada hace alusión a casos recibidos en el canal de denuncias, mas no a casos comprobados.

[GRI 205-3] Del total de reportes concluidos que corresponden a 804 casos, en el 2024 el 25% fueron comprobados. Ninguno representó un impacto material para la compañía. Las cinco principales tipologías de casos comprobados fueron las que a continuación se presentan, con su respectivo comportamiento en los últimos cuatro años:



[GRI 205-3] Frente a los reportes concluidos y comprobados, se implementaron medidas, en línea con las definiciones previstas e informadas en el Código de Ética y Conducta. **Las principales medidas implementadas fueron:**

- 68 medidas de retroalimentación a colaboradores(as).
- 45 medidas administrativas para desvinculación de empleados(as).
- 27 procesos de actualización de controles, relacionados con el ajuste de procedimientos, controles automáticos, diseño de nuevas políticas, monitoreos, entre otros.
- 17 procesos de traslado de colaboradores(as).
- 5 medidas de judicialización.

Ninguno de los reportes concluidos y comprobados correspondió a hechos de soborno o corrupción relacionados con funcionarios públicos, ni con hechos asociados a lavado de activos, financiación del terrorismo o financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva. Igualmente, a la fecha del reporte ninguno de los casos confirmados configuró fuga o vulneración de información confidencial sobre la privacidad de los clientes.

Actualmente, la compañía no se encuentra inmersa en procesos administrativos ni judiciales en curso relacionados con hechos de corrupción y soborno.

Gestión de conflictos de intereses de los empleados(as): además de la gestión de los conflictos de intereses de miembros de la Junta Directiva y la Alta Gerencia, descrita en el capítulo respectivo de este informe, la compañía dio cumplimiento a la Política de Conflictos de Intereses, desarrollada en el Código de Ética y Conducta, y soportada en la constante capacitación, formación y generación de cultura a los colaboradores(as), en la importancia tanto de gestionar oportunamente aquellas situaciones que puedan dar lugar a un potencial riesgo de pérdida de objetividad, en el desarrollo de sus labores, como de los mecanismos para registrar dichas situaciones. Dicho cumplimiento se vio reflejado en el número total de declaraciones recibidas, especialmente a partir de la ejecución de la jornada anual de declaración de conflictos de intereses, en la cual se obtuvo un resultado positivo, logrando la movilización de la compañía entorno a la declaración anual de conflictos de intereses sobre el público objetivo obteniendo un resultado de 4.235 declaraciones indicando la existencia o no de un conflicto de intereses. El mayor número de situaciones declaradas correspondió a la categoría de “laborar con un pariente o compañero afectivo en la compañía” y “familiares o relacionados laboran para terceros con vínculos con la compañía”.

Frente a las situaciones reportadas por colaboradores(as) de los niveles 3, 4, 5, 6 y 7 de la estructura organizacional, el Comité de Conflictos de Intereses entregó las recomendaciones pertinentes orientadas a salvaguardar los intereses de la compañía.



Relación con el Estado: en el marco y desarrollo de las diferentes iniciativas de gestión del interés de la compañía, se cumplió con las reglas de conducta establecidas en el Código de Ética y Conducta, específicamente con aquellas que dan línea sobre el relacionamiento con el Estado y los servidores(as) públicos(as).

En 2024, y desde 2015, la compañía no ha realizado donaciones a campañas, candidatos o movimientos políticos.

Gestión del programa para la prevención de riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM)

La gestión del riesgo de lavado de activos, financiación del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva (LA/FT/FPADM) es un componente fundamental para garantizar la integridad y la sostenibilidad a largo plazo de la compañía, teniendo en cuenta que más allá de ser un asunto de cumplimiento normativo, busca proteger a la compañía frente a un uso indebido de sus operaciones para fines que van en contra de los principios y valores desarrollados al interior de la organización, así como para preservar la reputación de la compañía, la confianza por parte de los cliente, socios comerciales y la sociedad.

A partir de este compromiso, la compañía ha venido desarrollando diversas estrategias enfocadas a la gestión de este riesgo, dentro de las cuales se detallan las siguientes actividades en el marco de la estructura del Programa de Prevención LA/FT/FPADM:

- **Liderazgo, compromiso y estructura organizacional:** la compañía como muestra continua de su compromiso y enfoque hacia un mejoramiento continuo en el desarrollo y articulación del Sistema de Gestión de Riesgos de LA/FT/FPADM, mantiene su estructura funcional claramente definida, la cual está liderada por la Junta Directiva, encargada de monitorear e impulsar la evolución y evolución del sistema volcada a un enfoque preventivo. Durante el 2024 participó en la evaluación y aprobación de políticas y procedimientos, así como la gestión propia del Programa, mediante sus diferentes comités.

- **Debida diligencia:** la compañía orientada a gestionar los riesgos de una forma preventiva reconoce la importancia que tiene el conocimiento de sus partes interesadas, a efectos de garantizar la transparencia, toma de decisiones informadas y finalmente asegurar el cumplimiento normativo. De esta manera, cuenta con un procedimiento de debida diligencia orientado a evaluar de forma intrínseca los riesgos de un tercero a partir de su conocimiento, para garantizar la consecución de relaciones transparentes. Bajo esta premisa, durante el año 2024, la compañía realizó un total de 135.070 validaciones en listas restrictivas y vinculantes, así como en fuentes públicas para la gestión de riesgos de LA/FT/FPADM sobre los diferentes grupos de interés con los que Grupo Éxito estableció algún tipo de vínculo comercial y/o contractual, esto son, proveedores(as), clientes(as) empresariales, colaboradores(as), accionistas y demás terceros relacionados.



- **Monitoreo:** como parte de los elementos que integra el programa de prevención de los riesgos de LA/FT/FPADM, y de su importancia como herramienta detectiva, realizó la evaluación y el monitoreo sobre aquellas alertas generadas que apalancaron la toma de decisiones y acciones oportunas para la prevención y mitigación de los riesgos a los que se expone la compañía como resultado del desarrollo de su objeto social y la interacción con los diferentes públicos de interés.

- **Capacitación y divulgación:** la compañía comprometida en la construcción y promoción de una cultura de transparencia, ejecutó las acciones de formación, y divulgación de los lineamientos, objetivos, principios, elementos y deberes de los diferentes actores que integran el sistema de prevención de riesgos de LA/FT/FPADM, en línea con ello, durante 2024 se contó con la estructuración y ejecución de un plan de comunicación y capacitación, frente a los cuales se llevaron a cabo diferentes jornadas de capacitación focal interna, así mismo, se contó con el desarrollo de la campaña de comunicación, por medio de la cual se reforzaron los elementos fundamentales del sistema, las principales políticas y procedimientos, se hizo especial énfasis en los canales para el reporte de operaciones inusuales, como mecanismo fundamental para una gestión oportuna y efectiva, que parta desde la prevención.

Gestión del programa de Protección de Datos Personales

En el contexto actual, donde la digitalización y el intercambio de información se ha convertido en un activo primordial para el desarrollo de estrategias orientadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la compañía, no es ajeno que la protección de los datos personales se convierta en un asunto no solo como instrumento que permita generar valor financiero a la compañía, sino la responsabilidad que se tiene en asegurar la protección de la misma, buscando transmitirle confianza a los clientes, así como la prevención de otro tipo de riesgos en los que la compañía podría exponerse al no contar con una adecuada gestión. Concretamente, más allá de ser una obligación legal, es una responsabilidad ética y estratégica.

Se resaltan los siguientes aspectos relevantes de la gestión realizada en el Programa:

- **Compromiso de la dirección y la Alta Gerencia:** la participación constructiva de la alta gerencia denota el compromiso frente a la promoción y gestión del Programa de Protección de Datos Personales, convirtiéndose como factor clave que impulsa y garantiza que las políticas y prácticas en materia de privacidad sean efectivas. En armonía con este compromiso, se resalta cómo, mediante el liderazgo estratégico la alta gerencia apalanca continuamente una protección robusta y conforme a la normativa de los datos personales dentro de la organización. De este modo, durante el 2024 se llevaron a cabo cuatro (4) sesiones del Comité Directivo de Protección de Datos Personales, a través del cual se informó la gestión del Programa, acciones estratégicas desarrolladas alrededor de la protección de la información personal de nuestros clientes(as), y análisis normativos vinculantes a partir de nuevas regulaciones en materia de datos personales.



- **Gestión enfocada en riesgos:** la compañía, convencida en que la gestión de los programas impulsada a través de una adecuada gestión de riesgos permite tomar decisiones informadas, ha mantenido esta filosofía a través del riesgo de gestión de datos personales y de privacidad, como un riesgo de nivel estratégico en la compañía, reflejándose dentro de su perfil de riesgos estratégicos corporativos. Lo anterior, ha permitido impulsar el mejoramiento continuo del programa y el refuerzo de las medidas de tratamiento que permitan reducir la probabilidad e impacto ante una materialización de este riesgo, teniendo en cuenta a los dueños de procesos como actores fundamentales en la gestión del riesgo.
- **Gestión de las consultas y los reclamos de habeas data [GRI 418-1] [FB-FR-230a.1] [FB-FR-230a.2]:** en el año 2024, la compañía recibió 1.539 solicitudes por parte de los titulares de datos personales, a través de los canales de habeas data dispuestos por la compañía y disponibles para consulta permanente de los grupos de interés en nuestra la Política de Privacidad. Estas solicitudes fueron tramitadas de conformidad con el procedimiento definido por parte de la compañía. Estas solicitudes están principalmente asociadas a las siguientes tipologías:

- **Actualización de datos: 46%**
- **Preferencias de comunicación: 16%**
- **Cambiar datos cuenta sitio web: 4%**
- **Eliminar datos: 14%**
- **Conocer datos: 4%**

- **Supervisión del Programa:** como parte de las actividades de supervisión y monitoreo al Programa de Protección de Datos Personales, auditoría dentro de sus funciones y rol como tercera línea de defensa llevó a cabo una evaluación interna sobre el nivel de implementación de la nueva normatividad aplicable en materia de datos personales, así actividades de seguimiento sobre el cumplimiento de los planes de acción y cierre de brechas identificadas en evaluaciones anteriores. Todo esto de forma proactiva y basados en el respeto por la privacidad, demuestra el compromiso de la compañía sobre la protección de la privacidad, así como la adopción de buenas prácticas y en búsqueda del mejoramiento continuo de los procesos, así como el seguimiento y fortalecimiento del programa. Adicionalmente, se ejecutaron procesos de monitoreos permanente frente a la disponibilidad de canales para la atención de pqr's de habeas data, así como frente al proceso de atención de fondo y en término de estas, lo anterior con el objetivo de garantizar la atención del derecho de Habeas Data de los titulares de información.
- **Cumplimiento normativo [GRI 2-27]:** la compañía en aras del compromiso por el cumplimiento de la normatividad vigente, realizó dentro del término establecido para los diversos reportes regulatorios, entre los cuales se encuentra la actualización anual de las bases de datos registradas en el Registro Nacional de Bases de Datos (RNBD) y el reporte semestral de la información asociada a los reclamos que recibió la compañía por parte de titulares de datos personales, de acuerdo con los criterios definidos por la normativa aplicable y los pronunciamientos emitidos por la autoridad competente.



En materia de datos personales, durante el 2024 se registraron un total de cuatro reclamos en el primer semestre y tres en el segundo, con base en los registros contemplados en el respectivo sistema de información de la compañía.

● **Requerimiento de autoridades:** los requerimientos y solicitudes de información emitidos por parte de la autoridad competente en materia protección de datos personales, fueron atendidos de fondo dentro del término legal otorgado. En 2024, no se tuvo conocimiento de posibles sanciones o apertura de investigación asociados a la gestión de datos personales en la compañía.

Capacitación y sensibilización en los programas de cumplimiento [GRI 205-2]

Durante 2024, la compañía capacitó, a través de sus programas de formación virtual, a **21.619** colaboradores(as), en el módulo integral denominado “Guardianes Grupo Éxito”, desde el cual se tratan los aspectos fundamentales de los programas de cumplimiento, y permiten al(a) colaborador(a) recibir orientación adecuada frente a los lineamientos a seguir en torno a la adecuada gestión de los riesgos de fraude, soborno, corrupción, LA/FT y los asociados al tratamiento de datos personales y al cumplimiento de su normativa aplicable. Adicionalmente, en relación con la gestión de riesgos de LA/FT, fueron formados **4.359** colaboradores(as), bajo la metodología orientada en aspectos focales para la gestión de algunos riesgos de mayor exposición en áreas y procesos específicos, como lo son los puestos de pago, canales de giros, remesas y corresponsalía bancaria.

Frente a las áreas y los procesos de mayor exposición a los riesgos mencionados, se desarrollaron capacitaciones a un total de 440 colaboradores(as), focalizadas en: (i) políticas y lineamientos del Programa de Transparencia, (ii) el proceso de reporte y gestión de operaciones inusuales, así como la debida diligencia en materia de LA/FT, y (iii) la importancia de la protección de datos personales.



Asamblea general de accionistas

Reunión ordinaria

El 21 de marzo de 2024 se llevó a cabo la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, la cual contó con la participación de 46 accionistas (un quorum del 98,21%), entre presentes y representados, quienes son titulares de 1.274.695.632 acciones. La reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada de forma presencial, tuvo lugar en el domicilio de la compañía.

Principales decisiones

En dicha reunión, la Asamblea General de Accionistas adoptó las siguientes decisiones:

- Aprobación del Informe de Gestión del Presidente y la Junta Directiva de 2023 y del informe anual de Gobierno Corporativo de 2023.
- Aprobación de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2023.
- Aprobación de la proposición de distribución de utilidades.
- Aprobación de la reforma de los estatutos sociales en lo relativo a el régimen de funcionamiento de la Junta Directiva.
- Aprobación de la reforma al reglamento de la Asamblea General de Accionistas con el objetivo de alinearlos con los estatutos sociales.
- Aprobación de la reforma de la Política de elección y sucesión de la Junta Directiva.
- Aprobación de la reforma de la Política de remuneración de la Junta Directiva.
- Elección de miembros de la Junta Directiva para el período 2024-2026.
- Fijación de honorarios de la Junta Directiva para el período 2024-2026.
- Elección del Revisor Fiscal para el período estatutario 2024-2026.
- Fijación de honorarios del Revisor Fiscal para el período estatutario 2024-2026.

Diferencias de funcionamiento de la Asamblea entre el régimen de mínimos de la normativa vigente y el definido entre los estatutos y el Reglamento de la misma Asamblea

Las actividades requeridas para el adecuado desarrollo de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas del año 2024 se diferenciaron de los requisitos legales mínimos establecidos, especialmente en los siguientes aspectos:



- La compañía ha superado el término legalmente previsto para la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, con el fin de que sus accionistas tengan un plazo mayor para conocer los asuntos que se tratarán en la respectiva reunión. Los estatutos sociales y el reglamento de la Asamblea General de Accionistas contemplan un plazo de convocatoria de 30 días calendario para reuniones ordinarias, los cuales son superiores a los términos legalmente exigidos. En este sentido, la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas fue realizada el 21 de marzo de 2024 y fue convocada el 19 de febrero de 2024.
- La compañía otorgó a los(as) accionistas un plazo de cinco días calendario, siguientes a la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas, los cuales iniciaron a partir del 20 de febrero de 2024 y terminaron el 24 de febrero de 2024, para que: (i) propusieran la inclusión de uno o más puntos en el orden del día de la reunión; (ii) presentaran nuevas propuestas de decisión sobre los asuntos comprendidos en el orden del día; y (iii) solicitaran información adicional o realizaran preguntas sobre tales asuntos.
- En aras de brindar un trato equitativo a sus accionistas, el día de la convocatoria, la compañía publicó en su sitio web corporativo los modelos de poder, que incluyeron la manifestación de voto en relación con cada uno de los puntos del orden del día a ser discutidos y/o aprobados, en la reunión de la Asamblea General de Accionistas, realizada en 2024, con el propósito de que el (la) accionista pudiera indicar a su representante el sentido de su voto.
- La compañía publicó la convocatoria a la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas de 2024 en los diarios El Tiempo y El Colombiano; en los portales de Primera Página y Valora Analitik; a través del mecanismo de información relevante, dispuesto por la Superintendencia Financiera de Colombia; en el sitio web corporativo; y en el boletín News to Investors, enviado por el Equipo de Relación con Inversionistas.

Medidas adoptadas durante el ejercicio para fomentar la participación de los(as) accionistas

Durante el año 2024, la compañía cumplió con lo establecido en la Circular Externa 028 de 2014, emitida por la Superintendencia Financiera, conocida como Código País, así como con las normativas contenidas en los estatutos sociales y en el Código de Gobierno Corporativo de la compañía, en lo que respecta al envío oportuno, claro y completo de la información a los accionistas, con la debida antelación antes de la fecha de la reunión ordinaria de la Asamblea General de Accionistas. De esta manera, la compañía fomenta la participación de los accionistas y asegura el respeto a sus derechos.



Con el fin de incentivar la participación de los accionistas, a lo largo de 2024 se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Cuatro publicaciones de resultados trimestrales
- Cuatro teleconferencias de resultados trimestrales.
- Una reunión Ordinaria de la Asamblea General de Accionistas.

Información y comunicación a los(as) accionistas

En enero de 2016, la Junta Directiva de la compañía aprobó la Política de Revelación de Información, la cual se encuentra en el [Código de Gobierno Corporativo](#).

Dicha política permite que los grupos de interés de la compañía tengan conocimiento de la situación, evolución y marcha de sus negocios, para que estos puedan disponer de los elementos de juicio suficientes para la toma de decisiones.

La implementación y el cumplimiento de esta política están a cargo del Comité de Revelación de Información, cuya conformación y sus responsabilidades se pueden consultar en el [Procedimiento de Revelación de Información](#), aprobado por el Comité de Auditoría y Riesgos, disponible en el sitio web corporativo. Este procedimiento se fundamenta en la Política de Revelación de Información Financiera y No Financiera, contenida en el Código de Gobierno Corporativo de la compañía y en el Código de Mejores Prácticas Corporativas de Colombia (Encuesta Código País).

En el sitio web corporativo, en la sección “Asamblea de Accionistas”, correspondiente a la reunión realizada el 21 de marzo de 2024, fueron publicados los siguientes documentos:

- Convocatoria.
- Modelos de poderes para persona jurídica, persona natural, padres de menor y padre de menor a un tercero.
- Informe de Gestión.
- Informe de Gobierno Corporativo.
- Informe Integrado (contiene el reporte de sostenibilidad).
- Estados Financieros Consolidados y Separados, con corte al 31 de diciembre de 2023, junto con sus anexos y demás documentos exigidos legalmente.
- Proposición de distribución de utilidades.
- Proposición de candidatos para la elección de miembros de Junta Directiva.
- Proposición de remuneración de la Junta Directiva.
- Informe de evaluación de candidatos a miembros de la Junta Directiva.
- Hojas de vida y cartas de aceptación de los candidatos a ser miembros de la Junta Directiva. Adicionalmente, en el caso de los miembros independientes se publicó su declaración de independencia.



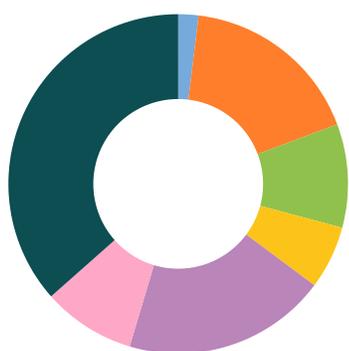
- Proposición de elección del Revisor Fiscal para el periodo estatutario 2024 – 2026.
- Proposición de fijación de honorarios del Revisor Fiscal para el periodo estatutario 2024 – 2026.

Durante el 2024, la compañía publicó 44 comunicados a través del mecanismo de información relevante dispuesto por la Superintendencia Financiera, mediante los cuales informó al mercado, entre otros asuntos, sobre: las decisiones relevantes de la Junta Directiva y de la Asamblea General de Accionistas; los resultados trimestrales y anuales de la compañía; novedades de los Directores y miembros de la Alta Gerencia, y cambios en la participación accionaria de la compañía superiores al 5% de su capital social y cambios en su control.

Para más información sobre los mecanismos de protección a los(as) accionistas que implementa la compañía, haz clic [aquí](#).

Número de solicitudes y materias sobre las que los(as) accionistas han requerido información a la compañía

En el año 2024, la compañía, por medio de llamadas telefónicas, solicitudes escritas y atenciones personales a través de DECEVAL, actual entidad administradora del programa de accionistas, atendió cerca de 1.560 solicitudes de los(as) accionistas, relacionadas con los siguientes asuntos:



Tipo de solicitud

- Cambio de depositante: 30
- OP Especiales: 271
- Actualizaciones datos: 154
- Solicitudes de emisor, dividendos y certificados valores: 94
- CERT. declaración renta: 303
- Otras certificaciones: 138
- Información general: 570

Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes



Informe de Gestión



Informe de Sostenibilidad



Estados Financieros



INFORME DE SOSTENIBILIDAD GRUPO ÉXITO COLOMBIA



Este informe contiene las prácticas, políticas, procesos e indicadores en relación con los asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos.

Introducción

Declaraciones a futuro

Análisis de materialidad

Alineación Objetivos Desarrollo Sostenible (ODS)

Riesgos de sostenibilidad

Estrategia de sostenibilidad

Cero Desnutrición

Comercio Sostenible

Mi Planeta

Vida Sana

El éxito de Grupo Éxito está en su gente

Somos Íntegros



Conscientes de la importancia de actuar con responsabilidad y dejar una huella positiva en nuestros grupos de interés, en Grupo Éxito trabajamos por la sostenibilidad reconociéndola como un eje fundamental de nuestra estrategia corporativa, y a partir de nuestro Propósito Superior de “Nutrir de Oportunidades a Colombia”. Alrededor de este propósito, actuamos en pro de aportar a la construcción del país que soñamos para los (as) colombianos (as), teniendo en cuenta los tres ejes de actuación del capitalismo consciente: el social, el ambiental y el económico. Esto parte primero de la solidez del negocio, que nos permite también responder a nuestra conexión y compromiso con la sociedad y con el medio ambiente.

En este contexto, presentamos nuestro Informe de Sostenibilidad 2024, un documento publicado de manera anual, el cual refleja nuestro desempeño en la generación de valor social, ambiental y económico, durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024, abarcando la totalidad de nuestras operaciones en Colombia. [GRI 2-3]

Este informe cubre la gestión realizada únicamente en Colombia y ha sido elaborado siguiendo las metodologías del Global Reporting Initiative (GRI), el Sustainability Accounting Standards Board (SASB), y las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Adicionalmente, el informe ilustra cómo la organización contribuye a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y aborda las expectativas de los grupos de interés en temas sociales, ambientales y económicos. De esta manera, proporcionamos una visión integral de nuestras prácticas, políticas, procesos e indicadores relacionados con los asuntos sociales, ambientales y climáticos más relevantes para nuestra operación.

La coordinación de este informe ha estado a cargo de la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos. Para consultas o comentarios, puede dirigirse al correo electrónico prensaexito@grupo-exito.com. [GRI 2-3]

Declaraciones a futuro



Este informe contempla declaraciones a futuro referentes a los objetivos y planes de sostenibilidad de la compañía, abordando intenciones, expectativas, metas y convicciones. Dichas declaraciones, identificables por términos como "cree", "espera" y "anticipa", abarcan asuntos no históricos, incluyendo iniciativas medioambientales, sociales y de gobernanza ("ASG").



La compañía advierte que estas afirmaciones a futuro pueden variar, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que surjan; por lo tanto, los resultados reales podrían diferir de lo expresado en este informe.

A pesar de que las declaraciones están actualizadas hasta la fecha de este informe, la empresa no asume la obligación de actualizarlas o revisarlas en caso de nueva información o eventos futuros. Cabe destacar que las afirmaciones prospectivas orales y escritas posteriores están sujetas a las advertencias previas mencionadas. La información presentada se centra en el desempeño y las iniciativas ASG para el ejercicio fiscal 2024, a menos que se indique lo contrario.

Análisis de materialidad

[GRI 3-1] El análisis de materialidad es un proceso que nos permite identificar los asuntos sociales, ambientales, económicos y de gobierno corporativo (ASG) más relevantes para nuestra compañía y sus grupos de interés. La medición y cuantificación de los temas materiales se realiza periódicamente, y considerando las variaciones en el entorno, las dinámicas del mercado, los cambios en las expectativas y necesidades de los grupos de interés, los estándares globales, las mega tendencias y las organizaciones calificadoras de sostenibilidad.

Este proceso nos ha permitido establecer horizontes temporales para validar los asuntos de gran importancia a corto, mediano y largo plazo. Todos los programas que implementamos en la empresa están alineados con los resultados emergentes del análisis de materialidad y los asuntos priorizados por los diferentes grupos de interés. [GRI 2-29].

Para el periodo 2022-2025, el análisis de materialidad se llevó a cabo considerando los riesgos estratégicos, los riesgos de sostenibilidad y el cambio climático. Esto nos ha proporcionado un contexto más integral sobre lo que los grupos de interés consideran relevante gestionar, tanto desde el impacto de nuestras operaciones, como desde el impacto financiero.

El análisis de materialidad se encuentra a cargo de la Dirección de Comunicaciones [GRI 2-13].

Para establecer la priorización de los temas estratégicos, se tuvieron en cuenta los siguientes pasos:



Materialidad [GRI 3-1]

Paso 1

Identificación de los temas

Examinamos insumos externos mediante benchmarking, considerando mega tendencias, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), estándares e índices de sostenibilidad.

Además, evaluamos insumos internos, tales como la estrategia de sostenibilidad de la compañía, políticas, riesgos estratégicos, riesgos de sostenibilidad, entre otros.

Paso 2

Definición de los grupos de interés

Hemos llevado a cabo un mapeo detallado para seleccionar a los actores clave a consultar, representando así a los grupos de interés prioritarios. Entre ellos consideramos a la Junta Directiva, la Alta Dirección, colaboradores(as), clientes(as), proveedores(as), líderes de opinión y medios de comunicación, así como academias especializadas en sostenibilidad y líderes comunitarios.

Paso 3

Diálogos con los grupos de interés

Condujimos entrevistas y encuestas a una muestra de más de 1.000 personas pertenecientes a diversos grupos de interés. Este enfoque nos permitió identificar los temas más relevantes para ellos(as), tanto en términos de impacto financiero como en cuestiones ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG.) [GRI 2-29]

Paso 4

Cruce y priorización

Ponderamos la información recolectada en las etapas anteriores e hicimos una matriz de priorización, en la cual evaluamos, en el eje X, los temas relacionados con los impactos en temas de sostenibilidad y, en el eje Y, los impactos a nivel financiero.

Paso 5

Validación

Para orientar el sistema de gestión hacia temas estratégicos, compartimos la Matriz de Materialidad con la Alta Dirección y el Comité de Sostenibilidad de la Junta Directiva [GRI 2-12] [GRI 2-14].

Como consecuencia de este proceso presentamos los asuntos materiales que se perfilan como relevantes para la compañía durante el periodo 2022 - 2025.



Materialidad Grupo Éxito

[GRI 3-2]

Temas estratégicos

Los temas expuestos a continuación evidencian los focos considerados como estratégicos y relevantes, para seguir **Nutriendo de oportunidades a Colombia.**

1 Cambio climático

Gestionar la huella de carbono y promover la movilidad sostenible en los diferentes frentes: logístico, colaboradores(as) y clientes(as).

2 Economía local y negocios inclusivos

Promover la compra local y directa (sin intermediación), favoreciendo a las comunidades productoras y a las poblaciones en terrenos vulnerables o que han sido afectados por el conflicto.

3 Economía circular y empaques

Promover los diferentes principios de la economía circular: reducción, rediseño, reúso y reciclaje, habilitando programas de posconsumo, una correcta gestión de los residuos en las dependencias y el trabajo en el desarrollo del ecodiseño de los envases y empaques.

4 Gestionar el desperdicio de alimentos

Desarrollar programas para evitar el desperdicio de alimentos y promover su donación a bancos e instituciones autorizadas para su gestión.

5 Protección de la biodiversidad

Proteger la biodiversidad a través de estrategias que promuevan cadenas de abastecimiento libres de deforestación y que trabajen en pro de la conservación.

6 Habilitar la estrategia de la Fundación Éxito

Promover la inversión social y pro de la generación de recursos para programas de nutrición infantil, asociados a la misión de la Fundación Éxito.

7 Diversidad e inclusión

Promover el respeto por los derechos humanos, la igualdad de oportunidades, la accesibilidad en las instalaciones y los programas de empleabilidad incluyente, diversa y equitativa.

8 Gestión de la cadena de abastecimiento

Identificar tanto los proveedores como los aspectos sociales y ambientales de nuestra cadena de suministro que permitan el mutuo crecimiento y la generación de valor compartido.

Temas relevantes

9 Derechos humanos

Temas emergentes

- 10 Desarrollar el trabajo con comunidades.
- 11 Atraer, retener y desarrollar talento.
- 12 Democratizar estilos de vida saludables.
- 13 Bienestar animal en la practica productiva.
- 14 Contribuir a un desempeño económico sostenible / finanzas sostenibles.
- 15 Ciberseguridad y seguridad de los datos.
- 16 Salario Digno.



Temas transversales

Los temas transversales no fueron priorizados para el análisis. Sin embargo, se gestionan de manera transversal en la compañía.

- Lograr buenas prácticas de gobierno corporativo y gestión de riesgo.
- Innovación.
- Educar al consumidor en temas relacionados a la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la ética y el cumplimiento (Habeas Data).
- Transformación digital.
- Crear políticas públicas y alianzas que promuevan temáticas relacionadas con la Estrategia de Sostenibilidad.
- Gestionar la salud y seguridad en el trabajo.
- Comunicarse y relacionarse con los grupos de interés.

Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



-  Cero Desnutrición
-  Comercio sostenible
-  Mi Planeta
-  Vida Sana
-  El éxito de Grupo Éxito está en su gente
-  Somos Íntegros

Estamos comprometidos con la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible.

ODS 2 Hambre cero

- Entregamos más de 182.000 paquetes alimentarios a niños(as) y sus familias.
- Atendimos a más de 68.000 niños(as) en programas de nutrición de cuerpo y alma.
- Donamos cerca de 700 toneladas de alimentos a 25 bancos de alimentos y 211 instituciones en todo el país.

ODS 3 Salud y bienestar

- Por medio de nuestra marca Taeq, ofrecemos más de 370 productos con mejores ingredientes y características nutricionales.
- Formamos cerca de 32.000 colaboradores(as) en diversos conocimientos, y de la participación total, el 51% fue de mujeres.
- Desarrollamos más de 1.300 actividades presenciales para colaboradores(as), donde trabajamos temas relacionados con salud mental y física.

ODS 5 Igualdad de género

- Somos alrededor de 33.000 colaboradores(as), de los cuales el 51,2% son mujeres, 48,8% son hombres y el 0,02% otros géneros.
- 37% de los cargos directivos son ocupados por mujeres.
- 19 programas de la Academia diversa e incluyente.

ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico

- Invertimos cerca de \$48.000 millones de pesos en beneficios para nuestros(as) colaboradores(as) en áreas clave como salud, educación, vivienda y recreación.
- 3.096 personas de poblaciones diversas hacen parte de nuestro equipo humano.
- A través del programa Cultivando Oportunidades, adquirimos el 88% de nuestras frutas y verduras de manera local, de la cual el 88% fue de manera directa y sin intermediarios.
- Cerca del 94% de nuestros productos textiles comercializados se confeccionaron en Colombia.

ODS 9 Industria, innovación e infraestructura

- 3 aperturas de almacenes.
- 25 conversiones.
- 3 reformas.
- El 41,5% de los ingresos de la compañía en Colombia fueron de formatos innovadores.

ODS 13 Acción por el clima

- Reducción de la huella de carbono en un 39,1% (alcance 1 y 2), con respecto a la línea base 2015 [GRI 305-5]
- Recertificación en Carbono Neutro para Viva por parte del ICONTEC.
- Reciclamos alrededor de 20.000 toneladas.
- Trabajamos por la protección de la biodiversidad en nuestra cadena de abastecimiento.

ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas

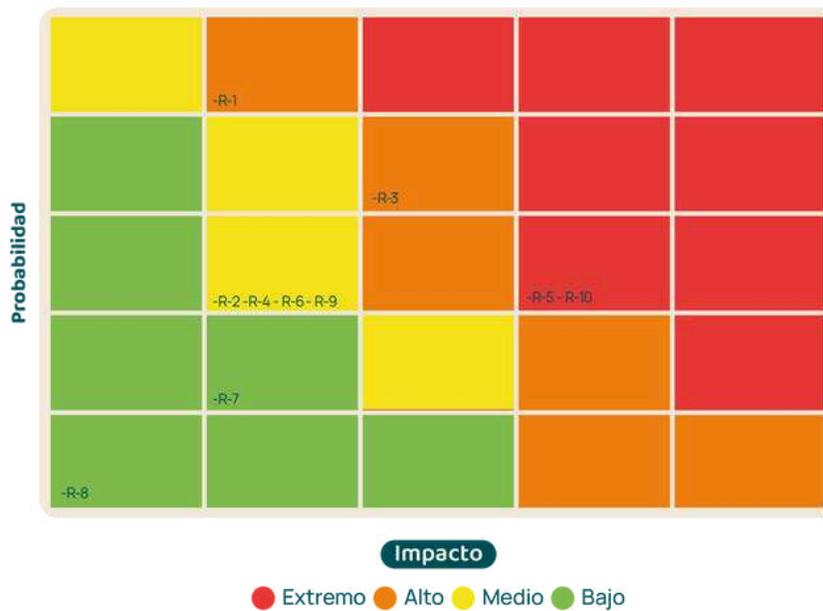
- Alrededor de 23.700 colaboradores(as) recibieron formación en temas de ética empresarial, protección de datos personales y gestión de riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo.
- Por sexto año consecutivo, seguimos entre los 10 retailers más sostenibles del mundo según el Corporate Sustainability Assessment (CSA).
- Nos posicionamos en el octavo puesto entre las empresas con mejor reputación del país según la encuesta Merco 2024.



Riesgos sostenibilidad

Los riesgos estratégicos clave vinculados a la sostenibilidad de la compañía fueron identificados por el equipo de Riesgos y Sostenibilidad. La metodología ISO 31000 fue aplicada en este proceso. Esta evaluación se lleva a cabo de manera periódica, en tanto los riesgos identificados proporcionan una visión clara de la magnitud de los impactos potenciales en la compañía, permitiendo así establecer medidas de control y estrategias relacionadas con aspectos sociales, ambientales y económicos. [FB-FR-430a.3]

Mapa de riesgos residual



Distribución por severidad



- Relacionamiento con comunidades.
- Asuntos sociales en la cadena de suministro.
- Impactos sociales en la cadena de suministro.
- Biodiversidad y deforestación.
- Economía circular (empaquete).
- Cambio climático.
- Salud y nutrición.
- Salud y Seguridad en el trabajo.
- Discriminación, diversidad e inclusión.
- Buenas prácticas de negocio (gobernanza, ética y cumplimiento).
- Inclusión y solidaridad (Fundación).

Descripción de cada riesgo

Relacionamiento con comunidades:

Descontento e inestabilidad social que puede afectar la confianza con respecto al relacionamiento organizacional con las comunidades.

Impactos sociales en la cadena de suministro:

Posible deterioro sobre la confianza de la compañía debido al incumplimiento por parte de los(as) proveedores(as) de la normativa y compromisos asumidos por Grupo Éxito en materia de derechos humanos, ética y transparencia y libertades fundamentales: Trabajo infantil y trabajo forzoso, discriminación, libertad sindical, salario mínimo, salud y seguridad, etc.

Biodiversidad y deforestación:

Posible daño al ecosistema, pérdida de biodiversidad y deforestación ligada a productos comercializados.

Economía circular (empaques):

Prohibición de empaques requeridos para la comercialización de productos y dificultades en la reducción, reutilización y reciclaje de envases (especialmente plásticos).

Cambio climático:

Vulnerabilidad para operar y para desarrollar la actividad comercial a causa del incremento en la severidad de eventos climáticos extremos que afectan la operación.

Salud y nutrición:

Pérdida de participación de mercado por cambios en los hábitos alimenticios y nutricionales de los(as) consumidores(as) e incumplimiento de los compromisos adquiridos por el Grupo en materia de promoción de la salud y el bienestar de las personas.

Salud y seguridad en el trabajo:

Posible deterioro en la salud y seguridad de los(as) empleados(as).



Discriminación, diversidad e inclusión:

Vulneración de los compromisos asumidos por la empresa en la lucha contra la discriminación y para la promoción de la diversidad.

Buenas prácticas de negocio (Gobernanza, ética y cumplimiento):

Posible vulneración (involuntaria) de las buenas prácticas comerciales y de ética y transparencia.

Inclusión y solidaridad:

Posible vulneración de los compromisos asumidos por el Grupo en materia de inclusión y solidaridad.

Estrategia de sostenibilidad [GRI 2-22]

En Grupo Éxito, concebimos la sostenibilidad como un enfoque integral que abarca tres dimensiones: económica, ambiental y social. Bajo esta visión, hemos consolidado el pilar estratégico “Nuestra Gente y Sostenibilidad”, que busca la continuidad de la compañía en el tiempo mientras generamos un impacto positivo en la sociedad y en el medio ambiente.

Nuestras acciones están orientadas en nutrir de oportunidades a Colombia mediante la promoción de la nutrición infantil, el apoyo al desarrollo de nuestros proveedores y la co-creación junto a ellos. Apostamos por el campo colombiano e incentivamos la protección del planeta, la biodiversidad y los recursos naturales, mientras concientizamos a nuestros grupos de interés sobre la importancia de trabajar juntos hacia objetivos comunes. Además, fomentamos la diversidad, la equidad, y la inclusión; dignificamos la vida de nuestra gente y promovemos el comercio de productos y hábitos saludables que cuidan la vida de las personas.

Guiados por nuestro Propósito Superior y la estrategia de la compañía, hemos construido una Política de Sostenibilidad alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) los principios del Pacto Global y seis retos estratégicos declarados por la compañía.



Cero Desnutrición

A través de la Fundación Éxito, trabajamos para lograr la primera generación con cero desnutrición crónica en Colombia, como un camino hacia la equidad.

Comercio Sostenible

Generamos relaciones de valor y confianza con los(as) aliados(as) y proveedores(as), a través de la promoción de prácticas sostenibles y programas de apoyo que contribuyen a su crecimiento, la compra local y directa y el apoyo a sectores productivos y poblaciones vulnerables.

Mi Planeta

Trabajamos para reducir, mitigar y compensar los impactos de nuestra operación en el planeta y para contribuir a la generación de conciencia ambiental en los diferentes grupos de interés.

Vida Sana

Movilizamos a colaboradores(as), clientes(as), proveedores(as), hacia estilos de vida más saludables y balanceados, a través de un portafolio de productos y servicios que les permitan tener una vida sana.

El éxito de Grupo Éxito está en su gente

Dignificamos la vida de nuestros(as) colaboradores(as), promovemos la equidad de género, diversidad, la inclusión y el diálogo social.

Somos Íntegros

Construimos relaciones de confianza con nuestros grupos de interés en el marco de una actuación íntegra, bajo estándares de gobierno corporativo, ética y transparencia, y respetando los derechos humanos.



CERO DESNUTRICIÓN



Reducir la desnutrición crónica en la primera infancia de Colombia a través de la Fundación Éxito, es un compromiso de Grupo Éxito con la niñez y el futuro del país, para aportar a la generación de oportunidades en niños(as) menores de cinco años.

 Según los resultados del Índice de Desnutrición Crónica de 2024, elaborado anualmente por la Fundación Éxito, en Colombia casi un millón de niños(as) menores de 5 años se encuentran en grave riesgo de padecer desnutrición crónica, lo cual corresponde al 26,30 % de los(as) niños(as) del país.

 Un estudio realizado por la Universidad de Pelotas, en Brasil, determinó que un menor con desnutrición crónica podría experimentar en la edad adulta, una disminución de hasta 14,6 puntos en su coeficiente intelectual, cinco años menos de educación y un salario 54% inferior.

 En 2024, la Fundación Éxito invirtió más de 22 mil millones de pesos para contribuir a la nutrición integral de los niños(as) de Colombia, aportando tanto a la nutrición de su cuerpo (alimentación) como a la nutrición de su alma (talleres de música, lectura, habilidades socioemocionales, entre otros).

 En 2024, la Fundación Éxito atendió a más de 68.000 niños(as) en Colombia, contribuyendo a mejorar su calidad de vida y el bienestar de sus familias.



Desnutrición crónica infantil:

Una brecha por superar para promover la equidad y competitividad del país

Un menor con desnutrición crónica podría experimentar, en la edad adulta, una disminución de hasta 14 puntos en su coeficiente intelectual, cinco años menos de educación y un salario 54% inferior.

Según estudio de la cohorte de nacimiento de 1982, por la Universidad de Pelotas, Brasil.

Desde el 2013, a través de la Fundación Éxito, Grupo Éxito lidera en Colombia la causa contra la desnutrición crónica infantil, condición que podría afectar a casi un millón de niños(as) en todo el país, según el Índice de Desnutrición Crónica realizado por la Fundación Éxito. En 2016 la Fundación Éxito fue nombrada por el Pacto Global (Naciones Unidas), embajadora del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) No. 2 “Hambre Cero” en Colombia.

Entre los distintos tipos de desnutrición infantil se encuentra la crónica (DNC), una enfermedad que se manifiesta en los(as) niños(as) en sus primeros cinco años de vida, afectando el crecimiento normal para su edad. Además, presenta una característica especialmente preocupante, es silenciosa; a simple vista, los(as) niños(as) no parecen tener ninguna condición, pero su desarrollo físico, cognitivo y emocional se ve afectado generando consecuencias en el desarrollo integral y generando en los menores, desventajas en todos los campos de desempeño a corto, mediano y largo plazo: educación, trabajo, relacionamiento familiar y social, entre otros.

Conscientes del rol que tenemos en la sociedad, enfocamos nuestros esfuerzos en la atención a niños(as) durante los primeros 1.000 días de vida, desde la gestación hasta los dos años, brindando apoyo a madres gestantes y niños(as) menores de 2 años a través de programas de complementación alimentaria y acciones para fortalecer entornos protectores y seguros que promuevan un desarrollo integral.

Es durante la etapa de los primeros 1.000 días, cuando existe la gran oportunidad para combatir la desnutrición crónica, debido a que se forman la mayoría de las conexiones neuronales, fundamentales para las capacidades cognitivas y emocionales. Según James Heckman, ganador del Premio Nobel de Economía en el año 2000, cada dólar invertido en programas de atención a la primera infancia genera un retorno de 18 dólares.



“Estamos profundamente agradecidos por el apoyo que nos da la Fundación Éxito, ya que no siempre tenemos los medios para ofrecerle a Emilio una alimentación adecuada, y lo necesita mucho, porque él tiene talla baja. Desde que comenzamos a recibir la ayuda de la Fundación Éxito, hemos notado una gran mejoría en la calidad de los alimentos que le brindamos y hemos visto progreso en su crecimiento”.

Marcela Ceballos, mamá beneficiaria de la Fundación Éxito, a través de Sólo Vida Fundación.



Las Goticas son una de las fuentes de recaudo de la Fundación Éxito que permiten llevar los diferentes programas y proyectos nutricionales y de atención materno infantil por toda Colombia.

- Más de \$22.000 millones en inversión social.
- Más de 68.000 niños(as) fueron atendidos(as) en 32 departamentos y 199 municipios de Colombia, de los cuales 50.661 (74,3%) son beneficiados con nutrición para el cuerpo (paquetes de alimentos) y 17.513 (25,6%) con nutrición para el alma (aprendizaje, desarrollo y bienestar)* Cifra auditada por Kreston Colombia.

- Más de 182.000 paquetes alimentarios fueron entregados a niños(as) beneficiados(as) y sus familias.

El impacto económico y social de la desnutrición infantil en Colombia: un llamado a la acción

Luego de dos años de realizar un estudio sobre la carga de enfermedad atribuible a la desnutrición crónica y aguda en Colombia y su impacto económico, la Fundación Éxito y la Fundación Santa Fe de Bogotá, presentaron en agosto de 2024, los resultados que dejaron en evidencia el elevado costo económico y social de la desnutrición infantil en Colombia. A partir de ello, se estimó que el gasto total atribuible a esta problemática en un periodo de cuatro años asciende a \$1,5 billones de pesos.

De esta cifra, el 65% corresponde a costos indirectos que recaen sobre las familias, incluyendo pérdida de productividad y oportunidades, mientras que el 35% son costos directos asumidos por el sistema de salud para atender las consecuencias de la desnutrición.

Estos hallazgos, refuerzan la necesidad de intensificar esfuerzos para prevenir los efectos de la desnutrición crónica, y construir un futuro más saludable, equitativo y sostenible para las nuevas generaciones en Colombia.

Fundación Éxito: unidos por la nutrición de la niñez colombiana [GRI 3-3]

En la Fundación Éxito unimos esfuerzos con actores gubernamentales, académicos, sociales y comunitarios para propiciar el acceso a alimentos frescos y nutritivos, especialmente en niños de 0 a 2 años. Para lograrlo trabajamos bajo las siguientes acciones:



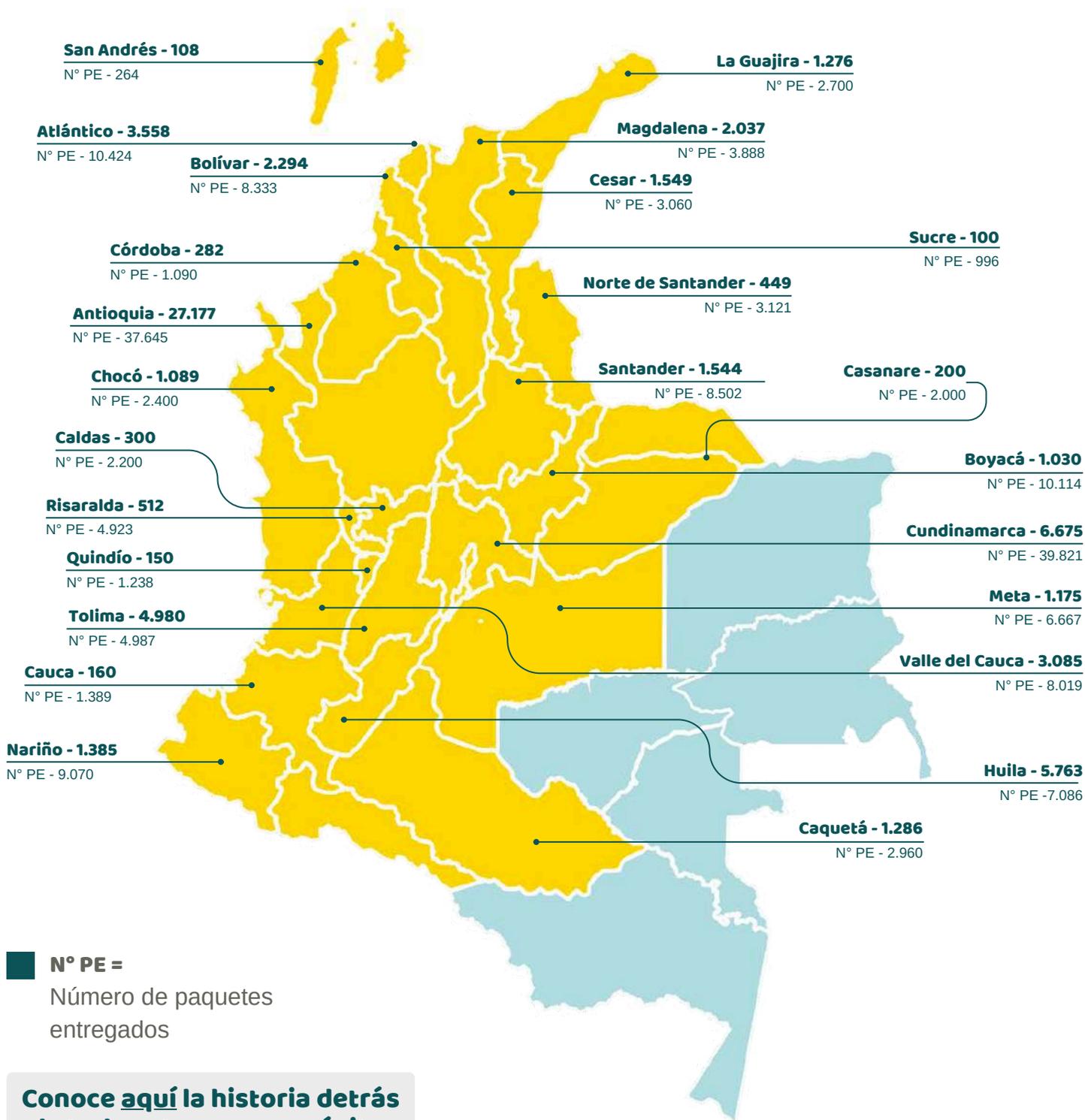
- **Alianzas estratégicas:** colaboramos con gobiernos y organizaciones no gubernamentales para incidir en políticas públicas de salud y nutrición materno-infantil, generando cambios sostenibles que benefician a las comunidades más vulnerables.
- **Complementación alimentaria:** en colaboración con instituciones especializadas en atención materno infantil, entregamos paquetes mensuales de alimentos nutritivos, variados y ricos en proteínas a las familias beneficiarias, asegurando una nutrición adecuada en los primeros años de vida.
- **Promoción de la lactancia materna:** reconocemos la leche materna como el mejor y más completo alimento para los bebés menores de dos años. Por ello, impulsamos su práctica y protección, creando entornos que educan, valoran, apoyan y promueven activamente esta etapa fundamental en la alimentación.
- **Proyectos de seguridad alimentaria y consumo sostenible:** impulsamos la producción local de alimentos como frutas, verduras, huevos y pescados mediante el desarrollo de granjas y sistemas de cultivo a pequeña escala. Estas iniciativas garantizan el suministro de alimentos básicos y generan empleo e ingresos para las familias, promoviendo el desarrollo comunitario.



Según Harold Alderman, economista del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, un aumento del 10% en el PIB per cápita, conduciría a una reducción en la prevalencia de desnutrición crónica del 6%. En este sentido Shekar del Banco Mundial, sugiere que es mejor realizar inversiones destinadas a reducir la malnutrición, pues estas pueden alterar de forma permanente la trayectoria de desarrollo de la persona y maximizar su potencial productivo.



La niñez colombiana merece tener la oportunidad de crecer con cero desnutrición crónica



La lactancia materna: la mejor fuente de nutrición en la primera infancia

Durante los primeros 6 meses, la leche materna contiene todos los nutrientes requeridos por el niño(a), y después de los 6 meses, su aporte en inmunoglobulinas y el fortalecimiento del vínculo entre la madre y el hijo, constituye dos pilares fundamentales para continuar con una lactancia complementaria hasta los 2 años o más, que incluye nutrientes de todos los grupos de alimentos.

La lactancia materna es el acto de amor que más alimenta, un regalo insustituible que nutre desde el inicio de la vida. La leche materna no solo es el principal nutriente para los bebés, sino también una solución natural, ecológica y accesible que es el primer antídoto para la desnutrición crónica.

Es irremplazable y esencial para lograr un desarrollo saludable en los primeros años de vida. Además, aporta al desarrollo económico de las sociedades puesto que, según el Banco Mundial, por cada dólar invertido en programas de lactancia materna, el retorno es de 35 dólares.

Reconociendo su importancia, en el 2024 a través de la Fundación Éxito llevamos a cabo la décima edición de la #Lactatón, una movilización nacional que reafirma nuestro compromiso con la promoción de la lactancia materna como el principal nutriente para los menores de dos años. En la movilización nacional #Lactatón, reconocimos a 10 Gobernaciones y 10 Alcaldías por su destacada participación en la red social X; cada territorio recibió una dotación para una Sala Amiga de la Familia Lactante, con una inversión total de más de \$120 millones de pesos. Con #Lactatón, reafirmamos nuestra convicción de que, al promover la lactancia materna, estamos construyendo un futuro más saludable para las familias y comunidades de Colombia.



#Lactatón se convirtió en la tercera tendencia en redes sociales en Colombia el 1 de agosto de 2024. Con más de 27.500 publicaciones y un alcance de 34.8 millones de cuentas, logramos visibilizar la importancia de la leche materna como un recurso insustituible para la nutrición infantil.

"Ser mamá es lo más hermoso que Dios me ha podido dar; es un regalo lleno de amor, enseñanzas y un sentimiento único que no se compara con nada en la vida. Soy mamá de cuatro maravillosos hijos, y cada uno de ellos me ha enseñado a ser fuerte y paciente. A todos los lacté hasta los 2 años, un acto que no solo nutrió sus cuerpos, sino que también fortaleció un lazo de amor inquebrantable. Ser mamá es mi mayor orgullo y la experiencia más valiosa que atesoro en mi corazón".

Yuri Milena Ochoa, beneficiaria Fundación Éxito



Goticas de Sabor: nutriendo a las comunidades con creatividad y sazón

Goticas de Sabor es una estrategia que busca conectar con las comunidades y las familias beneficiarias de la Fundación Éxito, a través de un concurso gastronómico que motiva a las madres beneficiarias a crear sus mejores recetas de comida creativa y nutritiva, utilizando los paquetes complementarios de alimentos que reciben cada mes.

En 2024, Goticas de Sabor alcanzó un impacto significativo en las comunidades, de la siguiente manera:

- **Cinco concursos realizados en Cali, Bogotá, Valledupar, La Guajira y Medellín.**
- **Participación de 662 madres con recetas creativas. 11 finalistas por su sazón y dedicación.**



A través de Goticas de Sabor, promovemos el aprovechamiento responsable de los alimentos entregados en los paquetes y promover hábitos alimenticios saludables y sostenibles.

Nutrimos de vida a las personas más vulnerables mediante la donación de alimentos [GRI 3-3]

Recuperación de excedentes agrícolas: transformando pérdidas en oportunidades

Mediante la Fundación Éxito, formamos parte del programa Reagro, una iniciativa que se enfoca en la recuperación de excedentes agrícolas para combatir el desperdicio de alimentos y apoyar a los pequeños productores campesinos. En el 2024 se recuperaron 10.345 toneladas de alimentos, registrando un crecimiento del 31,7% en las toneladas recuperadas con respecto al año anterior, lo cual refleja el fortalecimiento y buen desempeño del programa REAGRO.

Una red integral de donación y solidaridad

A través de la Fundación Éxito, coordinamos la gestión de donaciones de alimentos y no alimentos desde diversas dependencias, incluyendo almacenes, centros de distribución, industrias, sedes corporativas, filiales y otros negocios.

Estas donaciones son registradas eficientemente mediante la aplicación EatCloud, una plataforma que conecta a empresas y fundaciones para aprovechar los elementos (alimentos y no alimentos) que no alcanzan a vender, con impacto económico, social y ambiental.





En el 2024 se evitaron 11.276 toneladas de desperdicio de alimentos a través de los programas Reagro y EatCloud convirtiendo estos alimentos en una fuente de vida para quienes más lo necesitan.

- En el 2024, 524 almacenes de Grupo Éxito realizaron donaciones, totalizando más de 60.000 registros de donación a través de EatCloud.
*Este dato incluye almacenes que cerraron durante 2024.
- Donación a 25 bancos de alimentos y a 211 fundaciones e instituciones aliadas.
- 705.9 toneladas de alimentos donadas.
- 224.9 toneladas de no alimento donadas.

Celebramos nuestro 21° Premio por la Nutrición Infantil

En 2024, llevamos a cabo la vigésima primera gala del Premio por la Nutrición Infantil, un evento emblemático que reconoce a quienes trabajan incansablemente por el bienestar y desarrollo de la niñez en Colombia.

Contamos con 107 asistentes presenciales y 587 visualizaciones en nuestro canal de YouTube.

Categorías y ganadores	
Categoría	Ganador
Salud	<ul style="list-style-type: none"> • Menos de 1000 nacimientos: ESE Salud Yopal, Yopal, Casanare. • Más de 1000 nacimientos: Hospital Departamental San Vicente de Paúl, Garzón, Huila.
Gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • Municipio de Ospina, Nariño.
Investigación	<ul style="list-style-type: none"> • Grupo de Investigación en Alimentación y Nutrición Humana, Universidad de Antioquia. Trabajo destacado: "Ingesta dietética y patrón alimentario de las mujeres en periodo de gestación y lactancia de los pueblos indígenas de Colombia. Problemática que requiere urgente atención".
Empresas	<ul style="list-style-type: none"> • Beisbol de Colombia
Periodismo	<ul style="list-style-type: none"> • Óscar López Noguera, RCN Radio, Cali.
Familia	<ul style="list-style-type: none"> • Familia Castro Valiente, Cartagena



Reconocemos a nuestros(as) aliados(as) por la Nutrición Infantil, pilares fundamentales en la construcción de un futuro con oportunidades para nuestros(as) niños(as)



Familia Castro, ganadores de la categoría "Familia" en el Premio por la Nutrición Infantil.

En la Fundación Éxito, reconocemos el compromiso de nuestros(as) aliados(as) estratégicos y colaboradores(as) que, con su trabajo y esfuerzo, contribuyen a nuestro propósito de alcanzar un país con Cero Desnutrición Infantil.

Reconocimiento en Reciclaje:



Primax Colombia se destacó en 2024 por superar la meta de donación en un 40%, con lo que nos ayudan a combatir la desnutrición infantil.

Reconocimiento a almacenes y cajeros(as)

Celebramos la gestión sobresaliente de nuestros almacenes por cumplimiento de indicadores, reciclaje y el programa Aportar y cajeros(as) que, mediante su labor diaria, contribuyen a la nutrición infantil mediante el recaudo de Goticas, y así, se convierten en embajadores de nuestro propósito.



Algunos(as) de nuestros(as) cajeros(as) celebrando su reconocimiento por su labor diaria por su contribución a la nutrición infantil.

Almacenes destacados

- Éxito Feria de los Plátanos - Armenia, Quindío.
- Éxito Express Calle 97 - Bogotá, Cundinamarca.
- Surtimax San Mateo – Soacha, Cundinamarca.
- Éxito Palmira – Palmira, Valle del Cauca.
- Surtimayorista Villavicencio – Villavicencio, Meta.
- Carulla Castillogrande - Cartagena, Bolívar.



Cajeros(as) destacados(as):

- **Piedad Rocío Carvajal Carvajal, Éxito Country - Bogotá, Cundinamarca.**
- **Diana María Morales Orozco, Carulla Arrecife - Santa Marta, Magdalena.**
- **Lina María Guevara Franco, Super Inter La Tienda – Pereira, Risaralda.**
- **Marta Luz Nuñez Prada, Surtimax San Jorge - Bogotá, Cundinamarca.**
- **Juan David Rincón Quiroga, Surtimayorista San Cristóbal, Bogotá - Cundinamarca.**
- **Genesis Karina Vanegas Jiménez, Carulla Express Rodadero Sur - Santa Marta, Magdalena.**

Trabajamos para aportar a la transformación

Terrazas Verdes: donde se siembra esperanza y se cosechan oportunidades [GRI 3-3]

El proyecto Terrazas Verdes transforma las terrazas de cemento en invernaderos para cultivar vegetales como lechugas, albahacas, entre otros, mediante sistemas de producción hidropónica, los cuales se comercializan posteriormente en nuestros almacenes. Durante 2024, comercializamos más de 12.000 unidades; gracias a esto, las madres de familia pueden gestionar y cuidar los cultivos sin desplazarse de su vivienda o en espacios comunitarios cercanos, y al mismo tiempo cuidar a sus hijos(as).

Desde sus inicios hemos logrado:

- Más de 15 Terrazas en Bogotá, Medellín y Cali.
- Más de 2.000 metros cuadrados sembrados.
- Se han beneficiado 28 madres cabeza de familia, líderes sociales y sus familias, a través de la generación de ingresos.
- 20 familias beneficiadas indirectamente.
- Más de 33.000 unidades producidas, representando más de 12 toneladas de alimentos comercializados.



Terrazas Verdes promueve la agricultura urbana y la seguridad alimentaria de las comunidades; además ofrece soluciones integrales a los desafíos sociales, culturales, económicos y ambientales.

Promovemos comunidades resilientes a través de proyectos de seguridad alimentaria [GRI 3-3]

Cultivando bienestar en las fincas cafeteras del Huila



Durante 2024 implementamos proyectos que fomentan la producción local de alimentos y fortalecen la seguridad alimentaria en las regiones donde hacemos presencia.

En alianza con la Federación Nacional de Cafeteros, beneficiamos a más de 100 familias cafecultoras del municipio La Plata, en el departamento del Huila, a través de la implementación de huertas caseras en 34 veredas. Durante siete meses de trabajo conjunto, estas familias han logrado mejorar su capacidad de autoabastecimiento, disminuir su gasto en la compra de alimentos y aumentar sus ahorros, destinándolos a necesidades como salud y educación.

Con esta acción logramos una reducción de 2,1 puntos porcentuales en la prevalencia de desnutrición crónica y una mejora del estado nutricional general de los(as) niños(as) en 4,2 puntos porcentuales.

Acuaponía: innovación para la seguridad alimentaria en La Guajira

En el municipio de Manaure, en La Guajira, impulsamos la seguridad alimentaria mediante un sistema de acuaponía en alianza con la Fundación Baylor College. Este innovador método combina la piscicultura (tilapia) y los cultivos hidropónicos (tomate y pimentón) para optimizar los recursos productivos, implementando buenas prácticas agrícolas ambientales y generando un sistema de riego eficiente que aporta nutrientes esenciales para las plantas.

La iniciativa implementa buenas prácticas agrícolas ambientales y ofrece una alternativa de autoconsumo para 175 madres gestantes y niños menores de 5 años beneficiarios del proyecto.



Ambas acciones promueven el acceso a proteínas y vegetales frescos para las familias beneficiarias.



La nutrición infantil en la agenda pública nacional

Trabajamos constantemente para garantizar los derechos de niños, niñas y adolescentes en Colombia, posicionando la salud y la nutrición infantil como temas prioritarios en la agenda pública nacional.

NiñezYa: uniendo esfuerzos por la primera infancia

A través de la Fundación Éxito y en alianza con la coalición NiñezYA, una iniciativa social dedicada a promover el cumplimiento de los derechos de la niñez, incidimos en las 32 ciudades capitales y en los 32 departamentos del país para que los Planes de Desarrollo, hoja de ruta de las administraciones locales para el periodo 2024-2027, incluyeran acciones clave en beneficio de la niñez.

Gracias a esto, el 89% de los gobiernos locales logró un grado de inclusión sobresaliente y excelente en acciones coherentes con las necesidades de la niñez, reflejando un avance significativo de 56 puntos porcentuales en comparación con los resultados del anterior periodo.



Trabajamos de la mano con aliados estratégicos para garantizar que la niñez sea una prioridad en la construcción de un futuro más justo y equitativo para Colombia

Escuchamos para transformar: Encuesta Nacional de Percepción

En 2024, fortalecimos nuestra lucha contra la desnutrición crónica al escuchar directamente a quienes más importan: las familias beneficiarias.

Esta iniciativa nos permitió comprender de manera más profunda las experiencias relacionadas con la inseguridad alimentaria y las prácticas de cuidado y alimentación en los hogares.

A través de una encuesta nacional, recogimos las percepciones de 4.031 beneficiarios(as) y 31 instituciones en 15 departamentos y 34 municipios.

Los resultados reflejan una valoración altamente positiva hacia la Fundación Éxito (4,5/5,0) y los alimentos entregados (4,8/5,0), evidenciando el trabajo que estamos realizando en las comunidades.



Estos hallazgos enriquecen nuestra visión sobre las necesidades de las familias y nos inspiran a seguir fortaleciendo nuestras estrategias, siempre con el objetivo de construir un país con Cero Desnutrición.

Informe nutricional beneficiarios(as) 2024

En nuestro informe nutricional, de corte longitudinal, realizamos un seguimiento constante a 12.575 participantes, con tres evaluaciones y controles anuales para monitorear su progreso. Analizamos una muestra representativa de beneficiarios(as) y logramos importantes avances en su recuperación nutricional.

Edad	Desnutrición Crónica (% que pasó a riesgo o adecuación)	Desnutrición Aguda (% que superó la condición)
Menores de 12 meses	38,5%	84%
12 a 24 meses	36%	74,1%
2 a 5 años	24,7%	87,5%

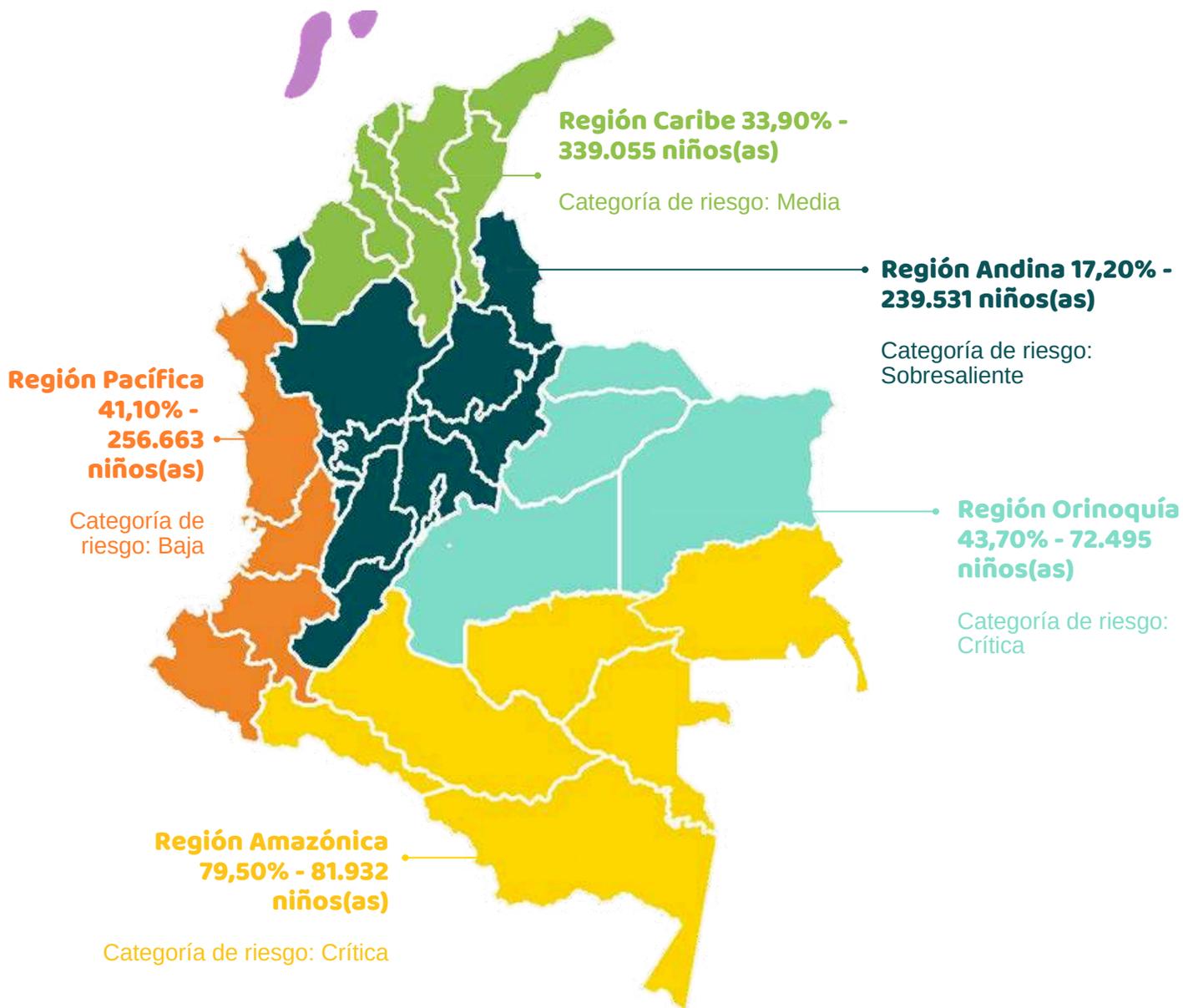
Índice de Desnutrición Crónica 2024: tendencias y comportamiento de la desnutrición crónica

En los resultados del Índice de Desnutrición Crónica 2024, realizado cada año por la Fundación Éxito, y basados en información de fuentes oficiales, analizamos el comportamiento de esta condición entre los años 2015 y 2021. Este análisis abarca 14 variables determinantes en 1.120 municipios y corregimientos del país para identificar las regiones con mayores necesidades y establecer relaciones entre la desnutrición crónica y otros factores sociales y económicos, como la pobreza y la inseguridad alimentaria. Estos resultados brindan una base sólida para diseñar políticas públicas más efectivas y focalizadas.

Cada variable se categorizó según el riesgo que enfrentan los niños(as) en relación con la posibilidad de padecer desnutrición crónica, siendo las categorías: crítica, baja, media, sobresaliente y satisfactoria. Un total de 2 municipios no se incluyeron debido a la falta de datos en algunas de las variables analizadas.



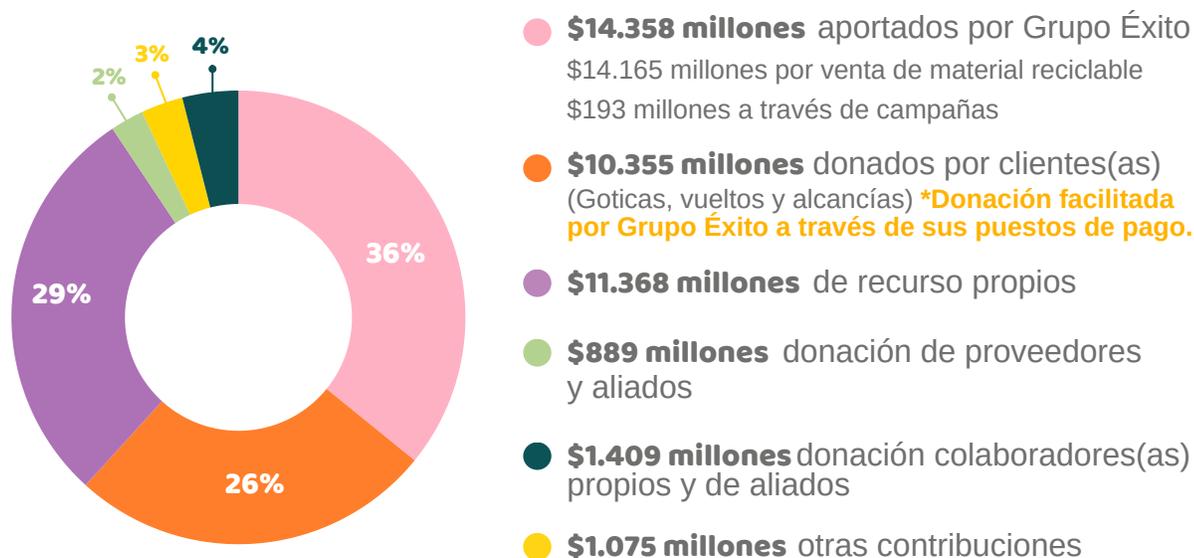
Según los resultados del Índice de Desnutrición Crónica realizado por la Fundación Éxito, en Colombia casi un millón niños(as) menores de 5 años se encuentran en grave riesgo de padecer desnutrición crónica, que corresponde al 26,30% de los(as) niños(as) del país.



Aquí podrás conocer más de los resultados del Índice de Desnutrición Crónica 2024.

Voluntades que suman para la nutrición infantil del país

En el 2024, obtuvimos recursos por más de COP \$39.000.000.000, combinando aportes internos y externos, los cuales fueron invertidos en su totalidad para proyectos de la comunidad.



En 2024, entregamos 222.186 certificados de donación, reflejando la solidaridad de quienes creen en nuestra causa.

Durante el 2024, consolidamos alianzas con 41 empresas, fundaciones y campañas de ventas de las marcas propias de Grupo Éxito, logrando recaudar COP \$1.067.000.000. Estos recursos nos permitieron ampliar el alcance de nuestra atención nutricional a un mayor número de niños(as) en todo el país.

** COP \$193.307.000 provienen de alianzas con marcas propias.*

Los resultados e indicadores de la Fundación Éxito son validados por terceros independientes: Kreston RM S.A., verifica la cobertura total de atención, y 4 Hands Partners S.A.S., realiza seguimiento en campo a las instituciones aliadas para asegurar el cumplimiento de los compromisos de las donaciones.

Logros 2024 [GRI 3-3]



Atendimos a más de 68.174 niños(as) beneficiados(as) en proyectos de nutrición para el cuerpo y para el alma.



#Lactatón con más de 27.500 publicaciones y un alcance de 34,8 millones de cuentas en la red social X.



Implementación modelo de relacionamiento con comunidad: 5 eventos del concurso Goticas de Sabor en 5 municipios con participación de 662 madres beneficiarias concursantes y 11 finalistas.



Donamos 705,9 toneladas de alimentos y 224,9 toneladas de no alimentos a través de 524 dependencias, beneficiando a 25 bancos de alimentos y 213 fundaciones e instituciones aliadas.

Retos 2025



Implementar programas protectores de salud mental que fortalezcan el bienestar emocional de las comunidades, promoviendo hábitos saludables y resiliencia frente a la inseguridad alimentaria.



Continuar impulsando la Cero Desnutrición mediante intervenciones complementarias que aborden los determinantes sociales de este desafío, fortaleciendo programas de producción en el sector agrícola y pecuario para cultivar oportunidades, dinamizar la economía local y garantizar la seguridad alimentaria de las comunidades.



Seguir fortaleciendo la relación con líderes y comunidades vecinas de Grupo Éxito y Fundación Éxito, en territorios priorizados y con mayor presencia de la marca, mediante la implementación de proyectos con enfoque de Desarrollo Comunitario y Sostenibilidad Ambiental.



Continuar fortaleciendo las fuentes de ingresos y aliados de la Fundación Éxito.



Promover la visibilización y la inclusión de estrategias tangibles en favor de la Cero Desnutrición, en los planes de gobierno de futuros candidatos presidenciales para Colombia, mediante el fortalecimiento del trabajo conjunto con los observatorios de ciudad Como Vamos y Niñez Ya.

COMERCIO SOSTENIBLE



Nutrir de oportunidades a Colombia es promover cadenas de abastecimiento sostenibles, cultivar oportunidades para fortalecer la compra local y directa a productores y confeccionistas del sector textil, trabajando por la reducción de la intermediación y fomentando prácticas comerciales equitativas que promuevan el desarrollo integral de nuestros(as) aliados(as) y proveedores(as), y de las comunidades rurales en el país. [GRI 3-3]

Para alcanzar este objetivo orientamos nuestras acciones en los siguientes frentes:

-  Cultivamos oportunidades para fortalecer la compra local y directa.
-  Moda Éxito viste a Colombia con prendas hechas por manos colombianas.
-  Promovemos el desarrollo integral de nuestros aliados(as) y proveedores(as).

Cultivamos oportunidades de compra local y directa

En Grupo Éxito, creemos que comprar local es creer en Colombia, es una manera de conectar con el campo, valorar la riqueza natural de nuestras regiones, y, sobre todo, de impulsar el desarrollo económico y social de los territorios.

Al comprar local impulsamos relaciones de valor y de confianza con los(as) campesinos(as) que nos entregan lo mejor de nuestra tierra, aportamos a la transformación de los territorios creyendo en los sueños de millones de colombianos(as) que conservan la esperanza de un futuro mejor y caminamos en la senda de dignificar la vida de las personas en nuestro país. [GRI 3-3]

[GRI 204-1] Durante el 2024, fortalecimos la compra local y directa y logramos que:

El 88,54% de las frutas y verduras se compraron a proveedores(as) locales.

El 88,37% de las frutas y verduras se adquirieron directamente de 574 productores(as) locales, a través de asociaciones y familias campesinas; reduciendo la intermediación.

El 92,7% de la carne de res, cerdo, ternera, búfalo, entre otros, se adquirió localmente.

El 86,02% del pescado y los mariscos se obtuvieron de pescadores(as) nacionales.

El 100% de la carne de cerdo procesada en nuestra industria tenga el sello de producto otorgado por la asociación PorkColombia. Durante el año los ingresos recibidos por la venta de carne de cerdo procesada en nuestra industria fueron cerca de COP \$58 mil millones. [FB-FR-430a.1]

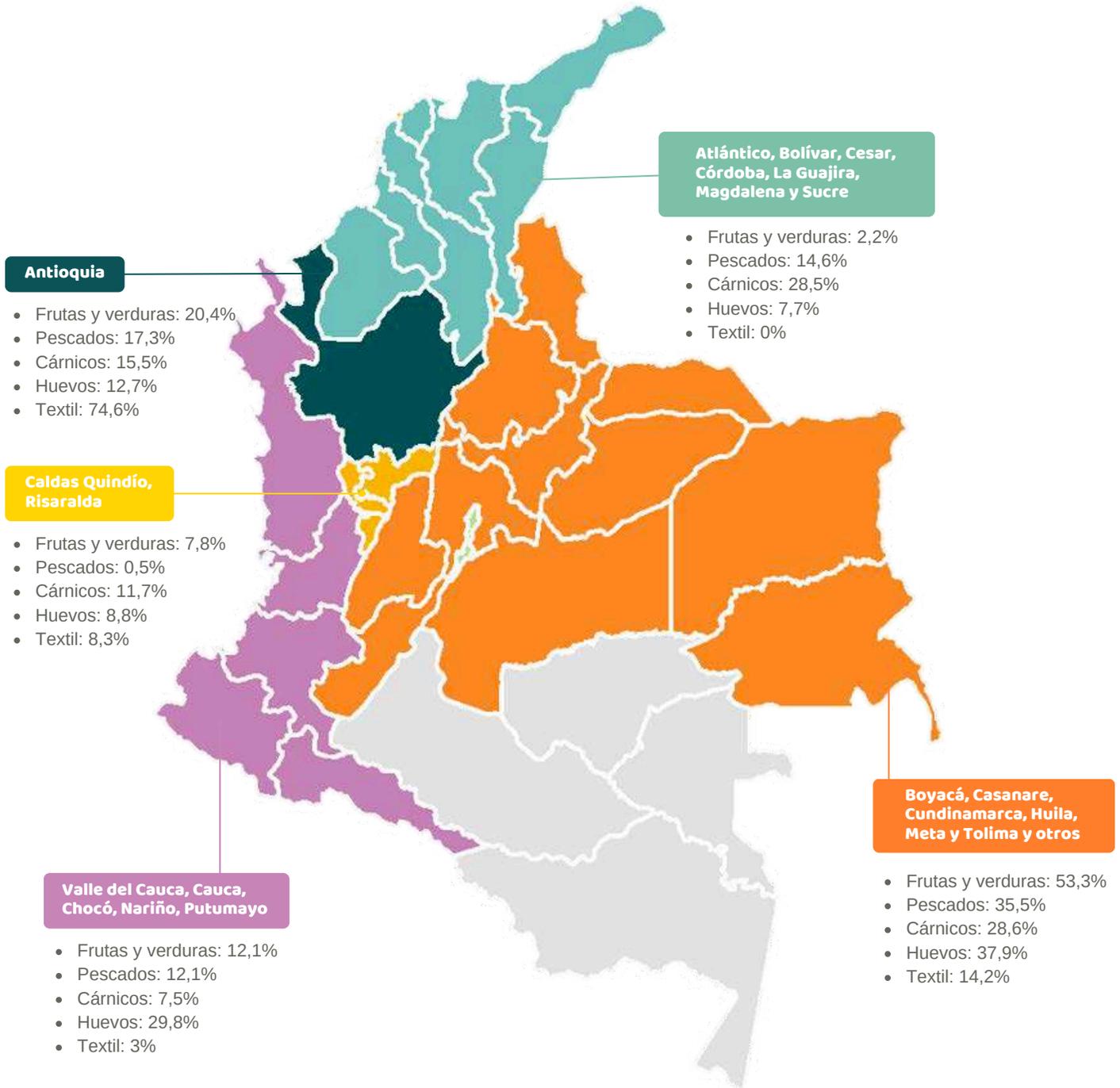
El 100% de los huevos marca propia sea libre de jaula. En 2024, los ingresos recibidos por la venta de huevos de gallinas libre de jaula fueron de COP \$25 mil millones. [FB-FR-430a.1] [FB-FR-430a.2].

Cerca del 95% de proveedores(as) de carne de cerdo cuenta con el sello Granja, otorgado por la asociación Pork Colombia. Durante el 2024, los ingresos recibidos por la venta de carne de cerdo suministrada por nuestros proveedores fueron cerca de COP \$7 mil millones. [FB-FR-430a.1]

Generar confianza es contribuir al desarrollo de Colombia

[GRI 204-1]

Compramos localmente:





Ana Rita Vélez o como la llamamos en Grupo Éxito “Doña Rita”, es una mujer de casi 100 años, que ha sido proveedora de la compañía desde hace 45 años. Es productora de mango y zapote y su cultivo está ubicado en el departamento de Antioquia. Con su empresa, es generadora de oportunidades en el municipio de San Jerónimo, lugar donde produce sus frutas. Doña Rita es un ejemplo de perseverancia y entrega.

“Doy gracias porque los(as) clientes de Grupo Éxito están muy satisfechos con nuestro producto, y eso me pone contenta, porque si hay consumo, nos incentivan a seguir adelante. Gracias a mi trabajo tengo mi casa, mi lancha y puedo generar oportunidades para mi familia y mi región”.

Dora, integrante de la Asociación La Merluza de Bahía Solano.



Mensualmente, la Asociación La Merluza entrega a Grupo Éxito cerca de 5 toneladas de pescado fresco.

Conozca aquí la historia de la Asociación Agroesmeralda, un proveedor de batata ubicado en Sucre, Colombia. Este territorio, antes marcado por la violencia, hoy tiene esperanza. Aquí cada batata tiene un sabor especial: el sabor de la paz.



“Nuestros almacenes están colmados de significados e historias. Somos nuestra gente, somos los productos que vendemos en nuestros almacenes. Esta es nuestra motivación para construir país y crear una cadena de valor que genera oportunidades”.

Luz María Ferrer, vicepresidenta comercial



Alianzas que generan valor y fortalecen la compra local y directa [GRI 413-1]

Creemos firmemente que apoyar la economía local y comprar a comunidades que decidieron transformar sus cultivos ilícitos por cultivos productivos, son pasos esenciales para aportar a la construcción de un futuro próspero y en paz para Colombia.

En el 2024, nos vinculamos a la Política Nacional de Drogas “Sembrando vida, desterramos el narcotráfico” para fortalecer la comercialización de productos agropecuarios provenientes de la sustitución de cultivos ilícitos a cultivos productivos, mediante la compra de frutas, verduras, carnes rojas y carnes blancas a comunidades que históricamente han sido afectas por el conflicto armado en el país.

Como parte de esta iniciativa compramos 282 toneladas de plátano a ASOPRADCUR, asociación campesina del municipio de Belén de Bajirá, Chocó, las cuales fueron comercializadas en nuestros almacenes.



Asopradcur en Belén de Bajirá, nació como respuesta a la crisis del sector platanicultor en la zona de Urabá, demostrando cómo la unión y el esfuerzo colectivo pueden transformar realidades. Por parte de Grupo Éxito, la asociación recibe un pago justo y sin intermediarios en menos de ocho días, mejorando sus condiciones económicas y sus oportunidades de crecimiento.

“Para nosotros, esta alianza representa la oportunidad de dejar atrás años de tratos comerciales injustos. Ahora, podemos garantizar un pago justo y oportuno por nuestro producto, lo que nos permite expandir la asociación y generar más empleo para los(as) campesinos(as) de la región. Actualmente, trabajamos con 120 asociados(as) que se ven directamente beneficiados(as) por este tipo de acuerdos, como el que hemos logrado con el Gobierno y el Grupo Éxito. Gracias a estas alianzas, podemos expandir nuestros negocios y mejorar las condiciones de vida de nuestras familias”

Erika Marcela Vanegas, integrante de Asopradcur.



Trabajamos en alianza con 32 asociaciones y fundaciones campesinas, que permiten a los(as) agricultores(as) y campesinos(as) acceder a un pago justo, sin intermediarios, y comercializar sus productos directamente en nuestros almacenes.

En alianza con Comproagro más de 22 familias se han beneficiado en Cundinamarca gracias a la compra directa de 553.416 unidades de frutas y verduras. Esto ha permitido un incremento de aproximadamente un 15% en las ganancias para los(as) productores(as).

En colaboración con Fundación Salvaterra, un total de 250 familias han sido beneficiadas mediante la compra directa de 180.761 unidades de productos que incluyen cebolla morada, pepino cohombro, mandarina, piña y limón Tahití, provenientes de municipios del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) del Gobierno Nacional, cuyo objetivo es impulsar el desarrollo económico, social y ambiental en aquellas zonas del país más afectadas por el conflicto armado interno.

“Nuestro propósito es transformar el agro colombiano. Junto con Grupo Éxito damos oportunidades a pequeños productores para que no pierdan sus cosechas y puedan venderlas en grandes superficies. Esto nos ha permitido llegar a regiones como Catatumbo, Urabá, Cauca, entre otras, para soñar juntos y contribuir al desarrollo económico de la comunidad y generar valor para el país”

David Villegas, director de la Fundación Salvaterra.



Durante el 2024 se comercializaron 7.092 millones de unidades de alimentos en colaboración con estas organizaciones [GRI 204-1].

Un aporte a la reconstrucción del tejido social de nuestro país

PaisSana es una marca representada por un corazón que simboliza el amor por Colombia y su nombre surge de la unión de las palabras “país que sana”, es una marca país que impulsa proyectos productivos en zonas afectadas por el conflicto armado en Colombia, en el marco del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) del Gobierno Nacional. Esta marca busca exaltar la resiliencia de sus comunidades, visibilizando historias de reconciliación donde campesinos(as), víctimas y firmantes de la paz trabajan juntos por el renacer del campo.



Trabajamos de la mano con 8 proveedores(as) certificados(as) y vinculados(as) a la marca PaisSana, para sumarle a la paz, a través de 71 productos: 50 Productos de Gran Consumo (PGC) y 21 de Frescos, los cuales son comercializados en 24 de nuestros almacenes.

La marca PaisSana, iniciativa de país que impulsa proyectos productivos provenientes de zonas afectadas por el conflicto armado, alcanzó cerca de COP \$1.500 millones en ventas durante el año.

El Café Especial Aroma de Occidente, se produce en las montañas de Dabeiba en el departamento de Antioquia, este municipio es conocido como “La Puerta de Urabá”. Allí, la palabra “resiliencia” ha marcado la cultura de sus pobladores quienes, a través del cultivo de café, han visto una salida al conflicto que los ha marcado durante años.



Moda Éxito viste a Colombia con prendas hechas por manos colombianas

En Grupo Éxito cada prenda cuenta una historia, tejida con destreza y dedicación, reflejando la riqueza de nuestra cultura y exaltando el talento local. Igualmente, abrazamos el comercio sostenible, asegurándonos de que cada elección de moda sea un paso hacia un futuro más consciente.



304 colecciones desarrolladas por manos colombianas durante el 2024

- El 93,91% de las prendas marca propia que comercializamos se compra en Colombia. [GRI 204-1]
- Más de 10.000 empleos generados a través de la confección de nuestras prendas marca propia Arkitect, Bronzini, People, Custer y Bluss; de los cuales el 75% es ocupado por mujeres.

- 215 talleres aliados ubicados en 7 departamentos.
- 21.784.363 prendas elaboradas para las marcas propias de Grupo Éxito.
- Llevamos más de 15 años colaborando con diseñadores nacionales y más de 70 años nutriendo de oportunidades al sector textil – confección colombiana.

“El Éxito es nuestro aliado estratégico, porque con las prendas que les hacemos logramos mantener la producción que necesita la planta durante todo el año, y nuestra gente permanece con empleo” Pablo Artunduaga, gerente general de Praxedis. [Conozca aquí su historia](#)

Colaboraciones inspiradas y hechas por talento local [GRI 413-1]

En el 2024 fuimos grandes protagonistas en la feria más importante del país: Colombiamoda, con la participación de tres colaboraciones inspiradas y confeccionadas por talento colombiano. De esta manera, Moda Éxito sigue consolidando su nombre en la moda colombiana.

Arkitekt x Andrés Otálora: colección “Guajira”



Esta pasarela contó con 100 metros de longitud, una de las más grandes que se ha hecho en Colombiamoda.

Enalteciendo el talento local, Grupo Éxito hace historia junto con el reconocido diseñador colombiano Andrés Otálora, a través de una colaboración bajo nuestra marca propia Arkitekt. Esta colección puesta en escena nos invita a realizar una travesía mágica por La Guajira, inspirada por el vasto desierto, los tonos cálidos de las dunas y el azul profundo del Caribe. La colección rinde homenaje a esta tierra de diversidad y riqueza natural y cultural. Cada pieza lleva la firma distintiva de Otálora, reflejando su diseño único y estampados vibrantes y sofisticados. Una experiencia de moda única, hecha por manos colombianas y al alcance de todos.

Bronzini x Beatriz Camacho: colección ¡Y desperté en La Habana!

Una colección creada para las mujeres de hoy que buscan sofisticación sin renunciar a la comodidad y la naturalidad, fue el resultado de la colaboración entre nuestra marca propia Bronzini y la talentosa diseñadora colombiana Beatriz Camacho. La propuesta está inspirada en la cultura, el paisaje y el ambiente de La Habana, donde predominan siluetas fluidas y grafismos de piñas, palmeras y paisajes que reflejan la esencia vibrante y auténtica de la cultura cubana; creando de esta manera 83 diseños exclusivos, los cuales fueron confeccionados por manos colombianas y extendidos a lo largo y ancho del territorio nacional al alcance de todos(as) los(as) colombiano(as).



Las prendas que conforman esta colección están hechas en lino, algodón y telas biodegradables, manteniendo siempre nuestro compromiso con el uso de materiales de excelencia y procesos sostenibles.

Perros Criollos: moda y comedia con impacto social

La colaboración entre la marca People y el grupo de comedia Perros Criollos dio vida a una colección que fusiona la autenticidad de la moda con el humor, la amistad y el sentido de pertenencia de quienes la visten. A través de más de 100 referencias y 70.000 unidades producidas por proveedores(as) nacionales, esta colección no solo celebra la identidad y la diversión, sino que también se ha convertido en una oportunidad para mejorar la calidad de vida de los perros en situación de calle, demostrando que la moda puede ser una herramienta de impacto social.



Con las ventas de esta colección apoyamos a 6 fundaciones de animales abandonados, donando 6 toneladas de alimento animal.

Somos moda hecha en Colombia y continuaremos trabajando para vestir a las familias colombianas con prendas de alta calidad y a precios accesibles.

Moda con conciencia

Nos enorgullece trabajar por la moda sostenible con procesos como el uso de insumos biodegradables o reciclados, la reducción del consumo de agua y la manufactura con proveedores(as) nacionales, para apostar por un desarrollo que mantenga el equilibrio entre lo social, ambiental y económico.

Por tercer año consecutivo, nuestras marcas, Arkitect, Bronzini y People, recibieron la recertificación Sello de Moda Oro Sostenible, etiqueta ambiental otorgada por CO2CERO, empresa que lidera acciones innovadoras frente al cambio climático y reconoce a organizaciones o productos que demuestran su compromiso con el medio ambiente.



En promedio, se vendieron 16 millones de prendas certificadas con este sello, recibiendo ingresos cerca de COP \$410 mil millones. [FB-FR-430a.1]

Promovemos el desarrollo integral de nuestros aliados(as) y proveedores(as)

[GRI 308-2] [GRI 414-2] [FB-FR-430a.3]

Nuestra cadena de abastecimiento va más allá de una ubicación; se extiende a lo largo y ancho del país, tocando vidas y comunidades. Cada punto de contacto, desde el abastecimiento hasta nuestros almacenes, es un punto de conexión nacional, un compromiso con el tejido social de Colombia, donde buscamos ser actores económicos y agentes de cambio positivo en la vida de las personas.

Trabajamos con más de 6.000 proveedores(as) para desarrollar cadenas de abastecimiento sostenibles.

[GRI 2-6] Esto es posible gracias al trabajo colaborativo que hacemos día a día con:

- 2.567 proveedores(as) comerciales.
- 981 proveedores(as) de bienes y servicios.
- 2.540 proveedores(as) inmobiliarios (locatarios).
- 194 proveedores(as) directos(as) textil.
- 215 talleres en la industria textil.

Innovamos en prácticas productivas con georreferenciación de nuestros proveedores(as) de marca propia y marca blanca.

Conscientes de la importancia del cierre de brechas y la transparencia de los procesos y procedimientos, especialmente en la obtención de materias primas que, por su origen, suponen mayores impactos sociales y/o ambientales; nos alineamos con la metodología dispuesta en la Guía Operativa Sobre la Gestión de las Cadenas de Suministro publicada por Accountability Framework Initiative (AFI) (2019) y trabajamos con nuestros(as) proveedores(as) para el mejoramiento de prácticas sociales y ambientalmente sostenibles por medio de la georreferenciación a través de la plataforma Croper, que permite visualizar la superficie real de una finca, con el objetivo de obtener información actualizada y de valor de nuestros(as) proveedores(as), y así mismo, promover una mejora en el origen de materias primas, identificar riesgos y caracterizar nuestras cadenas de abastecimiento.



Criterios evaluados

Ambientales:

- Pérdida de cobertura arbórea (GFW)
- Áreas protegidas (RUNAP)
- Páramos (Min Ambiente)
- Frontera agrícola (UPRA)
- Humedales RAMSAR (iAvH)

Sociales:

- Resguardos Indígenas (ANT)
- Municipios ZOMAC (ART)
- Territorios PDET (ART)

* Esta metodología incluye un análisis de riesgo específico para el país y para las materias primas evaluadas.

Durante el 2024, georreferenciamos a 667 proveedores(as) directos(as) de productos frescos, un 10% más que el año anterior, que operan en 669 predios equivalentes a 86.352 hectáreas. Gracias a esta tecnología, impulsamos prácticas agrícolas responsables y trabajamos por un abastecimiento confiable y transparente.

Somos el primer Retail de alimentos en Colombia en evaluar los riesgos asociados a la naturaleza según el marco TNFD - Task Force on Nature-Related Financial Disclosure, el cual proporciona un conjunto de recomendaciones y orientaciones para que las empresas evalúen, informen y gestionen los riesgos y oportunidades a los que está expuesta por eventos relacionados con la naturaleza y que puedan impactar en la operación del negocio, en la estrategia y en los planes financieros.

Desarrollamos y fortalecemos el conocimiento de nuestros aliados(as) y proveedores(as) en prácticas sociales y ambientalmente sostenibles

- Evaluamos a 201 proveedores(as) de nuestra marca propia mediante auditorías que abarcan calidad, inocuidad y criterios ambientales y sociales, incluyendo equidad de género, derechos humanos, trabajo forzado, lavado de activos, seguridad laboral y gestión ambiental. [GRI 308-2] [GRI 414-2]
- De 31 nuevos proveedores(as) evaluados, el 87% cumplió satisfactoriamente con nuestros criterios sociales y ambientales. [GRI 308-1]
- El 100% de estos proveedores(as) fueron acompañados(as) para desarrollar planes de acción específicos, enfocados en minimizar las brechas identificadas.

En alianza con la Promotora de Comercio Social, una entidad de desarrollo social sin ánimo de lucro, trabajamos para impulsar el crecimiento y la sostenibilidad de las micro y pequeñas empresas del país, brindándoles más oportunidades de desarrollo y acceso a nuevos mercados. Gracias a esto, en 2024 se obtuvieron los siguientes resultados:

- Apoyo a 200 empresarios(as) colombianos para potenciar su empresa.
- Generación de aproximadamente 800 empleos en diferentes regiones del país.

Con la participación de 9 colaboradores(as) de nuestra compañía y 7 aliados(as) estratégicos (Diversey, SGI, IFS, ALS, ICA, Intertek y EnCadena), logramos:



- **Beneficiar directamente a 411 proveedores(as) y 1.447 asistentes a través de 42 programas de desarrollo de proveedores(as).**
- **Brindar 190,5 horas de formación en temas como análisis de peligros y puntos críticos de control, defensa alimentaria, fraude alimentario, matriz de plagas y Registro Único Ambiental.**
- **Ayudar a 201 proveedores(as) a establecer documentos y políticas en Derechos Humanos (DDHH).**
- **Incorporar en 172 proveedores(as) actividades para promover la equidad de género en sus procesos.**

Conozca [aquí](#) la historia de cómo en Bahía Solano, los pescadores locales a través de su labor contribuyen a la preservación de los ecosistemas y especies del Pacífico colombiano.

Específicamente en nuestra cadena de suministro textil, brindamos el siguiente acompañamiento a nuestros(as) proveedores(as):

- Formamos a 59 de nuestros(as) proveedores(as) en sostenibilidad, innovación y eficiencia.
- En 2024, evaluamos la huella de carbono de 59 proveedores(as) para identificar oportunidades de reducción de emisiones y fomentar el uso de energías limpias. [GRI 308-2]
- Realizamos auditorías sociales al 100% de nuestros proveedores(as) textiles.
- En alianza con la Universidad Externado de Colombia, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y Colombia Productiva, capacitamos a 22 aliados estratégicos en sostenibilidad, agenda ambiental y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), proporcionándoles herramientas para un desarrollo más responsable.



Construimos relaciones de valor y confianza con nuestros(as) proveedores(as)

Fortalecemos las relaciones de valor con nuestros(as) proveedores(as), reconociendo la importancia de trabajar juntos en la construcción de país.

Celebramos la décimo sexta edición del Concurso de Proveedores de Éxito 2024

El Concurso de Proveedores, es un evento que se ha realizado durante 16 años consecutivos con el objetivo de reconocer a los proveedores(as) por el trabajo conjunto, fortalecer la relación de confianza que se ha construido durante años y agradecer por su compromiso con el desarrollo del país. En el 2024, premiamos 14 categorías:

Categoría	Proveedor
Proveedor de Éxito	LG ELECTRONICS COLOMBIA
Abastecimiento Bienes y Servicios	INTERLAN
Aliado Inmobiliario	MEDIPIEL
Logística	HENKEL COLOMBIANA S.A.S
E-commerce	KOPPS COMMERCIAL SAS (Bavaria)
Marketplace	TECZONE
Gran Consumo Marca Nacional (MN)	INDUSTRIA NACIONAL DE GASEOSAS
Gran Consumo Marca Propia (MP)	FASALACT S.A.S.
Frescos	CERDOS DEL VALLE S. A
Textil	LEMUR 700 S.A.
Hogar Bazar	INDUSTRIAS CANNON DE COLOMBIA
Electrodigital	INDUSTRIAS HACEB S.A.
Pyme de Éxito	INVERSIONES EL AVIARIO S.A.S
Sostenibilidad	ILKO ARCOASEO S.A.S

Ilko Arcoaseo, reconocido por la postulación del proyecto "**Círculo Verde – Cierre de ciclo de residuos plásticos**", el cual, en el marco de la sostenibilidad y la economía circular, y en compañía de diferentes actores, se utilizan y se reincorporan residuos post consumo para transformarlos en productos de aseo para sus marcas.



Ilko Arcoaseo, ganador de la categoría Desarrollo Sostenible.

"La sostenibilidad no es solo una meta, sino una forma de hacer las cosas. Este reconocimiento nos motiva a seguir fortaleciendo nuestras prácticas, con el compromiso de generar un impacto positivo en el entorno y la comunidad. Sabemos que cada paso hacia la sostenibilidad es un aporte al futuro de todos".

Antonio Caicedo, gerente general Ilko.

Logros 2024 [GRI 3-3]



Cultivamos oportunidades fortaleciendo la compra local y directa, logrando que el 88,54% de las frutas y verduras se compre a proveedores(as) locales y el 88,37% de las frutas y verduras se adquiriera directamente de 574 productores(as) locales, a través de asociaciones y familias campesinas; reduciendo la intermediación.



Por tercer año consecutivo, nuestras marcas, Arkitect, Bronzini y People, recibieron la recertificación Sello de Moda Oro Sostenible, otorgado por CO2CERO.



Avanzamos en la georreferenciación de nuestros(as) proveedores(as), con el objetivo de mejorar el origen de materias primas, identificar riesgos y caracterizar nuestras cadenas de abastecimiento.

Retos 2025



Continuar fortaleciendo la compra local y directa.



Potenciar prácticas sostenibles en la industria textil y de la moda.



Avanzar en la gestión de riesgos sociales y ambientales en la cadena de abastecimiento.

MI PLANETA



[GRI 3-3] Nuestro compromiso es preservar el planeta, su biodiversidad y sus recursos naturales; por esto llevamos a cabo acciones que nos permiten contribuir con la protección y el cuidado del medio ambiente, mitigar los impactos que la operación del negocio podría causar en el entorno y fomentar una cultura de conciencia ambiental que permee en nuestros Grupos de Interés.

Orientamos nuestros esfuerzos en los siguientes asuntos:

-  Economía circular y gestión integral de residuos.
-  Contribución a la protección de la biodiversidad.
-  Desarrollo del conocimiento ambiental y climático.
-  Gestión del cambio climático.
-  Riesgos y oportunidades del cambio climático - TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures).

Economía circular y gestión integral de residuos

[GRI 3-3] [GRI 306-1] [GRI 306-2]

Impulsamos modelos de economía circular con acciones de reducción, reciclaje y reutilización para optimizar los recursos y minimizar el impacto ambiental. Estas actividades abarcan la recolección y la transformación de materiales, la disposición adecuada de residuos y la gestión de avería de alimentos, así como la mejora en el diseño de envases y empaques.

Reducir y Reutilizar [FB-FR-430a.4]

[GRI 301-1] [GRI 301-2] En 2024, en línea con nuestro compromiso de reducción del impacto ambiental y anticipándonos a la regulación establecida en la Ley 2232 de 2022; adoptamos medidas en nuestros almacenes que incluyen el reemplazo de las bolsas precorte por bolsas hechas a partir de material posconsumo 100% nacional certificado en la zona de frutas, verduras y lácteos; y eliminamos las bolsas plásticas de un solo uso en puestos de pago, ofreciéndoles a nuestros(as) consumidores(as) otras alternativas como la bolsa reutilizable con diferentes diseños y tamaños, y la bolsa de papel. En este contexto:

- **Se vendieron 7,7 millones de bolsas reutilizables, un incremento del 30% frente a 2023.**
- **Se vendieron 16,9 millones de bolsas de papel, aumentando en un 120% respecto al 2023.**

Entregamos a nuestros(as) clientes(as) tres Puntos Colombia por cada bolsa reutilizable usada para su compra, incentivando así su uso. En 2024 otorgamos más de 6 millones de Puntos Colombia, un 26% más que en 2023.



Hacemos del reciclaje una realidad en nuestra operación [GRI 301-2] [GRI 306-4]

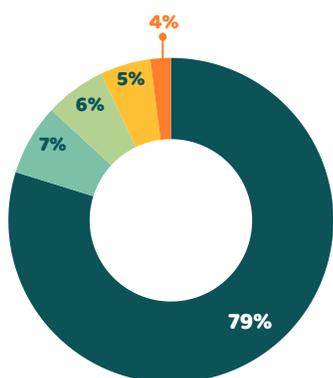
Aprovechamos materiales reciclables para transformarlos en nuevos productos, evitando que se conviertan en residuos, buscamos que sean útiles y se transformen en otros materiales o productos a través del reciclaje.



Para ello contamos con un modelo de logística inversa, un proceso clave en el reciclaje que permite gestionar de manera eficiente el retorno de materiales desde los puntos de consumo hasta nuestros centros de distribución (CEDIS). Allí, los residuos son cuidadosamente acondicionados y preparados para su re inserción en la cadena productiva.

Cerca de 19.000 toneladas de material reciclable recolectado y comercializado; entre los materiales se destaca el cartón, la chatarra y el plástico. A continuación, el detalle de la cantidad de toneladas recicladas por tipo de material:

Materiales reciclados y entregados a la Fundación Éxito



- **Cartón:** 14.938 toneladas
- **Chatarra:** 1.326 toneladas
- **Otros (papel kraft, periódicos, revistas, vidrio, entre otros):** 1.180 toneladas
- **Plástico:** 1.027 toneladas
- **Ganchos plásticos:** 381 toneladas

Donamos a la Fundación Éxito el 100% del material reciclable generado en nuestra operación, incluyendo plásticos y cartón provenientes de los empaques de los productos que comercializamos. El 100% de los recursos obtenidos se destina en proyectos dedicados a la nutrición infantil en Colombia.



Soy Re

Fue un proyecto con el que buscamos promover el reciclaje entre nuestros(as) clientes(as) al incentivar la entrega de envases y empaques reciclables en algunos de nuestros almacenes, garantizamos que el 100% de los materiales recolectados fueron reciclados.

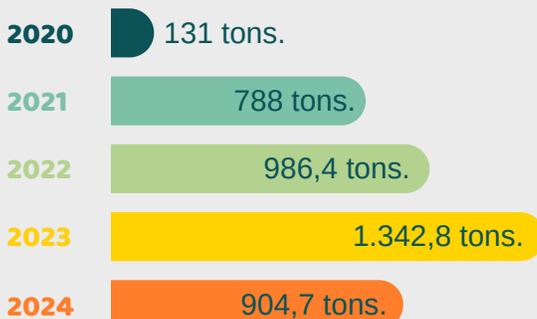
Por cada envase o empaque que los clientes entregaron se dio 1 Punto Colombia. En el 2024 se entregaron más de 36 millones de puntos.

Por medio del proyecto Soy Re se destinaron 904,7 toneladas de envases y empaques a procesos de reciclaje, lo que equivale a un total de 27,8 millones de unidades recicladas. [GRI 301-3]

En las gráficas a continuación, se puede ver el detalle de la cantidad de toneladas de material reciclado desde el 2020 hasta el 2024, y el tipo de material que se recicló.

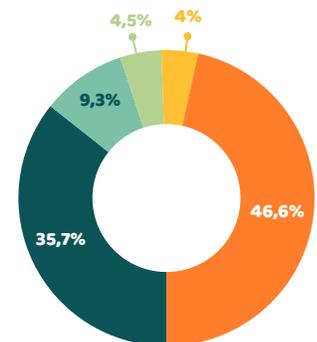


Histórico de toneladas recicladas



Toneladas de material reciclado

Tipología de material reciclado



Durante el 2024, trabajamos alineados con la Responsabilidad Extendida del Productor (Resolución 1407 de 2018 y 1342 de 2020), promoviendo el aumento de las tasas de reciclaje, para que el 100% de los materiales recolectados fuera destinado a procesos de reciclaje, y sensibilizando a nuestros(as) clientes(as) en torno a ello.

[Conoce aquí](#) nuestra Política de Empaques y Envases.

Disponemos adecuadamente los residuos que generamos [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]

En Grupo Éxito trabajamos por el aprovechamiento y la disposición adecuada de los residuos generados en nuestra operación, de acuerdo con su clasificación y su potencial reincorporación en nuevos ciclos económicos.

[GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5] Durante el 2024, generamos un total de 52.671 toneladas de residuos, de los cuales:

- **Reciclamos 18.852 toneladas de materiales derivados de nuestra operación, promoviendo la economía circular.**
- **Llevamos a cabo la disposición adecuada de 85,1 toneladas de residuos peligrosos.**
- **Recuperamos 129,6 toneladas de aceite de cocina usado promoviendo su transformación en nuevos recursos que podrían convertirse en biodiesel, jabones, detergentes, entre otros.**
- **Aprovechamos 8.879,7 toneladas de residuos orgánicos en procesos de biorremediación para la regeneración de suelos.**
- **Dispusimos 24.724,28 toneladas de residuos ordinarios, aquellos que no son reciclables ni peligrosos, en rellenos sanitarios autorizados.**

Gestionamos el desperdicio y la avería de alimentos [GRI 3-3] [GRI 306-2] [FB-FR-150a.1]

Implementamos acciones preventivas y correctivas para la gestión del desperdicio de alimentos, trabajando con todos los actores de la cadena de abastecimiento, como Compra, Recibo, Transporte, Almacenamiento, Marcación, Exhibición, Manipulación y Venta. Además, fomentamos el aprovechamiento de los productos a través de destinos alternativos, como la donación.

Para ello, contamos con lineamientos específicos que incluyen:

- **Recuperación de tarrinas de frutas y verduras.**
- **Comercialización de productos con descuentos próximos a vencer.**
- **Gestión de excedentes en carnes rojas y panadería.**
- **Donación de mercancía a bancos de alimentos mediante plataformas como EatCloud.**



Gestionamos cerca de 15.000 toneladas de alimentos en avería, de las cuales:

- Más de 14.000 toneladas de material no aprovechable fueron destinadas a pérdidas y residuos. [GRI 306-3]
- Cerca de 700 toneladas se aprovecharon y se donaron a la Fundación Éxito para contribuir con la nutrición infantil de los niños(as) en Colombia [GRI 306-4]

Cinco centros comerciales Viva fueron certificados por el Icontec como Basura Cero [GRI 306-2]



Nuestros centros comerciales Viva Envigado, Viva Barranquilla, Viva Palmas y Viva Ceja fueron recertificados como Basura Cero por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (Icontec) en categoría oro, y Viva Sincelejo en categoría plata.

Este reconocimiento es el resultado de la implementación de acciones de reducción, reutilización y aprovechamiento de residuos, que permiten la reintegración de materiales al ciclo productivo y reducen la cantidad de residuos enviados a rellenos sanitarios.



Resultados del aprovechamiento de residuos en nuestros centros comerciales recertificados:

72%
de residuos aprovechados
en Viva La Ceja

69%
de residuos
aprovechados en Viva
Palmas y Viva Sincelejo

66%
de residuos aprovechados
en Viva Envigado y Viva
Barranquilla



Con un promedio de 65% de aprovechamiento de residuos en los centros comerciales que obtuvieron la certificación, aportamos al fortalecimiento de una cultura ambiental a través de capacitaciones a locatarios y visitantes en separación en la fuente.



Contribución a la protección de la biodiversidad

[GRI 304-2] [FB-FR-403a.4]

En Grupo Éxito, buscamos equilibrar la producción ganadera con la conservación ambiental y el bienestar animal. Implementamos herramientas de monitoreo para acompañar a nuestros(as) proveedores(as) en la adopción de prácticas más sostenibles, garantizando el respeto por la frontera agrícola y la conservación de bosques. [GRI 308-2]

En 2024, logramos el monitoreo satelital del 100% de nuestros(as) proveedores(as) directos(as) de ganado en pie, abarcando 30 predios que en conjunto suman 15.527 hectáreas, con un 28% de cobertura boscosa.



En 2024, las ventas de productos de Pomona Ganadería, disponibles en 185 tiendas Éxito y Carulla en todo el país, crecieron un 21,2% con respecto al año anterior.

72 de nuestros(as) proveedores(as) directos cuentan con certificación GANSO (Ganadería Sostenible) promoviendo prácticas de sostenibilidad.

**8 predios
avalados**

**19.483
hectáreas
avaladas**

**En 5
departamentos
del país**



Los ingresos generados por productos con esta certificación alcanzaron los COP \$13,5 mil millones. [FB-FR-430a.1].

Desarrollo del conocimiento ambiental y climático

Impulsamos espacios de formación que fortalecen el conocimiento y la conciencia ambiental de nuestros(as) colaboradores(as). En 2024, 5.860 colaboradores(as) participaron en programas de formación ambiental sobre economía circular, cambio climático y sostenibilidad operativa. Nos motiva educar y movilizar a nuestros grupos de interés hacia la protección del planeta, y estos fueron algunos de los principales espacios de aprendizaje:



- **Un paso que hace la diferencia por el planeta, con 4.360 participantes:** sensibilización sobre la eliminación de bolsas plásticas y su impacto ambiental.
- **Economía Circular, con 797 participaciones:** conceptos clave sobre economía circular y su aplicación en la compañía.
- **Buenas Prácticas Ambientales, con 286 participantes:** acciones para reducir impactos ambientales en nuestras operaciones.
- **Formación en Cambio Climático, con 114 participantes:** conocimientos sobre el cambio climático y el rol de cada persona en su mitigación.
- **Aprendiendo Juntos | Mi Entorno Sostenible, con 112 participaciones:** relación entre la Política de Sostenibilidad de Grupo Éxito y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- **Ambiental Estaciones de Servicio (EDS), con 32 participantes:** buenas prácticas para el manejo ambiental en estaciones de servicio.
- **Cápsula empaque en bolsa de papel marca Éxito, con 58 participantes:** uso adecuado y separación de productos en bolsas de papel.
- **Ganadería Sostenible, con 67 participantes:** estrategia de ganadería sostenible y su impacto en la compañía.
- **Sostenibilidad y reputación en la estrategia omniciente, con 34 participaciones:** cómo cada proceso aporta a la sostenibilidad dentro de la estrategia Omniciente.



Fuimos panelistas en el evento "Acelerando el camino de la sostenibilidad" a través de alianzas poderosas organizado por L'Oreal Colombia y compartimos nuestra experiencia trabajando de forma colaborativa entre diferentes actores.

Participamos en la segunda edición de la medición colaborativa de Huella de Carbono de Transporte en América Latina, liderada por Logyca. En este ejercicio, que contó con la participación de 16 empresas en 9 países, destacamos especialmente por el alto porcentaje de vehículos de cero y bajas emisiones en nuestra flota propia y por la optimización eficiente de su operación.



Gestión del cambio climático

Gestionamos el cambio climático para reducir nuestro impacto ambiental y garantizar la sostenibilidad del negocio y próximas generaciones. En **Grupo Éxito**, asumimos este desafío con un enfoque integral de riesgos y oportunidades, integrando la descarbonización y la adaptación al cambio climático, tanto en nuestras operaciones directas, como a lo largo de nuestra cadena de abastecimiento.

Nuestras acciones para mitigar y adaptarnos al cambio climático incluyen:



Gestión de gases refrigerantes, reduciendo aquellos con alto impacto en el calentamiento global y la capa de ozono.



Eficiencia energética, mejorando el uso de recursos e implementando proyectos de energías limpias.



Movilidad sostenible, fomentando el uso de transportes y combustibles con menor huella ambiental.

Avanzamos hacia una cadena de frío más sostenible

Una gestión eficiente y sostenible de la cadena de frío es fundamental para preservar la calidad de nuestros productos, reducir nuestra huella ambiental y mejorar la eficiencia energética. Por ello, avanzamos hacia una refrigeración más sostenible, adoptando tecnologías que minimizan nuestra huella climática y eliminan el uso de sustancias que afectan la capa de ozono.

- Doce almacenes reconvertidos a gases refrigerantes alternativos como el CO₂.
- Consumimos 17.218,4 kg menos de refrigerante R22 en comparación con el periodo anterior, lo que representa una reducción del 17,2% en comparación con el 2023.
- Incrementamos en 5.330 kg el uso de refrigerantes con cero impacto en la capa de ozono, lo que representa un aumento del 95,2 % en comparación con 2023. [FB-FR-110b.2]



Impulsamos proyectos para una energía más eficiente y sostenible

Desde 2012 hasta 2024, hemos implementado:

En nuestro negocio Retail:

- **11 proyectos de energía solar y servicios energéticos ecoeficientes.**
- **259 proyectos de eficiencia energética.**

En nuestro negocio inmobiliario:

- **7 proyectos de energía solar y servicios energéticos ecoeficientes.**
- **14 iniciativas de eficiencia energética.**

Conoce nuestra [Política de Cambio Climático](#) y nuestra [Política Ambiental](#)

Consumo energético [GRI 302-1] [GRI 302-4]

En 2024, el 68,7% del total consumida de fuentes renovables mixtas, el 3,3% fue energía renovable autogenerada y el 96,7% de nuestra energía provino del Sistema Interconectado Nacional (SIN). [FB-FR-130a.1]

*Teniendo en cuenta la porción de fuentes de energías renovables mixtas del Sistema Interconectado de Colombia durante 2024 que fue de 67.28%.

Consumo energía eléctrica (MWh)	Resultados 2022 (MWh)	Resultado 2023 (MWh)	Resultado 2024 (MWh)
Electricidad no renovable - SIN	57.470,32	85.275,98	112.985,69
Electricidad renovable - SIN	325.665,18	285.204,00	232.325,09
Consumo energía renovable autogenerada	4.534,76	10.361,15	11.817,72
Consumo energía renovable certificada - REC*	3.656,99	3.519,98	3.774,27
Consumo total energía operativa consumida	391.327,25	384.361,11	360.902,77

*REC: Certificados de Energía Renovables (RECs, por sus siglas en inglés), son un mecanismo voluntario a través del cual los usuarios finales de la energía eléctrica demuestran que una cantidad o el total de su consumo de electricidad fue generado a partir de fuentes renovables.

- **Nuestra intensidad de consumo energético fue de 0,0222 MWh/millón de pesos colombianos en ingresos. [GRI 302-3]**
- **Generamos 11.817,72 MWh de energía con los proyectos solares, lo que equivale al consumo de 6.273 hogares colombianos en un año.**

VIVA: Tercer año consecutivo con certificación Carbono Neutro por parte del ICONTEC

La generación de energía eólica y solar, la migración a un sistema de iluminación LED y el diseño arquitectónico abierto son algunas de las acciones que permitieron la recertificación.

● Implementamos dos proyectos de eficiencia energética en Viva Sincelejo y Villavicencio.

- **Viva Sincelejo: Reemplazamos más de 850 lámparas halógenas por tecnología LED, logrando un ahorro del 32 % en consumo de energía.**
- **Viva Wajira: pusimos en marcha una planta fotovoltaica con más de 600 paneles solares y una capacidad de 374,68 kWh.**
- **Viva Villavicencio: Renovamos 900 luminarias, generando un ahorro anual de 151.175 kWh.**

● Nuestros paneles fotovoltaicos generan energía limpia y abastecen el 37% del consumo energético de las zonas comunes.

● En Viva Wajira, pusimos en operación una planta fotovoltaica con 646 paneles solares y una capacidad de 374,68 kWh.



Trece centros comerciales Viva fueron recertificados como Carbono Neutro por Icontec.
Foto: Viva Sincelejo



Contamos con más de 16.520 paneles solares en nuestros centros comerciales y almacenes; 5% más que en 2023 gracias a la puesta en marcha de la planta fotovoltaica en VIVA Wajira, Riohacha, Guajira



Eficiencia y sostenibilidad en nuestros centros de distribución (CEDIS)

En nuestros Centros de Distribución (CEDIS), trabajamos para que la sostenibilidad sea parte de las operaciones logísticas.



En nuestros CEDIS, implementamos tecnologías y prácticas que reducen el impacto ambiental y mejoran la eficiencia energética

- El 71% de nuestras instalaciones logísticas cuenta con iluminación LED, optimizando el consumo de energía.
- Generamos energía fotovoltaica a través de paneles solares instalados en 7.000 m² de cubiertas en nuestros CEDIS.

- El 76% de nuestra infraestructura de frío opera con refrigerantes de menor impacto ambiental, como CO₂ y amoníaco.

- El 4% de las baterías utilizadas en los equipos de manejo de materiales en operaciones bajo techo es a base de litio, una alternativa más eficiente y con menor huella ambiental.

Impulsamos una movilidad sostenible en nuestra operación

Nos esforzamos por promover una movilidad más respetuosa con el medio ambiente, impulsando prácticas responsables y sostenibles en nuestra cadena de suministro. Al mejorar la eficiencia logística, optimizar el consumo de combustibles y adoptar alternativas más sostenibles como la transición a flota eléctrica y renovación de vehículos con tecnologías más eficientes, reducimos nuestro impacto ambiental, aprovechamos mejor los recursos, disminuimos costos y fortalecemos nuestra competitividad.



Modernizamos nuestra flota con cuatro camiones modelo 2022 y cuatro tractocamiones Euro VI modelo 2024, mejorando la productividad, eficiencia y optimización en costos operativos.

Contamos con un total de 2.912 vehículos, de los cuales 86 son propios y 2.826 pertenecen a flotas tercerizadas. [FB-FR-000.C] Nuestra flota eléctrica representa el 35% del total, avanzando hacia un transporte más limpio y eficiente.



Renovamos alianzas para seguir operando con 23 vehículos y ocho motos eléctricas en entregas de última milla, reduciendo la generación de emisiones.



Implementamos tecnologías de medición de combustibles en tiempo real, lo cual facilita la toma de decisiones direccionadas a mejorar la eficiencia del transporte.

El consumo de combustible de nuestra flota durante el 2024 fue el siguiente [FB-FR-110a.1]:

Tipo de Combustible	Consumo
Gasolina (gal)	1.054
Diésel (gal)	289.566
Gas Natural (m3)	83.980
Energía Eléctrica (kWh)	174.471
Total, consumo combustible (MJ)	46.301.440

- Implementamos un piloto utilizando un aditivo renovable en nuestros combustibles, el cual se produce a partir de la caña de azúcar (Starfuel Technology) y permite mezclar hidrógeno verde líquido, el cual no genera CO₂ al quemarse, con combustibles fósiles. Esto permitió una reducción del 7 % en el consumo de combustible y una disminución del 8,5 % en las emisiones de CO₂eq.
- En promedio, movilizamos 0,14 toneladas por kilómetro en nuestras operaciones de transporte propias, de terceros y operadores. [FB-FR-000.D]

A través de la plataforma Try My Ride evitamos, durante el 2024, la emisión de 94.100 kg de CO₂eq



Gestión del agua

Optimizamos nuestro consumo de agua mediante monitoreo y medidas de ahorro. [GRI 303-5]

Año	2022	2023	2024
Consumo de agua (Mm3)*	2.106	2.408	2.309

*Millones de metros cúbicos

Como parte de nuestras acciones para incentivar un uso racional del agua, hemos implementado:

- Válvulas ahorradoras de agua en nuestros almacenes.
- Sistemas de captación de aguas lluvias en nuestros centros comerciales, permitiendo su reutilización en actividades como limpieza.
- Mecanismos de activación eficiente en baños (push), optimizando el uso del agua en sanitarios.

Riesgos y oportunidades del cambio climático - TCFD (Task Force on Climate Related Financial Disclosures)

En 2024, continuamos trabajando en la implementación de las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) y bajo los estándares del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para la revelación de información relacionada con asuntos climáticos y de sostenibilidad. [GRI 201-2] [GRI 3-3].

El TCFD es un marco de recomendaciones diseñado para ayudar a las empresas a divulgar de manera transparente cómo gestionan los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático, abordando cuatro áreas clave: Gobernanza, Estrategia, Gestión de riesgos, y Metas y métricas. A continuación, desglosamos cada uno de estos componentes:



Gobernanza

Modelo de Gobernanza de aspectos climáticos

En el marco de nuestro proceso de evolución empresarial, hemos redefinido nuestra gobernanza en sostenibilidad climática mediante un modelo de empoderamiento que asigna funciones claras y específicas a diferentes áreas de la organización. Este modelo opera de manera articulada e integrada, asegurando que todas las instancias, desde la Junta Directiva y la alta gerencia hasta las áreas operativas, trabajen de forma coordinada. Además, promueve una gestión más efectiva y colaborativa, asegurando que cada área desempeñe roles definidos - liderando, apoyando, capacitando o monitoreando - para alcanzar los objetivos estratégicos de sostenibilidad y responder a los desafíos climáticos.

Estructura de Gobierno Corporativo de Cambio Climático

Estructuramos un modelo que integra diversos niveles de liderazgo y áreas clave:

Junta Directiva

[GRI 2-22] La Junta Directiva, como máximo órgano social de la compañía, desempeña un papel fundamental en promover la resiliencia y sostenibilidad a largo plazo de la empresa frente a las posibles variaciones en el panorama empresarial derivados del cambio climático. Dentro de las funciones y responsabilidades que desempeña la Junta Directiva en relación con la gestión del cambio climático, están las siguientes:

- Aprobar y hacer seguimiento periódico del plan estratégico, el cual incorpora el pilar “Nuestra gente y Sostenibilidad”.
- Es responsable ante los accionistas de la gestión estratégica de la compañía.
- Actuar como el máximo órgano social de la compañía, promoviendo la resiliencia y sostenibilidad a largo plazo frente a los posibles cambios derivados del cambio climático.
- Aprobar la Estrategia de Sostenibilidad, que guía las prácticas del Grupo Empresarial.
- Definir y aprobar las políticas relacionadas con la gestión climática.
- Asignar los recursos necesarios para que la compañía enfrente los desafíos del cambio climático.
- Monitorear periódicamente los principales riesgos de la sociedad, incluyendo el cambio climático.

Alta Gerencia

La Alta Gerencia de la compañía tiene un rol activo en la gestión de los riesgos estratégicos de la compañía y de ejecutar la Estrategia de Sostenibilidad. El equipo Mi Planeta, está conformado por representantes de las áreas clave involucradas y se dedica a coordinar y ejecutar las iniciativas necesarias para reducir, mitigar y compensar los impactos de nuestras operaciones en el planeta. Este equipo tiene un enfoque integral en la gestión del cambio climático dentro de la organización, abordando tanto la mitigación como la adaptación a los desafíos climáticos. El Equipo Mi Planeta ha estructurado un modelo de gobernanza ambiental mediante la asignación de roles y responsabilidades específicas a las áreas clave involucradas, garantizando una gestión integral y efectiva del cambio climático y la sostenibilidad. Este equipo opera bajo la coordinación estratégica de dos vicepresidencias, asegurando la alineación con los objetivos corporativos: la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y la Vicepresidencia Inmobiliaria.

Vicepresidencia de Asuntos Corporativos: a través de la coordinación de riesgos y sostenibilidad, lidera la Estrategia de Sostenibilidad asegurando su integración en los procesos corporativos y promoviendo el compromiso de la organización con una agenda sostenible.



Es la encargada de coordinar el ejercicio de Análisis de Materialidad, para identificar los temas más relevantes para la organización y sus grupos de interés. Además, es la responsable de la gestión de riesgos, liderando su identificación, evaluación y priorización.

Vicepresidencia Inmobiliaria: A través de la Dirección de Facility y sus áreas, es responsable de liderar e implementar acciones relacionadas con la mitigación y adaptación al cambio climático en las operaciones de la organización, coordinando las siguientes áreas:

- **Gestión Ambiental:** Responsable de la medición y el seguimiento de la huella de carbono.
- **Mantenimiento:** Encargado de la gestión y proyectos de reconversión de gases refrigerantes.
- **Servicios Públicos:** Monitorea y optimiza el consumo de energía.

Las áreas de Mantenimiento y Servicios Públicos son responsables de la gestión de proyectos de eficiencia energética y energía renovable.

Como resultado de las funciones y responsabilidades de la Junta Directiva y de la Alta Gerencia, durante el 2024 se actualizó el perfil de riesgos estratégicos de la compañía, en línea con lo establecido en la Política de Gestión Integral de Riesgos. Como parte de este ejercicio, el Riesgo de Cambio Climático fue ratificado como un riesgo estratégico por la Junta Directiva y el Comité de Auditoría y Riesgos, destacando su relevancia en la creación de valor y en la sostenibilidad a largo plazo del negocio.

El Riesgo de Cambio Climático, se gestiona mediante la metodología de riesgos implementada por la compañía. Este enfoque detalla: la descripción del riesgo, sus factores detonantes, los pilares estratégicos asociados, una visión positiva del riesgo y las estrategias de gestión necesarias para mitigarlo.

A nivel estratégico, el alcance de la gestión del Riesgo de Cambio Climático se extiende a todo el Grupo Empresarial. Los riesgos son consolidados y supervisados por el Comité de Auditoría y Riesgos y se asigna un responsable dentro de la Alta Gerencia para garantizar un enfoque integral y alineado con los objetivos corporativos.



Finalmente, con el apoyo del Colombian Climate Asset Disclosure Initiative (CCADI), durante 2024 se llevó a cabo una capacitación dirigida al nuevo CEO de Grupo Éxito sobre riesgos y oportunidades climáticas, con el objetivo de fortalecer sus competencias como tomador de decisiones en la gestión del cambio climático y en la identificación de estrategias para adaptarse a un entorno en constante transformación.

Políticas Corporativas Relacionadas con Cambio Climático

Como parte de nuestro enfoque de gestión en temas de cambio climático, contamos con las siguientes políticas:

Política Ambiental: Declara las intenciones y direcciones generales relacionadas con el desempeño ambiental expresado de manera formal por la compañía y las cuales sirven de guía para el establecimiento de objetivos y metas de la gestión ambiental que orienten a la mejora continua de la organización.

Política de Cambio Climático: Da lineamientos para el desarrollo de la estrategia climática de la compañía, con el objetivo de reducir y gestionar la huella de carbono, así como desarrollar soluciones de adaptación al cambio climático, potenciando las oportunidades y mitigando los riesgos relacionados con el clima.

Política de Riesgos: Detalla la metodología adoptada por el Grupo para la gestión de riesgos, proporcionando a los colaboradores las herramientas necesarias para minimizar la incertidumbre, mitigar posibles amenazas y aprovechar al máximo las oportunidades.

Política de Sostenibilidad: Tiene por objetivo dar directrices a la compañía, y ofrecer lineamientos a las subsidiarias, con el fin de que su estrategia corporativa implemente y considere los asuntos ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo en la toma de decisiones.

Políticas aprobadas por la Junta Directiva durante 2024

En la sesión de la Junta Directiva del 21 de marzo de 2024, se aprobaron los ajustes a la Política de Sostenibilidad con el propósito de alinearla con la reforma al Artículo 61. Comités de Junta Directiva de los estatutos sociales. Estos ajustes incluyeron la actualización de ciertas definiciones y la incorporación de un lenguaje inclusivo.



Estrategia de cambio climático [FB-FR-430a.3]

Las estrategias para enfrentar el cambio climático y asegurar la sostenibilidad de la compañía a largo plazo son las siguientes:

- **Estrategia A:** Identificamos riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático
- **Estrategia B:** Impactos en la empresa
- **Estrategia C:** Resiliencia de la Estrategia

Estrategia A: Identificamos riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático

Riesgos de Transición y Riesgos Físicos

Nuestra estrategia incluye la identificación, evaluación y monitoreo de riesgos físicos y de transición asociados al cambio climático. Este enfoque nos permite entender cómo las dinámicas climáticas pueden afectar nuestra organización y nuestra capacidad para adaptarnos a ellas.

Identificación de riesgos de transición

La transición hacia una economía más sostenible y de bajas emisiones de carbono presenta desafíos estratégicos significativos, conocidos como riesgos de transición, que surgen en respuesta a regulaciones climáticas más estrictas, avances tecnológicos disruptivos y cambios en las preferencias de los consumidores. Estos riesgos exigen adaptaciones en nuestras políticas y prácticas ambientales, además de enfrentar posibles litigios y interrupciones en nuestros modelos de negocio tradicionales. En este marco, identificamos los siguientes factores clave de riesgo de transición:

- **Tecnológico:** La transición hacia tecnologías sostenibles genera interrupciones en el mercado, demandando fuertes inversiones en innovación para reducir emisiones de GEI. Esto puede resultar en la pérdida de competitividad de activos y productos no alineados con los estándares bajos en carbono, incrementando la competencia y los costos de operación.
- **Reputacional:** El aumento de la conciencia pública sobre el cambio climático intensifica la presión de clientes, inversores y otros stakeholders. Sectores intensivos en carbono enfrentan estigmatización y desinversión, lo que afecta la percepción de marca.
- **Regulatorio:** Las normativas climáticas, como la tarificación del carbono y las obligaciones de reporte de GEI, exigen ajustes operativos y procesos más sostenibles. El incumplimiento puede acarrear litigios, multas y costos adicionales, además de la necesidad de revisar profundamente las prácticas empresariales.

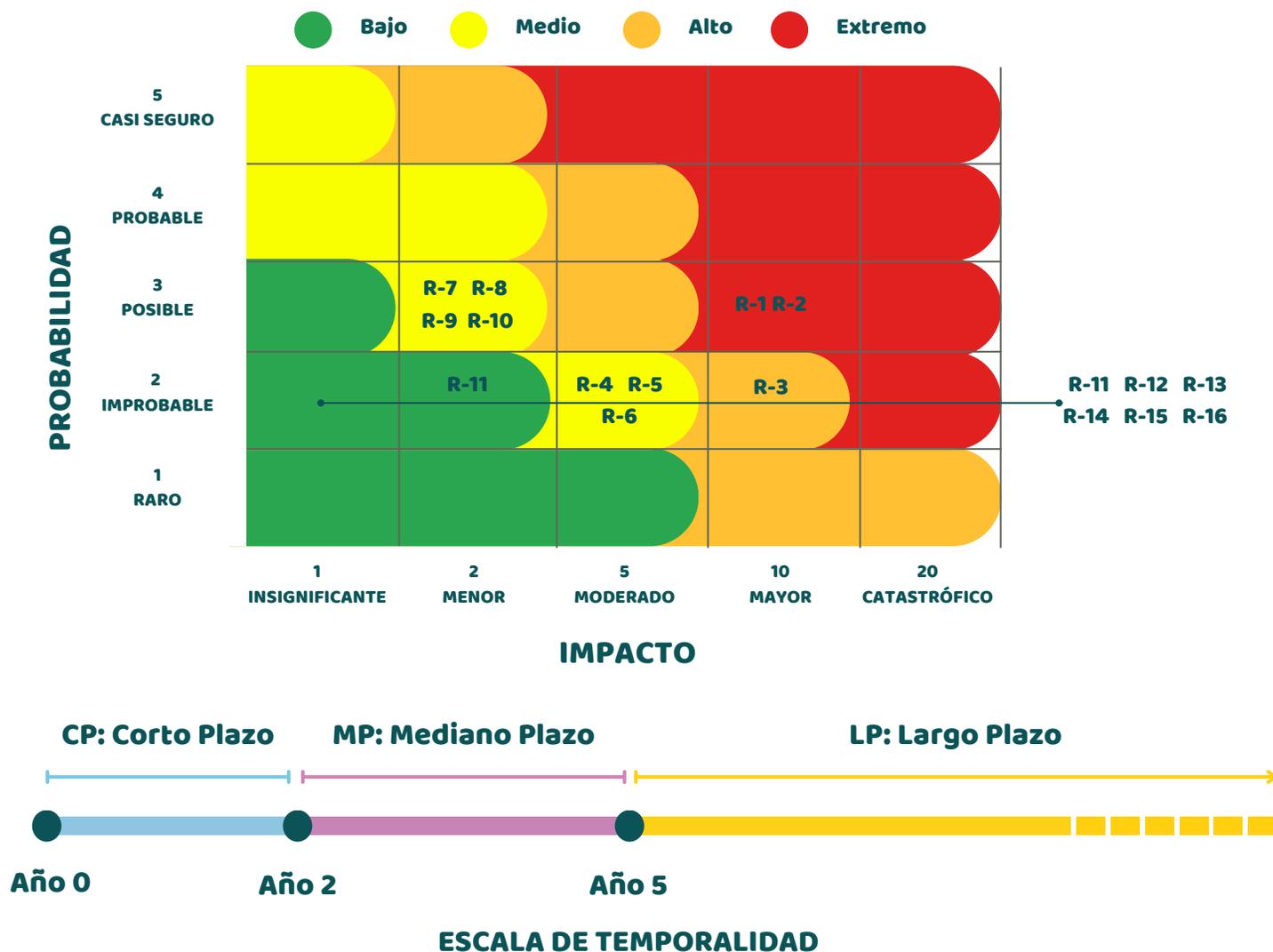


● **Mercado:** La creciente demanda por bienes y servicios sostenibles eleva los costos de producción de materias primas, lo que impacta los precios finales. Para mitigar este riesgo, hemos fortalecido la eficiencia en la cadena de suministro y la diversificación de proveedores. Además, el cambio climático introduce incertidumbres en las decisiones económicas y señales de mercado, desafiando la planificación estratégica de las organizaciones.

Resultados

El detalle metodológico utilizado para esta identificación y análisis se encuentra desarrollado en la sección de Gestión de Riesgos A - Metodología de identificación y evaluación de riesgos físicos y/o de transición, de este informe. A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de los riesgos de transición, clasificados según su severidad y temporalidad, lo que facilita la priorización de las acciones de mitigación y adaptación necesarias.

Gestión de riesgos transición



- R-1** Promoción y venta de productos erróneamente catalogados como bajos en carbono o neto cero. **(MP)**
- R-2** Venta de productos estigmatizados o intensivos en carbono. **(MP)**
- R-3** Pérdida del acceso a fuentes de capital financiero por desempeño inadecuado en temas de el cambio climático. **(MP)**
- R-4** Indisponibilidad de personal clave y experto para calcular y reportar emisiones de GEI, generando un incremento en el costo laboral o gasto de personal. **(CP)**
- R-5** Obsolescencia de activos. **(CP)**
- R-6** Restricción o prohibición del uso de Insumos como refrigerantes, combustibles, químicos, entre otros, debido al alto potencial de incidencia frente al calentamiento global, lo que hace necesario el mantenimiento y reconversión de tecnologías **(LP)**
- R-7** Nuevas normas y estándares más estrictos frente al uso de tecnologías de producción menos carbono intensivas, generando un Incremento en las inversiones de capital para adquisición de tecnologías **(MP)**
- R-8** Limitaciones en la oferta de productos por escasez de proveedores con la capacidad de adaptarse a nuevos desarrollos tecnológicos y cumplir con las nuevas normas y regulaciones en materia de transición climática **(MP)**
- R-9** Encarecimiento de productos por exigencias regulatorias **(MP)**
- R10** Mayor exigencia frente a identificación de impactos ambientales en cadena de abastecimiento **(MP)**
- R-11** Posible responsabilidad jurídica por eventual incumplimiento de metas climáticas **(LP)**
- R-12** Obsolescencia de sistemas de información para el reporte de emisiones de GEI **(MP)**
- R-13** Restricciones para materiales de empaques de plástico que aumentaron costos de acceso al mismo o de sustitución por materiales de empaque alternativos **(MP)**
- R-14** Incremento del precio de los combustibles **(CP)**
- R-15** Incremento del impuesto al carbono y/o nuevas medidas de compensación de la huella de carbono **(MP)**
- R-16** Obsolescencia de los sistemas de información para responder a las exigencias de reporte de emisiones de GEI, generando incremento en los gastos para fortalecer y actualizar la capacidad tecnológica **(MP)**

Identificación de riesgos físicos

La creciente frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, junto con cambios en los patrones climáticos, representa una categoría crítica de riesgos: los riesgos físicos asociados al cambio climático. Estos riesgos incluyen amenazas directas a la infraestructura, las operaciones y las cadenas de suministro, derivadas de fenómenos como inundaciones, tormentas, sequías y la elevación del nivel del mar. La exposición a estos riesgos puede ocasionar interrupciones operativas, daños a activos, pérdidas en productividad y costos significativos de recuperación. Existen dos tipos de riesgos físicos:

- **Riesgos Físicos Agudos:** surgen de la creciente frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos provocados por el cambio climático, como vendavales, deslizamientos, inundaciones pluviales y fluviales, incendios, heladas y sequías. Estos fenómenos, impulsados por el aumento de la temperatura global y los cambios climáticos derivados de las emisiones de gases de efecto invernadero, generan impactos inmediatos y significativos.

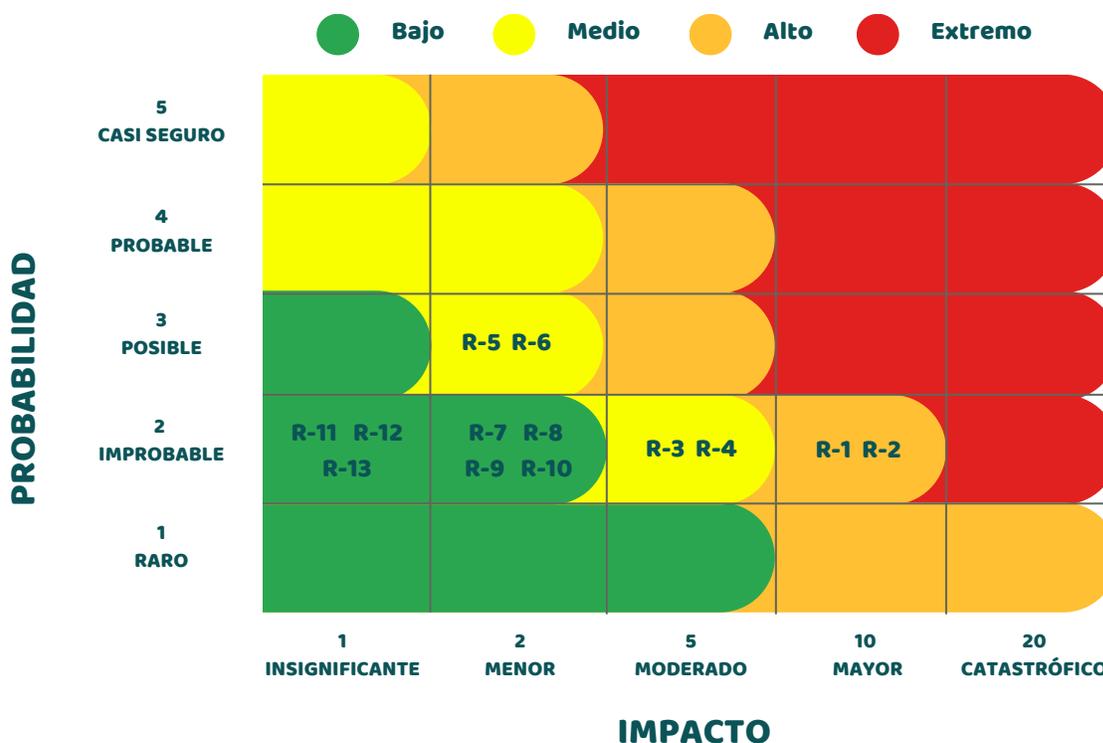
Entre las consecuencias se encuentran el bloqueo de carreteras y caminos, interrupciones en servicios públicos, daños a infraestructuras críticas como almacenes y oficinas, pérdidas humanas, y una reducción en la productividad de proveedores, especialmente en sectores como el agropecuario.

● **Riesgos Físicos Crónicos:** están asociados a cambios graduales y de largo plazo en el sistema climático, como el aumento del nivel del mar, la acidificación de los océanos, el incremento de la temperatura global, la acidificación de los océanos y la pérdida de biodiversidad. Estos fenómenos, aunque menos abruptos, generan impactos significativos con el tiempo, como inundaciones en zonas costeras, mayor exposición de cultivos a plagas, alteraciones en el uso del suelo, reducción de la productividad agrícola, intrusión de agua salada en acuíferos que afecta las fuentes de agua dulce, y pérdida de recursos pesqueros.

Resultados

El detalle metodológico utilizado para esta identificación y análisis se encuentra desarrollado en la sección de Gestión de Riesgos A - Metodología de identificación y evaluación de riesgos físicos y/o de transición, de este informe. A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de los riesgos físicos, clasificados según su severidad y temporalidad, lo que facilita la priorización de las acciones de mitigación y adaptación necesarias.

Gestión de riesgos físicos





ESCALA DE TEMPORALIDAD

- R-1** Necesidad de adaptación a cambios en la matriz energética, ante la ocurrencia de eventos físicos del cambio climático, que pueden derivar en incremento -no intencionado- de emisiones de GEI (MP)
- R-2** Competencia por recursos que se vuelven cada vez más escasos, que derive en conflictos con comunidades aledañas a las instalaciones donde la Compañía desarrolla su actividad comercial y/o administrativa (LP)
- R-3** Cierre parcial o definitivo de las operaciones por daños y/o pérdida de activos (MP)
- R-4** Incremento de eventos climáticos extremos y/o desastres naturales que afecten el gasto en pólizas de seguros o reduzcan la asegurabilidad de activo (CP)
- R-5** Incremento de las inversiones de capital para la adaptación o reubicación de activos a nuevas condiciones climáticas (LP)
- R-6** Mayor frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos que afecten la capacidad productiva y de entrega de proveedores (MP)
- R-7** Interrupción en la operación por alteración en la oferta de recursos como energía o agua (CP)
- R-8** Desgaste, pérdida o daños en activos e infraestructura (MP)
- R-9** Incremento imprevisto de tarifas de recursos como el agua o la energía.
- R-10** Eventos climáticos extremos que deterioren la salud o el bienestar de los colaboradores (MP)
- R-11** Sobreabastecimiento y mayor presión sobre la gestión de inventarios (CP)
- R-12** Retrasos en tiempos de entrega (CP)
- R-13** Daño o interrupción de la infraestructura vial, que incrementa gastos logísticos o afecta el abastecimiento (CP)

Oportunidades

En un entorno donde la transición hacia una economía baja en carbono está transformando mercados y redefiniendo prioridades, el cambio climático no solo representa desafíos, sino también un abanico de oportunidades estratégicas para nuestro grupo. Desde un enfoque integral, hemos identificado áreas clave donde podemos innovar, adaptarnos y liderar el cambio hacia la sostenibilidad. Estas oportunidades abarcan el desarrollo de productos y servicios sostenibles, la optimización de nuestras operaciones, y el fortalecimiento de alianzas con proveedores para construir cadenas de suministro resilientes y responsables.

Riesgo climático	Oportunidad	Aspecto	Descripción
Físicos	Optimización operacional	Logística	Reducción de costos y riesgos por el mejoramiento en la eficiencia en el uso energético y de combustibles en la operación del transporte.
		Desarrollo de proveedores y operación de almacenes	Identificación y gestión de riesgos asociados a la cadena de suministro, implementando acciones como: Georreferenciación de proveedores y caracterización detallada de aspectos sociales y ambientales para desarrollar planes de acción y cerrar brechas. Colaboración para planificar cosechas de manera estratégica considerando factores como el clima, disminuyendo riesgos.
		Infraestructura resiliente y adaptada al cambio climático	Mejorar la eficiencia energética de los almacenes, adoptar nuevas tecnologías y gestionar el uso de la energía
	Productos y servicios	Cadenas de abastecimiento sostenible	Ofrecimiento de líneas de crédito verde o fondos de inversión para la reducción de la vulnerabilidad climática de los clientes.
Transición	Optimización operacional	Reducción de desperdicios	Reducir costos, gastos y huella ambiental asociados a la reducción de desperdicios en nuestras operaciones. Por ejemplo, la venta de alimentos considerados como averías a través de aplicaciones y/o startups, reduciendo gastos y huella ambiental.
		Optimización de recursos	Optimizar el uso de recursos para reducir costos operativos. Esto contribuye a la eficiencia financiera, así como genera un impacto positivo en la huella de carbono operacional.
		Página web	Fortalecer mecanismos para velar que se cumplan estándares más estrictos de eficiencia energética y sostenibilidad en el diseño, desarrollo y operación de páginas web
	Productos y servicios	Reducción huella de carbono	Servicio para que los clientes calculen su huella de carbono de compras y la compensen en línea. Aumento de las compras online que promuevan la reducción de la huella de carbono. Fomento de la compra de productos bajos en carbono con comunicación transparente en productos de marca propia.
		Economía circular	Servicio para reparación de productos y venta de segunda mano. Generación de espacios de posconsumo para cerrar el ciclo de vida de los productos que adquieren nuestros clientes.
		Negocios verdes	Aprovechamiento de un segmento de mercado de viajes y turismo en aumento: Viajes sostenibles y ecoturismo, diversificación la oferta a través de Viajes Éxito.
		Movilidad sostenible	Transformar servicios de movilidad, migrando de estaciones de servicio de combustibles fósiles a electrolineras, aprovechando segmentos de mercado en aumento. Generar incentivos para la compra de vehículos sostenibles mediante Seguros Éxito.



Estrategia B: Impactos en la empresa

Con el propósito de avanzar en la evaluación estratégica de las implicaciones del cambio climático en la compañía, llevamos a cabo diversos análisis de nuestra exposición a riesgos físicos y de transición para nuestras ventas, productos y servicios, proveedores, operaciones, cadena de valor; y considerando además los sectores económicos y ubicaciones geográficas.

Las metodologías empleadas para desarrollar los análisis se encuentran detalladas en el apartado de Gestión de Riesgos A - Metodología para el análisis de exposición detallado a los riesgos físicos y/o de transición de este informe.

Análisis de exposición de las ventas a riesgos de transición

Realizamos un análisis detallado de la exposición de las ventas correspondientes al primer semestre de 2023, según el sector económico y bajo dos escenarios climáticos. De acuerdo con la metodología establecida por la compañía, la actualización de este ejercicio se realiza con una periodicidad bienal:

1. Escenario Cero Neto 2050
2. Escenario NDC (por sus siglas en inglés Nationally Determined Contributions)

Resultados del Análisis

1. Composición de las Ventas y Sectores económicos Clave

- Durante el período evaluado, el 73% de nuestras ventas provino de los sectores industrial y agrícola.

- El sector industrial depende en gran medida de combustibles fósiles, lo que incrementa los costos de producción debido a las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Además, será necesaria una inversión significativa para una transición energética.

- En el sector agrícola, los retos incluyen cambios en el uso del suelo para reducir la huella de carbono, evitar costos relacionados con impuestos al carbono y adaptarse a la evolución de las preferencias de los consumidores.

2. Hallazgos por Escenario Climático

- A continuación, se presentan los resultados de la evaluación de cada sector y segmento en los distintos escenarios climáticos:



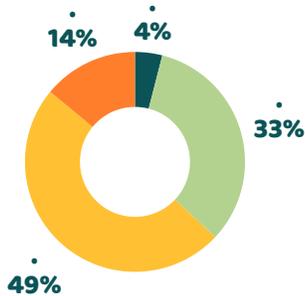
Sector	Segmento	Escenario 1 Neto Cero 2050	Escenario 2 NDC
Agrícola	Cultivos - alta intensidad de emisiones	Moderado	Moderado
	Ganadería - pastoreo extensivo de carne de res	Moderadamente alto	Moderado
	Pecuario - otros	Moderado	Moderadamente bajo
	Pesca	Moderadamente bajo	Bajo
Industrial	Fabricación de otros bienes de consumo (alimentos y bebidas)	Moderado	Moderadamente bajo
	Fabricación de bienes de consumo duraderos	Moderadamente alto	Moderado
	Fabricación de electrónicos	Moderadamente bajo	Bajo
	Fabricación de ropa	Moderadamente alto	Moderado
	Petoquímicos	Alto	Moderado
Petróleo y gas	Punto de venta	Moderadamente alto	Moderado
Servicio y tecnología	Servicios financieros	Bajo	Impacto positivo (oportunidad)
	Tecnología	Moderadamente bajo	Bajo
Transporte	Vehículos de alto carbono	Moderadamente alto	Moderado
	Vehículos de bajo carbono	Impacto positivo (oportunidad)	Impacto positivo (oportunidad)

Nivel de riesgo climático



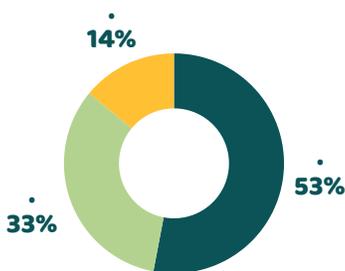
A continuación, se presentan las gráficas de distribución porcentual de las ventas por sector económico, según la calificación asignada a cada sector y para cada escenario climático:

Escenario Neto Cero 2050



El 37% de nuestras ventas provienen de categorías de riesgo Alto o Moderadamente Alto, la mayoría de los sectores industrial, transporte y petróleo y gas, los cuales enfrentarán desafíos significativos en su transición, con algunos segmentos con riesgos altos o moderadamente altos.

Escenario NDC



Los riesgos identificados son menores, pero persisten implicaciones en sectores clave como el agrícola, industrial y petróleo y gas. Aunque la ambición climática es moderada, es necesario monitorear efectos en el sector agrícola por su relevancia en la economía, el aumento de costos en el sector industrial debido al precio al carbono, y los retos constantes en el sector petróleo y gas, independientemente del escenario climático.

Análisis de exposición de proveedores a riesgos físicos

Teniendo en cuenta que los riesgos físicos del cambio climático implican amenazas directas a la infraestructura, operaciones y cadenas de suministro de las organizaciones, consideramos relevante entender cómo nuestros proveedores en Colombia están expuestos a tales riesgos. Si bien se trata de un ejercicio inicial, que tuvo una cobertura del 14% total de proveedores de 2023, constituye una base fundamental para comprender los principales desafíos asociados a uno de los ejes centrales de nuestra operación. De acuerdo con la metodología establecida por la compañía, la actualización de este ejercicio se realiza con una periodicidad bienal.

El análisis se realizó para 267 proveedores que se encuentran georreferenciados. Los proveedores están distribuidos en 205 municipios que tienen distintos niveles de riesgo por cambio climático, según los estudios que realizó el IDEAM en la Tercera Comunicación Nacional de Cambio Climático de Colombia (TCNCC).

Se asignaron cuatro niveles de riesgos climáticos: Muy Alto, Alto, Medio y Bajo.

- **En los riesgos Alto y Medio se concentran el 58,6% de las compras, el 61,8% de los proveedores y se ubican el 63,9% de los municipios donde nos abastecemos.**
- **Por su parte, en la categoría Muy Alto se concentra el 16,0% de las compras, el 18,7% de los proveedores y se ubican el 2,0% de los municipios donde nos abastecemos.**

Estos resultados muestran la importancia de continuar desarrollando un trabajo cercano con nuestros proveedores y a robustecer su caracterización, con el propósito de contar con información clara y actualizada de los riesgos físicos a los que éstos se encuentran expuestos.

Análisis de exposición de las operaciones a riesgos físicos

En colaboración con Allianz, llevamos a cabo inspecciones en ocho (8) almacenes clave para evaluar su exposición y vulnerabilidad a riesgos físicos. La evaluación consideró aspectos como tipo de construcción, ocupación, protección y exposición. Los resultados confirmaron un estado satisfactorio en términos de resiliencia física, lo que refuerza nuestra capacidad para enfrentar eventos climáticos extremos.

Estrategia C: Resiliencia de la estrategia

En línea con nuestro compromiso de contribuir con la mitigación del cambio climático, la compañía ha planteado una estrategia a través de la definición de la meta de reducir un 55% la huella de carbono (alcance 1 y 2) para 2025 teniendo en cuenta línea base 2015. Para el cumplimiento de esta estrategia se definieron unas líneas de gestión climática diseñadas para abordar los riesgos y oportunidades, maximizando nuestra capacidad de respuesta ante los desafíos climáticos. Además, como parte de este enfoque, implementamos la medición y monitoreo de indicadores clave, como la huella de carbono, la intensidad de emisiones.

Líneas de gestión climática [GRI 2-25]

- **Gestión de gases refrigerantes (HFC):** En línea con las regulaciones internacionales y la prohibición de los refrigerantes que agotan la capa de ozono, implementamos acciones para la transición hacia refrigerantes naturales y de bajo impacto climático.
- **Eficiencia energética y energías renovables:** Fomentamos la generación y uso de energías renovables, como proyectos solares integrados en nuestras instalaciones.



- **Economía circular y gestión de residuos:** Desarrollamos lineamientos que promueven el aprovechamiento de residuos en nuestra cadena de valor, contribuyendo a la reducción de emisiones de Alcance 3 relacionadas con el manejo de desechos.
- **Movilidad sostenible:** Diseñamos ecosistemas que habilitan la movilidad eléctrica y activa para clientes.
- **Desarrollo de proveedores:** Desarrollamos y fortalecemos el conocimiento de nuestros aliados(as) y proveedores(as) en prácticas sociales y ambientalmente sostenibles. Además, realizamos seguimiento satelital con el objetivo de mejorar el origen de materias primas, identificar riesgos y caracterizar nuestras cadenas de abastecimiento.
- **Suscripción de pólizas de seguro** como medida de transferencia de riesgos físicos que cubren las operaciones a nivel nacional.

Toda esta gestión, reafirma nuestra posición como el retailer más sostenible de Colombia, el segundo en LATAM y el octavo a nivel global según el Dow Jones Sustainability Index (DJSI). Nuestra calificación en el Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global nos posiciona en el percentil 94 de la industria con una calificación de 68 puntos. En el componente ambiental, nuestra estrategia climática obtuvo una calificación de 80 puntos, lo que representa una mejora de +13 puntos respecto al año anterior y nos sitúa en el percentil 91.

El análisis de materialidad correspondiente al periodo 2022-2024, identificó el cambio climático como un tema material, reafirmando su importancia estratégica para nuestras operaciones, grupos de interés y cadena de valor.

Gestión de riesgos

En 2024, implementamos herramientas que nos permiten analizar riesgos ASG en nuestras operaciones y cadenas de valor. Esto incluye la evaluación de riesgos físicos del cambio climático, como aquellos derivados de eventos extremos que pueden afectar nuestras instalaciones y cadena de valor, así como riesgos de transición asociados con la adaptación a un modelo de negocio más resiliente.



Metodología de identificación y evaluación de riesgos físicos y/o de transición

a. Identificación de riesgos físicos y/o de transición

Siguiendo la categorización de los riesgos climáticos en riesgos físicos y de transición, conforme a las recomendaciones del TCFD y tomando como base los avances logrados en 2023 con CCADI - Colombian Climate Asset Disclosure Initiative; en 2024 realizamos una actualización del estado de estos riesgos en la compañía. Estos riesgos fueron evaluados en función de su impacto potencial en diversas áreas, incluyendo los aspectos financieros y la reputación de la marca.

Identificación de riesgos



Los riesgos fueron segmentados según horizontes temporales definidos de la siguiente manera:

- Corto plazo:** Riesgos con potencial de materialización dentro de los próximos 2 años.
- Mediano plazo:** Riesgos con posibilidad de manifestarse en un período de 2 a 5 años.
- Largo plazo:** Riesgos cuya materialización se proyecta en un horizonte superior a 5 años.



b. Evaluación cualitativa de los riesgos identificados

Para los riesgos identificados, realizamos un análisis de materialidad con base en la calificación cualitativa de dos variables: capacidad de gestión actual e impacto potencial. La capacidad de gestión actual hace referencia a la existencia de medidas de gestión del riesgo y el grado en el que éstas son suficientes o no para mitigarlo. Por su parte, el impacto potencial se definió en términos financieros (en relación con el EBITDA) y reputacionales. Para cada variable se definió una escala de evaluación de cinco niveles, generando como resultado una matriz de riesgo con cuatro posibles calificaciones de riesgo:

Escalas de evaluación

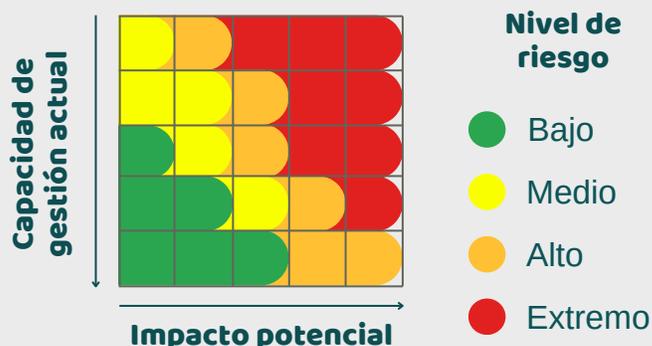
Capacidad de gestión actual

Muy baja (-)
Baja
Media
Alta
Muy alta (+)

Impacto potencial

Insignificante (-)
Menor
Moderado
Mayor
Catastrófico (+)

Matriz de riesgo



Los resultados obtenidos se encuentran en la sección **Estrategia A: Identificamos riesgos y oportunidades relacionadas al cambio climático**.

Metodología para el análisis de exposición detallado a los riesgos físicos y/o de transición

Metodología para el análisis de la exposición de ventas a riesgos de transición

Para avanzar en la evaluación de los riesgos de transición, se realizó un análisis de la exposición de las ventas a tales riesgos, teniendo en cuenta cómo se espera que la transición afecte a los distintos sectores económicos en el futuro bajo dos escenarios climáticos distintos.

Inicialmente, los productos vendidos fueron clasificados en cinco sectores económicos y sus respectivos segmentos y después, mediante un análisis cualitativo y con base en la información disponible, a cada segmento se le asignó un nivel de riesgo climático (entre más alta sea la calificación el riesgo de transición es mayor):

Los sectores económicos seleccionados fueron:



Agrícola

- Cultivos - alta intensidad de emisiones.
- Ganadería - pastoreo extensivo de carne de res.
- Pecuario - otros.
- Pesca.



Industrial

- Fabricación de otros bienes de consumo (alimentos y bebidas).
- Fabricación de bienes de consumo duraderos.
- Fabricación de electrónicos.
- Fabricación de ropa.
- Peroquímicos.



Petróleo y gas

- Punto de venta (estaciones de servicio).



Servicios y tecnología

- Servicios financieros
- Tecnología



Transporte

- Vehículos de alto carbono
- Vehículos de bajo carbono

Nivel de riesgo climático

- Alto
- Moderadamente alto
- Moderado
- Moderadamente bajo
- Bajo
- Impacto positivo (oportunidad)

Los escenarios climáticos fueron:

- 1. Escenario Cero Neto 2050:** Se asume una transición acelerada y estricta para limitar el aumento de la temperatura global a 1.5°C, con políticas climáticas inmediatas y ambiciosas.
- 2. Escenario NDC:** Este escenario refleja una ambición climática moderada y heterogénea, alineada con los compromisos asumidos por cada país para reducir emisiones y adaptarse al cambio climático.

Cada segmento y sector fue analizado bajo los parámetros y supuestos de dos escenarios climáticos, que se describen a continuación:

Sector	Neto Cero 2050	NDC
Agrícola	Ganadería enfrenta costos por impuestos al carbono, regulaciones estrictas y menor ingreso por cambios en dietas hacia alimentos basados en plantas.	Metas de adaptación climática (mejora de capacidades y planificación), pero insuficientes para mitigar costos por carbono.
Industrial	Altos costos por emisiones y necesidad de transición energética con inversiones significativas.	Eficiencia energética moderada; continúa dependencia de combustibles fósiles. Incremento conservador del precio al carbono.
Petróleo y Gas	Altos costos por emisiones, presión de consumidores y gobiernos, y disminución de la demanda de combustibles fósiles.	Riesgo moderado por políticas insuficientes para descarbonizar. Aumento moderado de demanda de combustibles.
Servicios y Tecnología	Exposición limitada a riesgos directos; oportunidades en eficiencia energética, aunque aumentan costos de energía.	Incremento en tecnologías digitales y dispositivos con costos más altos por aumento en precios de energía y materias primas.
Transporte	Mayor uso de transporte público, electrificación del 53% del parque automotor, e impulso gubernamental para reconversión tecnológica.	Electrificación limitada y menor cambio modal; cumplimiento parcial de metas como la Ley 1964 de 2019. Consumo de petróleo sigue predominando.



Por último, se calculó la exposición de las ventas a los distintos niveles de riesgo en los dos escenarios climáticos analizados, considerando los ingresos obtenidos por los productos vendidos según el sector económico asignado. Los resultados obtenidos se presentan en la sección **Análisis de exposición de las ventas a riesgos de transición**.

Metodología para el Análisis de exposición de proveedores a riesgos físicos

El análisis de exposición a riesgos físicos se basó en el Análisis de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático de la TCNCC (IDEAM), que evalúa amenazas como eventos climáticos extremos, cambios de temperatura y precipitación, y pérdida de servicios ecosistémicos. Utilizó el escenario RCP 6.0 para 2011-2040 y asignó niveles de riesgo climático (de Muy Bajo a Muy Alto) a cada municipio de Colombia.

En este contexto, se evaluaron los proveedores georreferenciados de Grupo Éxito considerando dos aspectos:

- 1. Distribución nacional del riesgo climático:** Se identificó el municipio de cada proveedor y se vinculó con su nivel de riesgo según la TCNCC, proporcionando una visión general de los proveedores más vulnerables.
- 2. Riesgo combinado con concentración de compras:** Según las compras realizadas en el período analizado, se categorizaron los municipios en cinco niveles de importancia (Muy Bajo a Muy Alto).

El mayor riesgo se presenta cuando un proveedor clave se encuentra en un municipio con alto riesgo climático. Los resultados y recomendaciones se presentan en la sección de Análisis de exposición de proveedores a riesgos físicos.

Gestión de Riesgos B - Metodología para identificación de oportunidades

A partir del ejercicio de identificación del riesgo estratégico de cambio climático, y su extensión a nivel operativo en riesgos de transición y riesgos físicos, junto con los responsables de la gestión de riesgos, identificamos oportunidades para fortalecer modelos de negocio resilientes y generar impactos positivos para la organización.

Las oportunidades se identificaron considerando 5 tipologías:

- **Eficiencia de recursos:** Implica buscar oportunidades para reducir costos directos de las operaciones a mediano y largo plazo al mejorar procesos de producción y distribución.
- **Fuentes energéticas:** Definición de oportunidades para la transición de la generación de energía hacia alternativas de bajas emisiones.



- **Productos y servicios:** Identificación de oportunidades en el desarrollo de nuevos productos y servicios de bajas emisiones que pueden mejorar la posición competitiva y capitalizar cambios en las preferencias de los consumidores y productores.
- **Mercados:** Búsqueda proactiva de oportunidades en nuevos mercados, en sectores de energías renovables y productos ecológicos que diversifiquen las actividades y mejoren el posicionamiento para la transición hacia una economía baja en carbono.
- **Resiliencia:** Buscar oportunidades para desarrollar capacidades adaptativas para responder al cambio climático.

Gestión de Riesgos C - Procesos de gestión de riesgos de cambio climático

Dentro de la metodología de gestión de riesgos de Grupo Éxito, la Alta Gerencia, desde el nivel estratégico, identifica y evalúa de manera permanente los riesgos que podrían afectar los pilares estratégicos de la organización; obteniendo como resultado la definición y la actualización del perfil de riesgos estratégicos de la compañía, el cual cuenta con la revisión y aprobación del Comité de Auditoría y Riesgos y de la Junta Directiva.

Para evaluar los riesgos estratégicos, se utilizan criterios de probabilidad e impacto. La probabilidad se entiende como la ocurrencia en la que podría materializarse un riesgo en diferentes periodos de tiempo, y se clasifica en cinco niveles: Casi seguro, Probable, Posible, Improbable, y Raro. El impacto se entiende como las consecuencias que podría sufrir Grupo Éxito en caso de que se materialice el riesgo a nivel reputacional o financiero, y se clasifica en cinco niveles: Catastrófico, Mayor, Moderado, Menor e Insignificante. El cruce de estas dos variables permite calcular el nivel de severidad del riesgo y asignarle una clasificación en cuatro niveles: Bajo, Medio, Alto y Extremo.

Sobre cada uno de los riesgos estratégicos identificados y evaluados, se asigna el responsable a nivel de la Alta Gerencia encargado de gestionar permanentemente el riesgo y se establecen las estrategias de gestión o medidas de tratamiento que permitan mitigar la probabilidad y los impactos negativos frente a la posible materialización de los riesgos.

Dentro de los riesgos estratégicos de Grupo Éxito, se encuentra identificado el riesgo de Cambio Climático; sobre el cual en el 2024 se efectuó un ejercicio más detallado acogiendo las recomendaciones de TCFD.

Este ejercicio, permitió segmentar el riesgo estratégico de cambio climático a un nivel más operativo, derivado de los riesgos físicos y de transición, cuyos resultados se pueden ver en la sección Estrategia A: Identificamos riesgos y oportunidades relacionadas al cambio climático y cuya metodología detallada se explica en la Gestión de Riesgos A - Procesos de identificación y evaluación de riesgos y oportunidades.



Gestión de Riesgos D - Integración en el sistema general de administración de riesgos

El sistema de Gestión Integral de Riesgos de Grupo Éxito tiene un enfoque Top Down (permea desde el nivel estratégico hasta el nivel operativo) y Bottom Up (permea desde el nivel operativo hasta el nivel estratégico), que permite que la gestión de riesgos se extienda a nivel estratégico, táctico y operativo; apalancando el compromiso de todas las áreas de la compañía frente a la mitigación de la probabilidad y los impactos negativos a los cuales puede estar expuesto Grupo Éxito.

La metodología detallada para identificar el riesgo estratégico de Cambio Climático y su extensión a nivel operativo se puede evidenciar en Gestión de Riesgos B - Procesos de gestión de riesgos de cambio climático.

Métricas y metas

En línea con nuestro compromiso de contribuir con la mitigación del cambio climático, la compañía ha planteado una estrategia a través de la definición de su meta de reducir el 55% de nuestra huella de carbono (alcance 1 y 2) para 2025 teniendo en cuenta línea base 2015.

Métricas de seguimiento:

Huella de carbono (Alcances 1, 2 y 3):

a. Alcance 1: Emisiones directas derivadas de nuestras operaciones.

b. Alcance 2: Emisiones indirectas por consumo de electricidad.

c. Alcance 3: Emisiones indirectas de nuestra cadena de valor, incluidas las relacionadas con proveedores, transporte y otros actores clave.

Intensidad de carbono: Toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e) por cada millón de pesos colombianos en ingresos (\$).

Metodología de medición:

Para calcular la huella de carbono, seguimos los lineamientos del **GHG Protocol**, integrando herramientas de medición que incluyen:

- Recolección de datos sobre consumo energético directo (combustibles fósiles, gas) e indirecto (electricidad).
- Aplicación de factores de emisión estándar reconocidos internacionalmente para estimar las emisiones en cada alcance.

- Evaluación anual de emisiones derivadas de actividades de la cadena de valor y cálculo de intensidad de carbono para monitorear eficiencia relativa.

Medimos nuestra huella de carbono, y trabajamos para mitigarla y compensarla [GRI 2-25] [GRI 3-3]

- **Emitimos 218.149,4 tonCO₂eq en Alcance 1 y 2**

*Usando la metodología internacional del Greenhouse Gas (GHG) Protocol y los GWP del AR6.

- **Alcance 1 [GRI 305-1][FB-FR-110b.1]: 143.071,8 tonCO₂eq** por emisiones directas, de gases refrigerantes, combustibles y extintores.

- **Alcance 2 [GRI 305-2]: 75.077,4 tonCO₂eq** por emisiones provenientes del consumo de energía eléctrica.

*Se usó el factor de emisión de 0.21742 kgCO₂/kWh publicado por XM, el cual tuvo un aumento del 25,8% respecto al año 2023.

- **Alcance 3 [GRI 305-3]: 195.991,7 tonCO₂eq** por otras emisiones indirectamente.

- **Emitimos 0.0254 tonCO₂eq por cada millón** de pesos colombianos en ingresos [GRI 305-4].

Categoría	tonCO ₂ eq	% del Alcance 3	Observaciones
Transporte aguas arriba	17.901,43	9,1%	Flota tercera
Disposición de residuos	11.700,23	5,9%	Generados en la operación
Viajes de negocio	137,85	0,07%	Aéreo y terrestre
Uso de productos vendidos	159.961,15	81,2%	Combustibles vendidos en estaciones de servicio
Activos arrendados aguas abajo	7.292,6	3,7%	Electricidad consumida por locatarios

Emisiones totales en ton CO₂eq [GRI 305-5]

Huella de carbono	Resultado 2022	Resultado 2023	Resultado 2024
TonCO ₂ eq Alcance 1	167.214,37	170.253,17	143.071,8
TonCO ₂ eq Alcance 2 *Método basado en el mercado (market-based)	43.056,00	63.846,14	75.077,4
Suma Alcance 1 y 2 tonCO ₂ eq	210.270,37	234.099,31	218.149,4
TonCO ₂ eq Alcance 3 *	277.679,69	237.794,86	195.991,7
Total TonCO ₂ eq	487.950,06	471.894,17	414.141,13

Distribución de las emisiones totales por negocio

Negocio	tonCO2e	Porcentaje
Retail	204.808,87	81,3%
LTSA	31.650,88	12,6%
EDS	159,55	0,1%
IdeAI	6.374,72	2,5%
VIVA	8.988,62	3,6%

Durante el periodo reportado, emitimos 129.528,85 toneladas de CO₂ equivalente de emisiones directas de alcance 1 procedentes del uso de refrigerantes [FB-FR-110b.1], lo que representa un 90,5% del total de nuestras emisiones de alcance 1 [FB-FR-110b.3]. Además, el 9,2% de los refrigerantes consumidos en nuestras operaciones cuentan con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo. [FB-FR-110b.2]

Divulgación SASB

Aplicamos los estándares SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para evaluar riesgos y oportunidades en sostenibilidad con impacto en nuestros estados financieros. Además, nos guían en la divulgación de los temas más relevantes para nuestra industria, brindando información clave para la toma de decisiones. Para nuestro caso, las guías de divulgación de SASB que son aplicables a nuestro negocio y que son divulgadas en el presente reporte son las correspondientes a: Minoristas y Distribuidores de Alimentos.

En la [Tabla Índice SASB](#), se presenta la divulgación de los asuntos ASG correspondientes a las operaciones en Colombia, con información al cierre de 2024.

Logros 2024 [GRI 3-3]



Recolectamos alrededor de 20.000 toneladas de material reciclable, aproximadamente 19.000 toneladas provenientes de la operación y 900 toneladas procedentes de nuestros clientes. La comercialización del 100% del material reciclable generado en nuestra operación, se destinó a proyectos dedicados a la nutrición infantil en Colombia.



Cinco Centros Comerciales Viva renovaron su certificación Carbono Neutro y Basura Cero otorgada por ICONTEC.

Retos 2025



Fortalecer la reducción de la avería.



Potenciar la estrategia de ecodiseño en productos marca propia para que los materiales de empaque sean un factor de decisión en las negociaciones de productos marca propia.



Seguir avanzando hacia una cadena de frío más sostenible, disminuyendo los refrigerantes que afectan la capa de ozono en alineación con el Protocolo de Montreal y la Enmienda de Kigali.



Aumentar el uso de flota cero emisiones, promoviendo bicicletas, vehículos y motos eléctricas para entregas de última milla.



Equilibrar sostenibilidad ambiental y viabilidad económica en nuestras operaciones, enfrentando desafíos como el incremento en costos de combustible, peajes y logística de transporte de carga en Colombia para este 2025.

VIDA SANA



En Grupo Éxito movilizamos a nuestros(as) clientes(as), proveedores(as) y colaboradores(as) hacia estilos de vida más saludables y balanceados. Para ello trabajamos en dos frentes:



Comercializamos productos que incentivan estilos de vida saludable.



Promovemos hábitos de vida saludable en nuestros grupos de interés.



Comercializamos productos que incentivan estilos de vida saludable

Taeq: Vida en equilibrio



La palabra "Taeq" proviene de las palabras orientales "TAO", que significa equilibrio, y "EQUI", que significa energía vital. "Taeq" simboliza la vida en equilibrio.

Taeq es una marca que ofrece a nuestros(as) clientes(as) productos saludables, en línea con el bienestar y una vida en equilibrio. Nuestra marca Taeq ofrece un portafolio de 374 productos, en diversas categorías como: Productos de gran consumo (granos, cereales, pastas, aceites, salsas, vinagres, endulzantes), fruver (frutas y verduras), frescos (carnes y pescados), panadería, comida preparada y refrigerada. Estos productos contienen características y formulaciones más saludables, convirtiéndolos en alimentos ricos en proteína, vitaminas, minerales y fibra.

Durante el 2024, la marca Taeq tuvo un crecimiento en ventas del 24% en comparación con el 2023, alcanzando más de dos millones de clientes(as) que encontraron alimentos de alta calidad, valor nutricional, bienestar y equilibrio. Este resultado demuestra la confianza que tienen nuestros(as) consumidores(as) sobre nuestra marca propia Taeq, ya que además de encontrar productos alineados con sus preferencias saludables y nutritivas, descubren una explosión de ricos sabores.

Contribuimos al desarrollo de alimentos confiables y vida saludable [GRI 416-1] [FB-FR-260a.1] [FB-FR-260a.2]

En Grupo Éxito estamos comprometidos con la calidad e inocuidad de nuestros productos, cumplimos con las normas sanitarias y de rotulado, promovemos buenas prácticas de manufactura a lo largo de la cadena de valor y ofrecemos a nuestros(as) clientes(as) etiquetados claros en nuestros envases proporcionando información veraz sobre la formulación de cada producto e incentivando la compra consciente.

Durante el 2024 reestructuramos los componentes y etiquetas de 23 productos, en cumplimiento con la resolución 2492 que regula la información que se debe incluir en el rótulo o etiqueta nutricional de los alimentos [GRI 417-1]



Trabajamos constantemente para ofrecerle a nuestros(as) clientes(as) productos con los más altos estándares en calidad.



En Grupo Éxito trabajamos en la evolución de nuestro portafolio de productos, alineados con los cambios en las necesidades y expectativas de nuestros(as) clientes(as). A través de nuestra marca Taeq, hemos incorporado alternativas más nutritivas, saludables y alineadas con una alimentación consciente. Algunos de los avances en esta línea incluyen:

- Ampliamos el portafolio de productos de proteína vegetal marca propia incorporando 20 productos nuevos.
- Diversificamos el portafolio de productos orgánicos de marca propia integrando 52 productos nuevos.
- 12% de los productos de marca propia contiene ingredientes más nutritivos como fibra, vitaminas, minerales o aditivos funcionales.

“Los clientes que buscan alimentos saludables quieren incluir en su dieta alimenticia insumos que les aporten proteínas, alimentos orgánicos, sin azúcar añadida, con fuente de fibra y bajos en sodio. Las personas hoy prestan más atención a las listas de ingredientes, las tablas nutricionales y cuestionan el uso de aditivos. Estos movimientos reflejan la preferencia de los consumidores por alimentos con un mejor perfil nutricional que contribuyan a la salud y están haciendo que las marcas se replanteen procesos de reformulación para ofrecer mejores versiones de sus productos”

Kelly Urrutia, especialista en nutrición.



Obtuvimos ingresos cerca de 163 mil millones de pesos provenientes de las ventas de productos marca propia que promueven atributos de salud y nutrición. [FB-FR-260a.1]



Promovemos hábitos de vida saludable en nuestros grupos de interés

Feria Vida Sana, un espacio que promovió el balance entre la alimentación, el cuerpo y la mente

En el 2024, presentamos la octava versión de la Feria Vida Sana, un espacio que busca conectar a todos nuestros(as) visitantes con tres pilares: nutrición, movimiento y conciencia; promoviendo que las personas tomen decisiones e incorporen estilos de vida saludable en sus vidas.

Bajo el pilar de nutrición, se presentó una amplia propuesta gastronómica con productos deliciosos, nutritivos y fáciles de integrar en nuestra alimentación. En el pilar movimiento, los(as) visitantes participaron de diferentes actividades como ejercicios físicos y bajo el pilar de conciencia, se llevaron a cabo prácticas para mejorar la salud mental como la meditación y el descanso, productos para el cuidado personal, productos ecológicos y un espacio nuevo para las mascotas.



En la octava versión de Feria Vida Sana nos acompañaron más de 13.000 visitantes y contamos con la participación de 1.600 personas en más de 50 actividades.

La feria contó con la presencia de 130 marcas, 41 proveedores(as) y 28 microempresarios(as), quienes presentaron productos y servicios diseñados para fomentar estilos de vida saludables y balanceados, logrando:



Taeq, nuestra marca propia de alimentos saludables fue la segunda en ventas, con una participación del 75%.



Crecimiento del 30% en ventas comparado con la séptima versión en el 2023.



Bronzini, nuestra marca propia de ropa deportiva sostenible fue la quinta en ventas de la feria, con una participación del 37%.



La segunda edición de nuestra carrera de ciclismo con un recorrido de 73 km, con más de 150 asistentes, y con una alianza estratégica con "Cycla x Egan Bernal".



Promovemos hábitos de vida sana en nuestros(as) colaboradores(as) [GRI 403-3] [GRI 403-4] [GRI 403-5] [GRI 403-6] [FB-FR-310a-3]

Nuestra gente es nuestro mejor motivo para sonreír y por eso priorizamos el cuidado de la salud y la integridad de nuestros(as) colaboradores(as), a través de cinco frentes que buscan:

- **Salud laboral:** prevenir enfermedades laborales y accidentes de trabajo.
- **Salud física:** potenciar el bienestar del cuerpo.
- **Salud mental:** cuidar el bienestar emocional, psicológico y social.
- **Salud nutricional:** incentivar la alimentación saludable y balanceada.
- **Salud financiera:** fomentar bases para que la vida económica de los trabajadores sea lo más estable posible.

En este sentido, en el 2024 se llevaron a cabo actividades de promoción de la salud y prevención de la enfermedad entre las que se destacan [GRI 403-6] :

• Muévete por tu salud

Es un programa integral de autodesarrollo, en el que se promueve en nuestros colaboradores(as) estilos de vida saludable, actividad física, tiempos de recuperación, alimentación saludable y salud mental.

Durante el 2024 el programa "Muévete por tu salud" se llevó a cabo en 25 almacenes a nivel nacional, lo que significó un incremento del 88% con respecto al alcance en el 2023.

• Reto de los 21 días

En el 2024 lanzamos el programa "Únete al reto 21 días", con el fin de promover la salud y el bienestar como una priorización en la vida de cada empleado(a). En este programa se realizaron tamizajes nutricionales, se incentivó la importancia de una alimentación balanceada, se impulsaron actividades para mover el cuerpo, y se compartieron tips para tener un buen descanso.

• Iniciativa de ambidiestralidad

Esta estuvo dirigida puntualmente a los(as) colaboradores(as) de Puestos de Pago, con el fin de enseñarles a hacer uso tanto de la mano derecha como izquierda, para disminuir la fatiga que puede generar el uso constante de un solo miembro superior.



• Cultura del cuidado

Actividad que busca incentivar el cuidado propio y el de nuestros(as) compañeros(as) en el lugar de trabajo.

• Cuidado de manos

Campaña para elevar conciencias entre los(as) colaboradores(as) de la industria de alimentos, especialmente de las plantas de comidas preparadas, carne y cárnicas, sobre la importancia del cuidado de las manos, mediante la adopción de hábitos seguros y responsables, con el fin de prevenir enfermedades y accidentes laborales.

• Mes de la salud mental

Un espacio para hablar de las habilidades cognitivas, emocionales y sociales que permiten tener una vida sana.

Adicionalmente, bajo el reconocimiento que la salud es lo primero, se promovieron las redes de apoyo con las que contamos en la compañía y que se puede usar en cualquier situación de salud mental que se presente.



Línea de Telemedicina a nivel nacional

+ 57 4 604 1580 o 018000 913 1211.

En el 2024 se realizaron en total 1.347 actividades de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, 263 actividades más que en el 2023; logrando la participación de 13.396 colaboradores(as). [GRI 403-4] [GRI 403-5]

En el 2024 se llevaron a cabo 67.634 formaciones virtuales, presenciales e híbridas relacionadas con salud y seguridad en el trabajo, con el apoyo de la Administradora de Riesgos Laborales (ARL); lo que significa un total de 1.023.954 horas invertidas, 908.669 horas más que en el 2023 [GRI 403-4] [GRI 403-5]

En el 2024 se realizaron 94 tamizajes nutricionales y cardiovasculares. [GRI 403-3]

A continuación, presentamos las cifras de 2024 relacionadas con incapacidad por enfermedad común y laboral, accidentes laborales y fatalidades de origen laboral [GRI 403-9] [GRI 403-10].

Número de colaboradores(as) por género:						
	Mujeres	Hombres	Otros	Contratistas	Total	% de disminución con respecto a 2023
Incapacidad por enfermedad común	9.171	5.979	5	No aplica	15.155	-54%
Incapacidad por enfermedades laborales	81	51	0	No aplica	132	-46%
Incapacidad por accidentes laborales	488	626	0	No aplica	1.114	-35%
Fatalidades de origen laboral	0	0	0	0	0	0%

Como resultado, en el 2024, el índice de frecuencia de lesiones con tiempo perdido (Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)), fue del 11,13%, lo que significó una disminución del 2,86% con respecto al 2023.

En el 2024, se presentó un aumento de los días de ausentismo por enfermedad común, accidente de trabajo y enfermedad laboral en un 50%. [FB-FR 310a.3]

Conoce [aquí](#) nuestra Política de Salud y Seguridad en el Trabajo [GRI 403-1] [GRI 403-2] [GRI 403-8]

Logros 2024 [GRI 3-3]



Taeq tuvo un crecimiento en ventas del 24% en comparación con el 2023 alcanzando más de dos millones de compradores.



El programa “Muévete por tu salud” se llevó a cabo en 25 almacenes a nivel nacional, lo que significó un incremento del 88% con respecto al alcance en el 2023.



Octava versión de Vida Sana con más de 13.000 visitantes y un crecimiento del 30% en ventas.

Retos 2025



Continuar con la reformulación de productos saludables y por lo tanto la reestructuración de sus etiquetas nutricionales.



Acompañamiento personalizado a un grupo priorizado de nuestros(as) colaboradores(as) para contribuir en el cuidado de su bienestar mental.



EL ÉXITO DE GRUPO ÉXITO ESTÁ EN SU GENTE



Conscientes de la importancia de nuestros colaboradores(as) y bajo la premisa de crecer juntos, diseñamos estrategias enfocadas en su beneficio:

-  Beneficios que transforman vidas.
-  Desarrollo y aprendizaje para el crecimiento.
-  Diversidad e inclusión.
-  Diálogo social.

En Grupo Éxito, nos enorgullece ser un equipo con más de 33 mil colaboradores(as), presentes en 23 departamentos del territorio colombiano. Somos un equipo diverso, conformado por personas de diferentes edades, géneros, etnias y nacionalidades que enriquecen nuestra cultura y amplían nuestra visión. Estamos unidos por un propósito superior que nos impulsa a trabajar cada día con amor y pasión para Nutrir de Oportunidades a Colombia, porque nos mueve la esperanza, el optimismo y el deseo de hacer parte de los sueños de los(as) colombianos(as).

33.105 colaboradores(as) en 23 departamentos de Colombia*

[GRI 2-6] [GRI 2-7] [GRI 2-8]

93 colaboradores(as) en San Andrés, Providencia y Santa Catalina



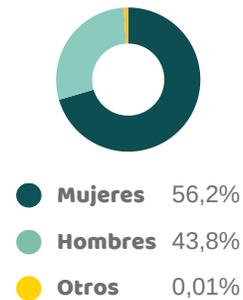
4.718 colaboradores(as) en Atlántico, Bolívar, Cesar, Córdoba, La Guajira, Magdalena, Magdalena y Sucre



1.344 colaboradores(as) en Santander y Norte de Santander:



8.171 colaboradores(as) en Antioquia



6.362 colaboradores(as) en Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca

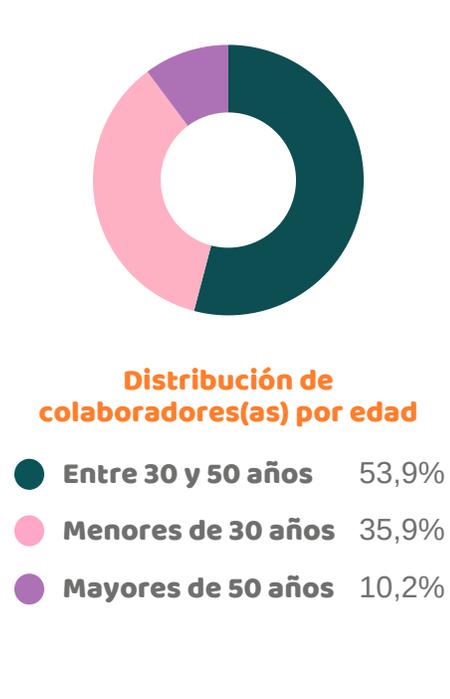
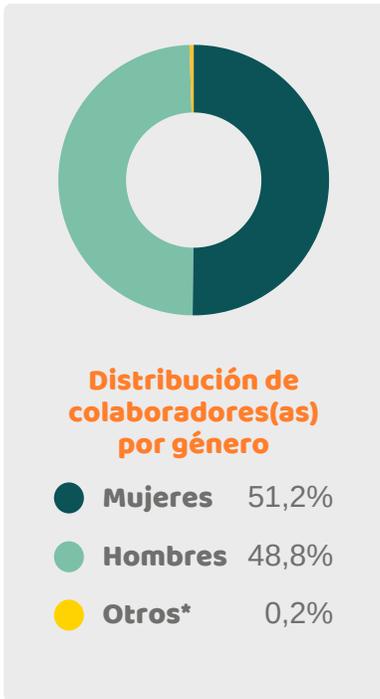


12.417 colaboradores(as) en Boyacá, Caquetá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta y Tolima

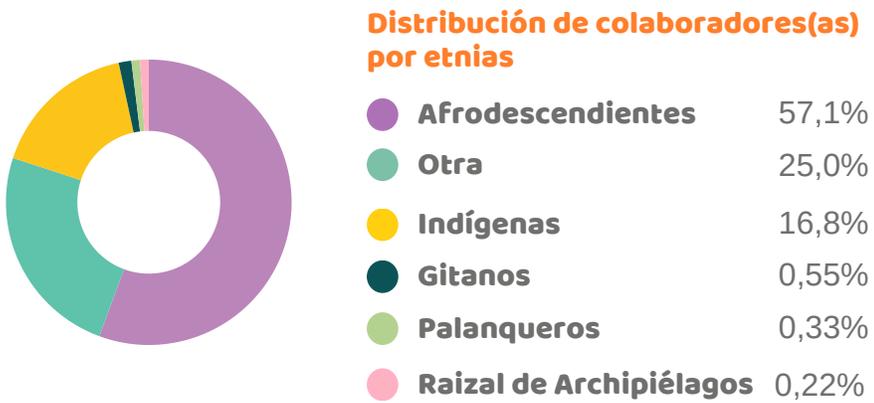


*En 2024 contamos con un total de 33.105 colaboradores(as), 8% menos que en 2023

[GRI 2-7] [GRI 405-1]



*Otros corresponde a colaboradores(as) que se identifican con otro género.



Actualmente, 1.823 colaboradores(as) pertenecen a alguna comunidad étnica, representando el 5,5% del total.

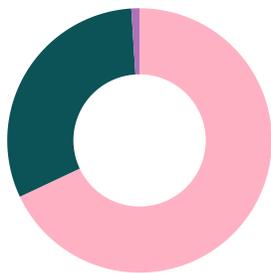
Colaboradores(as) de otras nacionalidades que trabajan en Colombia [GRI 2-7]:	
País	Porcentaje de colaboradores(as)
Colombia	97.81%
Venezuela	2.12%
Ecuador	0.02%
Estados Unidos	0.01%
Francia	0.01%
Otros	0.04%

El 92% de los colaboradores(as), cuenta con contrato a término indefinido. De este total, el 50,6% corresponde mujeres, el 49,4% a hombres, y el 0,02% a personas que se identifican con otro género. El 8% restante, corresponde a colaboradores(as) con contratos a término fijo; aprendices y personal en formación. [GRI 2-7]

Nuevas contrataciones [GRI 401-1]

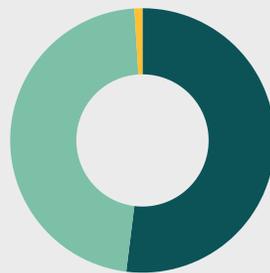
Realizamos 16.360 contrataciones nuevas a lo largo del territorio colombiano, incluyendo personal para atender las necesidades propias de la compañía, talento para fortalecer el servicio en temporadas comerciales y aprendices en su período de formación.

Zona	Tasa nuevas contrataciones (%)
Antioquia	23.6%
Atlántico, Bolívar, César, Córdoba, La Guajira, Magdalena y Sucre	11.2%
Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta, Tolima y Otros	45.4%
Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca	15.9%
Santander y Norte de Santander	3.9%



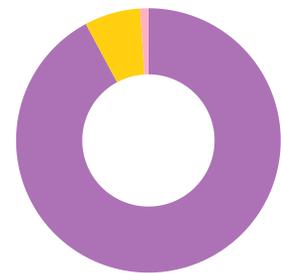
Nuevas contrataciones por edad

- Menores de 30 años 68,36%
- Entre 30 y 50 años 31,04%
- Mayores de 50 años 0,60%



Nuevas contrataciones por género

- Mujeres 52,57%
- Hombres 47,40%
- Otros 0,04%



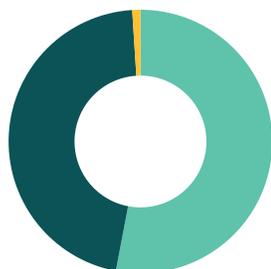
Nuevas contrataciones por estructura organizacional

- Cargos operativos 94,21%
- Cargos de supervisión 5,73%
- Cargos jefatura 0,06%

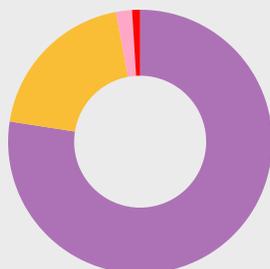
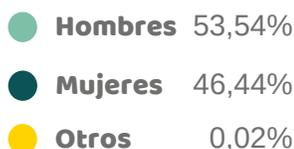
*No se realizaron nuevas contrataciones para cargos directivos.

Rotación [GRI 401-1]

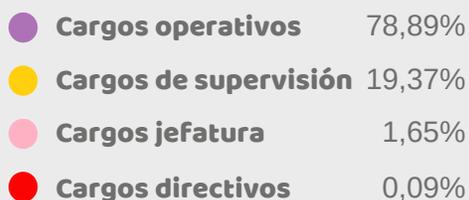
Se presentó una rotación del **21,66%** en los(as) colaboradores(as) con contrato a término indefinido.



Rotación de personal por género



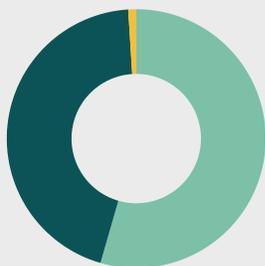
Rotación de personal por estructura organizacional



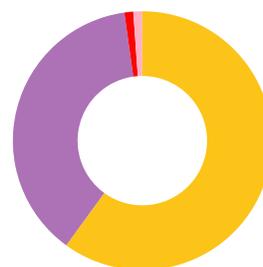
Zona	Tasa rotación (%)
Antioquia	23.66%
Atlántico, Bolívar, César, Córdoba, La Guajira, Magdalena y Sucre	7.91%
Boyacá, Casanare, Cundinamarca, Huila, Meta, Tolima y Otros	48.94%
Caldas, Cauca, Nariño, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca	16.32%
Santander y Norte de Santander	3.17%

Ascensos [GRI 401-1]

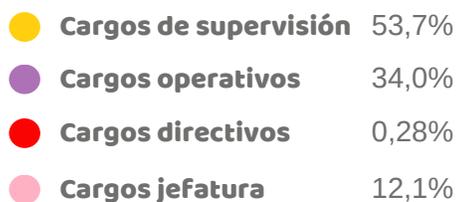
Un total de 2.540 colaboradores(as) fueron ascendidos, representando el 8% de la base total. Asimismo, el 43% de las vacantes abiertas fue cubierto por talento interno.



Colaboradores(as) ascendidos por género



Colaboradores(as) ascendidos por estructura organizacional



Beneficios que transforman vidas

[GRI 401-2]

En alianza con el Fondo de Empleados Presente, el más grande del país, ofrecemos una amplia variedad de beneficios para nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias, orientados a dignificar su vida potenciar su desarrollo integral y ser partícipes de la realización de sus sueños.



Dichos beneficios incluyen desde bonificaciones extralegales como aguinaldo, primas de vacaciones, hasta un amplio portafolio en áreas como salud, educación, vivienda, y recreación, por mencionar algunas. Destacamos para 2024 algunos de ellos, los cuales representaron una inversión de \$48 mil millones de pesos.



Vivienda: a través de programas como “Plan Mi Casa” y “Mi casa ya”, brindamos apoyo para la adquisición y legalización de vivienda de nuestros(as) colaboradores(as), otorgando créditos y gestionando subsidios con entidades correspondientes, permitiendo así que 92 colaboradores(as) y sus familias hicieran realidad el sueño de tener casa propia y que 85 colaboradores(as) legalizaran su vivienda.



“Comencé mi carrera como vigilante hace 10 años y hoy me desempeño como Auxiliar Administrativo de Protección de Recursos. Gracias a mi trabajo en Grupo Éxito he logrado sacar adelante a mi familia, compuesta por mi esposa y mi hija Valentina. Hoy en día, contamos con nuestra casa propia y hemos recibido el apoyo de los auxilios educativos para el colegio de mi hija, lo cual refleja el compromiso de la empresa no solo con el bienestar de sus colaboradores, sino también con el de sus familias. Para mí, la empresa es mi segundo hogar, y deseo que lo sea por muchos años más”.

Gemay Albeiro Tabá Carvajal, Auxiliar Administrativo de Protección de Recursos, Carulla Pereira, Cerritos.



Educación: fomentamos el desarrollo profesional y académico de nuestros(as) colaboradores(as) y sus familias a través de auxilios educativos y becas para estudios técnicos, tecnológicos, pregrado y posgrado por medio del programa “Los mejores de la clase”. En 2024, este compromiso se tradujo en el apoyo a 15.338 personas, con una inversión de \$13.741 millones de pesos.



308 colaboradores(as) se beneficiaron en el 2024 con la beca educativa “Los Mejores de la Clase”, otorgada por la compañía y el Fondo de Empleados Presente. Este beneficio se entrega a los colaboradores(as) postulados que tengan promedios académicos iguales o superiores a 4.3 sobre 5.0 en estudios de pregrado y postgrado.



“La beca “Los Mejores de la Clase” ha sido muy importante tanto en mi vida personal como profesional. Me ha ayudado a solventar el costo de mis estudios de una manera considerable y cubrir gran parte de mi carrera, lo que me ha permitido estudiar sin contratiempos, y adquirir nuevos conocimientos que me he podido aplicar en mi rol actual como Auxiliar de Recursos Humanos. Estamos en una compañía, que nos permite crecer y avanzar dentro de ella”.

Luisa Fernanda Díaz Estrada, Auxiliar de Recursos Humanos, Envigado, Antioquia



Salud: A través de nuestros programas de telemedicina, auxilio de anteojos y acceso a pólizas de salud, brindamos atención de calidad, beneficiando a 5.675 colaboradores(as) y sus familias.

Durante el año, realizamos una inversión de \$3.525 millones de pesos. En total, se prestaron 35.505 asistencias en telemedicina, incluyendo atención médica a 5.288 niños(as) familiares de nuestros colaboradores(as).



Tiempo para Ti: brindamos a nuestros colaboradores(as) la oportunidad de disfrutar de días libres en fechas especiales, entregando 31.247 beneficios que se tradujeron en 249.978 horas de descanso y bienestar, con una inversión de \$2.503 millones de pesos.



Recreación y Deporte: Para promover la calidad de vida, invertimos \$1.392 millones en bonos y primas vacacionales, proyecciones de cine, actividades culturales, sesiones de rumba aeróbica y yoga, convenios con gimnasios y semilleros deportivos para hijos(as) de colaboradores(as). Gracias a ello, 29.568 colaboradores(as) y sus familias se beneficiaron.



Celebraciones: Con orgullo celebramos en todas nuestras regionales los años de servicio de los más de 3.400 colaboradores(as) que en 2024 cumplieron entre 5 y 45 años de labor en nuestra compañía, reconociendo su pasión, compromiso y esfuerzo durante estos años. Sus años de experiencia y su inigualable compromiso nos han llevado a alcanzar grandes logros. Su trayectoria es un testimonio de su lealtad, compromiso y pasión para seguir cumpliendo nuestro Propósito Superior: Nutrimos de Oportunidades a Colombia.



3.459 colaboradores(as) fueron reconocidos en sus Quinquenios, desde cinco hasta 45 años sirviendo con amor y pasión a los colombianos.





“Comencé como empacador en el Éxito de Colombia hace 40 años y hoy me desempeño como Auxiliar de Carnicería en este mismo almacén. Mi papá era vigilante del éxito y cuando terminé de prestar servicio militar él me dijo ¡Hijo le tengo un trabajo muy bueno, pero se va a comportar muy bien para que tenga trabajo pa’ rato! hoy ya estoy cerca de mi jubilación y con una tristeza en el alma por dejar a la empresa que ha sido mi hogar. Yo sufrí de epilepsia y la empresa me apoyó en todo. Esta es mi casa, mi familia, es una empresa tan hermosa, para mi es lo mejor”.

Ramiro de Jesús Jiménez Giraldo, Auxiliar de Carnicería Éxito Colombia, Medellín, Antioquia.

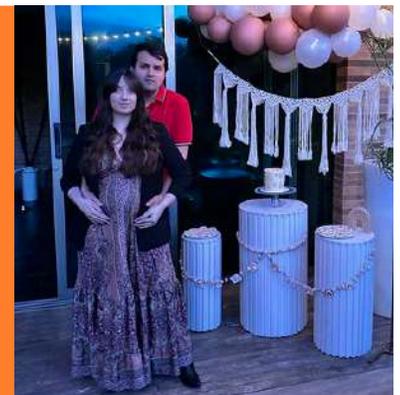
Vínculos de amor [GRI 401-3]

Beneficios de maternidad y paternidad

Para brindar beneficios de maternidad y paternidad, contamos con el programa Vínculos de amor, que ofrece asesoría experta en lactancia materna y desarrollo neurológico de los(as) bebés. En 2024, más de 1.300 colaboradores(as) participaron en las etapas de gestación, lactancia y primeros 1.000 días de los(as) niños(as). Asimismo, la compañía otorgó auxilios económicos a 730 colaboradores(as) y sus familias; y 340 mujeres y 294 hombres ejercieron su derecho al permiso parental. [GRI 401-3]

“El auxilio económico que proporciona la compañía, fue una ayuda inmensa la cual agradezco profundamente. Mi bebé al nacer necesitó la revisión de varios médicos especialistas y el costo de las consultas fue cubierto en gran parte con el auxilio económico recibido. Además, aproveché al máximo todo el conocimiento que me proporcionaron sobre lactancia materna y el kit que me regalaron para almacenar adecuadamente este alimento que es oro puro”.

Natalia Pérez Gil, Coordinadora Riesgos y Sostenibilidad, Sede Administrativa, Antioquia.



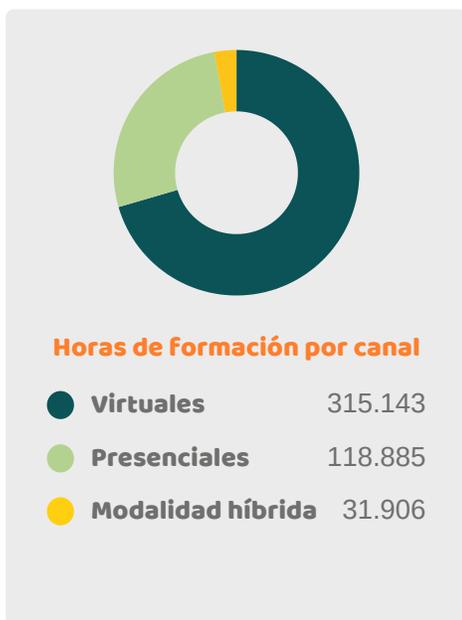
Desarrollo y aprendizaje para el crecimiento

[GRI 404-1] [GRI 404-2]

En Grupo Éxito, estamos comprometidos con el desarrollo del ser y el hacer de nuestros colaboradores(as), proporcionándoles herramientas que permitan potenciar sus habilidades y enriquecer su talento. En este sentido, promovemos espacios de formación y ponemos a disposición de nuestros(as) colaboradores(as) una amplia oferta de cursos en línea y seminarios virtuales, permitiendo que cada uno(a) aprenda a su ritmo y adaptándonos a sus necesidades y aspiraciones.

En el 2024:

- 31.901 colaboradores(as), fueron formados(as) en el fortalecimiento de sus habilidades y competencias. [GRI 404-2]
- Dictamos alrededor de 824.708 horas de formación.
- En promedio por cada colaborador(a), invertimos COP \$50.155 en formación y destinamos 25,85 horas. [GRI 404-1].



[GRI 404-2] Algunos de los programas de capacitación y desarrollo que realizamos son:

- **Éxito Academy:** plataforma interna de capacitación continua que ofrece cursos y programas de formación tanto presenciales como en línea, cubriendo temas como liderazgo y gestión de proyectos.
- **Liderazgo Transformador:** programa especializado para desarrollar habilidades de liderazgo en empleados con potencial para ocupar cargos de mayor responsabilidad dentro de la empresa.
- **Planes de carrera:** promovemos el desarrollo de planes de carrera personalizados, facilitando la movilidad interna de los empleados y su crecimiento dentro de la organización.

Diversidad e inclusión

[GRI 3-3]

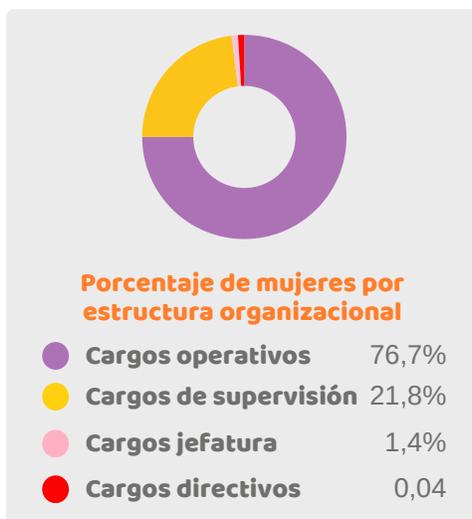
En Grupo Éxito, trabajamos para construir un entorno laboral diverso, equitativo, igualitario y respetuoso; promovemos el liderazgo femenino, velamos porque todas las personas tengan las mismas oportunidades de crecimiento y de equidad salarial, fomentamos equipos de trabajo diversos y entornos accesibles, impulsamos un empleo incluyente nutriendo de oportunidades a la población migratoria. Además, contamos con un talento humano proveniente de diversas poblaciones, lo que nos enriquece tanto a nivel profesional como humano.

Promovemos la igualdad y la equidad

En la compañía promovemos la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres, buscando eliminar cualquier tipo de brecha de género al interior de esta y fomentando la equidad salarial.

Participación de mujeres por cargos

- **53,8%** de los cargos operativos están ocupados por mujeres.
- **44,8%** de los cargos de supervisión están ocupados por mujeres.
- **38,5%** de los cargos comerciales están ocupados por mujeres.
- **38,0%** de los cargos de jefatura están ocupados por mujeres.
- **36,8%** de los cargos directivos están ocupados por mujeres.



Del total de cargos en áreas STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas, por sus siglas en inglés: Science, Technology, Engineering, and Mathematics), el 28,0% está ocupado por mujeres.

Ratio salarial [GRI 405-2] [FB-FR-310 a.2]

Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	Resultado 2024
Media	0.96
Media + incentivos	0.92
Cargos directivos	0.99
Cargos de jefatura	0.99
Cargos de supervisión + operativos	0.99

El ratio salarial refleja la relación entre los salarios de mujeres y hombres en cada categoría; un valor de 1 indica igualdad salarial, mientras que un valor inferior sugiere oportunidades.



“Inicié como Surtidora y hoy me desempeño como Líder de ventas de entretenimiento. Estos años en la compañía me han enseñado que los valores más importantes son el trabajo en equipo, la transparencia, la honestidad y el buen ejemplo que damos a nuestros compañeros. Aquí he construido sueños que nunca pensé alcanzar. Quiero continuar creciendo, haciendo siempre lo mejor, porque de esta manera todos crecemos”.

Luz Mila Ferreira Quevedo, Líder Ventas Entretenimiento - Exito Wow la Sabana, Villavicencio.

Fomentamos entornos inclusivos

Adaptamos espacios de trabajo y establecemos programas de formación específicos para integrar la población en condición de discapacidad al entorno laboral y comercial. Estas adaptaciones incluyen tecnología asistida y ajustes en los puestos de trabajo y almacenes.

- **13.645 colaboradores(as) fueron capacitados y sensibilizados para fomentar entornos de trabajo más inclusivos y accesibles para personas con discapacidad.**
- **4.104 colaboradores(as) formados en el programa de Formación de Sana Convivencia.**

- **486 personas del equipo de seguridad formadas en derechos humanos para garantizar la dignidad y protección de nuestros(as) clientes(as) y colaboradores(as) .**
- **Contamos con 335 colaboradores(as) en condición de discapacidad.**

Consolidamos equipos diversos

Contamos con un talento humano de 3.255 colaboradores(as) que han reportado pertenecer a poblaciones diversas, así:

- 1.823 colaboradores(as) pertenecen a diversidad étnica.
- 549 colaboradores(as) con discapacidad.
- 320 colaboradores(as) víctimas del conflicto armado.
- 287 colaboradores(as) pertenecientes a la población LGTBIQ+
- 253 migrantes.
- 162 retirados de las Fuerzas Militares (FFMM) de Colombia.
- 101 familiares de retirados de las Fuerzas Militares (FFMM) de Colombia.
- 55 jóvenes en riesgo.
- 11 familiares de personas en proceso de reinserción (PPR).
- 7 personas están en proceso de reinserción (PPR).
- 6 pospenados.
- 1 familiar de una persona pospenada.

Recibimos el reconocimiento “Empleo Incluyente”, otorgado por la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Agencia Distrital de Empleo, por las acciones realizadas en la compañía para desarrollar entornos incluyentes y diversos, y por su contribución a la incorporación a la vida laboral de población migrante.



“Gracias a todos los equipos que hacen posible este reconocimiento, que es fruto de nuestro trabajo por la inclusión laboral, especialmente con mujeres y hombres entre los 18 y 28 años y mujeres migrantes.”

Luz Dary Puerto, Jefe de Recursos Humanos en la ciudad de Bogotá, recibió el reconocimiento en nombre de Grupo Éxito.

Diálogo social

[GRI 2-30] [GRI 407-1] [FB-FR 310a.2]

En Grupo Éxito respetamos el derecho de asociación sindical y el derecho a no asociarse. Además, honramos los acuerdos colectivos y propiciamos el diálogo social con los diferentes actores. Contamos con cuatro convenciones colectivas y un pacto colectivo de trabajo para la industria de alimentos.

- **Mismos beneficios para todos:** el 100% de los(as) colaboradores(as) recibe los mismos beneficios económicos establecidos en los convenios y acuerdos colectivos, en aras de la equidad.
- **Cobertura colectiva:** el 11,36% de la fuerza laboral activa está cubierta por acuerdos colectivos de trabajo.

El Comité de Convivencia Laboral gestionó las denuncias de colaboradores(as) ante presuntos actos de acoso laboral y/o sexual, cerrando cada una de estas y garantizando su reserva, confidencialidad, debido proceso y recomendaciones [GRI 406-1].

Logros 2024 [GRI 3-3]



Apoyar a 92 colaboradores(as) y sus familias en su sueño de tener casa propia, a través de la alianza con el Fondo de Empleados Presente.



Brindar oportunidades de crecimiento profesional a nuestros(as) colaboradores(as), a través de la realización de 2.540 ascensos. Además, el 43% de las vacantes abiertas en la compañía fue ocupado por talento interno.

Retos 2025



Impulsar acciones que contribuyan a retener el talento y el personal con perfiles especializados.



Fortalecer los planes de carrera al interior de la compañía con el fin de apoyar y facilitar la sucesión del talento.



Potenciar habilidades de los(as) colaboradores(as) para adaptarse a nuevas tecnologías y herramientas digitales.



SOMOS ÍNTEGROS



Nos mueve construir relaciones de confianza con nuestros Grupos de Interés, a través de una gestión íntegra, basada en altos estándares de gobierno corporativo, ética y transparencia, y en la promoción del respeto por los Derechos Humanos. En tal sentido, orientamos nuestras acciones en tres frentes:

-  Creamos relaciones de confianza.
-  Promovemos el respeto por los derechos humanos.
-  Impulsamos acciones de ética y transparencia.



Creamos relaciones de confianza

En Grupo Éxito, trabajamos por establecer relaciones sólidas con nuestros Grupos de Interés, ser un buen vecino, fortalecer el vínculo con las comunidades y contribuir al desarrollo del tejido social. Para ello, llevamos a cabo las siguientes acciones:

Bazares Comunitarios

En línea con nuestro compromiso de promover el desarrollo local, fortalecer el tejido comunitario, crear oportunidades laborales y apoyar a emprendedores y comerciantes locales, en 2024 llevamos a cabo tres bazares comunitarios en algunos de nuestros almacenes:

- Éxito Bosa, en Bogotá.
- Éxito Simón Bolívar, en Cali.
- Éxito Puerta del Norte, en Bello Antioquia.



Los bazares se convirtieron en puntos de encuentro que además de facilitar el intercambio comercial, también fortalecieron los lazos comunitarios y promovieron el emprendimiento local, alineándose con nuestra visión de generar valor compartido en los territorios donde tenemos presencia. Estos eventos se llevaron a cabo gracias al acompañamiento de la Promotora de Comercio Social, la Fundación Bochinche y la Fundación Concreto.

Fortalecimiento de vínculos con los(as) más pequeños(as)

En el marco de la celebración de las novenas navideñas, nuestro almacén Éxito Simón Bolívar de Cali, Valle del Cauca, acogió a 180 niños(as) en un ambiente festivo y cultural, logrando un aforo total de 360 personas (incluyendo familiares). Esta actividad trascendió la celebración navideña y se convirtió en un espacio de integración comunitaria. La iniciativa se enfocó en tres pilares fundamentales:

- **Preservación de tradiciones culturales.**
- **Fomento de la sana convivencia.**
- **Promoción de la cultura a través de actividades innovadoras.**



La celebración se realizó en alianza con la Junta Comunal del barrio Calipso, en Cali y la Biblioteca Pública Centro de Emprendimiento Cultural Comuna 13, comuna donde está ubicado el barrio Calipso.



Creemos en las segundas oportunidades

Durante el 2024, 15 personas privadas de la libertad de la Cárcel La Picaleña, en Ibagué, confeccionaron en las instalaciones del penal más de 3.000 prendas de las marcas propias de textiles. Esta iniciativa les brinda la posibilidad de emplear su tiempo de manera productiva mientras cumplen su condena, aprender un oficio que los prepare para su futura reintegración a la sociedad y obtener recursos económicos que contribuyen al sostenimiento de sus familias.

Jóvenes con propósito

En alianza con la Fundación Concreto y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), desarrollamos una actividad para que jóvenes en condición de vulnerabilidad, tuvieran oportunidad de acceder a su primer empleo. A través de esta iniciativa se ofreció a estos jóvenes un acompañamiento psicosocial, formación en operaciones comerciales y en perfiles especializados que requiere la compañía en áreas clave como panadería y carnicería. Como resultado se logró la vinculación laboral de 14 jóvenes.

Pigmentos urbanos: Arte que Conecta y Transforma Comunidades

Pigmentos Urbanos es una iniciativa que busca aportar a la transformación de las comunidades locales a través del arte urbano, utilizando nuestros almacenes como espacios de encuentro, reflexión y expresión de la identidad territorial.

Al cierre de 2024, este proyecto está presente en 19 ciudades y suma 33 dependencias intervenidas con grafitis que reflejan la identidad de cada comunidad. En Grupo Éxito reconocemos el arte urbano como un motor cultural y una expresión que transforma positivamente los territorios.



En el 2024, llegamos a San Javier, Comuna 13 de Medellín, conectando con el arte urbano de la zona, como una propuesta de valor que nos acerca a la comunidad.

“Pinté un águila porque tiene la capacidad de resurgir, simboliza el crecimiento que tenemos como comuna, simboliza el crecimiento que tenemos como barrio”.

Fueron algunas palabras que compartió Daniel Quiceno, más conocido como el Perro, creador del mural.



Nuevamente somos parte del top 10 de las empresas con mejor reputación en Colombia



Según la encuesta Merco 2024 (Monitor Empresarial de Reputación Corporativa), de referencia en Iberoamérica, que evalúa la reputación de las empresas, nuevamente Grupo Éxito se ubicó como una de las empresas con mejor reputación del país, posicionándose en el puesto 10 y liderando el primer puesto como el mejor retail de Colombia.

Promovemos el respeto por los derechos humanos

[GRI 2-23] [GRI 2-24] [GRI 2-25] [GRI 414] [GRI 308]

En Grupo Éxito estamos comprometidos con la promoción y el respeto por los derechos humanos, llevando a cabo las siguientes acciones:

Auditorías a la cadena de abastecimiento

En el marco de la promoción y el desarrollo de cadenas de abastecimiento sostenibles, por medio de una empresa externa, realizamos auditorías en campo y documental a nuestros(as) proveedores(as) de marca propia para evaluar y verificar criterios sociales, ambientales y de calidad buscando la protección de los derechos humanos en nuestra cadena de abastecimiento. Estas acciones se basan en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, el Pacto Global de las Naciones Unidas, los principios de la Organización Internacional del Trabajo y la Carta Ética del Proveedor. [GRI 408-1] [GRI 409-1] [GRI 403-7].

En total fueron evaluados 205 proveedores(as) de marca propia, 31 proveedores(as) más que en el 2023 [GRI 308-1] [GRI 414-1]. Algunos de los asuntos revisados fueron los siguientes:

- Contratación de mano de obra infantil.
- Trabajo forzoso.
- Diversidad e inclusión.
- Prácticas disciplinarias.
- Acoso y abuso.
- Libertad sindical y mecanismos de reclamación.
- Horas de trabajo y horas extras.
- Salud y seguridad en el trabajo.
- Calidad e inocuidad.
- Medio ambiente.

Acompañamos a 201 proveedores(as) en la creación de planes de acción para mejorar aspectos sociales en sus operaciones. [GRI 308-2] [GRI 414-2]

2.079 proveedores(as) firmaron la Carta Ética del Proveedor, la cual define estándares necesarios para nuestra cadena de suministro. [Conoce aquí la Carta Ética del Proveedor.](#)



Capacitaciones en derechos humanos

- 486 integrantes del equipo de seguridad física fueron capacitados en derechos humanos para promover un entorno seguro y digno para clientes(as) y colaboradores(as) [GRI 410-1].
- A través del programa Sana Convivencia, formamos a 4.104 colaboradores(as), brindando 410 horas de formación enfocadas en fortalecer el respeto, la empatía y la construcción de relaciones laborales armoniosas.

Conoce [aquí](#) nuestra declaración de Derechos Humanos

Impulsamos acciones de ética y transparencia

Permanentemente buscamos fortalecer una cultura de integridad, transparencia y cumplimiento, a través de la promoción del respeto de los principios, los valores y las normas que nos guían. Para ello desarrollamos acciones en los Programas de Transparencia; Prevención de Riesgos de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva; y Protección de Datos Personales.

Para obtener más detalle te invitamos a consultar el Informe de Gobierno Corporativo desde la página 39 a la página 48, **haciendo clic [aquí](#)**.

Soy Transparente Y actúo

En Grupo Éxito contamos con canales de denuncia a través de los cuales puedes reportar hechos o acciones incorrectas que se presenten.

Nuestros canales de denuncia son:

- 01 8000 522 526
- etica@grupo-exito.com
- <https://reporto.lineatransparencia.co/exito>

Los reportes son manejados por un tercero independiente, quien brinda absoluta reserva garantizando su confidencialidad y la posibilidad de anonimato de quien lo realiza.

grupo éxito | Núcleo de Operaciones a Colombia

En Grupo Éxito conmemoramos el Día Internacional Contra la Corrupción

9 de diciembre: Día Internacional Contra la Corrupción

Nuestra compañía se une a esta jornada destacando el rol de todos los colaboradores(as), quienes con compromiso y convicción hacen que prevalezcan los valores y principios éticos corporativos, en cada actividad, labor y espacio de relacionamiento con nuestros grupos de interés.

¡Gracias por tu compromiso con la construcción de una Compañía transparente!



Contribuciones [GRI 415-1] [GRI 2-28]

Durante 2024, Grupo Éxito no realizó contribuciones a campañas políticas, asociaciones profesionales, grupos de lobby o representación de intereses, organizaciones y/o asociaciones que trabajen por el clima. Además, no hubo gastos relacionados con medidas electorales o referendos.

Logros 2024 [GRI 3-3]



Obtuvimos el reconocimiento al octavo retail más sostenible del mundo.



Top 10 de las empresas con mejor reputación en Colombia según Merco.



Acompañamos a 201 proveedores(as) en la creación de planes de acción para mejorar aspectos sociales y ambientales en sus operaciones.

Retos 2025



Fortalecer la estrategia de relacionamiento con los Grupos de Interés, alineada con los cambios organizacionales.



Acciones de sostenibilidad en Uruguay y Argentina

Grupo Disco Uruguay (GDU)



La Economía Circular y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) impulsados por Naciones Unidas fueron las metas que guiaron las iniciativas generadas en Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en 2024.

La estrategia de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) contempló alianzas con socios comerciales comprometidos con el Triple Impacto: Social, Ambiental y Económico; asumiendo acciones sobre los distintos actores con los que Grupo Disco Uruguay se vincula como: comunidad, clientes(as), colaboradores(as), proveedores(as) y la sociedad en su conjunto.

En el 2024, los ejes de trabajo de desarrollo sostenible se enfocaron en:

- Comunidad, apoyando a organizaciones que trabajan para mejorar la educación y la salud de los(as) niños(as) y los(as) jóvenes de contexto vulnerable de nuestro país.
- Medio Ambiente, contribuyendo a la generación de una mayor conciencia sobre el cuidado del Medio Ambiente.
- Vida Saludable, fomentando la incorporación de hábitos para una mejor calidad de vida.

Comunidad

El compromiso con la comunidad continuó siendo el ADN de Grupo Disco, que acompañó el desarrollo de la educación y la salud de los(as) niños(as) y adolescentes más necesitados de Uruguay. Gracias a la solidaridad de nuestros(as) clientes(as), que son quienes lo hacen posible, en el 2024 se llevaron a cabo campañas de recaudación en los locales de Disco, Devoto y Géant; y con los recursos obtenidos se logró:

- **Apoyar la adquisición de un equipo de alta tecnología para el Hospital Pereira Rossell, mejorando los tratamientos reconstructivos y reduciendo los tiempos de hospitalización.**
- **Contribuir a la construcción del piso del gimnasio del Centro Educativo Los Pinos.**



Durante 2024, logramos construir el piso del gimnasio del Centro Educativo Los Pinos, promoviendo la inclusión social a través del deporte.

- **Brindar apoyo a soluciones habitacionales para niños(as) y jóvenes de Aldeas Infantiles.**
- **Financiar la educación de más de 1.500 jóvenes con la Fundación Niños con Alas.**



"Es un honor poder colaborar desde hace diez años con Aldeas Infantiles. Es una alianza que nos valió en 2022 el reconocimiento como la primera empresa Embajadora de la Infancia y de la Adolescencia en Uruguay, lo que representa también una gran responsabilidad. Con esta campaña anual pretendemos contribuir a mejorar la situación de niñas, niños y adolescentes y generar cambios positivos en la comunidad", María Inés Lorenzo, encargada de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de Grupo Disco Uruguay.

Rescate de alimentos: continuamos fortaleciendo nuestra alianza con el Banco de Alimentos de Uruguay, rescatando productos de elaboración propia de panadería para donarlos a más de 250 organizaciones sociales [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1]

La iniciativa rescate de alimentos, ha permitido desde mayo de 2023, recuperar más de 47.000 kilos de panificados, beneficiando a más de 12.000 personas. [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1]



Medio ambiente

Por tercer año consecutivo, llevamos a cabo la campaña "Está en nuestras manos", en alianza con Darnel, empresa líder en la fabricación de empaques sostenibles y reciclables. En esta edición, invitamos a nuestros(as) colaboradores(as) a reciclar vasos de espuma para transformarlos en pintura reciclada.

Esta iniciativa fue reconocida por DERES, una organización empresarial sin fines de lucro que agrupa a las principales empresas de Uruguay comprometidas con la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y el Desarrollo Sostenible, como la mejor práctica de sostenibilidad en innovación dentro del sector retail. [GRI 301-2] [GRI 306-4]

Estuvimos presentes en la tercera edición de la “EXPO Uruguay Sostenible”, en el Antel Arena, organizada por el Ministerio de Ambiente, evento que apunta a promover el desarrollo sostenible y el cuidado del ambiente, con presencia de iniciativas y emprendimientos que impactan y contribuyen a modificar positivamente nuestro vínculo con el ambiente y la sociedad.

Desde el área de Compras de Productos de Gran Consumo se participó en la Ronda de Negocios de dicha feria, que tuvo por objetivo permitir que emprendimientos sostenibles potencien sus contactos comerciales.

Vida saludable

Con el propósito de fomentar hábitos de vida saludable, en el 2024 se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- **Acompañamos la 17ª edición del evento “Mes del Citrus en Géant”. Esta campaña busca informar a los(as) consumidores(as) sobre los múltiples beneficios de incluir los cítricos en la dieta diaria y fomentar la educación nutricional en las escuelas, promoviendo así hábitos alimenticios saludables para todos(as). Esta iniciativa se realiza en colaboración con el Movimiento Agro Educación y Salud (MAES) y el programa “5 al día Uruguay”, que promueve el consumo de frutas y verduras.**



María Inés Lorenzo, encargada de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de Grupo Disco Uruguay, destacó la relevancia de participar en esta iniciativa que impulsa un sector productivo esencial para el país, como lo es la citricultura. “El trabajo en equipo entre Géant y expertos de diversos ámbitos nos permite ofrecer una propuesta integral, pedagógica y educativa sobre un grupo de alimentos que tiene importantes beneficios”, expresó.

Conoce más sobre esta iniciativa [aquí](#)

- **Junto con el Gobierno de Canelones, la Confederación Atlética del Uruguay y la Secretaría Nacional del Deporte, apoyamos una carrera deportiva “Desafío Dos Arroyos”, con el fin de recaudar recursos para colaborar con los tratamientos de niños(as) y jóvenes que padecen cáncer y para la Asociación Emur, de esclerosis múltiple en Uruguay.**
- **Tenemos una alianza con la Comisión Honoraria de Lucha contra el Cáncer, a quienes les donamos 500 gorros con filtro UV para ser entregados a las intendencias de Montevideo, Canelones y Maldonado, donde tenemos presencia de locales comerciales, para que los funcionarios los utilicen como precaución en época estival.**

Grupo Libertad Argentina

En Grupo Libertad, trabajamos por la sostenibilidad a través de diversas iniciativas que abarcan desde la economía circular y la eficiencia energética, hasta la lucha contra el desperdicio de alimentos.



Pacto Circular: de residuos a recursos para las comunidades [GRI 306-1] [GRI 306-2] [GRI 306-3] [GRI 306-4] [GRI 306-5]



En Grupo Libertad asumimos hace cinco años un compromiso con los recursos que utilizamos en nuestra operación y que generan desechos. Así nació el proyecto Pacto Circular, que actualmente nos permite gestionar 13 tipologías de materiales en conjunto con organizaciones de nuestras comunidades. Bajo el marco de esta iniciativa en 2024 se logró:

- Separar y gestionar un total de 2.100 toneladas de residuos en nuestras 14 sucursales y Centro de Distribución.
- Disminuir en 11% la generación de residuos sólidos urbanos respecto a 2023.
- Dar una nueva oportunidad a más de 1.400 toneladas de cartón, y más de 172 toneladas de plástico.
- Transformar en energía y en compost un total de 297 toneladas de residuos orgánicos, con el apoyo de organizaciones especializadas.
- Reconvertir 45 toneladas de pallets y 1.000 kilos de lonas y uniformes en desuso, en llaveros.

El camino hacia la eficiencia energética

Desde 2017, implementamos un Sistema Integral de Gestión de la Energía con el propósito determinar, medir, evaluar y monitorear los usos más significativos de energía y, consecuentemente, llevar adelante acciones para reducir y eficientizar el consumo, con el objetivo de reducir significativamente la emisión de Gases de Efecto Invernadero, promover la sistematización de las operaciones y disminuir los costos energéticos operativos. **Dimos un paso más allá al certificar nuestro sistema bajo la norma ISO 50001, y durante 2024:**

- **Obtuvimos la certificación ISO 50001 en las sucursales Rafaela y Rosario y recertificamos nuestras tiendas Rivera y Jacinto Ríos.**
- **Disminuimos en un 25% nuestro consumo de energía, evitando la emisión de 8.250 toneladas de CO₂eq [GRI 302-4] [GRI 305-5].**
- **El 28% de nuestro consumo energético proviene de fuentes renovables [FB-FR-130a.1].**

Alianza con la Red Banco de Alimentos Argentina

Trabajamos en alianza para recuperar y entregar productos a distintas comunidades, aportando alimentos para la nutrición. Esto implica la aplicación de procesos específicos en nuestra operación con el fin de mantener la calidad de los alimentos que ya no están aptos para la venta, pero sí para su consumo. Mantenemos nuestro acuerdo con la Red Banco de Alimentos Argentina, y coordinamos con cada Banco de Alimentos emplazado en las diferentes ciudades en las que estamos presentes para lograr la distribución a instituciones enfocadas en la nutrición. Los alimentos no aptos para la venta no se pierden: se transforman. [GRI 306-4] [FB-FR-150a.1].

En 2024 logramos entregar 60 toneladas de alimentos a la Red de Bancos de Alimentos Argentina, lo que significó 200.000 platos de comida para las personas que asisten a los merenderos y comedores que son abastecidos por las organizaciones.

● Programa Donemos Sonrisas: los clientes, nuestros aliados.

Nuestros clientes nos acompañaron durante el 2024 a través del programa de vuelto solidario "Donemos Sonrisas", en el aporte solidario a la Red Banco de Alimentos Argentina. En 2024, se lograron recaudar \$ 4.579.859 pesos argentinos, 122% más que el año anterior. Esto se traduce en 9.160 platos de comida.



Nuestras tiendas, punto de vinculación con las comunidades



Nuestras tiendas recibieron más de 1.000 alumnos(as) de las escuelas cercanas durante el 2024 y para muchos fue la primera experiencia en un paseo comercial y un hipermercado. En las visitas, los estudiantes conocen los paseos comerciales y los hipermercados y aprenden sobre su funcionamiento, cómo se fabrican los productos de "elaboración propia", cómo se pesan las frutas y verduras y cómo se pagan las compras en las cajas.

Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes



Informe de Gestión



Informe de Gobierno Corporativo



Estados Financieros



ESTADOS FINANCIEROS



- Estados Financieros Consolidados
- Estados Financieros Separados



Almacenes Éxito S.A.

Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023



Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros consolidados

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias, los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros consolidados adjuntos, fielmente tomados de los registros de consolidación, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Almacenes Éxito S. A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de este informe.

Soy independiente de Almacenes Éxito S. A. de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por su sigla en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros del año. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co





A los señores Accionistas de Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>Evaluaciones del deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>Como se describe en las Notas 16 y 17 de los estados financieros consolidados, el saldo de las marcas y plusvalías de la Compañía fue de \$302,322 y \$3,297,086 millones al 31 de diciembre de 2024, respectivamente.</p> <p>La Administración realiza una prueba de deterioro al 31 de diciembre de cada año, o con mayor frecuencia si los eventos o circunstancias indican que el valor en libros de las plusvalías y marcas pueden estar deteriorados. El deterioro potencial se identifica comparando el importe recuperable de una unidad generadora de efectivo con su valor en libros, incluyendo plusvalías y marcas.</p> <p>El importe recuperable es estimado por la Administración utilizando un modelo de flujo de efectivo descontado. Las proyecciones de flujo de efectivo de la Administración para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., incluyeron juicios y suposiciones importantes relacionadas con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados y la tasa de descuento.</p>	<p>Abordar el asunto implicó realizar procedimientos y evaluar la evidencia de auditoría en relación con la formación de nuestra opinión general sobre los estados financieros consolidados. Estos procedimientos incluyeron probar la efectividad del control relacionado con las evaluaciones de deterioro de las plusvalías y marcas de la Administración el cual incluye la valuación de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>Estos procedimientos también incluyeron, entre otros (i) probar el proceso de la Administración para desarrollar la estimación del importe recuperable; (ii) evaluar la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado utilizado por la Administración; (iii) probar la integridad y precisión de los datos subyacentes utilizados en el modelo de flujo de efectivo descontado; y (iv) evaluar la razonabilidad de los supuestos significativos utilizados por la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados y la tasa de descuento.</p>



A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>Las principales consideraciones para nuestra determinación de que la realización de procedimientos relacionados con las evaluaciones de deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., es un asunto crítico de auditoría son (i) el juicio significativo de la Administración al desarrollar la estimación del importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., considerando la estrategia de negocio que está desarrollando Almacenes Éxito S. A. para simplificar la operación; (ii) un alto grado de juicio y esfuerzo del auditor al realizar procedimientos y evaluar los supuestos significativos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados considerando los factores macroeconómicos de cada subsidiaria, incluyendo los efectos hiperinflacionarios y la tasa de descuento; y (iii) el esfuerzo de auditoría implicó el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.</p>	<p>La evaluación de los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos implicó evaluar si los supuestos utilizados por la Administración eran razonables considerando (i) el desempeño actual y pasado de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.; (ii) la consistencia con los datos externos del mercado y de la industria; y (iii) si los supuestos eran consistentes con la evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría. Se utilizaron profesionales con habilidades y conocimientos especializados para ayudar a evaluar (i) la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado y (ii) la razonabilidad del supuesto de la tasa de descuento.</p> <p>En las pruebas descritas anteriormente no se han identificado diferencias, fuera de un rango razonable.</p>
<p>Impuesto diferido activo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>El impuesto diferido activo reconocido sobre pérdidas fiscales es un activo relevante de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2024 tal y como se detalla en la nota 24, el valor del impuesto diferido activo de pérdidas fiscales asciende a \$246,525 millones.</p> <p>La Compañía reconoce los activos por impuestos diferidos en función de su recuperabilidad estimada, si es probable que haya ganancias fiscales suficientes y adecuadas en la Compañía contra las cuales se puedan utilizar en el futuro.</p>	<p>Abordar el asunto implicó realizar procedimientos y evaluar la evidencia de auditoría en relación con la formación de nuestra opinión general sobre los estados financieros consolidados. Estos procedimientos incluyeron probar la efectividad de los controles relacionados con la evaluación de las proyecciones financieras y fiscales futuras por año que sustentan la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos relacionados con pérdidas fiscales.</p>



A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos son un asunto clave de auditoría por la importancia de los saldos, y por los juicios y estimaciones requeridos en relación con la existencia de ganancias fiscales futuras en un período de tiempo que implica una mayor incertidumbre en la estimación.</p>	<p>Estos procedimientos también incluyeron, entre otros ((i) evaluar la evidencia corroborativa disponible para apoyar la evaluación de la Administración de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos relacionados con pérdidas fiscales; (ii) comprobar la integridad y exactitud de los datos subyacentes utilizados en la evaluación de la Administración; (iii) analizar la depuración de la utilidad fiscal; y (iv) evaluar la razonabilidad de las proyecciones de la Administración sobre los resultados financieros y fiscales futuros por año de la Compañía.</p> <p>La evaluación de la razonabilidad de las proyecciones de la Administración sobre los resultados financieros futuros por año de la Compañía implicó considerar (i) el desempeño actual y pasado de la Compañía; (ii) la coherencia con los datos externos del mercado y de la industria; (iii) si las estrategias de planificación fiscal son prudentes y factibles; y (iv) la coherencia con la evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría; y (v) el vencimiento de las pérdidas fiscales acorde a la regulación en Colombia.</p> <p>En las pruebas descritas anteriormente no se han identificado diferencias, fuera de un rango razonable.</p>

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección sobre los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros consolidados esté libre de error material debido a fraude o error.



**A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.**

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.

**A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.**

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o actividades del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable de mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados de la dirección, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Entidad una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.



A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Entidad por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 fueron auditados por otro revisor fiscal, quien en informe de fecha 27 de febrero de 2024 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina'.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170 – T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
26 de febrero de 2025



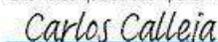
Almacenes Éxito S.A.

Estado de situación financiera consolidado

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	1,345,710	1,508,205
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	659,699	704,931
Pagos anticipados	9	33,654	41,515
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	37,670	52,145
Inventarios, neto	11	2,818,796	2,437,403
Activos financieros	12	4,525	2,452
Activos por impuestos	24	553,916	524,027
Activos mantenidos para la venta	41	2,645	12,413
Total activo corriente		5,456,605	5,283,091
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	8	10,469	12,338
Pagos anticipados	9	11,210	4,816
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	10	-	52,500
Activos financieros	12	15,141	25,014
Activo por impuesto diferido	24	253,095	197,692
Propiedades, planta y equipo, neto	13	4,261,625	4,069,765
Propiedades de inversión, neto	14	1,828,326	1,653,345
Derechos de uso, neto	15	1,728,352	1,361,253
Otros intangibles, neto	16	400,714	366,369
Plusvalía	17	3,297,066	3,080,622
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	18	291,554	232,558
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		12,097,950	11,056,670
Total activo		17,554,555	16,339,761
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	20	1,984,727	1,029,394
Beneficios a los empleados	21	4,055	4,703
Provisiones	22	47,327	22,045
Cuentas por pagar a partes relacionadas	10	43,757	55,617
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	4,408,479	5,248,777
Pasivos por arrendamientos	15	299,456	262,180
Pasivo por impuestos	24	119,210	107,331
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	25	60,481	139,810
Otros pasivos	26	230,068	254,766
Total pasivo corriente		7,197,560	7,144,623
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	20	273,722	236,811
Beneficios a los empleados	21	34,776	35,218
Provisiones	22	14,068	11,630
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	23	22,195	37,349
Pasivo por arrendamientos	15	1,684,798	1,285,779
Pasivo por impuesto diferido	24	304,235	156,098
Pasivos por impuestos	24	7,321	8,091
Otros pasivos	26	378	2,353
Total pasivo no corriente		2,341,483	1,773,329
Total pasivo		9,539,043	8,917,952
Patrimonio			
Capital emitido	27	4,482	4,482
Reservas	27	1,491,467	1,431,125
Otros componentes del patrimonio	27	5,192,563	4,665,070
Patrimonio atribuible a participaciones no controladoras		1,327,000	1,321,132
Total patrimonio		8,015,512	7,421,809
Total pasivo y patrimonio		17,554,555	16,339,761

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Carlos Calleja (26 feb. 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

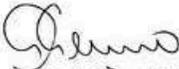
	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	28	21,880,509	21,122,087
Costo de ventas	11	(16,347,501)	(15,696,044)
Ganancia bruta		5,533,008	5,426,043
Gastos de distribución, administración y venta	29	(4,683,133)	(4,482,993)
Otros ingresos operativos	31	71,476	36,894
Otros gastos operativos	31	(119,359)	(107,433)
Otras (pérdidas) ganancias, netas	31	(25,866)	10,270
Ganancia por actividades de operación		776,126	882,781
Ingresos financieros	32	168,336	284,090
Gastos financieros	32	(579,682)	(698,380)
Participación en las (pérdidas) de negocios conjuntos	18	(71,872)	(114,419)
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias		292,908	354,072
(Gasto) por impuestos	24	(55,665)	(45,898)
Ganancia del año		237,243	308,174
Ganancia atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		54,786	125,998
Las participaciones no controladoras		182,457	182,176
Ganancia del año		237,243	308,174
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*):			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora	33	42.21	97.08

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)
Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.
Estado de resultados integrales consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia del año		237,243	308,174
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
Ganancia (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	27	1,269	(3,006)
(Pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral	27	(1,098)	(231)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		171	(3,237)
Componentes de otro resultado integral que se pudiera reclasificar al resultado, neto de impuestos			
Ganancia (pérdida) diferencias en cambio por conversión (1)	27	12,824	(1,438,514)
(Perdida) ganancia diferencias en cambio por conversión de la opción put (2)	27	(14,186)	112,576
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	27	2,206	2,957
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		844	(1,322,981)
Total otro resultado integral		1,015	(1,326,218)
Resultado integral total		238,258	(1,018,044)
Resultado integral total atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		51,828	(1,211,146)
Las participaciones no controladoras		186,430	193,102

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

(2) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de la Opción put sobre la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

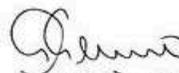
Carlos Calleja

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio consolidado
Al 31 de diciembre de 2024 y de 2023
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Atribuible a los accionistas de la controladora										Hiperinflación y otros componentes del patrimonio		Participación no controladora	Total patrimonio	
	Capital Emitido	Prima de Emisión	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva futuros dividendos	Otras reservas	Total reservas	Otro resultado integral	Ganancias acumuladas	Total			
	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27	Nota 27				
Saldo al 31 de diciembre de 2022	4,482	4,843,466	(319,490)	7,867	630,346	418,442	155,412	329,529	1,541,586	(96,902)	515,564	1,520,282	7,138,988	1,295,458	8,434,446
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(217,392)	-	-	-	(217,392)	-	-	-	(217,392)	(159,278)	(376,670)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125,998	-	-	125,998	182,176	308,174
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,449,720)	-	-	-	(1,449,720)	10,926	(1,438,794)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	99,072	-	-	-	99,072	-	(99,072)	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,690)	(65,690)	(51,823)	(117,513)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	411,539	411,539	-	411,539
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	(2,108)	-	-	9,967	7,859	112,576	(8,157)	53,308	165,884	43,673	209,557
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,930)	(8,930)	-	(8,930)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,482	4,843,466	(319,490)	7,867	509,918	418,442	155,412	339,496	1,431,125	(2,304,046)	634,333	1,910,807	6,100,677	1,321,132	7,421,809
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	(176,872)	(242,401)
Resultado neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,786	-	-	54,786	182,457	237,243
Otro resultado integral, excepto el ajuste por conversión de la opción put	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,228	-	-	11,228	3,973	15,201
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	(125,998)	-	-	-	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,294)	(82,294)	(75,117)	(157,411)
Efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648,542	648,542	-	648,542
Cambios en el valor razonable de la opción put sobre participaciones no controladoras, incluidos los ajustes de conversión relacionados (Nota 20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,186)	-	34,325	20,139	71,427	91,586
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(127)	(127)	-	1,090	-	963	-	963
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,482	4,843,466	(319,490)	7,867	596,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,612	1,327,000	8,015,612

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Carlos Calleja
Carlos Calleja (26 Feb., 2025 17:01 CST)
Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.

Estado de flujos de efectivo consolidado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

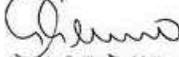
	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (1)
Actividades de operación			
Ganancia del año		237,243	308,174
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	24	107,202	106,109
Impuesto diferido	24	(51,537)	(60,211)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	32	351,679	353,691
Pérdidas (ganancias) por diferencia en cambio no realizadas (1)		40,802	(93,994)
(Ganancia) pérdida por valoración de instrumentos financieros derivados	32	(13,595)	33,737
Pérdida crediticia esperada, neto	8.1	10,529	5,377
Pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	11.1	11,651	8,915
Detenoreo de valor de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	15,143	3,451
Provisiones por beneficios a empleados	21	4,683	4,437
Provisiones y reversiones	22	82,191	38,658
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	13; 14; 15	639,030	611,775
Gastos por amortización de otros activos intangibles	16	34,377	30,748
Pérdidas por aplicación del método de la participación		71,872	114,419
Pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		14,069	(12,721)
Ingresos por intereses	32	(30,799)	(45,852)
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo		50,968	2,436
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		1,575,508	1,409,218
Disminución (incremento) de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		36,562	(5,620)
Disminución (incremento) de pagos anticipados		1,276	(9,212)
Disminución (incremento) (incremento) disminución en cuentas por cobrar a partes relacionadas		15,883	(8,760)
(Incremento) disminución de los inventarios		(351,152)	86,910
(Incremento) de activos por impuestos		(9,137)	(14,013)
(Disminución) en beneficios a los empleados		(4,547)	(1,738)
Pagos y disminuciones de provisiones	22	(54,542)	(42,859)
(Disminución incremento en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(796,303)	156,197
(Disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		(8,373)	(9,099)
Incremento en pasivos por impuestos		12,367	20,872
(Disminución) incremento en otros pasivos no financieros		(28,051)	44,086
Impuestos sobre la renta, neto		(114,165)	(98,915)
Flujos de efectivo netos provistos por en las actividades de operación		275,336	1,527,067
Actividades de inversión			
Combinaciones de negocios	17.1	-	(38,032)
Aportes en negocios conjuntos		(78,549)	(64,090)
Compras de propiedades, planta y equipo	13.1	(284,669)	(432,717)
Compras de otros activos	15	-	(1,820)
Compras de propiedades de inversión	14	(32,432)	(56,689)
Compras de otros activos intangibles	16	(14,857)	(30,798)
Importes procedentes de la venta de activos propiedades, planta y equipo y activos intangibles		6,912	36,642
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de inversión		(403,595)	(587,503)
Actividades de financiación			
Recursos (pagos) de activos financieros		(12)	3,087
(Pagos de) pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		(64,789)	(7,115)
Recursos recibidos de pasivos financieros	20	1,749,014	1,241,024
Pagos de capital de pasivos financieros	20	(685,084)	(1,217,881)
Pagos de intereses de pasivos financieros	20	(208,879)	(228,579)
Pagos de pasivos por arrendamientos	15.2	(288,868)	(272,688)
Pagos de intereses de pasivos por arrendamientos	15.2	(147,512)	(123,711)
Dividendos pagados	37	(265,377)	(357,028)
Rendimientos financieros	32	30,799	46,852
Pagos a no controladoras		(157,412)	(117,351)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) las actividades de financiación		(38,140)	(1,034,390)
Disminución neta del efectivo y equivalentes al efectivo		(166,399)	(94,826)
Efectos de la variación en la tasa de cambio		3,904	(130,642)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	7	1,508,205	1,733,673
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	7	1,345,710	1,508,205

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de diciembre de 2023 fueron reclasificadas para fines comparativos. En aplicación de las definiciones establecidas en la NIC8 - Materialidad e importancia relativa, la Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros emitidos en 2024.


Carlos Calleja (24 Feb. 2025 17:03 CST)
Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Cortador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)


Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de Almacenes Éxito S.A. expira el 31 de diciembre de 2150. En adelante, Éxito y sus subsidiarias se refieren a Grupo Éxito.

Almacenes Éxito S.A. cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia. En abril de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM). En agosto de 2023, Almacenes Éxito S.A. obtuvo el registro como emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros consolidados correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 26 de febrero de 2025.

El objeto social de Grupo Éxito consiste en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamiento racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado al sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

Al 31 de diciembre de 2023 la controladora inmediata de la Compañía era Casino Guichard-Perachon S.A., quien poseía una participación del 47.29% (directo e indirecto) en el capital accionario de la Compañía y el control de la junta directiva. Casino Guichard-Perachon S.A. es controlada por Jean-Charles Henri Naouri.

A partir del 22 de enero y al 31 de diciembre de 2024 y como consecuencia de lo mencionado en la Nota 6, la controladora inmediata de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84% (directo) en el capital accionario de Almacenes Éxito S.A. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de Almacenes Éxito S.A.



Nota 1.1. Participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados

A continuación, se detalla la participación accionaria en las subsidiarias incluidas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	País	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Entidades controladas directamente								
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Constitución de sociedades / Prestación de redes y servicios de telecomunicaciones.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Prestación de servicios de transporte de carga nacional e internacional.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Prestación de servicios de acceso a plataformas / Comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	Almacenamiento de mercancías bajo control aduanero.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Fideicomiso Lote Girardot	Adquisición del derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Comercialización de energía eléctrica.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Éxito Industrias S.A.S.	Actividades con toda clase de mercancías textiles / Operación de plataformas de comercio electrónico.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	97.95%	n/a	97.95%	2.05%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Explotación de actividades relacionadas con el turismo.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Gestión Logística S.A.	Prestación de servicios en general, así como compra y venta de muebles e inmuebles.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Panamá	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls Spice Investment Mercosur S.A.	Adquisición directa o indirecta de derechos reales sobre galerías y centros comerciales.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Onper Investment 2015 S.L.	Realización de inversiones en general.	Almacenes Éxito S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
Patrimonio Autónomo Iwana	Actividades de gestión y administración de valores mobiliarios.	Almacenes Éxito S.A.	Argentina	España	100.00%	n/a	100.00%	0.00%
	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Iwana.	Almacenes Éxito S.A.	Colombia	Colombia	51.00%	n/a	51.00%	49.00%
Entidades controladas indirectamente								
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Desarrollo y mantener la operación del Centro Comercial Viva Barranquilla.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	90.00%	51.00%	45.90%	54.10%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Laureles.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	80.00%	51.00%	40.80%	59.20%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Sincelejo.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	Desarrollo de la operación del Centro Comercial Viva Villavicencio.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San Pedro Plaza.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial San Pedro Etapa II	Desarrollo de la operación del Centro Comercial San Pedro Etapa II.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	Desarrollo, recibir y mantener la operación del Centro Comercial Viva Palmas.	Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Colombia	51.00%	51.00%	26.01%	73.99%
Geant Inversiones S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Larenco S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%



Nombre	Actividad principal	Entidad controladora	Segmento	Pais	Participación accionaria de la entidad controladora Directa	Participación directa	Participación directa e indirecta	Participación no controladora
Larin S.A	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Grupo Disco Uruguay S.A. (a)	Sociedad holding de inversiones.	Spice Investment Mercosur S.A	Uruguay	Uruguay	76.65%	100.00%	76.65%	23.35%
Devoto Hermanos S.A	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Larin S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Mercados Devoto S.A.	Comercialización minorista a través de cadenas de supermercado.	Larin S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Costa y Costa S.A. (b)	Autoservicio de supermercado.	Larin S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Modasian S.R.L. (b)	Autoservicio de supermercado.	Larin S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
5 Hermanos Ltda.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Sumelar S.A	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tipset S.A	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Tedocan S.A.	Autoservicio de productos alimenticios.	Mercados Devoto S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Ardal S.A.	Autoservicio de productos varios.	Mercados Devoto S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Hipervital S.A.S. (b)	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Lublo	Autoservicio de supermercado.	Devoto Hermanos S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Supermercados Disco del Uruguay S.A	Comercialización minorista a través de canes de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ameluz S.A	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Fandale S.A.	Sociedad holding de inversiones.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Odaler S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
La Cabaña S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ludi S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Hiper Ahorro S.R.L.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	69.15%	23.35%
Maostar S.A.	Autoservicio de supermercado.	Grupo Disco Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	50.01%	76.65%	38.33%	61.67%
Semin S.A.	Autoservicio de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Randicor S.A.	Autoservicio de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Ciudad del Ferrol S.C.	Autoservicio de supermercado.	Supermercados Disco del Uruguay S.A	Uruguay	Uruguay	98.00%	76.65%	75.12%	24.88%
Setara S.A	Autoservicio de supermercado.	Odaler S.A	Uruguay	Uruguay	100.00%	76.65%	76.65%	23.35%
Mablicor S.A.	Autoservicio de supermercado.	Fandale S.A	Uruguay	Uruguay	51.00%	76.65%	39.09%	60.91%
Via Artika S. A	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L	Argentina	Uruguay	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Gelase S. A.	Sociedad holding de inversiones.	Onper Investment 2015 S.L	Argentina	Bélgica	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Libertad S.A	Explotación de supermercado y almacenes mayonistas.	Onper Investment 2015 S.L	Argentina	Argentina	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%
Spice España de Valores Americanos S.L	Sociedad holding de inversiones.	Via Artika S.A	Argentina	España	100.00%	100.00%	100.00%	0.00%

(a) En agosto y septiembre de 2024 se adquirió un 7.5% adicional de participación accionaria en esta subsidiaria. Al 31 de diciembre de 2023 la participación accionaria era del 69.15%

(b) Adquiridas 100.00% en agosto 15 de 2023 (Hipervital S.A.S.) y septiembre 1 de 2023 (Modasian S.R.L y Costa y Costa S.A. (Ver nota 17.1).



Nota 1.2. Subsidiarias con participación no controladora significativa

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las siguientes son las subsidiarias que presentan participaciones no controladoras significativas:

	Porcentaje de participación no controladora, significativa	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	73.99%	73.99%
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	59.20%	59.20%
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	54.10%	54.10%
Patrimonio Autónomo Iwana	49.00%	49.00%
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	49.00%	49.00%
Patrimonio Autónomo Viva Malls	49.00%	49.00%
Grupo Disco Uruguay S.A. (a)	23.35%	30.85%

- (a) En agosto y septiembre de 2024 adquirió una participación adicional del 7,5% de esta subsidiaria. El 31 de diciembre de 2023 la participación accionaria era del 69,15%



A continuación, se presenta la información financiera resumida sobre los activos, pasivos, resultado del periodo y flujos de efectivo de las subsidiarias, tomadas como entidades reportantes con participaciones no controladoras significativas, incluidas en los estados financieros consolidados. Los saldos son presentados antes de las eliminaciones necesarias dentro del proceso de consolidación:

Compañía	Estado de situación financiera						Resultado integral					Resultado atribuible a participación no controladora	
	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no Corriente	Patrimonio	Participación Controladora	Participación no controladora	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Resultado total integral	Participación controladora		Participación no controladora
Al 31 de diciembre de 2024													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	631,230	1,048,577	612,093	85,521	982,193	1,793,438 (*)	150,741 (*)	2,541,118	189,665	217,362	143,722	(171,219)	46,143
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	35,236	2,636	24,561	1,350	11,961	6,134 (**)	5,860	27,643	7,213	7,213	3,647	3,534	3,534
Patrimonio Autónomo Viva Malls	48,055	1,803,134	26,250	-	1,824,939	1,007,236 (**)	894,220	271,366	214,594	214,594	113,781	106,151	105,151
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	2,094	72,614	1,530	-	73,178	37,321	35,857	10,819	2,833	2,833	1,445	1,388	1,388
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	10,173	212,948	7,594	-	215,527	107,460 (**)	105,608	37,815	23,958	23,958	12,302	11,739	11,739
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	-	-	-	-	-	-	-	2,692	1,670	1,670	852	818	818
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	3,070	127,364	3,482	-	126,952	64,005 (**)	62,206	19,393	12,912	12,912	6,610	6,327	6,327
Patrimonio Autónomo Iwana	43	5,223	364	-	4,902	2,659 (**)	2,402	399	(156)	(156)	(110)	(76)	(76)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	10,545	296,899	10,455	-	296,969	267,290	29,699	68,414	30,923	30,923	27,831	3,092	3,092
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	2,720	98,794	3,794	-	97,720	78,176	19,544	22,795	15,013	15,013	12,011	3,003	3,003
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,207	31,415	2,036	-	30,586	15,599	14,987	5,357	1,655	1,655	844	811	811
Eliminaciones y otras participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	221,862	527
Total								1,327,000				186,430	182,457
Al 31 de diciembre de 2023													
Grupo Disco del Uruguay S.A.	523,351	986,455	579,104	77,686	853,016	1,701,505 (*)	117,381 (*)	2,640,891	191,219	(5,481)	130,621	66,078	60,597
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	38,654	2,857	27,930	516	13,065	6,728 (**)	6,401	29,617	8,317	8,317	4,200	4,075	4,075
Patrimonio Autónomo Viva Malls	101,256	1,827,163	64,308	-	1,864,111	1,022,196 (**)	913,414	242,095	189,425	189,425	105,531	92,818	92,818
Patrimonio Autónomo Viva Sincelajo	2,792	74,919	1,563	-	76,148	38,835	37,313	10,450	3,013	3,013	1,537	1,476	1,476
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	12,264	215,152	6,906	-	220,510	109,918 (**)	108,050	33,947	20,675	20,675	10,628	10,131	10,131
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	676	30,666	1,002	-	30,340	15,473	14,867	5,710	3,666	3,666	1,870	1,796	1,796
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	1,699	100,760	2,517	-	99,942	50,205 (**)	48,972	15,569	10,012	10,012	5,132	4,906	4,906
Patrimonio Autónomo Iwana	17	5,371	242	-	5,146	2,814 (**)	2,522	364	(182)	(182)	(112)	(89)	(89)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	12,480	304,465	10,729	-	306,216	275,595	30,621	65,116	28,299	28,299	25,469	2,830	2,830
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,202	100,763	3,368	-	100,597	80,478	20,119	21,273	13,434	13,434	10,747	2,687	2,687
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	1,183	32,034	2,631	-	30,586	15,599	14,987	4,952	1,088	1,088	555	533	533
Eliminaciones y otras participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,861	416
Total								1,321,132				193,102	182,176

(*) El interés controlador presentado para Grupo Disco Uruguay S.A. incluye plusvalía; adicionalmente el interés no controlador no incluye los montos sujetos a la opción de venta (ver Nota 20).

(**) Incluye eliminaciones intercompañía.



Compañía	Flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2024				Flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2023			
	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo	Actividades de operación	Actividades de inversión	Actividades de financiación	Aumento (disminución) neta de efectivo
Grupo Disco del Uruguay S.A.	226,162	(76,522)	(86,718)	62,922	252,169	(99,545)	(90,701)	61,923
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,513	(43)	(7,083)	(2,613)	(1,290)	(112)	(3,024)	(4,426)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	184,832	50,208	(290,658)	(55,618)	161,157	12,995	(157,050)	17,102
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	6,099	(641)	(6,098)	(640)	5,740	(1,332)	(5,265)	(857)
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	33,542	(5,056)	(28,953)	(467)	22,130	(11,127)	(8,971)	2,032
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	2,078	(1,609)	(814)	(345)	4,508	-	(4,818)	(310)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	16,184	1,607	(16,695)	1,096	13,519	(17)	(14,431)	(929)
Patrimonio Autónomo Iwana	92	-	(84)	8	148	-	(189)	(41)
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	39,088	(998)	(39,040)	(950)	37,094	(4,571)	(32,301)	222
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	(4)	-	-	(4)	16,081	(1,259)	(14,705)	116
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	2,494	(65)	(2,244)	185	2,335	(593)	(1,625)	117



Nota 1.3. Restricciones sobre la transferencia de fondos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentan restricciones sobre la capacidad de las subsidiarias de transferir fondos a Almacenes Éxito S.A. en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable, por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

Grupo Éxito ha preparado los estados financieros sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Bases de consolidación

Todas las transacciones y los saldos significativos entre subsidiarias han sido eliminados al consolidar, como también se ha dado reconocimiento al interés no controlador que corresponde al porcentaje de participación de terceros en las subsidiarias, el cual está incorporado de forma separada en el patrimonio consolidado.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Almacenes Éxito S.A. y todas sus subsidiarias. Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades de propósito especial), sobre las cuales se ejerce directa o indirectamente control. Las entidades de propósito especial corresponden a Patrimonios Autónomos que se constituyen con un propósito definido o duración limitada. El listado de las subsidiarias se observa en la Nota 1.

El control es la capacidad de dirigir las actividades relevantes, tales como las políticas financieras y operativas de la controlada (subsidiaria). Control es cuando se tiene poder sobre la controlada, está expuesta a rendimientos variables procedentes de su implicación en ella y tiene la capacidad de influir en el valor de sus rendimientos. En general, existe la presunción de que la mayoría de los derechos de voto da como resultado el control. Para respaldar esta presunción y cuando Almacenes Éxito S.A. tiene menos de la mayoría de los derechos de voto o derechos similares de una participada, Almacenes Éxito S.A. considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si tiene poder sobre una participada.

En el momento de evaluar si Almacenes Éxito S.A. controla a una subsidiaria se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el control.

Las transacciones que impliquen un cambio en porcentaje de participación sin pérdida de control se reconocen en el patrimonio. Los flujos de efectivo o los pagos a participaciones no controladoras que surgen de cambios en las participaciones que no den lugar a una pérdida de control se clasifican para el estado de flujos de efectivo como actividades de financiación.

En las transacciones que implican una pérdida de control se da de baja la totalidad de la participación en la subsidiaria, se reconoce cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del ejercicio, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral. Los flujos de efectivo derivados de la adquisición o pérdida de control de una subsidiaria se clasifican como actividades de inversión en el estado de flujos de efectivo.

El resultado del período y cada componente del otro resultado integral se atribuyen a los propietarios de la controladora y a las participaciones no controladoras.

Para la consolidación de los estados financieros, todas las subsidiarias cuentan con las mismas políticas y los mismos principios contables adoptados en Almacenes Éxito S.A.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las subsidiarias, así como los ingresos y gastos en moneda extranjera de Almacenes Éxito S.A. han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observables en el mercado a la fecha de cierre del período y al promedio del período, así:

	Tasas de cierre (*)		Tasas promedio (*)	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Dólar americano	4,409.15	3,822.05	4,071.35	4,325.05
Peso uruguayo	100.98	97.90	101.25	111.36
Peso argentino	4.28	4.73	4.46	16.82
Euro	4,565.71	4,222.05	4,403.73	4,675.64

(*) Expresadas en pesos colombianos.



Nota 4. Políticas de contabilidad

Los estados financieros consolidados adjuntos al 31 de diciembre de 2024 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros consolidados que se presentaron al cierre de dicho año excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2024 y por lo mencionado en la nota 4.1.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2024, mencionadas en la Nota 5.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.

Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos son las siguientes:

Estimaciones, juicios y supuestos contables

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Gerencia realice juicios, estimaciones y suposiciones que impactan los montos informados de ingresos, gastos, activos y pasivos, y la revelación de pasivos contingentes al final del año; sin embargo, la incertidumbre acerca de estos supuestos y estimaciones podría dar lugar a resultados que requerirían ajustes materiales al importe en libros del activo o pasivo afectado en períodos futuros.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regulamente y sus resultados son registrados en el periodo en el cual la estimación es revisada y en los periodos futuros afectados.

En el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo Éxito, la Gerencia ha realizado las siguientes estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 8),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y de los intangibles, (Nota 13, 14 y 16),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos financieros y no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos financieros y no financieros, (Nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 11),
- La estimación de la tasa de descuento, pagos fijos, plazos de los arrendamientos, cambios de índices o tasas utilizadas en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 15),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 21),
- Los supuestos empleados para el cálculo de los programas de fidelización de clientes, (Nota 26),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Nota 22),
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 24),
- Determinación del control (Nota 3) y control conjunto (Nota 18) sobre las participadas.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

Grupo Éxito presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo es corriente si:

- Las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte,
- Se espera realizar o se tiene la intención de vender el activo o consumirlo en el giro normal de la operación,
- Se mantiene el activo con fines específicos de negociación,
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo y no se encuentra restringido.
- Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo es corriente si:

- Se debe liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de informe,
- Se espera liquidar el pasivo en el giro operacional del negocio,
- Se mantiene principalmente con fines de negociación,
- No se tiene el derecho incondicional al final del periodo sobre el que se informa de diferir la liquidación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a este periodo,
- Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.



Presentación estados de resultados

Los estados de resultados del Grupo Éxito son desglosados y clasificados con base a la función de los gastos, los cuales son clasificados de acuerdo con su función como parte del costo de las ventas. En las notas a los estados financieros se revela la naturaleza de los costos y gastos, así como el detalle de los gastos por depreciación y amortización y el gasto por los beneficios a los empleados.

Presentación y moneda funcional

Los estados financieros consolidados del Grupo Éxito se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que también es la moneda funcional de Almacenes Éxito S.A. Para cada entidad, Grupo Éxito determina la moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad se miden utilizando esa moneda funcional.

Hiperinflación

Al 31 de diciembre de 2024 la tasa de inflación acumulada en Argentina durante los últimos tres años, calculada utilizando diferentes combinaciones de índices de precios al por menor, ha superado el 100%, razón por la cual Argentina presenta una economía hiperinflacionaria.

Las subsidiarias ubicadas en Argentina presentan sus estados financieros ajustados por inflación de acuerdo con lo que establece la NIC 29 - Información financiera en economías hiperinflacionarias. Por lo tanto, los estados financieros de Libertad S.A. y las cifras correspondientes de períodos anteriores han sido reformulados por los cambios en el poder adquisitivo general de la moneda funcional y, como resultado, se expresan en términos de la unidad de medida vigente al final de los períodos presentados. Al aplicar las disposiciones de la NIC 29, Grupo Éxito ha utilizado el enfoque del costo histórico.

El movimiento del índice de precios se refleja durante el periodo corriente y anterior en una línea separada dentro de las variaciones de los principales componentes del estado de situación financiera, Grupo Éxito considera los efectos de reexpresión en el patrimonio en las variaciones por Hiperinflación y otros componentes del patrimonio.

Conversión a la moneda de presentación

Los estados financieros de las subsidiarias que se registran en una moneda funcional diferente al peso colombiano han sido convertidos a pesos colombianos. Las transacciones y los saldos son convertidos de la siguiente manera, excepto para las subsidiarias que se encuentren en economías hiperinflacionarias en cuyo caso todos los saldos y transacciones son convertidos a tasas de cierre:

- Los activos y pasivos son convertidos a pesos colombianos a la tasa de cierre del periodo;
- Las partidas de resultados son convertidas a pesos colombianos con base en la tasa promedio del periodo;
- Las transacciones patrimoniales en moneda extranjera son convertidas a pesos colombianos con la tasa de cambio del día de la transacción.

Las diferencias de cambio derivadas de la conversión de estados financieros se reconocen directamente en otros resultados integrales y se reclasificarán al estado de resultados cuando se pierda el control en la subsidiaria.

Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Las diferencias cambiarias que surgen de la liquidación de dichas transacciones, entre el tipo de cambio histórico al momento del reconocimiento y el tipo de cambio vigente en la fecha de cobro o pago, se registran como ganancias o pérdidas cambiarias y se presentan como parte del resultado financiero neto en el estado de resultados.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

Cualquier plusvalía que surja de la adquisición de una operación en el extranjero y cualquier ajuste del valor razonable al valor contable de los importes de los activos y pasivos que surgen de la adquisición se tratan como activos y pasivos de operación en el extranjero y son convertidos al tipo de cambio al contado en la fecha de presentación.

(*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.



La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta a otro participante del mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

Grupo Éxito utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de los niveles de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, Grupo Éxito determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.

Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación de Grupo Éxito en los activos netos del negocio conjunto después de la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del período o en el otro resultado integral, según corresponda. Los dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros del negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que informa Grupo Éxito. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables de Grupo Éxito.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre Grupo Éxito y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación en estas entidades.

Tras la aplicación del método de la participación, Grupo Éxito determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su negocio conjunto. En cada fecha de presentación, Grupo Éxito determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en el negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, Grupo Éxito calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable del negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de "Participación en las ganancias de los negocios conjuntos" en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de influencia significativa en el negocio conjunto se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

Si la participación en las pérdidas de un negocio conjunto iguala o excede su participación, se deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que se haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.



La prueba de deterioro se describe en la nota deterioro de valor de los activos.

Opciones de venta, put option, concedidas a los propietarios de participaciones no controladoras

Bajo supuestos y estimaciones realizados por el Grupo Éxito, tomando como referencia la NIIF 10, NIC 32 y documentos públicos emitidos por el IASB se ha desarrollado una política contable que se ha aplicado de manera consistente.

Bajo dicha política contable, dado que no se tiene un interés de propiedad actual en las acciones sujetas a la opción de venta, los requisitos de la NIIF 10 tienen prioridad sobre los de la NIC 32.

Mientras la opción de venta de las participaciones no controladoras permanece sin ejercer, la contabilidad al final de cada período de presentación de informes es la siguiente:

- Grupo Éxito determina el monto que se habría reconocido para las participaciones no controladoras, incluidas las asignaciones de pérdidas o ganancias, las asignaciones de cambios en otros resultados integrales y los dividendos declarados para el período de presentación, según lo requiere el párrafo B94 de la NIIF 10;
- Las participaciones no controladoras se desreconocen como si se hubiera adquirido en esa fecha; y,
- Se reconoce un pasivo financiero al valor presente del monto a pagar al ejercer la opción de venta de las participaciones no controladoras de acuerdo con la NIIF 9.

Cualquier diferencia entre el pasivo financiero y el importe en libros de las participaciones no controladoras se considera una transacción de patrimonio entre accionistas controladores e intereses no controladores sin cambio en el control, y se contabiliza en el patrimonio (Nota 20).

IASB está considerando la contabilidad de las opciones de venta sobre las participaciones no controladoras como parte de su proyecto en curso sobre Instrumentos Financieros con Características de Patrimonio. Puede haber cambios en la contabilidad en el futuro a la espera de la resolución del proyecto de establecimiento de normas.

Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo; posteriormente son medidos al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera, los desembolsos relacionados a estas marcas son reconocidas directamente en el resultado del período.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Éxito, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del período.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del período.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de Grupo Éxito, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.



Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción del mismo o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y enseres	Entre 10 y 12 años
Flota y equipo de transporte	Entre 5 y 20 años
Otros	Entre 10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras a propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del período.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Arrendamientos

Grupo Éxito evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Grupo Éxito como arrendatario

Grupo Éxito aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. Grupo Éxito reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.

Derechos de uso

Grupo Éxito reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto de los pasivos por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a revisión de pérdidas por deterioro.

Pasivos de arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, Grupo Éxito reconoce el pasivo por arrendamiento medido al valor presente de los pagos por arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las



garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que Grupo Éxito ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que Grupo Éxito ejerce la opción de rescisión.

Los pagos por arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, Grupo Éxito utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo, el importe del pasivo por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el importe en libros del pasivo por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos por arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos por arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

El plazo para calcular el pasivo por arrendamiento es el pactado en el contrato de arrendamiento.

Grupo Éxito como arrendador

Los arrendamientos en los que Grupo Éxito no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

Arriendos a corto plazo y arriendos de activos de bajo valor

Grupo Éxito aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran inferiores a 604 salarios mínimos legales mensuales vigentes o 14.590 UVT (Unidad de Valor Tributario), tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Deterioro de valor de activos no financieros

Grupo Éxito evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.

Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, Grupo Éxito estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo;



y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al 31 de diciembre y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en períodos futuros. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro anualmente al 31 de diciembre en la UGE nivel, según corresponda, y cuando las circunstancias indiquen que el valor en libros puede verse afectado.

Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método del costo promedio ponderado. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos. El deterioro de los inventarios es presentado como una reducción de estos en cada periodo de reporte.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los logros recibidos de proveedores son medidos y reconocidos con base en los contratos y los acuerdos ejecutados y son reconocidos como costo de ventas cuando los correspondientes inventarios son vendidos.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.

Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando Grupo Éxito se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

b. Activos financieros medidos a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales



Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

d. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del período una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Baja en cuentas

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando Grupo Éxito transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando Grupo Éxito se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.



d. **Baja en cuentas**

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

Los ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos, cuentas por cobrar por ventas realizadas con tarjetas crédito y débito e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo, y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de Grupo Éxito.

Instrumentos financieros derivados

El Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps y forwards de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa. Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros. Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

Grupo Éxito realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no 'domina los cambios de valor' que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que Grupo Éxito realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que Grupo Éxito realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.

La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo Grupo Éxito evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de cobertura, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, Grupo Éxito debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.
- Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.
- Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el coste de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspasan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.
- Grupo Éxito debería descontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura).



- Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en ORI se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.
- Coberturas del valor razonable: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período. Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, Grupo Éxito no ha designado ningún instrumento derivado como instrumento de cobertura de valor razonable.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de Almacenes Éxito S.A.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando Grupo Éxito realizan una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

a. Beneficios post-empleo: planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post-empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

b. Beneficios post-empleo: planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

Plan de pensiones: Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario. El plan anterior también aplica para los empleados de las filiales uruguayas a partir de inicios de 2022.

Grupo Éxito es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

Plan de cesantías retroactivas: La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada (valor presente) o cuando se presenten cambios significativos.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

El pasivo por planes de beneficios definidos se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por planes de beneficios definidos se reconoce en los resultados del período como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

c. Beneficios a los empleados a largo plazo



Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del período que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

Grupo Éxito reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del período cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del período sobre el que se informa.

Provisiones, pasivos contingentes

Grupo Éxito reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del período sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Grupo Éxito, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Impuestos

Incluye los siguientes:

Colombia:

- Impuesto sobre la renta y complementarios,
- Impuesto a la propiedad raíz, e
- Impuesto de industria y comercio.

Argentina:

- Impuesto a las ganancias,
- Impuestos provinciales,
- Impuesto sobre los bienes personales – responsable sustituto, y
- Tasa municipal de comercio e industria.

Uruguay:

- Impuestos de renta (IRIC),
- Impuesto al patrimonio,
- Contribución inmobiliaria,



- Impuesto de industria y comercio,
- Impuesto al Control de las Sociedades Anónimas (ICOSA),
- Impuesto Nacional Vitivinícola (INAVI), e
- Impuesto a la Enajenación de Bienes Agropecuarios (IMEBA).

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para Colombia se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

Para las subsidiarias de Uruguay y Argentina el impuesto sobre la renta se calcula a las tasas oficiales aplicables en cada año de cierre.

Grupo Éxito evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se proporciona utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra pasivo por impuesto de renta diferido por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en negocios conjuntos, ya que se considera la excepción de la NIC 12 para el registro del pasivo por impuesto de renta diferido.

Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

- Programas de fidelización

Algunos negocios conjuntos otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.



Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo Grupo Éxito actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, Grupo Éxito determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan, ser proporcionado por la otra parte (agente). Los ingresos por contratos en los cuales Grupo Éxito actúa como agente son inmateriales.

Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta de la controladora del período atribuible a Grupo Éxito, entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por Grupo Éxito y mantenidas como acciones propias en cartera.

No había acciones ordinarias potencialmente diluidas en circulación al final del período sobre el que se informa.

Segmentos de operación

Un segmento de operación es un componente que desarrolla actividades de negocio de las que se puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en costos y gastos y cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación de la Matriz, que es la Junta Directiva, sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada. La administración de la Matriz evalúa el rendimiento de estos segmentos sobre la base de ingresos por actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes.

Las compañías no operativas - compañías holdings que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía holding mantenga inversiones en varias compañías operativas se asigna a la compañía operativa más significativa.

Los activos y pasivos totales por segmento no se reportan internamente para fines de gestión y por lo tanto no se dan a conocer en la nota de revelación de información por segmentos.

La información por segmentos se prepara sobre las mismas políticas contables que los estados financieros consolidados.

Grupo Éxito revela información por segmentos de conformidad con lo establecido en el marco de la NIIF 8 - Segmentos de operación; estos segmentos se definen como un componente de una entidad cuyos resultados operativos son revisados periódicamente por el máximo responsable de la toma de decisiones operativas (Junta Directiva) para la toma de decisiones sobre los recursos a asignar.

Para la Administración los negocios son considerados combinando áreas geográficas y tipos de producto.

Nota 4.1. Cambios voluntarios en políticas contables

A partir del 1 de enero de 2024 Grupo Éxito efectuó un cambio voluntario en su política de valuación de inventarios, al cambiar su valuación del método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS) al método Promedio.

El método de valuación Promedio es un método práctico, conciso y que se ajusta a las aserciones de integridad y exactitud en la valuación del saldo de inventarios. El cambio voluntario está sustentado en que el método Promedio proporciona una valuación más consistente y estable, dado que permite tener una comprensión económica, en las actuales circunstancias, más clara de la rentabilidad en la venta y tomar decisiones más acertadas sobre precios y volúmenes de compra y de gestión de inventarios. Este método proporcionará una descripción más precisa del costo real de los bienes vendidos durante el período, debido a que, entre otras cosas, (a) tiene en cuenta los efectos de la inflación sobre el costo de los inventarios (b) el impacto de la rotación de los inventarios en el costo de ventas, (c) distribuye uniformemente durante el período las fluctuaciones en los costos de inventario y (d) evita los resultados volátiles del método PEPS en períodos de precios cambiantes (temporadas de fin de año o de eventos promocionales de aniversario).

El efecto menor de este cambio en la ganancia por acción y en la ganancia del año al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y en las cuentas de inventario y costo de ventas 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023				
	(Pérdida) por acción (expresada en pesos colombianos)	(Pérdida) neta	((Pérdida) por acción (expresada en pesos Colombianos)	(Pérdida) neta	Inventarios	Costo de ventas	Método de la participación
Valor del ajuste	(20.11)	(26,106)	(4.41)	(5,727)	11,534	(7,678)	(5,445)
Variación porcentual	11.00%	11.00%	1.86%	1.86%	0.59%	0.26%	10.79%



Nota 5. Cambios normativos

Nota 5.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables al Grupo

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 1 – Pasivos no corrientes con condiciones pactadas	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, tiene como objetivo mejorar la información que las entidades proporcionan sobre la deuda a largo plazo con <i>covenants</i> al permitir a los inversores comprender el riesgo que existe sobre un reembolso anticipado de la deuda.</p> <p>La NIC 1 exige que una entidad clasifique la deuda como no corriente sólo si la empresa puede evitar liquidar la deuda en los 12 meses siguientes a la fecha de presentación. Sin embargo, la capacidad de una entidad para hacerlo a menudo está sujeta al cumplimiento de los <i>covenants</i>. Por ejemplo, una entidad podría tener una deuda a largo plazo que podría ser reembolsable dentro de los 12 meses si la empresa no cumple con los convenios en ese período de 12 meses. La enmienda requiere que una entidad divulgue información sobre estos <i>covenants</i> en las notas a los estados financieros.</p>	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.
Enmienda a la NIIF 16 – Transacciones de venta y arrendamiento posterior.	<p>En esta Enmienda, que modifica la NIIF 16 – Arrendamientos, se orienta a la medición posterior que debe aplicar una entidad cuando vende un activo y posteriormente arrienda al nuevo propietario ese mismo activo por un periodo.</p> <p>La NIIF 16 incluye requisitos sobre cómo contabilizar una venta con arrendamiento posterior en la fecha en que se lleva a cabo la transacción. Sin embargo, esta norma no había especificado cómo medir la transacción después de esa fecha. Estas modificaciones no cambiarán la contabilización de los arrendamientos que no sean los que surjan en una transacción de venta con arrendamiento posterior.</p>	Esta enmienda no tiene impacto en los estados financieros.
Enmienda a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación de proveedores.	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 7 – Estado de flujos de efectivo y la NIIF 7 - Instrumentos financieros: información a revelar, tiene como objetivo mejorar la información a revelar sobre sus acuerdos de financiación de proveedores, permitiendo a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos y flujos de efectivo de la entidad y en la exposición de la entidad al riesgo de liquidez.</p> <p>La Enmienda requiere que se revele el importe de los pasivos que forman parte de los acuerdos, desglosando los importes por los que los proveedores ya han recibido pagos de los proveedores de financiación, e indicando dónde se encuentran los pasivos en el balance; los términos y condiciones; rangos de fechas de vencimiento de los pagos; e información de riesgo de liquidez.</p> <p>Los acuerdos de financiación de proveedores se caracterizan por uno o más proveedores de financiación que ofrecen pagar cantidades que una entidad debe a sus proveedores de acuerdo con los términos y condiciones pactados entre la entidad y su proveedor.</p>	Esta enmienda no tiene impacto en los estados financieros.

Nota 5.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros.</p> <p>La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores a abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.



Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	<p>Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio.</p> <p>Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos:</p> <p>a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos.</p> <p>b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión.</p> <p>c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	<p>Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios.</p> <p>Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF.</p> <p>Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. <p>Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. 	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	<p>Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable.</p> <p>Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.



Norma	Descripción	Impacto
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	<p>instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo.</p> <p>Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero.</p> <p>El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	<p>En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo.</p> <p>Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.</p> <p>En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura.</p> <p>Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa. 	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	<p>El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.</p>	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	<p>El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.</p>	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.



Nota 6. Hechos relevantes

Cambio de controlante

El 22 de enero de 2024 fue adjudicado el 86.84% de las acciones ordinarias de Almacenes Éxito S.A. a la sociedad Cama Commercial Group Corp. como resultado de la finalización de la oferta pública de adquisición que esta sociedad había suscrito el 13 de octubre de 2023 con Grupo Casino y Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD. Producto de esta adjudicación, Cama Commercial Group Corp. es la controlante directa de Almacenes Éxito S.A.

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 30 de diciembre de 2024 fue radicado el Formulario 25 ante la Comisión de Bolsa y Valores de EE.UU. (SEC) declarando la intención de retirar las ADS de la Compañía de la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE"). El desliste de las acciones se espera que sea efectivo diez días calendario después de esta radicación, se espera que el último día de negociación de los ADS en la NYSE sea el 09 de enero de 2025.

El 08 de enero de 2025 fue el último día cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Nota 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Efectivo en caja y bancos	1,153,057	1,477,368
Certificados de depósito y títulos (1)	156,469	7,244
Bonos	17,784	-
Fondos de alta liquidez (2)	16,954	22,266
Fondos	1,434	1,318
Otros equivalentes de efectivo	12	9
Total efectivo y equivalentes de efectivo	1,345,710	1,508,205

(1) El saldo corresponde a Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales \$88,721, Depósitos a plazo fijo \$38,627, Títulos de tesorería (TES) \$15,480 e Inversión en Certificados (CDT) \$13,641.

(2) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Fiducolombia S.A.	13,820	18,549
Corredores Davivienda S.A.	1,984	172
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	604	167
BBVA Asset S.A.	233	165
Fiduciaria Bogota S.A.	188	2,600
Credicorp Capital	125	613
Total fondos de alta liquidez	16,954	22,266

La disminución obedece a traslados de los derechos fiduciarios al efectivo en caja y bancos para ser utilizados en la operación.

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$30,799 (31 de diciembre de 2023 - \$45,852), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 32.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 8.1.)	467,400	466,087
Otras cuentas por cobrar (Nota 8.2.)	202,758	251,182
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	670,158	717,269
Corriente	659,699	704,931
No corriente	10,459	12,338



Nota 8.1. Cuentas comerciales por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas comerciales	419,384	391,552
Alquileres y concesiones por cobrar	42,741	41,122
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,800	39,277
Fondos y préstamos a empleados	4,626	3,799
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(10,151)	(9,663)
Cuentas comerciales por cobrar	467,400	466,087

(1) La disminución corresponde a la venta del proyecto inmobiliario Montevideo. El pago se registró en octubre por parte de Constructora Bolívar y Crusezar.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$10,529 (31 de diciembre de 2023 - gasto de \$5,377).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	22,882
Aumento (Nota 29)	23,387
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(18,010)
Castigo de cartera	(12,333)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(6,263)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	9,663
Aumento (Nota 29)	39,514
Reversiones de provisión de perdidas crediticias esperadas (Nota 31)	(28,985)
Castigo de cartera	(9,862)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(179)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	10,151

Nota 8.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Convenios empresariales (1)	77,190	123,932
Otros fondos y préstamos a personal	34,894	33,142
Impuestos recaudados a favor (2)	29,294	51,340
Remesas	8,857	18,892
Deudores largo plazo	3,405	3,598
Mantenimiento	2,711	2,649
Servicios movilización de giros	1,575	653
Venta de propiedades, planta y equipo	389	141
Otras cuentas por cobrar (3)	44,443	16,835
Total otras cuentas por cobrar	202,758	251,182

(1) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$19,887. Adicionalmente, se presentó una reducción en la cuenta por cobrar por convenios a empresas que otorgan beneficios a sus asociados por \$9,663.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

(3) Corresponde principalmente a cuentas por cobrar por embargos y cuotas de administración de centros comerciales.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:



<u>Periodo</u>	<u>Total</u>	<u>Menor a 30 días</u>	<u>Entre 31 y 60 días</u>	<u>Entre 61 y 90 días</u>	<u>Mayor a 90 días</u>
31 de diciembre de 2024	680,309	630,243	4,105	2,255	43,706
31 de diciembre de 2023	726,932	686,325	7,665	2,138	30,804

Nota 9. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Seguros	18,479	23,457
Arrendamientos (1)	12,441	6,705
Mantenimiento	7,040	2,739
Publicidad	1,968	5,770
Otros pagos anticipados	4,936	7,660
Total pagos anticipados	44,864	46,331
Corriente	33,654	41,515
No corriente	11,210	4,816

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Almacén Canulla Castillo Grande	7,104	-
Almacén Éxito San Martín	2,856	3,583
Proyecto Arábica	36	36
Varios almacenes	2,445	3,086
Total arrendamientos	12,441	6,705

Nota 10. Partes relacionadas

Con base en el cambio de control mencionado en la Nota 6, las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Calleja S. A. de C.V.
- Camma Comercial Group. Corp.;

Nota 10.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se efectuaron y contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes, en condiciones normales de mercado, y no se presentaron servicios gratuitos o compensados. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por Grupo Éxito a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de Grupo Éxito y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de Grupo Éxito.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.

Nota 10.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de servicios, así como a los costos y gastos relacionados con servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de diciembre de 2024 la controlante de Almacenes Éxito S.A. es Cama Commercial Group Corp. Al 31 de diciembre de 2023 la controlante de Almacenes Éxito S.A. era Casino Guichard-Perrachon S.A.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:



	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	55,813	67,355
Otras partes relacionadas	6	-
Compañías del Grupo Casino (2)	-	4,604
Total	55,819	71,959

(1) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	39,382	50,298
Rendimientos de bonos, cupones y energía	9,927	8,464
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,271	4,176
Servicios	629	1,370
Total	54,209	64,308
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	939	2,539
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	665	508
Total	55,813	67,355

(2) Los ingresos corresponden principalmente a la prestación de servicios diversos.

El valor de los ingresos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Relevanc Colombia S.A.S.	-	3,204
International Retail Trade and Services IG	-	922
Casino Intematonal	-	392
Casino Services	-	46
Distribution Casino France	-	40
Total	-	4,604

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	120,770	117,430
Personal clave de la gerencia (2)	81,602	86,617
Miembros de Junta Directiva	513	2,837
Controladora	-	13,945
Compañías del Grupo Casino (3)	-	10,036
Total	202,885	230,865

(1) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:



	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	11,090	13,667
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	109,680	103,763
Total	120,770	117,430

- (2) Las transacciones entre Grupo Éxito y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.

La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios a los empleados a corto plazo	80,522	83,147
Beneficios post-empleo	1,080	1,264
Beneficios por terminación	-	2,206
Total	81,602	86,617

- (3) Los costos y gastos generados corresponden principalmente a intermediación en la importación de mercancías y servicios de consultoría.

El valor de los costos y gastos por cada compañía es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Distribution Casino France	-	4,001
Euris	-	1,814
International Retail Trade and Services IG	-	1,754
Casino Services	-	1,263
Relevanc Colombia S.A.S.	-	607
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. - CBD	-	586
Cdiscount S.A.	-	11
Total	-	10,036

Nota 10.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	37,664	44,634	-	52,500
Otras partes relacionadas	6	-	-	-
Compañías del Grupo Casino (2)	-	5,945	-	-
Controladora	-	1,566	-	-
Total	37,670	52,145	-	52,500
Corriente	37,670	52,145	-	-
No corriente	-	-	-	52,500

- (1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:



- Cuentas por cobrar:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	3,350	4,697
Otros servicios	1,301	1,784
Total	4,651	6,481
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	32,960	37,926
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	53	227
Total	37,664	44,634

- Otros activos no financieros:

El saldo de \$52,500 al 31 de diciembre de 2023 corresponde a los pagos efectuados a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones que no han sido reconocidos en su patrimonio debido a que no se ha obtenido autorización por la Superintendencia Financiera de Colombia; durante 2024 se obtuvo autorización para registrar el incremento patrimonial.

- (2) Las cuentas por cobrar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por cobrar por los pagos de expatriados y por los servicios recibidos de eficiencia energética.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Casino Internacional	-	3,224
Relevanc Colombia S.A.S.	-	1,082
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD	-	822
International Retail and Trade Services	-	810
Casino Services	-	7
Total	-	5,945

Nota 10.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	43,757	44,032
Controladora	-	10,581
Compañías del Grupo Casino (2)	-	1,004
Total	43,757	55,617

- (1) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Puntos Colombia S.A.S (a)	43,725	43,986
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	32	44
Sara ANV S.A.	-	2
Total	43,757	44,032

- (a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.



- (2) Las cuentas por pagar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por pagar por los servicios de intermediación en la importación de mercancía y de consultoría y de asistencia técnica.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Casino Services	-	885
International Retail and Trade Services IG	-	91
Otras	-	28
Total	-	1,004

Nota 10.5. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	11,973	26,515

- (1) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 25).

Nota 11. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 11.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Inventario, neto (1)	2,700,309	2,352,735
Inventario en tránsito	42,892	22,312
Materias primas	42,090	28,367
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	16,941	18,003
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	16,542	15,884
Producto en proceso	12	102
Total inventarios, neto	2,818,786	2,437,403

- (1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	13,150
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	10,195
Reversión de pérdidas (Nota 11.2.)	(1,280)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(2,482)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,583
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.2.)	14,084
Reversión de pérdidas (Nota 11.2.)	(2,433)
Efecto diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(120)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	31,114

- (2) Para 2024 corresponde al proyecto inmobiliario López de Galarza por \$- (31 de diciembre de 2023 - \$776), al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$14,809 (31 de diciembre de 2023 - \$17,227) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 11.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Costo de la mercancía vendida (1)	18,391,858	17,578,059
Descuentos y rebajas en compras	(3,008,622)	(2,779,271)
Costos de logística (2)	671,567	625,289
Avería y mermas	281,047	263,052
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 11.1)	11,651	8,915
Total costo de ventas	16,347,501	15,696,044



(1) Por el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 incluye \$29,713 de costo por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2023 - \$29,095).

(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios a los empleados	370,434	341,838
Servicios	192,491	180,924
Depreciaciones y amortizaciones	80,687	76,279
Auxiliares de cargue y descargue	6,100	6,013
Mantenimiento y reparación	6,011	6,513
Material de empaque y marcada	5,965	5,925
Arrendamientos	5,132	4,450
Combustibles	3,123	1,737
Seguros	685	743
Otros menores	939	867
Total costos de logística	671,567	625,289

Nota 12. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (1)	14,739	23,964
Instrumentos financieros derivados (2)	4,469	-
Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados	458	546
Activos financieros medidos al costo amortizado (3)	-	578
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (4)	-	2,378
Total activos financieros	19,666	27,466
Corriente	4,525	2,452
No corriente	15,141	25,014

(1) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Inversiones en bonos	13,302	13,288
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	50
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Cnova N.V. (a)	-	9,222
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	14,739	23,964

(a) Los minoritarios de Cnova N.V. están obligados por orden judicial a transferir sus acciones a Casino a un precio no significativo pactado por el Tribunal, el cual genera un deterioro del 100% de la inversión.

(2) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469



El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	2,234	2,160	75	-	-	4,469

(3) Los activos financieros medidos al costo amortizado corresponden a lo siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Bonos del tesoro nacional	-	578
Depósito plazo fijo	-	-
Total activos financieros medidos al costo amortizado	-	578

(4) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de interés. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de cobertura	Valor Cubierto	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de interés	Créditos y préstamos	IBR 3M	9.0120%	120,916	2,378

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	998	-	871	509	-	2,378

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización, excepto por los depósitos judiciales correspondientes a las subsidiarias Libertad S.A. y Grupo Disco del Uruguay S.A. por \$55 (31 de diciembre de 2023 - \$74), incluidos dentro del rubro Activos financieros medido al valor razonable con cambios en resultados.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 13. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Terrenos	1,297,769	1,145,625
Edificios	2,356,882	2,149,905
Maquinaria y equipo	1,286,429	1,204,968
Muebles y enseres	821,603	751,496
Activos en construcción	52,703	48,456
Instalaciones	221,036	183,485
Mejoras a propiedades ajenas	799,085	768,322
Vehículos	31,973	23,148
Equipo de cómputo	429,005	389,756
Otras	289	289
Total propiedades, planta y equipo, bruto	7,296,774	6,665,450
Depreciación acumulada	(3,024,319)	(2,590,675)
Pérdidas por deterioro de valor	(10,830)	(5,010)
Total propiedades, planta y equipo, neto	4,261,625	4,069,765



Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo, en la depreciación acumulada y en las pérdidas por deterioro de valor durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehiculos	Equipo de cómputo	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,278,822	2,348,627	1,176,246	789,622	50,305	197,097	776,293	28,712	404,938	16,050	7,066,712
Adiciones	50,214	21,262	115,439	42,183	93,990	3,407	28,693	602	30,198	-	385,988
Adquisiciones a través combinaciones de negocios (Nota 17.1)	1,752	22	471	224	-	2,558	1,102	79	294	-	6,502
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	24,387	6,781	(12,265)	(81,069)	23,227	38,153	292	494	-	-
(Disminuciones) por transferencias (hacia) otras cuentas de balance - propiedades de inversión	-	-	-	-	(345)	-	-	-	-	-	(345)
(Disposiciones y retiros)	(1,752)	(914)	(28,871)	(9,283)	(2,827)	(1,928)	(5,718)	(2,361)	(6,672)	(15,761)	(76,087)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	(283,161)	(377,652)	(71,010)	(73,422)	(10,974)	(40,876)	(69,466)	(11,218)	(58,727)	-	(996,705)
(Disminuciones) Incrementos por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance - activos por impuestos	(4)	4,320	(14,374)	(4,067)	(564)	-	(736)	260	(3,091)	-	(18,256)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance - inventarios	(2,464)	(2,198)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,662)
Incrementos por transferencia desde otras cuentas del balance - intangibles	-	-	63	-	-	-	-	-	1,283	-	1,346
Ajustes por inflación	102,218	132,251	20,223	18,504	(60)	-	-	6,782	21,039	-	300,957
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,145,625	2,149,905	1,204,968	751,496	48,456	183,485	768,322	23,148	389,756	289	6,665,450
Adiciones	1,847	2,999	62,431	46,411	70,599	4,325	12,625	258	13,364	-	214,859
Incrementos (disminuciones) por movimientos entre las cuentas de propiedades, planta y equipo	-	6,017	18,715	6,268	(65,315)	28,995	25,170	-	150	-	-
(Disposiciones y retiros)	(152)	(48)	(24,548)	(6,685)	(911)	(1,447)	(16,173)	(307)	(4,927)	-	(55,198)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación	(6,199)	(7,664)	1,331	2,052	1,000	5,678	9,587	(908)	(1,251)	-	3,626
(Disminuciones) por transferencia desde otras cuentas del balance - intangibles	-	-	-	-	(858)	-	-	-	-	-	(858)
Incrementos por transferencia desde propiedades de inversión	-	12	-	-	-	-	-	-	-	-	12
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance - inventarios	(2,760)	(6,267)	(7)	-	-	-	-	-	-	-	(9,034)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) desde otras cuentas del balance - activos por impuestos	-	-	(6,920)	(5,831)	(142)	-	(446)	-	(901)	-	(14,240)
Incrementos por transferencias de activos no corrientes mantenidos para la venta	70	102	-	-	-	-	-	-	-	-	172
Ajustes por inflación	159,338	211,826	30,459	27,892	19,874	-	-	9,782	32,814	-	491,985
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,297,769	2,356,882	1,286,429	821,603	52,703	221,036	799,085	31,973	429,005	289	7,296,774



Depreciación acumulada	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y Enseres	Activos en construcción	Instalaciones	Mejoras a propiedades ajenas	Vehículos	Equipo de cómputo	Otras propiedades, plantas y equipo	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022		604,747	667,593	541,405		117,623	362,411	22,794	265,050	6,373	2,587,996
Depreciación		52,150	93,592	63,005		11,766	39,744	1,776	37,523	591	300,147
Depreciación a través de combinaciones de negocios (Nota 17.1) (Disposiciones y retiros)		11	161	142		1,126	35	45	270	-	1,790
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		(193)	(21,564)	(7,723)		(1,064)	(3,346)	(2,232)	(6,008)	(6,960)	(49,090)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(135,310)	(53,416)	(58,064)		(23,856)	(25,847)	(9,583)	(52,714)	-	(358,790)
Otros cambios menores		(660)	-	-		-	-	-	-	-	(660)
Ajustes por inflación		1,319	(21)	-		-	-	(192)	299	-	1,405
Saldo al 31 de diciembre de 2023		575,427	702,416	552,182		105,595	372,997	17,920	264,134	4	2,590,675
Depreciación		52,480	91,606	56,348		12,315	40,269	1,257	37,833	-	292,108
(Disposiciones y retiros)		(44)	(19,273)	(4,864)		(911)	(11,375)	(302)	(4,913)	-	(41,682)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		(3,973)	657	2,273		3,287	3,492	(688)	(1,217)	-	3,831
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(1,977)	(1)	-		-	-	-	-	-	(1,978)
Ajustes por inflación		91,693	26,036	22,175		-	-	8,395	33,066	-	181,365
Saldo al 31 de diciembre de 2024		713,606	801,441	628,114		120,286	405,383	26,582	328,903	4	3,024,319
Pérdidas por deterioro de valor											
Saldo al 31 de diciembre de 2022		-	110	-	-	-	4,326	-	-	-	4,436
Pérdida por deterioro de valor		-	-	-	-	-	2,903	-	-	-	2,903
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor		-	-	-	-	-	(1,188)	-	-	-	(1,188)
Retiros de deterioro		-	(110)	-	-	-	-	-	-	-	(110)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		-	-	-	-	-	(1,031)	-	-	-	(1,031)
Saldo al 31 de diciembre de 2023		-	-	-	-	-	5,010	-	-	-	5,010
Pérdida por deterioro de valor		-	-	-	-	-	6,534	-	-	-	6,534
(Reversiones) pérdidas por deterioro de valor		-	-	-	-	-	(856)	-	-	-	(856)
Retiros de deterioro		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de Presentación		-	-	-	-	-	142	-	-	-	142
Saldo al 31 de diciembre de 2024		-	-	-	-	-	10,830	-	-	-	10,830



Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de Grupo Éxito y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluyen saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y el análisis de Grupo Éxito determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades, plantas y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 Grupo Éxito cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Nota 13.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósitos de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Adiciones	214,859	385,988
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(302,960)	(427,568)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	372,770	474,297
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	284,669	432,717

Nota 14. Propiedades de inversión, neto

Las propiedades de inversión de Grupo Éxito corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Terrenos	286,701	263,172
Edificios	1,952,221	1,671,190
Construcciones en curso	18,012	22,613
Total costo de propiedades de inversión	2,256,934	1,956,975
Depreciación acumulada	(420,651)	(295,673)
Pérdidas por deterioro de valor	(7,957)	(7,957)
Total propiedades de inversión, neto	1,828,326	1,653,345

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Construcciones			Total
	Terrenos	Edificios	en curso	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	312,399	1,744,190	109,563	2,166,152
Adiciones	-	16,280	40,408	56,688
Aumentos por transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	16,184	(15,839)	345
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	109,846	(109,846)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación (Disminuciones) por transferencias hacia otras cuentas de balance – inventarios (1)	(47,548)	(386,052)	(972)	(434,572)
	(17,227)	-	-	(17,227)
Ajuste por inflación	15,553	175,278	446	191,277
Otros	(5)	(4,536)	(1,147)	(5,688)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	263,172	1,671,190	22,613	1,956,975
Adiciones	-	2,978	29,454	32,432
Disposiciones y retiros	(286)	-	(580)	(866)
(Disminuciones) por transferencias desde propiedades, planta y equipo	-	-	(12)	(12)
Incrementos (disminuciones) por transferencias entre propiedades de inversión	-	34,085	(34,085)	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(433)	(22,781)	(61)	(23,275)
Ajuste por inflación	24,248	266,749	683	291,680
Saldo al 31 de diciembre de 2024	286,701	1,952,221	18,012	2,256,934



Depreciación acumulada	Edificios
Saldo al 31 de diciembre de 2022	317,665
Depreciación	31,389
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(107,033)
Ajuste por inflación	54,835
Otros cambios	(1,183)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	295,673
Depreciación	34,068
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(6,843)
Ajuste por inflación	97,753
Saldo al 31 de diciembre de 2024	420,651

(1) Corresponde al traslado de la propiedad de inversión Éxito Occidente a Inventario de proyectos inmobiliarios (Nota 11.1).

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 Grupo Éxito no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no se presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o pérdidas.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los resultados generados en Grupo Éxito por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingresos por arrendamientos	434,700	375,832
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(7,168)	(86,130)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(105,542)	(41,857)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	321,990	247,845

Nota 15. Arrendamientos

Nota 15.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Derechos de uso	3,626,895	2,980,106
Depreciación acumulada	(1,883,078)	(1,612,996)
Pérdidas por deterioro de valor	(15,465)	(5,857)
Total derechos de uso, neto	1,728,352	1,361,253

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2022	2,826,607
Incrementos por nuevos contratos	63,642
Incrementos por nuevos contratos pagados anticipadamente	1,820
Incrementos por nuevas mediciones (1)	185,514
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(43,423)
Ajuste por inflación	(693)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(98,456)
Otros cambios	45,095
Saldo al 31 de diciembre de 2023	2,980,106
Incrementos por nuevos contratos	86,295
Incrementos por nuevas mediciones (1)	598,087
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(48,752)
Ajuste por inflación	(529)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	11,688
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,626,895



Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,377,029
Depreciación	280,239
Retiros y disposiciones (2)	(28,806)
Ajuste por inflación	(90)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(50,625)
Otros cambios	35,249
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,612,996
Depreciación	312,854
(Disminuciones) por nuevas mediciones	(663)
Retiros y disposiciones (2)	(48,752)
Ajuste por inflación	(215)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	6,858
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,883,078

Pérdidas por deterioro de valor

Saldo al 31 de diciembre de 2022	6,109
Pérdidas por deterioro de valor	1,038
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,290)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	5,857
Pérdidas por deterioro de valor	9,465
Retiros y disposiciones (2)	(15)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	158
Saldo al 31 de diciembre de 2024	15,465

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento de edificios.

El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Edificios	3,600,071	2,948,056
Vehículos	14,711	18,950
Terrenos	12,113	7,540
Maquinaria y equipo	-	5,560
Total	3,626,895	2,980,106

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Edificios	1,869,479	1,594,867
Vehículos	9,669	8,845
Terrenos	3,930	4,488
Maquinaria y equipo (a)	-	4,796
Total depreciación acumulada	1,883,078	1,612,996

(a) Disminución por la terminación de contratos.

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Edificios	307,553	273,146
Vehículos	3,918	4,487
Terrenos	841	728
Maquinaria y equipo	542	1,878
Total gasto de depreciación	312,854	280,239

Grupo Éxito no está expuesto a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por los arrendamientos.



Al 31 de diciembre de 2024, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 11 años (31 de diciembre de 2023 – 11.7 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 15.2. Pasivo por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Pasivo por arrendamiento	1,984,244	1,567,959
Corriente	299,456	282,180
No corriente	1,684,788	1,285,779

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,655,955
Incremento por nuevos contratos	63,642
Aumento de interés (Nota 32)	126,167
Remediciones de contratos existentes	185,514
Baja, reversión y enajenación	(8,365)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(272,688)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(123,711)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	(58,555)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,567,959
Incremento por nuevos contratos	86,295
Aumento de interés (Nota 32)	148,087
Remediciones de contratos existentes	598,750
Baja, reversión y enajenación	(3,008)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(288,888)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(147,512)
Efecto de las diferencias de cambio en la conversión a la moneda de presentación	22,561
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,984,244

A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024:

Hasta 1 año (*)	406,060
De 1 a 5 años	1,017,860
Más de 5 años	1,087,914
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento	2,511,834
(Gastos) por financiación en el futuro	(527,590)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,984,244

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 15.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando Grupo Éxito actúa como arrendatario

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina; los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades de Grupo Éxito y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Pagos variables en arrendamientos	54,189	65,042
Arrendamientos corto plazo	13,917	5,959
Arrendamientos de bajo valor	188	173
Total	68,294	71,174



Nota 15.4. Arrendamientos operativos cuando Grupo Éxito actúa como arrendador

Grupo Éxito tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Hasta 1 año	318,130	265,057
De 1 a 5 años	385,769	317,010
Más de 5 años	226,686	171,528
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	930,585	753,595

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2024 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$533,588 (31 de diciembre de 2023 - \$457,039) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$434,700 (31 de diciembre de 2023 - \$375,832). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$125,726 (31 de diciembre de 2023 - \$113,805).

Nota 16. Otros activos intangibles, neto

El saldo de otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Marcas	302,322	250,879
Programas de computador	223,864	278,893
Derechos	27,471	23,385
Otros	156	90
Total costo intangibles	553,813	553,247
Amortización acumulada	(153,099)	(186,878)
Total otros activos intangibles, neto	400,714	366,369

Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Programas				Total
	Marcas (1)	de computador	Derechos	Otros	
Saldo al 31 de diciembre de 2022	299,688	274,480	24,703	147	599,018
Adiciones	5,296	25,368	-	134	30,798
Adquisiciones a través combinaciones de negocios (Nota 17.1)	12,904	29	-	-	12,933
(Disposiciones y retiros)	-	(12,823)	-	-	(12,823)
Traslados a otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	(1,346)	-	-	(1,346)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(100,696)	(6,904)	(3,479)	(104)	(111,183)
Ajuste por inflación	33,687	-	2,161	47	35,895
Otros	-	89	-	(134)	(45)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	250,879	278,893	23,385	90	553,247
Adiciones	6	14,730	121	-	14,857
Traslados desde otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	858	-	-	858
(Disposiciones y retiros)	-	(71,572)	-	-	(71,572)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(1,099)	955	(277)	(7)	(428)
Ajuste por inflación	52,536	-	4,242	73	56,851
Saldo al 31 de diciembre de 2024	302,322	223,864	27,471	156	553,813



Amortización acumulada	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	172,630	1,582	126	174,338
Amortización	30,602	-	146	30,748
Adquisiciones a través combinaciones de negocios (Nota 17.1)	29	-	-	29
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(5,564)	(1,306)	(104)	(6,974)
Ajuste por inflación	-	1,078	47	1,125
(Disposiciones y retiros)	(12,242)	-	-	(12,242)
Otros	-	-	(146)	(146)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	185,455	1,354	69	186,878
Amortización	34,142	235	-	34,377
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	774	(129)	(7)	638
Ajuste por inflación	-	2,323	73	2,396
(Disposiciones y retiros)	(71,190)	-	-	(71,190)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	149,181	3,783	135	153,099

(1) El saldo de las marcas es el siguiente:

Segmento operativo	Marca	Vida útil	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Uruguay (a)	Varias	Indefinida	118,634	115,020
Argentina	Libertad	Indefinida	97,255	49,432
Colombia	Súper Inter	Indefinida	63,704	63,704
Colombia	Surtimax	Indefinida	17,427	17,427
Colombia	Taeq	Indefinida	5,296	5,296
Colombia	Finlandek	Indefinida	6	-
			302,322	250,879

Las marcas y los derechos tienen vida útil indefinida. Grupo Éxito estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los otros intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 17. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Spice Investment Mercosur S.A.	1,477,494	1,441,256
Comercio al por menor Colombia	1,454,094	1,454,094
Libertad S.A.	366,515	186,289
Total plusvalía	3,298,103	3,081,639
Pérdidas por deterioro de valor Colombia (1)	(1,017)	(1,017)
Total plusvalía, neto	3,297,086	3,080,622

Los cambios en la plusvalía son los siguientes:

	Costo	Pérdidas por deterioro de valor	Neto
Saldo al 31 de diciembre de 2022	3,485,320	(1,017)	3,484,303
Adquisiciones a través combinaciones de negocios (Nota 17.1.)	20,855	-	20,855
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(551,489)	-	(551,489)
Ajuste por inflación	126,953	-	126,953
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,081,639	(1,017)	3,080,622
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	18,475	-	18,475
Ajuste por inflación	197,989	-	197,989
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,298,103	(1,017)	3,297,086

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que Grupo Éxito tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se presentó deterioro de valor en las plusvalías. La información sobre las pruebas de deterioro y los valores razonables se presentan en las Notas 34 y 35.



Nota 17.1. Combinaciones de negocios

En relación con las combinaciones de negocios de 2023, al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito finalizó el proceso de la asignación del precio de compra y se han determinado y registrado todos los montos preliminares. La contraprestación transferida, los valores razonables de los activos adquiridos y los pasivos asumidos de los negocios adquiridos a la fecha de adquisición y ajustes al cierre del período de medición se indican a continuación:

	Valores razonables a las fechas de Adquisición			Ajustes del periodo de Medición			Valores razonables al 31 de diciembre de 2024		
	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.
Efectivo	-	-	-	-	411	-	-	411	-
Cuentas por cobrar	-	-	-	-	1,309	-	-	1,309	-
Inventarios	680	-	-	(17)	1,230	-	663	1,230	-
Impuestos	-	-	-	-	334	-	-	334	-
Propiedades planta y equipo, neto	2,614	92	1,758	(66)	314	-	2,548	406	1,758
Derechos de uso	-	7,543	-	-	(7,543)	-	-	-	-
Marcas	-	-	-	12,904	-	-	12,904	-	-
Total activos identificables	3,294	7,635	1,758	12,821	(3,945)	-	16,115	3,690	1,758
Pasivos financieros	-	-	235	-	-	-	-	-	235
Cuentas por pagar	689	110	846	(18)	2,099	-	671	2,209	846
Pasivos por arrendamiento	-	7,525	-	-	(7,525)	-	-	-	-
Total pasivos asumidos	689	7,635	1,081	(18)	(5,426)	-	671	2,209	1,081
Activos y pasivos netos medidos a su valor razonable	2,605	-	677	12,839	1,481	-	15,444	1,481	677
Contraprestación transferida	20,126	17,032	1,558	(865)	606	-	19,261	17,638	1,558
Plusvalía generada en la Adquisición	17,521	17,032	881	(13,704)	(875)	-	3,817	16,157	881

El valor de las plusvalías y los movimientos desde el momento de la adquisición hasta el 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.	Total
Plusvalía generada en la adquisición	3,817	16,157	881	20,855
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(462)	(1,953)	(106)	(2,521)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,355	14,204	775	18,334
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	105	446	24	575
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,460	14,650	799	18,909

Las plusvalías se asignan al segmento de Uruguay y son atribuibles a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones de las compañías adquiridas en este país.

Los ingresos y las ganancias y pérdidas de los negocios adquiridos, correspondientes al periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, incluidos en los estados de resultados consolidados al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Hipervital S.A.S.	Costa y Costa S.A.	Modasian S.R.L.
Ingresos de actividades ordinarias	34,816	24,332	19
Ganancias (pérdidas) del periodo	815	628	(6)

Las empresas adquiridas son negocios en marcha que se consideran atractivos, ubicados en lugares estratégicos y que coinciden con el plan de expansión del Grupo Éxito.

Las plusvalías se asignan al segmento de Uruguay y son atribuibles a las sinergias que se esperan de la integración de las operaciones de las compañías adquiridas en este país.

Nota 18. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	271,627	220,134
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	17,691	9,986
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	2,236	2,438
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		291,554	232,558



Nota 18.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda Funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de Participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Financiera	50%	50%	26.031.576.916	15.483.189.879
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	2.286.00	2.270.00

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	300,021
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	46,590
Participación en los resultados (Nota 18.5)	(114,419)
Participación en los movimientos patrimoniales	366
Saldo al 31 de diciembre de 2023	232,558
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	131,049
Participación en los resultados (Nota 18.5)	(71,872)
Participación en los movimientos patrimoniales	(181)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	291,554

Nota 18.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2024 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo Corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Puntos Colombia S.A.S.	246,060	34,633	217,958	27,353	35,382	402,889	15,410	-
Sara ANV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Sara ANV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-

Al 31 de diciembre de 2023 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones Continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3,585,170	236,049	1,857,020	1,559,156	405,043	1,668,582	(225,047)	-
Puntos Colombia S.A.S.	216,225	34,086	218,331	12,008	19,972	364,143	(3,055)	-
Sara ANV S.A.	2,052	3,251	426	-	4,877	245	(733)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	223,625	1,720,105	1,539,136	1,467	(17,075)	(35,957)	133,831
Puntos Colombia S.A.S.	91,084	79,269	1,027	9,939	(176)	(550)	(3,724)
Sara ANV S.A.	1,819	425	-	2	-	(196)	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.



Nota 18.3. Objetos sociales

Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la emisión de tarjetas de crédito atractivas y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de bajos ingresos que la banca tradicional no atiende, promoviendo el acceso financiero.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización a través del cual los usuarios acumulan redimen puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma de Puntos Colombia S.A.S.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido el 17 de junio de 2022. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquirencia, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en Envigado, Colombia.

Nota 18.4. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de los negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Compañías	31 de diciembre de 2024			
	Activos netos	Porcentaje de participación	Valor participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	508,029	50%	271,627	271,627
Puntos Colombia S.A.S.	35,382	50%	17,691	17,691
Sara ANV S.A.	4,471	50%	2,236	2,236

Compañías	31 de diciembre de 2023			
	Activos Netos	Porcentaje de participación	Valor Participación	Valor en libros (1)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	405,043	50%	220,134	220,134
Puntos Colombia S.A.S.	19,972	50%	9,986	9,986
Sara ANV S.A.	4,877	50%	2,438	2,438

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 no se recibieron dividendos de los negocios conjuntos.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de los negocios conjuntos de transferir fondos en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

No posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

Grupo Éxito no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 22.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 18.5. Participación en las (pérdidas) de negocios conjuntos

El resultado de la participación en pérdidas de las empresas conjuntas se compone de la siguiente manera:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	(77,757)	(112,524)
Sara ANV S.A.	(1,820)	(367)
Puntos Colombia S.A.S.	7,705	(1,528)
Total	(71,872)	(114,419)



Nota 19. Transacciones no caja

Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, Grupo Éxito tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 13 y 15., respectivamente.

Nota 20. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Préstamos bancarios	1,895,118	815,674
Opción de venta de participaciones no controladoras (1)	350,776	442,342
Cartas de crédito	12,555	8,189
Total créditos y préstamos	2,258,449	1,266,205
Corriente	1,984,727	1,029,394
No corriente	273,722	236,811

- (1) Representa el pasivo de la opción de venta sobre parte de la participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. Grupo Éxito tiene una participación no controladora en Grupo Disco Uruguay S.A. del 23.35% (31 de diciembre de 2023 - 30.85%) del cual el 15.66% (31 de diciembre de 2023 - 23.16%) está sujeto a una opción de venta en manos de accionistas no controladores. Dicha opción de venta es ejercible por los tenedores en cualquier momento hasta su vencimiento el 30 de junio de 2025. El precio de ejercicio de la opción de venta es el mayor de las siguientes tres medidas: (i) un precio fijo en dólares estadounidenses como se indica en la opción de venta contrato de opción ajustado a una tasa del 5% anual, (ii) un múltiplo de 6 veces el EBITDA promedio de los últimos dos años menos la deuda neta de Grupo Disco Uruguay S.A. a la fecha de ejercicio, o (iii) un múltiplo de 12 veces la utilidad neta promedio de los últimos dos años del Grupo Disco Uruguay S.A. Al 31 de diciembre de 2024, la mayor de estas tres medidas fue el precio fijo en dólares estadounidenses.

Durante 2023, Grupo Casino negoció con la participación no controladora de Grupo Disco Uruguay S.A. la cesión de esta opción de venta a Grupo Éxito. Una vez materializada esta cesión, dejando a Grupo Éxito como titular directo del pasivo de la opción de venta, se procedió con la terminación del contrato de put-call que se tenía entre Grupo Éxito y Grupo Casino.

Para garantizar el cumplimiento de la obligación asumida por Grupo Éxito en esta cesión, se constituyó una prenda sin desplazamiento sobre las acciones de la serie B en Grupo Disco Uruguay S.A., que son propiedad de Spice Investment Mercosur S.A., que se encuentran relacionadas en el título accionario número 1 y que representan el 25% del capital con derecho a voto de Grupo Disco Uruguay S.A. Esta garantía otorgada no transfiere el derecho a voto ni a recibir dividendos que tienen las acciones preñadas, las cuales se conservan en cabeza de Spice Investment Mercosur S.A. Esta garantía de prenda reemplaza aquella otorgada en años anteriores sobre el mismo título accionario.

Los movimientos de los créditos y préstamos durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,455,584
Incrementos por desembolsos	1,241,024
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(209,557)
Valoraciones e intereses	227,525
Incrementos por combinaciones de negocio (Nota 17.1)	235
Diferencia por conversión	(2,146)
Pagos de capital de pasivos financieros	(1,217,881)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(228,579)
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (1)	1,266,205
Incrementos por desembolsos (2)	1,749,014
Cambios en el valor razonable de la opción de venta reconocida en patrimonio	(91,566)
Valoraciones e intereses	227,848
Diferencia por conversión	911
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(685,084)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(208,879)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	2,258,449

- (1) Al 31 de diciembre de 2023 el saldo incluye:

\$108,969 correspondiente al crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$136,727 de un contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020, la renovación de un crédito bilateral con tres nuevos créditos bilaterales por \$202,663; \$126,478 y \$114,053 suscritos el 26 de marzo de 2021 así como \$101,280 y \$25,348 de nuevos créditos bilaterales suscritos el 28 de agosto de 2023, por la Matriz.

Contrato de opción de venta de Spice Investments Mercosur S.A. por \$442,341 con los propietarios de participaciones no controladoras de la subsidiaria Grupo Disco Uruguay S.A.

De la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias créditos por \$157 y cartas de crédito por \$8,189.



- (2) La Matriz solicitó desembolsos por \$30,000; \$70,000 y \$230,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022; desembolso de \$300,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 10 de octubre de 2022 y desembolso de \$200,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022.

En febrero de 2024 la Matriz solicitó desembolsos por \$70,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022 y \$100,000 del crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024.

En agosto y septiembre la Matriz solicitó desembolsos por \$132,515 del crédito bilateral suscrito el 09 de agosto de 2024 y \$65,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de septiembre de 2024.

En octubre de 2024 la Matriz solicitó un desembolso por \$200,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Libertad S.A. solicitó desembolsos por \$67,929.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias solicitaron desembolsos por \$158,484 y cartas de crédito por \$125,086.

- (3) Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024 la Matriz pagó \$50,000, correspondiente a la renovación del contrato de crédito bilateral suscrito el 26 de marzo de 2021; \$51,192 correspondiente a dos créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021; \$48,334 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020; \$100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 04 de abril de 2022; \$300,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 10 de octubre de 2022.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024 la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. y sus subsidiarias cancelaron créditos por \$13,536 y cartas de crédito por \$122,022.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos durante 2024 y 2023.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de diciembre de 2024 es IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de diciembre de 2024 Grupo Éxito tiene las siguientes líneas de crédito no usadas.

Bancolombia S.A.	400,000
Total	400,000

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los pasivos financieros no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2024, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2026	210,937
2027	32,085
2028	14,244
>2029	16,456
	273,722

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, Grupo Éxito está sujeto a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de Almacenes Éxito S.A. derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de Almacenes Éxito S.A. y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos Grupo Éxito está sujeto a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 se cumplieron.

Nota 21. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Planes de beneficios definidos	37,155	38,106
Plan de beneficios largo plazo	1,676	1,815
Total beneficios a los empleados	38,831	39,921
Corriente	4,055	4,703
No corriente	34,776	35,218



Nota 21.1. Planes de beneficios definidos

Grupo Éxito tiene los siguientes planes de beneficios definidos: Planes de pensiones y planes de cesantías retroactivas.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	34,688	403	35,091
Costo del servicio	1,839	11	1,850
Gasto intereses	1,939	51	1,990
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	1,386	21	1,407
Pérdidas actuariales por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	3,199	70	3,269
Pagos	(1,347)	(55)	(1,402)
Efecto por conversión	(4,099)	-	(4,099)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	37,605	501	38,106
Costo del servicio	2,471	14	2,485
Gasto intereses	1,937	53	1,990
(Ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	(592)	(6)	(598)
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	(1,213)	(3)	(1,216)
Pagos	(4,196)	(4)	(4,200)
Efecto por conversión	588	-	588
Saldo al 31 de diciembre de 2024	36,600	555	37,155

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de incremento futuro en pensión, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	12.30%	10.80%	11.00%	10.50%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%	5.5%	5.5%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	4.5%	0.00%	4.5%	0.00%
Tasa de inflación anual	4.5%	4.5%	5.5%	5.5%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117%- 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117%- 0.034032%	0.001117%- 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627%- 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627%- 0.019177%	0.000627%- 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Entre 0 y menos de 5	20.56%	22.27%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	10.84%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	6.38%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	4.76%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	3.65%
25 y mayores	2.54%	2.76%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:



Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento +25	(215)	(2)	(257)	(3)
Tasa de descuento -25	220	2	264	3
Tasa de descuento +50	(424)	(4)	(506)	(6)
Tasa de descuento -50	447	5	535	6
Tasa de descuento +100	(827)	(9)	(985)	(11)
Tasa de descuento -100	918	9	1,102	12
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	3	No aplica	5
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(3)	No aplica	(5)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	7	No aplica	9
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(7)	No aplica	(9)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	13	No aplica	18
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(13)	No aplica	(18)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías Retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
2024	-	-	2,654	5
2025	2,666	230	2,656	270
2026	2,657	133	2,624	84
2027	2,616	2	2,573	2
>2028	37,426	319	36,673	302
Total	45,365	684	47,180	663

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2024 es de 5.7 años (31 de diciembre de 2023 es de 6.3 años).

Grupo Éxito no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$140,484 (31 de diciembre de 2023 - \$125,235).

Nota 21.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar un beneficio a los empleados de Almacenes Éxito S.A. y de la subsidiaria Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 Almacenes Éxito S.A. ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:

Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,554
Costo del servicio	64
Costo del servicio pasado	(128)
Gasto por intereses	205
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	87
Pérdidas actuariales por supuestos financieros	241
Pagos	(208)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,815
Costo del servicio	62
Costo del servicio pasado	-
Gasto por intereses	175
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	24
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(53)
Pagos	(347)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,676



Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Tasa de descuento	11.80%	10.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%
Tasa de inflación anual	4.5%	5.5%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Entre 0 y menos de 5	20.56%	22.27%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	10.84%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	6.38%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	4.76%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	3.65%
25 y mayores	2.54%	2.76%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Tasa de descuento +25	(15)	(18)
Tasa de descuento -25	16	18
Tasa de descuento +50	(31)	(35)
Tasa de descuento -50	32	37
Tasa de descuento +100	(60)	(70)
Tasa de descuento -100	65	76
Tasa de incremento salarial anual +25	17	19
Tasa de incremento salarial anual -25	(17)	(19)
Tasa de incremento salarial anual +50	34	39
Tasa de incremento salarial anual -50	(33)	(38)
Tasa de incremento salarial anual +100	69	79
Tasa de incremento salarial anual -100	(64)	(74)

Los aportes previstos por Grupo Éxito para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
2024	-	342
2025	454	433
2026	305	288
2027	185	167
>2028	1,872	1,743
Total	2,816	2,973

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2024 es de 4.0 años (31 de diciembre de 2023 - 4.3 años).

Grupo Éxito no tienen activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2024 fue un ingreso por \$155 (31 de diciembre de 2023 - gasto por \$161).



Nota 22. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Reestructuración (1)	28,955	5,180
Procesos legales (2)	18,629	19,736
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	54	297
Otras (3)	13,757	8,462
Total provisiones	61,395	33,675
Corriente	47,327	22,045
No corriente	14,068	11,630

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 Grupo Éxito no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Matriz. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.
- (2) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de Grupo Éxito por litigios laborales, civiles, administrativos y regulatorios, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. No hay ningún proceso individualmente material incluido en estas provisiones. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Procesos laborales	14,153	10,211
Procesos civiles	4,476	7,250
Procesos administrativos y regulatorios	-	2,275
Total procesos legales	18,629	19,736

- (3) El saldo de otras provisiones corresponde a:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cierre almacenes	10,036	61
Mejoras urbanísticas	2,215	2,215
Merma para mercancía <i>VM</i>	1,018	296
Provisión proyecto inmobiliario Montevideo	-	3,500
Otras menores en las subsidiarias colombianas	220	2,227
Otras menores en Libertad S.A.	268	163
Total otras	13,757	8,462

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	19,101	4,473	10,517	8,286	42,377
Incrementos	9,693	-	30,451	7,356	47,500
Utilizaciones	-	(99)	(474)	-	(573)
Pagos	(2,598)	-	(33,575)	(6,113)	(42,286)
Reversiones (no utilizados)	(3,814)	(3,336)	(1,264)	(427)	(8,841)
Otras reclasificaciones	233	-	(473)	(58)	(298)
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	(2,879)	(741)	(2)	(582)	(4,204)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	19,736	297	5,180	8,462	33,675
Incrementos	11,961	-	66,166	21,593	99,720
Utilizaciones	(250)	-	(2,217)	-	(2,467)
Pagos	(2,235)	-	(38,489)	(11,351)	(52,075)
Reversiones (no utilizados)	(9,926)	(241)	(1,685)	(5,677)	(17,529)
Otras reclasificaciones	(745)	-	-	745	-
Efecto de las diferencias en cambio en la conversión a moneda de presentación	88	(2)	-	(15)	71
Saldo al 31 de diciembre de 2024	18,629	54	28,955	13,757	61,395



Nota 22.1. Pagos estimados de otras provisiones

Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de Grupo Éxito con corte al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Procesos legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	4,613	-	28,955	13,757	47,325
De 1 a 5 años	14,016	54	-	-	14,070
Total pagos estimados	18,629	54	28,955	13,757	61,395

Nota 23. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	3,056,293	2,725,532
Cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio (1)	501,603	1,562,246
Cuentas por pagar a otros proveedores	335,518	325,447
Obligaciones laborales	303,365	335,989
Retención en la fuente por pagar (2)	74,504	72,146
Impuestos recaudados por pagar	70,365	72,346
Compra de activos (4)	53,405	121,554
Dividendos por pagar (3)	9,249	32,691
Otros	26,372	38,175
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	4,430,674	5,286,126
Corriente	4,408,479	5,248,777
No corriente	22,195	37,349

(1) El detalle de las cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar - convenio es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	447,726	1,429,006
Cuentas por pagar a otros proveedores	53,877	133,240
Total cuentas por pagar a proveedores y otras cuentas por pagar – convenio	501,603	1,562,246

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores, quienes a su exclusivo criterio eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con el Grupo Éxito.

Grupo Éxito no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente Grupo Éxito celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para el Grupo Éxito ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

(2) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.

(3) La disminución corresponde a los dividendos pagados en 2024.

(4) La reducción se debe básicamente al pago de la tercera cuota por \$22,873 del contrato Clearpath y \$45,276 de otros contratos.

Nota 24. Impuesto a las ganancias

Nota 24.1. Normas tributarias aplicables a Grupo Éxito y sus subsidiarias colombianas

Tasa de impuesto de renta aplicable a Éxito y sus subsidiarias colombianas.

- Para los años gravables 2024 y 2023 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15% en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.



- c. A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales
- d. A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%
- e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1.090 UVT (equivalente a \$51 en 2024) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2024 y 2023.
- f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 0% para servicios tales como consultorías, servicios y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%
- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%
- q. El Grupo revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en el cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

(a) Créditos fiscales de Almacenes Éxito S.A.

Al 31 de diciembre de 2024 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$- (31 de diciembre de 2023 - \$61,415) por excesos de renta presuntiva sobre renta líquida.



El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	211,190
Compensación renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(149,775)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-

Al 31 de diciembre de 2024 Almacenes Éxito S.A. cuenta con \$704,357 (31 de diciembre de 2023 - \$740,337) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de Almacenes Éxito S.A. durante el periodo es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	740,337
Ajuste a pérdidas fiscales de periodos anteriores	-
Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357

(b) A continuación se muestra el movimiento de las pérdidas fiscales de las subsidiarias colombianas por los periodos de reporte:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	33,562
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	105
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (i)	126
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	(24)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	33,769
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S (i)	364
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	(1,446)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. (ii)	(31)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	32,656

(i) No ha sido reconocido impuesto diferido activo para estas pérdidas fiscales debido a la incertidumbre de generar ganancias fiscales a la fecha de reporte.

(ii) Corresponde al ajuste de pérdidas fiscales de periodos anteriores.

Nota 24.2. Tasas fiscales aplicables a las subsidiarias del exterior

Las tasas de impuesto a la renta aplicables a las subsidiarias extranjeras son:

- Uruguay aplica una tasa de impuesto a la renta del 25% en 2024 (25% en 2023);
- Argentina aplica una tasa de impuesto a la renta del 30% en 2024 (30% en 2023).

Nota 24.3. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Saldo a favor por impuesto de renta de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	250,872	267,236
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	151,893	137,000
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Onper Investment 2015 S.L.	41,388	10,715
Descuentos tributarios de Almacenes Éxito S.A. por impuestos pagados en el exterior	5,562	17,258
Anticipos de impuesto de renta de las subsidiarias colombianas	2,611	-
Activo por impuestos de renta corrientes de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	3	-
Total activo por impuestos a las ganancias	452,329	432,209
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	78,567	71,450
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A.	22,982	20,339
Activos por otros impuestos corrientes de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L.	38	29
Total activo por otros impuestos	101,587	91,818
Total activo por impuestos corrientes	553,916	524,027



Pasivo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Impuestos de renta de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.	-	47
Total pasivo por impuestos a las ganancias	-	47
Impuesto de industria y comercio por pagar de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	105,467	98,391
Impuesto a la propiedad raíz de Almacenes Éxito S.A. y sus subsidiarias colombianas	7,832	3,621
Impuestos de la subsidiaria Onper Investments 2015 S.L. diferentes al impuesto de renta	5,558	4,979
Impuestos de la subsidiaria Spice Investments Mercosur S.A. diferentes al impuesto de renta	353	293
Total pasivo por otros impuestos	119,210	107,284
Total pasivo por impuestos corrientes	119,210	107,331

Nota 24.4. Impuesto a las ganancias

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	292,908	354,072
Mas		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	203,591	164,226
Gastos no deducibles	58,427	31,616
Otros (2)	24,875	21,548
Reintegro deducción activos fijos productores de renta por venta de activos	-	2,012
Menos		
Efecto de los resultados contables de las subsidiarias del exterior	(191,018)	(221,871)
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(68,456)	(12,620)
Otros (2)	(11,667)	(41,512)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(227)	(258)
Renta líquida	308,433	297,213
Rentas exentas	(90,910)	(65,090)
Renta líquida antes de compensaciones	217,523	232,123
Compensaciones	(98,241)	(149,799)
Total renta líquida después de compensaciones	119,282	82,324
(Pérdida) líquida de algunas subsidiarias colombianas	(364)	(231)
Renta líquida de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	119,646	82,555
Renta líquida gravable	119,646	82,555
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias	(41,876)	(28,894)
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(70)	(389)
Descuentos tributarios	3,945	2,226
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios	(38,001)	(27,057)
Ajuste por impuesto del año anterior	(1,777)	311
(Gasto) impuesto pagado en el exterior	(1,101)	(2,677)
Ajustes menores	(6)	-
Total (gasto) impuesto de renta y complementario de la matriz y algunas subsidiarias colombianas	(40,885)	(29,423)
Total (gasto) impuesto corriente de subsidiarias en el exterior	(66,317)	(76,686)
Total (gasto) impuesto de renta y complementarios, corriente	(107,202)	(106,109)



(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Otros gastos contables sin efecto fiscal (*)	466,302	421,408
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	168,103	209,793
Provisiones contables	125,842	90,668
Dividendos de las subsidiarias no gravados	84,034	77,710
Diferencia en cambio, neta	81,884	(53,190)
Cálculo actuarial gravado	1,202	569
Arrendamientos gravados	(282,896)	(254,854)
Resultados por el método de participación, neto	(189,726)	(247,332)
Costos fiscales no contables	(84,944)	3,889
Recuperación de provisiones	(75,760)	(30,299)
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(75,417)	(21,727)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(7,027)	(7,459)
Otros (ingresos) contables no fiscales, neto	(8,006)	(24,924)
Impuestos no deducibles	-	(26)
Total	203,591	164,226

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Gravamen a los movimientos financieros	9,850	8,742
Donación a bancos de alimentos y otros	8,583	7,070
Recuperación de cartera	2,136	(1,993)
Multas, sanciones y litigios	2,006	2,235
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	1,199	(162)
Impuestos asumidos y valorización	779	4,161
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	322	1,495
Total	24,875	21,548
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(4,934)	(21,785)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(3,577)	(2,599)
Recuperación de costos y gastos	(2,596)	(16,772)
Impuestos no deducibles	(560)	(356)
Total	(11,667)	(41,512)

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2024	Tasa	31 de diciembre de 2023	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	292,908		354,072	
(Gasto) por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(102,518)	(35%)	(123,925)	(35%)
Método de la participación en negocios conjuntos locales	(25,154)		(40,046)	
Operaciones del exterior sin impacto fiscal	(12,087)		15,449	
Ajuste a impuestos corrientes de periodos anteriores	(1,777)		311	
Operaciones locales sin impacto fiscal	13,075		37,914	
Diferencias de tasas de impuestos de operaciones en el extranjero	24,492		33,547	
Efectos contables por operaciones con accionistas no controladores sin incidencia fiscal	48,304		32,138	
Impuesto diferido no reconocido de periodos anteriores	-		(1,286)	
Total (gasto) impuesto a las ganancias	(55,665)	(19%)	(45,898)	(13%)



Los componentes del ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias y ganancias ocasionales registradas en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingreso impuesto diferido (Nota 24.6)	51,537	60,211
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(105,355)	(106,031)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de períodos Anteriores	(1,777)	311
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(70)	(389)
Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(55,665)	(45,898)

Nota 24.5. Tasa Mínima de Tributación

Con la entrada en vigor de la Ley 2277 de 2022, la cual en su artículo 10 adicionó el párrafo 6 al artículo 240 del Estatuto Tributario, se incluye el régimen de la tasa mínima de tributación (TTD) en Colombia, es importante precisar que esta regulación presenta diferencias sustanciales respecto de la propuesta de tributación mínima de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en el marco del Pilar II. Este cálculo considera un impuesto y una utilidad depurada, realizándose de forma consolidada para las empresas que pertenezcan a grupos empresariales.

El Grupo realizó el cálculo según lo estipulado en el artículo en mención, el cual no arrojó un ajuste adicional a los impuestos registrados por cada compañía.

Al 31 de diciembre de 2024 el cálculo consolidado de la tasa mínima de tributación para las Compañías ubicadas en Colombia no generó impacto. En Argentina y Uruguay aún no se ha promulgado legislación para la adopción del Segundo Pilar.

Nota 24.6. Impuesto diferido

La composición del activo y del pasivo por impuesto diferido, neto para las tres jurisdicciones en las cuales se agrupan las operaciones de Grupo Éxito es la siguiente:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido
Colombia	156,927	-	113,373	-
Uruguay	96,158	-	84,319	-
Argentina	-	(304,235)	-	(156,098)
Total	253,085	(304,235)	197,692	(156,098)

El detalle del activo y pasivo por impuesto diferido a nivel consolidado por concepto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto diferido	Activo por impuesto Diferido	Pasivo por impuesto Diferido
Pérdidas fiscales	246,525	-	259,118	-
Créditos fiscales	60,098	-	61,449	-
Otras provisiones	16,735	-	9,926	-
Inventarios	13,082	-	10,074	-
Provisiones por beneficios a los empleados	9,812	-	15,861	-
Exceso de renta presuntiva	-	-	21,495	-
Propiedad de inversión	-	(169,051)	-	(120,144)
Plusvalía	-	(217,715)	-	(217,687)
Propiedad, planta y equipo	214,759	(268,924)	93,660	(221,364)
Arrendamientos	633,397	(531,670)	634,180	(545,661)
Otros	43,645	(101,843)	74,110	(33,423)
Total	1,238,053	(1,289,203)	1,179,873	(1,138,279)



El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado	51,194	53,744
Ingreso por impuesto diferido las ganancias ocasionales	343	6,467
Efecto de conversión del impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral (1)	(141,016)	107,547
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de periodos anteriores	(1,777)	311
(Gasto) ingreso por instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura y otros (Otro resultado integral)	(1,188)	7,139
(Gasto) ingreso por mediciones de planes de beneficios definidos (Otro resultado integral)	(300)	1,510
Total movimiento del impuesto diferido, neto	(92,744)	176,718

(1) Este efecto está incluido en la línea de Diferencia en cambio por conversión en el Otro resultado integral, el cual surge de la conversión a la tasa de cierre de los activos y de los pasivos por impuesto diferido de las subsidiarias del exterior (Nota 27).

Al 31 de diciembre de 2024 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en negocios conjuntos, para las cuales no se han reconocido impuestos diferidos ascendía a \$153,568 (31 de diciembre de 2023 - \$81,773).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

Nota 24.7. Impacto sobre el impuesto a las ganancias de la distribución de dividendos.

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2024 y 2023 por parte del Grupo Éxito a sus accionistas.

Nota 24.8. Pasivo por impuestos no corrientes

El saldo de \$7,321 al 31 de diciembre de 2024 (31 de diciembre de 2023 - \$8,091) corresponde a los impuestos por pagar de la subsidiaria Libertad S.A. por impuestos federales y programa de incentivos a plazos.

Nota 25. Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros

El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Recaudos recibidos para terceros (1)	59,029	123,023
Instrumentos financieros derivados (2)	1,174	11,299
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	278	5,488
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	60,481	139,810

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que Grupo Éxito actúa como agente, tales como ventas de agencias de viajes, pagos y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$11,973 (31 de diciembre de 2023 - \$26,515) con partes relacionadas (Nota 10.5).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nominal	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
<i>Forward</i>	922	252	-	-	1,174

Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nominal	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$34.600 MEUR / \$4.110	11,299



El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente

<u>Derivado</u>	<u>Menor a 3 meses</u>	<u>Entre 3 y 6 meses</u>	<u>Entre 6 y 12 meses</u>	<u>Mayor a 12 meses</u>	<u>Total</u>
Forward	6,938	4,361	-	-	11,299

- (3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compra de activos (Nota 23)	USD/COP	1 USD / \$4,204.54	15.5MUSD	(5,488)	-	5,488

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,621	2,867	-	-	-	5,488

El Grupo ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 26. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Ingresos diferidos (1)	179,448	208,126
Programas de fidelización de clientes	46,217	43,990
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (2)	3,689	4,604
Anticipos para la venta de Inventario de proyectos inmobiliarios (3)	832	-
Cuotas recibidas "plan resérvalo"	160	160
Bono recompra	100	239
Total otros pasivos	230,446	257,119
Corriente	230,068	254,766
No corriente	378	2,353

- (1) Corresponde principalmente a pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamientos de inmuebles y alianzas estratégicas.



Grupo Éxito considera los Programas de fidelización de clientes y los Ingresos diferidos como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos Diferidos	Programas de fidelización de clientes
Saldo al 31 de diciembre de 2022	154,265	56,165
Adiciones	3,637,936	14,320
Causación del ingreso	(3,577,850)	(14,964)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(6,225)	(11,531)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	208,126	43,990
Adiciones	8,651,525	13,302
Causación del ingreso	(8,680,200)	(12,404)
Efecto de diferencia en cambio en la conversión a moneda de presentación	(3)	1,329
Saldo al 31 de diciembre de 2024	179,448	46,217

(2) La variación corresponde principalmente al pago recibido por la venta del edificio López de Galarza de Ibagué en el mes de noviembre por \$2,484.

(3) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832.

Nota 27. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el capital autorizado de Almacenes Éxito S.A. está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de Almacenes Éxito S.A.

La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de Almacenes Éxito S.A.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. sobre los resultados de periodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para pago de futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50% quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiar el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- **Reserva ocasional:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- **Reserva para readquisición de acciones:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- **Reserva para pago de futuros dividendos:** Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.



Otro resultado integral acumulado

El efecto fiscal sobre los componentes de otros resultados integrales se muestra a continuación:

	31 de diciembre de 2024			31 de diciembre de 2023		
	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
(Pérdida) de instrumentos financieros designados a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(17,531)	-	(17,531)	(16,433)	-	(16,433)
Mediciones de pérdidas en planes de beneficios definidos	(3,483)	1,544	(1,939)	(5,052)	1,844	(3,208)
Diferencias de cambio de conversión	(2,324,746)	-	(2,324,745)	(2,323,383)	-	(2,323,383)
Ganancia por cobertura de flujos de efectivo	12,150	1,423	13,573	8,756	2,611	11,367
(Pérdidas) por cobertura de inversiones de negocios en el extranjero	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
Total otro resultado integral acumulado	(2,352,587)	2,967	(2,349,619)	(2,355,089)	4,455	(2,350,634)
Otro resultado integral acumulado de participaciones no controladoras			(42,615)			(46,588)
Otro resultado integral acumulado de la controladora			(2,307,004)			(2,304,046)

Nota 28. Ingresos de contratos con clientes

El valor de los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Venta de bienes (1) (Nota 40)	20,864,329	20,226,311
Ingresos por servicios (2) (Nota 40)	927,149	819,493
Otros ingresos (3) (Nota 40)	89,031	76,283
Total de ingresos de contratos con clientes	21,880,509	21,122,087

(1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos.

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Venta de mercancías neto de devoluciones y rebajas en ventas	20,841,145	20,176,915
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	23,184	49,396
Total venta de bienes	20,864,329	20,226,311

(a) Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850, venta de Montería centro por \$10,350, de López de Galarza por \$2,484 y por la venta de la Colina por \$7,500. Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a la venta del inventario del proyecto inmobiliario Galería la 33 por \$29,208 y del proyecto inmobiliario Carulla Calle 100 por \$18,000 y del 20.43% del inmueble La Secreta por \$2,188.

(2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Arrendamientos de inmuebles	345,019	317,828
Arrendamientos de espacios físicos	128,636	86,598
Publicidad	92,272	99,224
Concesionarios	92,241	93,702
Comisiones (a)	71,083	33,867
Administración de inmuebles	59,933	52,613
Telefonía	48,428	40,973
Transporte	43,625	37,035
Corresponsal no bancario	20,822	21,817
Giros	7,748	9,096
Otros	17,342	26,740
Total ingreso por servicios	927,149	819,493

(a) El aumento corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A a descuentos otorgados por el uso de la tarjeta por \$39,403.



(3) Los otros ingresos corresponde a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Eventos de mercadeo	17,922	20,228
Participación en acuerdo de colaboración (a)	11,333	7,513
Aprovechamientos de activos	9,129	5,423
Servicios financieros	5,013	4,606
Fee por proyectos inmobiliarios	4,565	2,592
Ingresos por regalías	3,836	3,783
Recuperación de otros pasivos	1,772	3,777
Uso de parqueaderos	1,215	1,889
Asesoría técnica	72	79
Otros (b)	34,174	26,393
Total otros ingresos	89,031	76,283

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Redeban S.A.	5,645	4,010
Éxito Media	3,091	2,907
Alianza Sura	1,343	481
Autos Éxito	1,234	-
Moviired S.A.S.	20	115
Total participación en acuerdos de colaboración	11,333	7,513

(b) Corresponde principalmente a reintegro de seguros por siniestros por \$10,492



Nota 29. Gastos de distribución y gastos de administración y venta

El valor de los gastos de distribución, administración y venta por naturaleza es:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios para empleados (Nota 30)	1,687,211	1,680,016
Depreciación y amortización	595,003	554,771
Impuestos distintos al impuesto de renta	406,374	355,937
Combustibles y energía	273,340	263,180
Reparaciones y mantenimiento	266,278	239,911
Publicidad	163,643	158,591
Comisiones de tarjetas débito y crédito	159,461	156,798
Servicios de vigilancia	117,385	113,538
Servicios	112,795	107,188
Servicios de aseo	89,918	87,412
Honorarios profesionales	86,687	96,204
Arrendamientos	63,162	62,666
Transporte	57,922	44,149
Administración de locales comerciales	54,648	49,710
Material de empaque y marcada	52,659	57,611
Personal externo	50,959	43,767
Seguros	46,196	51,947
Gastos por pérdidas de cuentas comerciales (a)	40,953	25,208
Comisiones	13,588	16,394
Gastos por otras provisiones	11,262	9,125
Aseo y cafetería	10,253	10,850
Otras comisiones	9,997	9,505
Gastos legales	8,420	8,964
Papelería, útiles y formas	7,798	6,529
Gastos de viaje	7,725	17,139
Gastos por provisiones por procesos legales	6,151	5,762
Taxis y buses	3,979	4,529
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	1,824	6,537
Acuerdo de colaboración Éxito Media	1,753	-
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	817
Otros	275,789	238,238
Total gastos de distribución, administración y venta	4,683,133	4,482,993
Total gastos de distribución	2,637,171	2,428,475
Total gastos de administración y venta	358,751	374,502
Total beneficios a empleados	1,687,211	1,680,016

(a) El valor se compone de:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Gastos por pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1)	39,514	23,387
Ajustes por inflación	725	667
Castigos de cuentas comerciales por cobrar	714	1,154
Total	40,953	25,208



Nota 30. Gasto por beneficios a los empleados

El valor de los gastos por beneficios a los empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Sueldos y salarios	1,393,206	1,396,589
Aportaciones a la seguridad social	50,010	47,820
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	57,471	59,418
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	1,500,687	1,503,827
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	140,484	125,235
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	437	2,045
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	140,921	127,280
Gastos por beneficios de terminación	14,425	13,349
Otros gastos de personal	31,333	35,399
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(155)	161
Total de gastos por beneficios a empleados	1,687,211	1,680,016

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 11.2.

Nota 31. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas

Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas (Nota 8.1.)	28,985	18,010
Recuperación de otros pasivos	16,945	27
Recuperación de provisiones por procesos legales	9,227	3,246
Otras indemnizaciones (1)	5,469	1,979
Recuperación de otras provisiones	3,756	427
Indemnización de seguros	3,116	6,425
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	2,052	2,179
Recuperación procesos de reestructuración	1,685	1,265
Recuperación de provisión de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	241	3,336
Total otros ingresos operativos	71,476	36,894

(1) Incluye las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo".

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Gastos por reestructuración	(66,166)	(30,451)
Otras provisiones (1)	(13,521)	(1,594)
Otros (2)	(39,672)	(75,388)
Total otros gastos operativos	(119,359)	(107,433)

(1) Corresponde al plan de cierre de almacenes y tiendas.



(2) Corresponde:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Impuesto a la riqueza	(24,713)	(22,719)
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	(12,952)	(46,531)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	(1,157)	(7,747)
Otros	(850)	1,609
Total otros	(39,672)	(75,388)

Otras ganancias (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	3,022	3,544
Reversión de pérdidas de deterioro de activos	856	1,187
(Pérdidas) de deterioro de activos	(15,999)	(4,639)
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(13,745)	10,178
Total otras (pérdidas) ganancias, netas	(25,866)	10,270

Nota 32. Ingresos y gastos financieros

El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancias por diferencia en cambio	60,709	157,889
Ingresos por intereses, efectivo y equivalentes del efectivo (Nota 7)	30,799	45,852
Resultado por posición monetaria neta, efecto del estado de resultados (1)	28,234	29,456
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	25,870	37,599
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	14,769	71
Otros ingresos financieros	7,955	13,223
Total ingresos financieros	168,336	284,090
Gastos por intereses de préstamos	(203,592)	(227,522)
Gasto por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 15.2)	(148,087)	(126,169)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(140,253)	(89,176)
Gasto por posición monetaria neta, efecto del estado de situación financiera	(29,901)	(17,261)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(22,868)	(73,643)
Gastos de factoring	(21,810)	(114,577)
Gastos por comisiones	(5,669)	(6,503)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(1,174)	(33,808)
Otros gastos financieros	(6,328)	(9,721)
Total gastos financieros	(579,682)	(698,380)
Resultado financiero neto	(411,346)	(414,290)

(1) El indicador utilizado para ajustar por inflación los estados financieros de la subsidiaria Libertad S.A. es el Índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC). Los siguientes son los indicadores y los factores de conversión utilizados:

	Índice de precios	Cambio en el año
31 de diciembre de 2015	100.00	-
1 de enero de 2020	446.28	-
31 de diciembre de 2020	595.19	33.4%
31 de diciembre de 2021	900.78	51.3%
31 de diciembre de 2022	1,754.58	94.8%
31 de diciembre de 2023	6,603.36	276.4%
31 de diciembre de 2024	11,034.04	67.1%



Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación en los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:

En los resultados del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora (básica)	54,786	125,998
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	42.21	97.08

En las operaciones continuadas:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia neta del año operaciones continuadas (básica)	237,243	308,174
Menos resultado neto por operaciones continuadas atribuibles a las participaciones no controladoras	182,457	182,176
Ganancia neta por operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora (básica)	54,786	125,998
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuibles a la ganancia básica por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica por operaciones continuadas atribuible a los propietarios de la controladora (en pesos colombianos)	42.21	97.08

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Nota 34.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas comerciales por cobrar (Nota 8).

Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2024

El Grupo ha evolucionado en la gestión de sus operaciones, adoptando una visión integral del negocio retail en lugar de analizar cada marca por separado. Ahora, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el rendimiento global de cada línea de negocio lo cual ha generado un cambio en un estimado contable. La gerencia, alineada con el nuevo controlante, ha migrado a reportes de desempeño por líneas de negocio como retail y real estate, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. También se han simplificado proyecciones y métricas, enfocándose en la rentabilidad por país. Como resultado, el retail se consolidará en una sola UGE que agrupa todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los grupos de unidades generadoras de efectivo de Colombia, Uruguay y Argentina que también son segmentos operativos y operables.

	Grupos de unidades generadoras de efectivo (*)						
	Surtimax	Súper Inter	Taeq	Colombia (1)	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía (Nota 17)	-	-	-	1,453,077	1,477,494	366,515	3,297,086
Marcas con vida útil indefinida (Nota 16)	17,427	63,704	5,296	-	118,634	97,255	302,316
Derechos con vida útil indefinida (Nota 16)	-	-	-	20,491	-	6,980	27,471



(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

El Grupo realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía y los derechos asignados a las unidades generadoras de efectivo con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia, Uruguay y Argentina fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

Para el caso de las marcas Super Inter, Surtimax, Taeq, Disco (Uruguay) y Libertad (Argentina) el importe recuperable se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición con base en los flujos de ahorros de regalía descontados.

Valor recuperable

	Unidades generadoras de efectivo (*)			Marcas				
	Colombia	Uruguay	Argentina	Surtimax	Super Inter	Taeq	Disco	Libertad
Importe	6,563,215	5,644,904	1,181,652	30,171	64,432	23,461	238,911	96,208

(*) Los grupos de unidades generadoras de efectivo están basados en los segmentos indicados en la Nota 40.

La metodología para calcular el valor recuperable para las unidades generadoras de efectivo, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para las unidades generadoras de efectivo y para el cálculo del importe recuperable de las marcas es el 3.5% para Colombia, 5.0% para Uruguay y 3.7% para Argentina, correspondientes a la expectativa de inflación de largo plazo para cada país, excepto para el caso Argentina el cual está en línea con la inflación a largo plazo estimada para Estados Unidos. Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja y los flujos de ahorro de regalías corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección las unidades generadoras de efectivo y las marcas de Colombia 35% para 2025 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2024. Para los segmentos de Argentina y Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); para el caso de Colombia utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Grupo Éxito opera, fue del 11.4% y así mismo utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo para el caso de Uruguay del 11% en términos nominales UYU después de impuestos y Argentina fue 13.8% en términos nominales USD después de impuestos.

Los flujos de ahorros de regalías para el caso de las marcas se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); para el caso de Super Inter y Surtimax, fue del 12.8% y para Taeq fue del 12.4% y así mismo utilizado en la determinación del valor recuperable para la marca Disco fue del 12% en términos nominales UYU después de impuestos y la marca Libertad fue 14.8% en términos nominales USD después de impuestos. El costo de disposición es un estimado sobre el 0.5% del valor total de los flujos de ahorro de regalías descontados calculado sobre de las marcas.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo y marcas.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos. El deterioro registrado durante el periodo ascendió a:

Activo	Valor \$	Segmento
Derechos de uso	9,647	Uruguay
Propiedad, planta y equipo	6,534	Uruguay



Por otra parte, durante el ejercicio se identificó una recuperación en el valor de propiedad, planta y equipo de la subsidiaria en Uruguay por valor de \$856.

El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del periodo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Marcas

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo y de regalía de 0.25 puntos porcentuales, así como de un incremento y una reducción de entre 0.4 y 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Un aumento de 0.5 puntos en la tasa de descuento o una disminución de 0.5 puntos en la tasa de crecimiento generaría una reducción en el valor recuperable de la marca Super Inter, el mismo efecto tendría un aumento de 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento y una disminución de 0.5 puntos en la tasa de crecimiento para el caso de la marca Libertad, lo que podría dar lugar a un deterioro si el valor en libros supera el nuevo valor recuperable.

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

Unidades Generadoras de Efectivo

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo, así como de un incremento y una reducción de entre 0.4 y 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Un aumento de 0.7 puntos en la tasa de descuento y una disminución de 0.5 puntos en la tasa de crecimiento generaría una reducción en el valor recuperable de Libertad del segmento Argentina, lo que podría dar lugar a un deterioro si el valor en libros supera el nuevo valor recuperable.

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

31 de diciembre de 2023

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignaron a los grupos de unidades generadoras de efectivo de Colombia, Uruguay y Argentina que también son segmentos operativos y operables.

	Grupos de unidades generadoras de efectivo						
	Surtimax	Super Inter	Taeq	Colombia (1)	Uruguay	Argentina	Total
Plusvalía (Nota 17)	-	-	-	1,453,077	1,441,256	186,289	3,080,622
Marcas con vida útil indefinida (Nota 16)	17,427	63,704	5,296	-	115,020	49,432	250,879
Derechos con vida útil indefinida (Nota 16)	-	-	-	20,491	-	2,894	23,385

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles; así mismo para los grupos de unidades generadoras de efectivo domiciliadas en Colombia y Uruguay para el caso de Argentina se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición de su cartera de inmuebles comerciales.



El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia y Uruguay (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado es el 3.6% para Colombia y 5.4% para Uruguay, correspondientes a la expectativa de inflación de largo plazo para cada país. Lo anterior supone un crecimiento real de 0% para la extrapolación de los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años. Para Grupo Éxito este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección las unidades generadoras de efectivo de Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter y Surtimayorista fue 35% para 2024 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2023.

Para la plusvalía asignada a la unidad generadora de efectivo de Uruguay la tasa de impuestos utilizada fue del 25%.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que Grupo Éxito opera; fue del 13.2% para 2023, 10.7% para 2024, 9.7% para 2025, 9.0% para 2026, 8.1% para 2027 y 8.1% para 2028 en adelante.

El costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizado en la determinación del valor en libros a la unidad generadora de efectivo de Uruguay fue del 9.2% para 2023, 10.1% para 2024, 10.7% para 2025, 9.8% para 2026, 9.5% para 2027 y 9.5% para 2028 en adelante.

La tasa promedio de crecimiento presupuestada del Ebitda para los próximos cinco años para Colombia es de 10.3%, para Uruguay es de 7.6% y para Argentina es de 94.6%.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- (a) Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta un 1% por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- (b) Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El deterioro de propiedad, planta y equipo es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos. Como resultado de esta prueba se presentó un deterioro de valor en una propiedad, planta y equipo de la subsidiaria en Uruguay por valor de \$2,903 y en los derechos de uso de la misma subsidiaria por \$1,038. Por otra parte, se presentó reversión de deterioro de valor en una propiedad, planta y equipo de la subsidiaria en Uruguay por valor de \$1,188. El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba se presentó un deterioro de valor del inmueble Viva Palmas por valor de \$698. El deterioro fue contabilizado adecuadamente con cargo a los resultados del período.

El monto recuperable del grupo de unidades generadoras de efectivo de Argentina se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición de su cartera de inmuebles comerciales. Este se determinó con base al total de avalúos realizados por un evaluador independiente sobre todos los inmuebles propiedad de la subsidiaria en Argentina, menos el total del pasivo, más efectivo de Libertad S.A. al 31 de diciembre de 2023 excluyendo las partidas no monetarias e intercompañías. El costo de disposición es un estimado de la comisión de corretaje en la venta de inmuebles equivalente al 3% del valor total de los avalúos. Las principales variables utilizadas en los avalúos son el índice inmobiliario en Argentina y la exposición al tipo de cambio (USD más específicamente). Una disminución del 45% en el valor de mercado menos el costo de ventas generaría un cargo por deterioro.

Excepto por lo anterior no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo.



Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	10,107	9,618	12,629	11,085
Inversiones en fondo de capital privado	402	402	472	472
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 12)	4,469	4,469	-	-
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura (Nota 12)	-	-	2,378	2,378
Inversión en bonos (Nota 12)	-	-	578	578
Inversión en bonos con cambios en otro resultado integral (Nota 12)	13,302	13,302	13,288	13,288
Inversiones patrimoniales (Nota 12)	1,437	1,437	10,676	10,676
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 14)	1,828,326	4,492,917	1,653,345	4,174,798
Propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 41)	2,645	4,378	12,413	22,469
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 20)	1,907,673	1,906,048	823,863	824,054
Opción de venta (Nota 20)	350,776	350,776	442,342	442,342
Contratos <i>forward</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 25)	278	278	5,488	5,488
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 25)	1,174	1,174	11,299	11,299
Pasivos no financieros				
Pasivo de fidelización (Nota 26)	46,217	46,217	43,990	43,990



Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlos a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del CDI y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado CDI para <i>swap</i> , ambas divulgadas por la BM&FBovespa.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de los bienes, a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables de los del objeto de valuación	No aplica
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un periodo de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un período de tiempo, más la	Tasa de descuento (11,25% - 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)



	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
			ganancia neta derivada de la venta hipotética del inmueble al final del período de inversión.	
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible.	Valor residual.



	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Obligaciones financieras y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swaps</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar Americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón. Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Tasa de interés cero cupón. Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo de fidelización	Nivel 3	Valor de mercado	El pasivo de fidelización se actualiza periódicamente según el valor de mercado promedio del punto durante los últimos 12 meses y el efecto de la tasa de redención esperada, determinado en cada transacción con el cliente.	Cantidad de puntos redimidos, vencidos y emitidos. Valor del punto. Tasa de redención esperada.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.
Opción de venta	Nivel 3	Fórmula determinada	Se mide al valor razonable mediante una fórmula predeterminada según contrato firmado con las participaciones no controladoras de Grupo Disco Uruguay S.A., utilizando datos de entrada de nivel 3.	Utilidad Neta y Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2024 y 2023. Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración. Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración. Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.

Los datos de entrada no observables significativos y un análisis de sensibilidad en la valoración del contrato de opción de venta (*put option*) corresponde a:

Sensibilidad del dato de entrada



	Datos de entrada no observables significativos	Rango (promedio)	sobre el cálculo del valor razonable
Opción de venta	Utilidad neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. para 31 de diciembre de 2024.	\$188,763	El valor de la opción de venta se define como el mayor de (i) el precio fijo del contrato en dólares estadounidenses actualizado al 5% anual, (ii) un múltiplo del Ebitda menos la deuda neta del grupo Disco Uruguay S.A., o (iii) un múltiplo de los ingresos netos del grupo Disco. Al 31 de diciembre de 2024 se reconoce el valor de la opción de venta con base en el Precio fijo del contrato. El Ebitda de Grupo Disco Uruguay S.A. debería incrementarse en aprox. 28.45% para llegar a un valor superior al valor reconocido. El múltiplo de la utilidad neta debería aumentar en aprox. 2.38% para alcanzar un valor superior al valor reconocido. Una apreciación del tipo de cambio del 15% aumentaría el valor de la opción de venta en \$52,616.
	Ebitda de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado desde 12 meses	\$274,511	
	Deuda financiera neta de Supermercados Disco del Uruguay S.A. consolidado de 6 meses	(\$189,837)	
	Precio fijo del contrato	\$350,776	
	Tasa de cambio dólar-peso uruguayo a la fecha de la valoración	\$43.67	
	Tasa de cambio dólar-peso colombiano a la fecha de valoración	\$4,409.15	
	Total acciones Supermercados Disco del Uruguay S.A.	232,710,093	



Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024.

Nota 36. Contingencias

Activos contingentes

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 Grupo Éxito no posee activos contingentes significativos necesarios para revelar.

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023:

(a) Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que Grupo Éxito no cancele los valores que pretende la entidad demandante:

- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,210 (31 de diciembre de 2023 - \$40,780) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021, Almacenes Éxito S.A. recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
- Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,790 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,291 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
- Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,734 (31 de diciembre de 2023 - \$2,211).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,664 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
- Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,226 (31 de diciembre de 2023 - \$1,226).

(b) Garantías:

- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de junio de 2024 hasta el 20 de junio de 2025 al tercero PriceSmart Colombia S.A.S. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$4,000.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de diciembre de 2024 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2023 \$3,967).
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Taiwan Melamine Products Industrial CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$146.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Jia Wei Lifestyle, INC. 14f 4, no. 296, SEC. 4, XINYI RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$126.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Duy Thanh Art Export CO., LTD (artex d and t). RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$110.



- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Dandon Everlight Candle Industry CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$94.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Minhou Xingcheng Arts and Crafts CO., LTD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$61.
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por \$400 para garantizar el cumplimiento de los pagos asociados al contrato de venta de tiquetes aéreos (31 de diciembre de 2023 \$-).
- La subsidiaria Éxito Viajes y Turismo S.A.S. tiene una acción de protección al consumidor la cual está siendo defendida bajo el amparo del Artículo 4 del Decreto 557 del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, con alcance desde el estado de emergencia sanitaria decretado el 12 de marzo de 2020 por \$1,208 correspondiente a 269 procesos.
- Almacenes Éxito S.A. otorgó a su subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. una garantía financiera por \$- (31 de diciembre de 2023 \$3,000) para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones por los cargos por uso de sistemas de distribución local y transmisión regional ante el mercado y ante los agentes donde se presta el servicio.
- La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a los siguientes terceros con el objetivo de amparar el pago de los cargos por el uso del sistema de transmisión regional y sistema de distribución local de energía:

<u>Tercero</u>	<u>Valor \$</u>
Enel Colombia S.A. E.S.P.	1,214
XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P.	602
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	501
Emcali S.A. E.S.P.	241
Central hidroeléctrica de Caldas S.A. E.S.P.	119
Caribemar de la Costa S.A.S. E.S.P.	116
Empresa de energía del Quindío S.A. E.S.P.	96
AIR-E S.A. E.S.P.	71
Empresa de Energía de Pereira S.A. E.S.P.	40
Electrificadora del Caquetá S.A. E.S.P.	34
Celsia Colombia S.A. E.S.P.	31
Empresa de energía de Boyacá S.A. E.S.P.	30
Electrificadora del Meta S.A. E.S.P.	26
Centrales eléctricas del norte de Santander S.A. E.S.P.	23
Electrificadora de Santander S.A. E.S.P.	17
Centrales eléctricas de Nariño S.A. E.S.P.	4

- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2024 algunas subsidiarias y Almacenes Éxito S.A. en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias han otorgado ciertas garantías a estos terceros. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. Éxito actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Industrias S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Berkley International Seguros Colombia S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Seguros Generales Suramericana S.A.
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento otorgado por Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2023 ascendió a \$65,502.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo de anual terminado el 31 de diciembre de 2024 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:



	Dividendos decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	121,977	144,979
Grupo Disco Uruguay S.A.	22,506	22,246
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	11,739	11,817
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	6,327	6,636
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	4,075	4,075
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	3,092	3,066
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	3,003	2,980
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,388	1,578
Éxito Industrias S.A.S.	1,136	1,136
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	818	413
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	811	949
Total	176,872	199,875

En la Asamblea General de Accionistas de Almacenes Éxito S.A. celebrada el 23 de marzo de 2023 se decretó un dividendo por \$217,392, equivalente a un dividendo anual de \$167.50 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2023 ascendió a \$217,293.

Los dividendos decretados y pagados durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2023 a los propietarios de las participaciones no controladoras de las subsidiarias son los siguientes:

	Dividendos Decretados	Dividendos pagados
Patrimonio Autónomo Viva Malls	104,623	81,621
Grupo Disco del Uruguay S.A.	27,544	31,108
Patrimonio Autónomo Viva Villavicencio	10,131	9,334
Patrimonio Autónomo Centro Comercial	4,906	4,827
Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	2,830	2,684
Patrimonio Autónomo Viva Laureles	2,687	2,611
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	2,517	2,517
Patrimonio Autónomo San Pedro Etapa I	1,796	1,837
Patrimonio Autónomo Viva Sincelejo	1,476	2,081
Patrimonio Autónomo Viva Palmas	768	1,115
Total	159,278	139,735

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de Grupo Éxito denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los instrumentos financieros de Grupo Éxito se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 7)	1,345,710	1,508,205
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 8)	670,158	717,269
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 10) (3)	37,664	52,145
Activos financieros (Nota 12)	19,666	27,466
Total activos financieros	2,073,198	2,305,085
Pasivos financieros		
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 23)	4,430,674	5,286,126
Créditos y préstamos (Nota 20)	2,258,449	1,266,205
Pasivo por arrendamiento (Nota 15)	1,984,244	1,567,959
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 25)	60,481	139,810
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 10) (4)	43,757	55,617
Total pasivos financieros	8,777,605	8,315,717
Exposición neta, (pasiva)	(6,704,407)	(6,010,632)



- (1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre Grupo Éxito y sus negocios conjuntos y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

La salud financiera de la entidad durante el año, no está representada por sí sola en el indicador de capital de trabajo ya que éste indicador refleja la estacionalidad propia del negocio y por lo tanto se evalúa de manera conjunta con indicadores financieros (razón corriente, rentabilidad operativa, entre otros), KPI corporativos y de la industria que reflejan tanto la eficiencia del ciclo de inventarios, la estabilidad del nivel de endeudamiento y el cumplimiento de los covenants, así como el comportamiento estabilizado de las ventas y el control sistemático de los gastos.

Administración del riesgo de capital

Grupo Éxito administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Para mantener y ajustar su estructura de capital, Grupo Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de Grupo Éxito, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de Grupo Éxito y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de Grupo Éxito incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. Grupo Éxito también cuentan con inversiones que se clasifican como activos financieros medidas a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

Grupo Éxito se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de Grupo Éxito observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de Grupo Éxito, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. Grupo Éxito se encuentran expuestas al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

La administración monitorea la liquidez del grupo (que comprende las líneas de crédito no utilizadas) y el efectivo y los equivalentes de efectivo (nota 7) sobre la base de los flujos de efectivo esperados. Esto generalmente se lleva a cabo a nivel local e internacional en las empresas operativas del grupo, de acuerdo con la práctica y los límites establecidos por el grupo. Estos límites varían según la ubicación para tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera el Grupo. Además, la política de gestión de liquidez del grupo involucra la proyección de flujos de efectivo en las principales monedas y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplirlos, el monitoreo de los índices de liquidez del estado de situación financiera en relación con los requisitos regulatorios internos y externos y el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Calificación		
BB+	340,101	626,259
BB-	17,144	41,574
N/D (*)	795,812	809,535
Total efectivo en caja y bancos	1,153,057	1,477,368

(*) N/D: No disponible

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de Grupo Éxito corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que



reducen la exposición de riesgo de Grupo Éxito. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente. Adicionalmente, la rotación de dichas cuentas por cobrar no supera más de 30 días.

Garantías

Grupo Éxito no constituye garantías, avales o cartas de crédito, otorgamiento de títulos-valores completos o en blanco o cualquier gravamen o derecho contingente a favor de terceros. De forma excepcional el Grupo Éxito puede constituir gravámenes teniendo en cuenta la pertinencia del negocio, el monto de la obligación contingente y el beneficio. Adicionalmente, existen algunos pagarés que hacen parte del uso ordinario de los negocios de operación con bancos y tesorería. Al 31 de diciembre de 2024, Almacenes Éxito S.A. fue garante a favor de su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. por \$3,967 para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones, actúa como deudor solidario de la subsidiaria Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento además otorgó garantías bancarias a favor de terceros para cubrir el pago de las compras de mercancías por \$535. Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgó una garantía a favor de JetSmart Airlines S.A.S. por \$400. Las subsidiarias Éxito Industrias S.A.S. y Éxito Viajes y Turismo S.A.S. otorgaron algunas garantías a compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento. La subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. otorgó garantías a favor de terceros por \$6,135 para amparar el pago de los cargos por uso del sistema de transmisión regional y sistema de distribución local de energía.

b. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de Grupo Éxito o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de Grupo Éxito.

Aunque hay una porción de las obligaciones financieras de la compañía indexadas a tasas variables de mercado. El 46% de las obligaciones financieras se pactaron en condiciones de tasas fijas. Igualmente, la compañía analiza y realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados *swap* de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculadas en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de Grupo Éxito al riesgo de tasa de cambio se relaciona principalmente con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

Grupo Éxito gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como *forward* y *swap*) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política del Grupo Éxito es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política del Grupo Éxito es no realizar transacciones con fines especulativos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 Grupo Éxito había cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo Éxito tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de Grupo Éxito para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.

Grupo Éxito gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de Grupo Éxito es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2024 aproximadamente un 92% de la deuda de Grupo Éxito vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2023 - 71%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.



Grupo Éxito han calificado baja la concentración del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de Grupo Éxito sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2024	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	406,060	1,017,860	1,087,914	2,511,834
Otros pasivos contractuales relevantes	1,655,488	303,007	8,974	1,967,469
Total	2,061,548	1,320,867	1,096,888	4,479,303

Al 31 de diciembre de 2023	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Obligaciones por arrendamiento	378,806	938,113	766,452	2,083,371
Otros pasivos contractuales relevantes	619,150	303,912	29,137	952,199
Total	997,956	1,242,025	795,589	3,035,570

Análisis de sensibilidad para los saldos de 2024

Grupo Éxito evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2024.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 0.896%. Este aumento sobre la última tasa de interés publicada.
- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 0.896%. Esta disminución sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuación, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	1,907,673	1,890,011	1,892,999	1,887,024

d. Instrumentos financieros derivados

Grupo Éxito utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera

Al 31 de diciembre de 2024 el valor de referencia de estos contratos ascendía a \$- (31 de diciembre de 2023 -\$120,916 millones) (interest rate swaps), USD 47.07 millones y EUR 4.92 millones (31 de diciembre de 2023 - USD 34.6 millones y EUR 4.11 millones) (forward), USD 5.2 millones (31 de diciembre de 2023 - USD 15.5 millones) (forward). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de Grupo Éxito.

Grupo Éxito han diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del estado en cada país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para swap reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los swaps fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera anual disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

f. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2024 la Matriz y sus subsidiarias colombianas tienen contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:



Ramo	Limites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.
Autos	Aplica un límite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

Nota 40. Segmentos de operación

Los tres segmentos reportables del Grupo Éxito, que cumplen con la definición de segmentos operativos, son los siguientes:

Colombia:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Colombia, con tiendas bajo las marcas Éxito, Carulla, Surtimax, Súper Inter, Surti Mayorista y formato B2B.

Argentina:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Argentina, con tiendas bajo las marcas Libertad y Mini Libertad.

Uruguay:

- Ingresos y servicios de la actividad comercial en Uruguay, con tiendas bajo las marcas Disco, Devoto y Géant.



Las ventas de bienes por cada uno de los segmentos son las siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Segmento operativo		
Colombia	15,350,761	15,018,909
Argentina	1,479,800	1,014,898
Uruguay	4,034,404	4,193,328
Total ventas	20,864,965	20,227,135
Eliminaciones	(636)	(824)
Total ventas consolidadas	20,864,329	20,226,311

A continuación, se presenta información adicional por segmento operativo:

Por el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2024						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	15,350,761	1,479,800	4,034,404	20,864,965	(636)	20,864,329
Venta de servicios	831,075	65,348	30,726	927,149	-	927,149
Otros ingresos ordinarios	74,499	3	14,529	89,031	-	89,031
Ganancia bruta	3,598,690	459,377	1,474,941	5,533,008	-	5,533,008
Ganancia por actividades de operación	519,325	(74,505)	331,306	776,126	-	776,126
Depreciación y amortización	573,796	34,546	97,061	705,403	-	705,403
Resultado financiero neto	(361,024)	(2,431)	(47,891)	(411,346)	-	(411,346)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	86,429	(76,936)	283,415	292,908	-	292,908
Gasto por impuestos	4,177	12,261	(72,103)	(55,665)	-	(55,665)

Por el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2023						
	Colombia	Argentina (1)	Uruguay (1)	Total	Eliminaciones (2)	Total
Venta de bienes	15,018,909	1,014,898	4,193,328	20,227,135	(824)	20,226,311
Venta de servicios	753,071	37,893	28,529	819,493	-	819,493
Otros ingresos ordinarios	63,014	15	13,485	76,514	(231)	76,283
Ganancia bruta	3,558,757	360,632	1,506,654	5,426,043	-	5,426,043
Ganancia por actividades de operación	512,588	28,918	341,275	882,781	-	882,781
Depreciación y amortización	556,669	19,301	84,175	660,145	-	660,145
Resultado financiero neto	(386,112)	(15,835)	(12,343)	(414,290)	-	(414,290)
Ganancias por operaciones continuadas antes del impuesto a las ganancias	12,057	13,083	328,932	354,072	-	354,072
Gasto por impuestos	31,134	(11,905)	(65,127)	(45,898)	-	(45,898)

(1) Las compañías no operativas, compañías *holdings* que mantienen las participaciones de las compañías operativas, se asignan para efectos de presentación de información por segmentos al área geográfica a la cual pertenecen las compañías con operación. En el caso que la compañía *holding* mantenga inversiones en varias compañías operativas, se asigna a la compañía operativa más significativa.

(2) Corresponde a los saldos de transacciones realizadas entre los segmentos que se eliminan en el proceso de consolidación de estados financieros.

Los activos y pasivos totales por segmento no se informan internamente para fines de gestión y, en consecuencia, no se revelan.

Nota 41. Activos mantenidos para la venta

Activos mantenidos para la venta

La administración de Grupo Éxito cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para Grupo Éxito. Como resultado del plan, algunas de las propiedades, planta y equipo y algunas de las propiedades de inversión fueron clasificados como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Propiedades de inversión (1)	2,645	2,645
Propiedades, planta y equipo (2)	-	9,768
Total	2,645	12,413



(1) Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se ha entregado y se ha recibido el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

(2) Al 31 de diciembre de 2023 corresponde al Local Paraná de la subsidiaria en Argentina.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 42. Eventos subsecuentes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025, la Compañía informó al mercado y a los titulares de certificados de depósitos de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que la Junta Directiva ha aprobado la descontinuación del programa de BDRs. Esta decisión está en concordancia con la decisión de terminar su programa de Recibos de Depósitos Americanos en los Estados Unidos, buscando la concentración de la liquidez de sus valores en Colombia y maximizar el rendimiento para sus accionistas. La Compañía tomará acciones necesarias para proceder con la cancelación de su registro como emisor extranjero



Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Matriz

Envigado, 26 de febrero 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros consolidados han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de la compañía Matriz y sus subsidiarias, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros consolidados se han realizado durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía Matriz y sus subsidiarias durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía Matriz y sus subsidiarias Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía Matriz y sus subsidiarias han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., compañía Matriz, certifica que los estados financieros consolidados y las operaciones de la compañía Matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Carlos Calleja

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T



Almacenes Éxito S.A.

Estados Financieros Separados

Al 31 e diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023

Colombia 





Informe del Revisor Fiscal sobre los estados financieros separados

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Opinión

He auditado los estados financieros separados adjuntos de Almacenes Éxito S. A., los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2024 y los estados separados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En mi opinión, los estados financieros separados adjuntos, fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Almacenes Éxito S. A. al 31 de diciembre de 2024 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados de este informe.

Soy independiente de Almacenes Éxito S. A. de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA – por su sigla en inglés) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que, según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros del año. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esos asuntos.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co





A los señores Accionistas de Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>Evaluaciones del deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>Como se describe en las Notas 15 y 16 de los estados financieros separados, el saldo de las marcas y plusvalías de la Compañía fue de \$86,433 y \$1,453,077 millones al 31 de diciembre de 2024, respectivamente.</p> <p>La Administración realiza una prueba de deterioro al 31 de diciembre de cada año, o con mayor frecuencia si los eventos o circunstancias indican que el valor en libros de las plusvalías y marcas pueden estar deteriorados. El deterioro potencial se identifica comparando el importe recuperable de una unidad generadora de efectivo con su valor en libros, incluyendo plusvalías y marcas.</p> <p>El importe recuperable es estimado por la Administración utilizando un modelo de flujo de efectivo descontado. Las proyecciones de flujo de efectivo de la Administración para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., incluyeron juicios y suposiciones importantes relacionadas con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados y la tasa de descuento.</p>	<p>Abordar el asunto implicó realizar procedimientos y evaluar la evidencia de auditoría en relación con la formación de nuestra opinión general sobre los estados financieros separados. Estos procedimientos incluyeron probar la efectividad del control relacionado con las evaluaciones de deterioro de las plusvalías y marcas de la Administración el cual incluye la valuación de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>Estos procedimientos también incluyeron, entre otros (i) probar el proceso de la Administración para desarrollar la estimación del importe recuperable; (ii) evaluar la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado utilizado por la Administración; (iii) probar la integridad y precisión de los datos subyacentes utilizados en el modelo de flujo de efectivo descontado; y (iv) evaluar la razonabilidad de los supuestos significativos utilizados por la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados y la tasa de descuento.</p>





A los señores Accionistas de Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>Las principales consideraciones para nuestra determinación de que la realización de procedimientos relacionados con las evaluaciones de deterioro de plusvalías y marcas para las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., es un asunto crítico de auditoría son (i) el juicio significativo de la Administración al desarrollar la estimación del importe recuperable de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A., considerando la estrategia de negocio que está desarrollando Almacenes Éxito S. A. para simplificar la operación; (ii) un alto grado de juicio y esfuerzo del auditor al realizar procedimientos y evaluar los supuestos significativos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos, las proyecciones de resultados y la tasa de descuento (iii) el esfuerzo de auditoría implicó el uso de profesionales con habilidades y conocimientos especializados.</p>	<p>La evaluación de los supuestos de la Administración relacionados con las tasas de crecimiento de los ingresos implicó evaluar si los supuestos utilizados por la Administración eran razonables considerando (i) el desempeño actual y pasado de las unidades generadoras de efectivo de Almacenes Éxito S. A.; (ii) la consistencia con los datos externos del mercado y de la industria; y (iii) si los supuestos eran consistentes con la evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría. Se utilizaron profesionales con habilidades y conocimientos especializados para ayudar a evaluar (i) la idoneidad del modelo de flujo de efectivo descontado y (ii) la razonabilidad del supuesto de la tasa de descuento.</p> <p>En las pruebas descritas anteriormente no se han identificado diferencias, fuera de un rango razonable.</p>
<p>Impuesto diferido activo de Almacenes Éxito S. A.</p> <p>El impuesto diferido activo reconocido sobre pérdidas fiscales es un activo relevante de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2024 tal y como se detalla en la nota 23, el valor del impuesto diferido activo de pérdidas fiscales asciende a \$176,378 millones.</p> <p>La Compañía reconoce los activos por impuestos diferidos en función de su recuperabilidad estimada, si es probable que haya ganancias fiscales suficientes y adecuadas en la Compañía contra las cuales se puedan utilizar en el futuro.</p>	<p>Abordar el asunto implicó realizar procedimientos y evaluar la evidencia de auditoría en relación con la formación de nuestra opinión general sobre los estados financieros separados. Estos procedimientos incluyeron probar la efectividad de los controles relacionados con la evaluación de las proyecciones financieras y fiscales futuras por año que sustentan la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos relacionados con pérdidas fiscales.</p>





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Asunto clave de la auditoría	Modo en el que el asunto clave se ha tratado en la auditoría
<p>La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos son un asunto clave de auditoría por la importancia de los saldos, y por los juicios y estimaciones requeridos en relación con la existencia de ganancias fiscales futuras en un periodo de tiempo que implica una mayor incertidumbre en la estimación.</p>	<p>Estos procedimientos también incluyeron, entre otros (i) evaluar la evidencia corroborativa disponible para apoyar la evaluación de la Administración de la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos relacionados con pérdidas fiscales; (ii) comprobar la integridad y exactitud de los datos subyacentes utilizados en la evaluación de la Administración; (iii) analizar la depuración de la utilidad fiscal; y (iv) evaluar la razonabilidad de las proyecciones de la Administración sobre los resultados financieros y fiscales futuros por año de la Compañía.</p> <p>La evaluación de la razonabilidad de las proyecciones de la Administración sobre los resultados financieros futuros por año de la Compañía implicó considerar (i) el desempeño actual y pasado de la Compañía; (ii) la coherencia con los datos externos del mercado y de la industria; (iii) si las estrategias de planificación fiscal son prudentes y factibles; (iv) la coherencia con la evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría; y (v) el vencimiento de las pérdidas fiscales acorde a la regulación en Colombia.</p> <p>En las pruebas descritas anteriormente no se han identificado diferencias, fuera de un rango razonable.</p>

Responsabilidades de la Administración y de los encargados de la dirección de la Entidad sobre los estados financieros separados

La Administración es responsable por la adecuada preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, y por el control interno que la Administración considere necesario para que la preparación de estos estados financieros separados esté libre de error material debido a fraude o error.





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien que no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados de la dirección de la Entidad son responsables por la supervisión del proceso de reporte de información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría de Información Financiera Aceptadas en Colombia, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros separados, debido a fraude o error; diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos; y obtengo evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la Administración.





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Entidad deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluó la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunico a los encargados de la dirección de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los encargados de la dirección de la Entidad una declaración sobre mi cumplimiento de los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar mi independencia y, en caso de presentarse, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables de la dirección de la Entidad, determiné las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos claves de la auditoría. He descrito estos asuntos en mi informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente un asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determine que un asunto no se debería comunicar en mi informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios del interés público de la misma.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

La Administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión, el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral y la implementación del Sistema Integral para la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo. Mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir una conclusión sobre su adecuado cumplimiento.





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

De acuerdo con lo anterior, concluyo que:

- a) La contabilidad de la Compañía durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva.
- b) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- c) Existe concordancia entre los estados financieros separados que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.
- e) La Compañía ha implementado el Sistema Integral para la Prevención y Control del Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo de acuerdo con lo establecido en la Parte III del Título I del Capítulo VII de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia Financiera.

En cumplimiento de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de Almacenes Éxito S. A. se ajustan a los estatutos y a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y sobre la efectividad de los controles del proceso de reporte financiero, emití un informe separado de fecha 26 de febrero de 2025.

Otros asuntos

Los estados financieros separados de la Entidad por el año terminado el 31 de diciembre de 2023 fueron auditados por otro revisor fiscal, quien en informe de fecha 27 de febrero de 2024 emitió una opinión sin salvedades sobre los mismos.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
26 de febrero de 2025





Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento por parte de los administradores de las disposiciones estatutarias y de las órdenes e instrucciones de la Asamblea, sobre la existencia de adecuadas medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la sociedad o de terceros que estén en poder de la Compañía y sobre la efectividad de los controles del proceso de reporte financiero

A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Descripción del asunto principal

En desarrollo de mis funciones de Revisor Fiscal de Almacenes Éxito S. A. y en atención a lo establecido en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio y el Anexo 1 del Capítulo I del Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, me es requerido informar a la Asamblea si durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024 en la Compañía hubo y fueron adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de sus bienes o de terceros en su poder y sobre el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Compañía de ciertos aspectos regulatorios establecidos en diferentes normas legales y estatutarias.

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo anterior comprenden: a) los estatutos de la Compañía, las actas de Asamblea y las disposiciones legales y reglamentarias bajo la competencia de mis funciones como Revisor Fiscal; y b) los componentes del sistema de control interno que la dirección y los responsables del gobierno de la Entidad consideran necesarios para la preparación adecuada y oportuna de su información financiera.

Responsabilidad de la Administración

La Administración de la Entidad es responsable por establecer y mantener un adecuado sistema de control interno que permita salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y dar un adecuado cumplimiento a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.

Para dar cumplimiento a estas responsabilidades, la Administración debe aplicar juicios con el fin de evaluar los beneficios esperados y los costos conexos de los procedimientos de control que buscan suministrarle a la Administración seguridad razonable, pero no absoluta, de la salvaguarda de los activos contra pérdida por el uso o disposición no autorizado, que las operaciones de la Entidad se ejecutan y se registran adecuadamente y para permitir que la preparación de los estados financieros esté libre de incorrección material debido a fraude o error y de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

PwC Contadores y Auditores S.A.S., Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, Piso 11, Edificio Forum, Medellín, Colombia.
Tel: (60-4) 6040606, www.pwc.com/co





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad como Revisor Fiscal es realizar un trabajo de aseguramiento para expresar una conclusión, basado en los procedimientos ejecutados y en la evidencia obtenida, sobre si los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno establecidas por la administración de la Entidad para salvaguardar sus activos o los de terceros en su poder y sobre la eficacia de los controles del proceso de reporte de información financiera.

Llevé a cabo mis funciones de conformidad con las normas de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y de independencia establecidos en el Decreto 2420 de 2015, los cuales están fundados en los principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional, y que planifique y realice los procedimientos que considere necesarios con el objeto de obtener una seguridad sobre el cumplimiento por parte de los Administradores de la Entidad de los estatutos y las órdenes o instrucciones de la Asamblea, y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que estén en poder de la Entidad al 31 de diciembre de 2024 y por el año terminado en esa fecha, en todos los aspectos importantes de evaluación, y de conformidad con la descripción de los criterios del asunto principal.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y de la cual soy designado como Revisor Fiscal de la Entidad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema comprensivo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales y los requisitos legales y reglamentarios aplicables.

Procedimientos de aseguramiento realizados

Las mencionadas disposiciones de auditoría requieren que planee y ejecute procedimientos de aseguramiento para obtener una seguridad razonable de que los controles internos implementados por la Entidad son diseñados y operan efectivamente. Los procedimientos de aseguramiento seleccionados dependen del juicio del Revisor Fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de incorrección material en los estados financieros debido a fraude o error y que no se logre una adecuada eficiencia y eficacia de las operaciones de la Entidad. Los procedimientos ejecutados incluyeron pruebas selectivas del diseño y operación efectiva de los controles que consideré necesarias en las circunstancias para proveer una seguridad razonable que los objetivos de control determinados por la administración de la Entidad son adecuados.





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Los procedimientos de aseguramiento realizados fueron los siguientes:

- Revisión de los estatutos de la Entidad, actas de Asamblea de Accionistas, con el fin de verificar el adecuado cumplimiento por parte de los administradores de la Entidad de dichos estatutos y de las decisiones tomadas por la Asamblea de Accionistas.
- Indagaciones con la administración sobre cambios o proyectos de reformas a los estatutos de la Entidad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Comprensión y evaluación de los componentes de control interno sobre el reporte financiero de la Entidad, tales como: ambiente de control, valoración de riesgos, información y comunicación, monitoreo de controles y actividades de control.
- Comprensión sobre cómo la Entidad ha respondido a los riesgos emergentes de los sistemas de información.
- Comprensión y evaluación del diseño de las actividades de control relevantes en el proceso de reporte de información financiera y su validación para establecer que las mismas fueron implementadas por la Entidad y operan de manera efectiva.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para la conclusión que expreso más adelante.

Limitaciones inherentes

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre información financiera puede no prevenir o detectar incorrecciones materiales debido a fraude o error. Así mismo, es posible que los resultados de mis procedimientos puedan ser diferentes o cambien de condición durante el periodo evaluado, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas ejecutadas durante el período. Adicionalmente, las proyecciones de cualquier evaluación de la efectividad del control interno a periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles se vuelvan inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

Conclusión calificada

Con base en la evidencia obtenida del trabajo efectuado y descrito anteriormente, y sujeto a las limitaciones inherentes planteadas, concluyo que, excepto por la deficiencia de control interno relacionada con el diseño y ejecución oportuna del control de ajustes manuales en el proceso contable de la Compañía, mencionado en la Nota 42, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024, los actos de los administradores de la Entidad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea, existen y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Entidad o de terceros que están en su poder y los controles sobre el reporte de información financiera operaron de manera efectiva.





A los señores Accionistas de
Almacenes Éxito S. A.

Este informe se emite con destino a los señores Accionistas de Almacenes Éxito S. A., para dar cumplimiento a los requerimientos establecidos en los Numerales 1 y 3 del Artículo 209 del Código de Comercio, y no debe ser utilizado para ningún otro propósito.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Molina'.

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 47170 - T
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.
26 de febrero de 2025



Almacenes Éxito S.A.**Estado de situación financiera separado**

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	856,675	990,624
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	314,528	436,942
Pagos anticipados	8	13,694	20,505
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	53,633	82,266
Inventarios, neto	10	2,230,260	1,993,987
Activos financieros:	11	4,469	2,378
Activos por impuestos	23	495,669	496,180
Activos mantenidos para la venta	40	2,645	2,645
Total activo corriente		3,971,573	4,015,527
Activo no corriente			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	7	13,867	16,376
Pagos anticipados	8	9,622	3,245
Cuentas por cobrar con partes relacionadas	9	-	52,770
Activos financieros	11	1,839	11,148
Activo por impuesto diferido	23	176,378	130,660
Propiedades, planta y equipo, neto	12	1,861,804	1,993,592
Propiedades de inversión, neto	13	64,177	65,328
Derechos de uso, neto	14	1,525,968	1,556,661
Otros intangibles, neto	15	171,861	190,346
Plusvalía	16	1,453,077	1,453,077
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	17	4,653,658	4,091,366
Otros activos		398	398
Total activo no corriente		9,932,649	9,565,157
Total activo		13,904,222	13,580,684
Pasivo corriente			
Créditos y préstamos	19	1,553,175	578,706
Beneficios a los empleados	20	3,336	2,992
Provisiones	21	33,397	16,406
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	114,552	209,607
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	3,129,255	4,144,324
Pasivo por arrendamiento	14	315,308	290,000
Pasivo por impuestos	23	108,668	100,449
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros	24	161,672	149,563
Otros pasivos	25	172,002	200,604
Total pasivo corriente		5,591,365	5,692,731
Pasivo no corriente			
Créditos y préstamos	19	128,672	236,812
Beneficios a los empleados	20	16,186	18,202
Provisiones	21	13,843	11,499
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	22	22,195	37,348
Pasivo por arrendamiento	14	1,443,071	1,481,062
Otros pasivos	25	378	2,353
Total pasivo no corriente		1,624,345	1,787,276
Total pasivo		7,215,710	7,480,007
Patrimonio			
Capital emitido	26	4,482	4,482
Reservas	26	1,491,467	1,431,125
Otros componentes del patrimonio		5,192,563	4,665,070
Total patrimonio		6,688,512	6,100,677
Total pasivo y patrimonio		13,904,222	13,580,684

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)

Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.

Estado de resultados separado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Operaciones continuadas			
Ingresos de contratos con clientes	27	15,840,247	15,455,008
Costo de ventas	10	(12,636,170)	(12,235,705)
Ganancia bruta		3,204,077	3,219,303
Gastos de distribución, administración y venta			
Otros ingresos operativos	30	47,715	29,844
Otros gastos operativos	30	(82,878)	(83,024)
Otras (pérdidas), netas	30	(13,560)	(6,105)
Ganancia por actividades de operación		242,287	255,177
Ingresos financieros	31	81,767	197,722
Gastos financieros	31	(491,660)	(626,494)
Participación en las ganancias de subsidiarias y negocios conjuntos	32	189,726	247,331
Ganancia por operaciones continuadas antes del impuesto a las Ganancias		22,120	73,736
Ingreso por impuestos	23	32,666	52,262
Ganancia del año		54,786	125,998
Ganancia por acción (*)			
Ganancia por acción básica (*)			
Ganancia por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	42.21	97.08

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

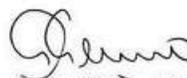
Carlos Calleja

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.

Estado de resultados integrales separado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia neta del año		54,786	125,998
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
Ganancia (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	26	1,103	(2,864)
(Pérdida) de inversiones en instrumentos de patrimonio	26	(842)	(134)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado, neto de impuestos		261	(2,998)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado, neto de impuestos			
(Pérdida) por diferencias en cambio por conversión (1)	26	(5,425)	(1,337,103)
Ganancia por coberturas de flujo de efectivo	26	2,206	2,957
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado, neto de impuestos		(3,219)	(1,334,146)
Total otro resultado integral		(2,958)	(1,337,144)
Resultado integral total		51,828	(1,211,146)
Ganancia por acción			
Ganancia por acción básica (*):			
Ganancia (pérdida) por acción básica procedente de operaciones continuadas	33	39,93	(933,18)

(*) Cifras expresadas en pesos colombianos.

(1) Corresponde a las diferencias en cambio que surgen de la conversión a la moneda de presentación de los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de las operaciones en el extranjero.

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

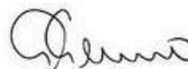
Carlos Calleja

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.
Estado de cambios en el patrimonio separado
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Capital emitido	Prima de emisión	Acciones propias adquiridas	Reserva legal	Reserva ocasional	Reserva readquisición de acciones	Reserva para pago de futuros dividendos	Otros reservas	Total reservas	Otro resultado Integral	Ganancias acumuladas	Otros componentes en el patrimonio	Total patrimonio
	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)	(Nota 26)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	4.482	4.843,466	(319,490)	7,857	630,346	418,442	155,412	329,529	1,541,586	(966,902)	515,564	1,520,282	7,138,988
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(217,392)	-	-	-	(217,392)	-	-	-	(217,392)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	125,998	-	125,998
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,449,720)	-	-	(1,449,720)
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	99,072	-	-	-	99,072	-	(99,072)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,690)	(65,690)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	411,539	411,539
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112,576	-	53,308	165,884
Otras (disminuciones) incrementos en el patrimonio	-	-	-	-	(2,109)	-	-	9,967	7,859	-	(8,157)	(8,632)	(8,930)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4.482	4.843,466	(319,490)	7,857	509,918	418,442	155,412	329,496	1,431,125	(2,304,046)	534,333	1,910,807	6,100,677
Dividendo declarado (Nota 37)	-	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)	-	-	-	(65,529)
Ganancia neta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,786	-	54,786
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,228	-	-	11,228
Apropiaciones para reservas	-	-	-	-	141,707	-	-	(15,709)	125,998	-	(125,998)	-	-
Cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan cambio de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,294)	(82,294)
Método de participación sobre el efecto inflacionario de la subsidiaria Libertad S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648,542	648,542
Método de participación sobre el efecto de la valuación de la opción put de la subsidiaria Grupo Disco del Uruguay S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,186)	-	34,325	20,139
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	-	(127)	(127)	-	1,090	-	963
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4.482	4.843,466	(319,490)	7,857	586,096	418,442	155,412	323,660	1,491,467	(2,307,004)	464,211	2,511,380	6,688,512

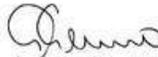
Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

Carlos Calleja
 Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
 Contador
 Tarjeta Profesional 34103-T
 (Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional 47170-T
 Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
 (Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Almacenes Éxito S.A.

Estado de flujos de efectivo separado

Por los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	Notas	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023 (1)
Actividades de operación			
Ganancia del año		54,786	125,998
Ajustes para conciliar la ganancia del año			
Impuestos a las ganancias corriente	23	14,566	9,640
Impuesto diferido	23	(47,222)	(61,902)
Gastos por intereses, préstamos y arrendamientos	31	354,233	345,280
Pérdidas (ganancia) por diferencia en cambio no realizadas (1)		20,502	(87,241)
(Ganancia) pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	31	(13,595)	33,737
Pérdidas crediticias esperadas, neto	7.1	5,622	2,140
Pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, neto	10.1	10,324	7,978
Provisiones por beneficios a empleados	20	2,211	2,579
Provisiones y reversiones	21	71,009	33,942
Gastos por depreciación de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y derechos de uso	12, 13, 14	528,550	512,540
Gastos por amortización de otros activos intangibles	15	28,416	25,155
Ganancias por aplicación del método de la participación	32	(189,726)	(247,331)
Pérdidas por la disposición y retiros de propiedades, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión, derechos de uso y otros activos		13,674	7,106
Ingreso por interés	31	(2,673)	(13,556)
Resultado operacional antes de cambios en el capital de trabajo		850,667	696,055
Disminución de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar		120,532	74,455
Disminución (incremento) de pagos anticipados		434	(3,349)
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar a partes relacionadas		10,905	(511)
(Incremento) disminución de los inventarios		(239,541)	118,801
(Incremento) de activos por impuestos		(6,481)	(8,103)
Beneficios a los empleados pagados		(2,971)	(2,896)
Pagos de provisiones	21	(51,674)	(40,218)
(Disminución) en cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(1,006,581)	(37,115)
(Disminución) en cuentas por pagar a partes relacionadas		(95,092)	(15,166)
Incremento en pasivos por impuestos		8,219	7,603
Disminución (incremento) en otros pasivos no financieros		(30,641)	41,355
Impuesto sobre la renta, neto		6,673	4,639
Flujos de efectivo netos provistos por las actividades de operación		(435,551)	835,550
Actividades de inversión			
Aportes en subsidiarias y en negocios conjuntos		64,993	(180,725)
Compras de propiedades, planta y equipo	12.1	(155,055)	(268,658)
Compras de otros activos intangibles	15	(10,313)	(25,635)
Compras de otros activos		-	(1,820)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2,152	767
Dividendos recibidos		230,097	154,142
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de inversión		131,874	(321,930)
Actividades de financiación			
Flujos de efectivo por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control		-	27
Recursos pagados (recibidos) de activos financieros		70	(46)
Pagos recibidos de ingresos recibidos para terceros		27,445	14,734
Recursos recibidos de pasivos financieros	19	1,397,515	1,125,000
Pagos de capital de pasivos financieros	19	(549,526)	(1,099,526)
Pagos de intereses de pasivos financieros	19	(187,698)	(214,138)
Pagos de pasivos por arrendamientos	14.2	(297,259)	(276,413)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	14.2	(147,990)	(129,305)
Dividendos pagados	37	(65,502)	(217,293)
Rendimientos financieros	31	2,673	13,566
Flujos de efectivo netos utilizados en las actividades de financiación		179,728	(783,394)
Disminución neta del efectivo y equivalentes al efectivo		(123,949)	(269,774)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	6	980,624	1,250,398
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	6	856,675	980,624

Las notas que se acompañan forman parte integral de los estados financieros separados.

(1) Algunas cifras de los estados financieros de diciembre de 2023 fueron reclasificadas para fines comparativos. En aplicación de las definiciones establecidas en la NIC8 - Materialidad e importancia relativa, la Administración de la Compañía consideró que las mismas no influyen en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre los estados financieros e milidos en 2024.


Carlos Calleja (26 Feb. - 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tarjeta Profesional 34103-T
(Ver certificación adjunta)



Joaquín Guillermo Molina Morales
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 47170-T
Designado por PwC Contadores y Auditores S.A.S.
(Ver informe adjunto del 26 de febrero de 2025)



Nota 1. Información general

Almacenes Éxito S.A. (de ahora en adelante, la Compañía) fue constituida, de acuerdo con las leyes colombianas, el 24 de marzo de 1950; su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 No 32 B Sur - 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la Compañía expira el 31 de diciembre de 2150.

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) desde 1994 y se encuentra bajo control de la Superintendencia Financiera de Colombia; es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Brasil (CVM) y es emisor extranjero en la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

La emisión de los estados financieros separados correspondientes al periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 fue autorizada por la Junta Directiva de la Matriz como consta en el acta del citado órgano del 26 de febrero de 2025.

El objeto social de la Compañía consiste principalmente en:

- Adquirir, almacenar, transformar y, en general, distribuir y vender bajo cualquier modalidad comercial, incluyendo la financiación de la misma, toda clase de mercancías y productos nacionales y extranjeros, al por mayor y al detal por medios físicos o virtuales.
- La prestación de servicios complementarios tales como el otorgamiento de créditos para la adquisición de mercancías, el otorgamiento de seguros, la realización de giros y remesas, la prestación de servicios de telefonía móvil, la comercialización de viajes y paquetes turísticos, la reparación y mantenimiento de bienes muebles, la realización de trámites y la comercialización de energía.
- Dar o tomar en arrendamiento locales comerciales, recibir o dar en arrendamiento o a otro título de mera tenencia, espacios o puestos de venta o de comercio dentro de sus establecimientos mercantiles destinados a la explotación de negocios de distribución de mercancías o productos y a la prestación de servicios complementarios.
- Constituir, financiar o promover con otras personas naturales o jurídicas, empresas o negocios que tengan como finalidad la producción de objetos, mercancías, artículos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales.
- Adquirir bienes raíces, edificar locales comerciales con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías sin perjuicio de que, con criterio de aprovechamientos racional de la tierra, pueda enajenar pisos o locales, darlos en arrendamiento o explotarlos en otra forma conveniente, así como invertir en inmuebles, promover y ejecutar proyectos inmobiliarios de cualquier tipo y de finca raíz.
- Aplicar recursos con fines de inversión para la adquisición de acciones, bonos, papeles comerciales y otros valores de libre circulación en el mercado para el aprovechamiento de incentivos fiscales establecidos por la ley, así como efectuar inversiones transitorias en valores de pronta liquidez con fines de utilización productiva temporal, celebrar operaciones de *factoring* en firme con recursos propios, constituir garantías sobre sus bienes muebles o inmuebles y celebrar operaciones financieras que le permitan adquirir fondos u otros activos.
- Distribuir como mayorista y minorista combustibles líquidos derivados del petróleo a través de estaciones de servicio, alcoholes, biocombustibles, gas natural vehicular y cualquier otro combustible aplicado el sector automotor, industrial, fluvial, marítimo y aéreo en todas sus clases.

Al 31 de diciembre de 2023 la controladora inmediata de la Compañía era Casino Guichard-Perachon S.A., quien poseía una participación del 47.29%(directo e indirecto) en el capital accionario de la Compañía y el control de la junta directiva. Casino Guichard-Perachon S.A. es controlada por Jean-Charles Henri Naouri.

A partir del 22 de enero de 2024 y al 31 de diciembre de 2024 y como consecuencia de lo mencionado en la Nota 5, la controladora inmediata de la Compañía es Cama Commercial Group Corp., quien posee una participación del 86.84%(directo) en el capital accionario de la Compañía. Cama Commercial Group Corp. es controlada por Clarendon Worldwide S.A., a su vez controlada por Fundación El Salvador del mundo, finalmente controlada por Francisco Javier Calleja Malaina.

En la Cámara de Comercio de Aburrá Sur se encuentra registrada una situación de Grupo empresarial, por parte de la sociedad Almacenes Éxito S.A.

Nota 2. Bases de preparación y otras políticas contables materiales

Los estados financieros separados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y establecidas en Colombia mediante la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el Decreto 2420 de 2015 "Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera y de aseguramiento de la información" y los demás decretos modificatorios.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros medidos a valor razonable y por los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición medidos por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta.

La Compañía ha preparado los estados financieros separados sobre la base de que continuará operando como negocio en marcha.

Nota 3. Políticas de contabilidad

Los estados financieros separados adjuntos al 31 de diciembre de 2024 han sido preparados usando las mismas políticas contables, mediciones y bases utilizadas para la presentación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2023, las cuales están debidamente reveladas en los estados financieros separados que se presentaron al cierre de dicho año, excepto para las normas, interpretaciones nuevas y modificaciones aplicables a partir del 1 de enero de 2024 y por lo mencionado en la nota 3.1.

La adopción de las nuevas normas vigentes a partir del 1 de enero de 2024, mencionadas en la Nota 4.1., no generaron cambios significativos en estas políticas contables en comparación con las utilizadas en la preparación de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2023 y no se presentaron impactos significativos en su adopción.



Las principales políticas utilizadas para la preparación de los estados financieros separados adjuntos son las siguientes:

Estimaciones, juicios y supuestos contables

La preparación de los estados financieros separados requiere que la Gerencia realice juicios, estimaciones y suposiciones que impactan los montos informados de ingresos, gastos, activos y pasivos y la revelación de pasivos contingentes al final del año; sin embargo, la incertidumbre acerca de estos supuestos y estimaciones podría dar lugar a resultados que requerirían ajustes materiales al importe en libros del activo o pasivo afectado en períodos futuros.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regulamente y sus resultados son registrados en el periodo en el cual la estimación es revisada y en los periodos futuros afectados.

En el proceso de aplicación de las políticas contables la Compañía ha realizado las siguientes estimaciones, los cuales tienen el impacto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros separados:

- Los supuestos empleados para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, (Nota 35),
- La valoración de las pérdidas esperadas de los activos financieros, (Nota 11),
- La estimación de vida útil de las propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y de los intangibles, (Nota 12, 13 y 15),
- Los supuestos empleados en la evaluación de la recuperabilidad de los activos financieros y no financieros y la determinación de los indicadores de deterioro de valor de los activos financieros y no financieros (Nota 34),
- Las variables usadas en la evaluación y determinación de las pérdidas y de la obsolescencia de los inventarios, (Nota 10),
- La estimación de la tasa de descuento, pagos fijos, plazos de los arrendamientos, cambios de índices o tasas utilizadas en la medición del pasivo por arrendamiento, (Nota 14),
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial del pasivo de pensiones de jubilación y de los beneficios a empleados a largo plazo, tales como tasas de inflación, mortalidad, tasa de descuento y la consideración de incrementos futuros en salarios (Nota 20),
- La estimación de la probabilidad de ocurrencia y el valor a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones, (Notas 21 y 36) y
- La evaluación de utilidades futuras para el reconocimiento de los activos por impuesto diferido, (Nota 23).
- Determinación del control y control conjunto sobre las participadas (Nota 17).

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros separados, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

Clasificación entre partidas corrientes y no corrientes

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado de situación financiera con base en la clasificación corriente y no corriente.

Un activo es corriente si:

- Las sumas serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año desde la fecha de reporte,
- Se espera realizar o se tiene la intención de vender el activo o consumirlo en el giro normal de la operación,
- Se mantiene el activo con fines específicos de negociación,
- El activo es efectivo o equivalente de efectivo y no se encuentra restringido.
- Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo es corriente si:

- Se debe liquidar dentro de los doce meses posteriores al final de los periodos de infome,
- Se espera liquidar el pasivo en el giro operacional del negocio,
- Se mantiene principalmente con fines de negociación,
- No se tiene el derecho incondicional al final del periodo sobre el que se informa de diferir la liquidación del pasivo durante, al menos los doce meses siguientes a este periodo,
- Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como "no corrientes" y se presentan netos cuando corresponde, de acuerdo con lo establecido en la NIC 12.

Presentación estados de resultados

Los estados de resultados de la Compañía son desglosados y clasificados con base a la función de los gastos, los cuales son clasificados de acuerdo con su función como parte del costo de las ventas. En las notas a los estados financieros se revela la naturaleza de los costos y gastos, así como el detalle de los gastos por depreciación y amortización y el gasto por los beneficios a los empleados.

Presentación y moneda funcional

Los estados financieros separados se presentan en millones de pesos colombianos, salvo indicación en contrario, que es la moneda funcional de la Compañía.



Hiperinflación

La Compañía se encuentra en una economía que no es hiperinflacionaria, razón por la cual estos estados financieros separados no incluyen ajustes por inflación.

Transacciones en moneda extranjera

Se consideran operaciones en moneda extranjera aquellas denominadas en una moneda diferente de la moneda funcional. Las diferencias en cambio que surgen de la liquidación de dichas transacciones, entre el tipo de cambio histórico cuando se reconoce y el tipo de cambio vigente en la fecha de cobro o pago, se registran como ganancias o pérdidas cambiarias y se presentan como parte del resultado financiero neto en el estado de resultados.

Los saldos monetarios a la fecha de cierre del periodo que se encuentran expresados en una moneda diferente a la moneda funcional se actualizan con base en el tipo de cambio de cierre del periodo presentado y las diferencias cambiarias resultantes de esa actualización se reconocen en el estado de resultados dentro del resultado financiero neto. Para esta actualización, los saldos monetarios se convierten a la moneda funcional utilizando la tasa representativa de mercado (*).

Los rubros no monetarios no se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo y son medidos a costo histórico (convertidos utilizando los tipos de cambio a la fecha de la operación), excepto por rubros no monetarios medidos a valor razonable, tales como los instrumentos financieros *forward* y *swap*, los cuales se convierten utilizando los tipos de cambio a la fecha de la valoración de su valor razonable.

(*) Tasa Representativa de Mercado se entiende como el promedio de todas las tasas negociadas en el mercado durante el día de cierre (tasa de cierre), equivalente al término internacional tasa de cambio de contado, término definido igualmente en la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, como la tasa de cambio de contado existente al final del periodo sobre el que se informa.

Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición.

El valor razonable de un activo o un pasivo se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían al fijar el precio del activo o pasivo, asumiendo que los participantes del mercado actúan en su mejor interés económico.

La medición del valor razonable de un activo no financiero tiene en cuenta la capacidad de un participante del mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta a otro participante del mercado participante que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza técnicas de valoración que son adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes y están disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de entradas observables relevantes y minimizando el uso de entradas no observables.

Todos los activos y pasivos para los cuales se mide o revela el valor razonable en los estados financieros son categorizados dentro de los niveles de la jerarquía del valor razonable, descrita a continuación, con base en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativo para la medición del valor razonable en su conjunto:

- Nivel 1 - Precios de mercado cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos,
- Nivel 2 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medición es directa o indirectamente observable,
- Nivel 3 - Técnicas de valuación para las cuales el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para el valor razonable la medida es inobservable.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros a valor razonable de forma recurrente, la Compañía determina si se han producido transferencias entre niveles en la jerarquía al reevaluar categorización (basada en el dato de entrada de nivel más bajo que es significativa para la medición del valor razonable en su conjunto) al final de cada periodo sobre el que se informa.

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Una subsidiaria es una entidad que está bajo el control de la Compañía.

Un acuerdo conjunto es un acuerdo mediante el cual dos o más partes mantienen control conjunto. Los acuerdos conjuntos pueden ser negocios conjuntos u operaciones conjuntas. El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control. Las adquisiciones de estos acuerdos se contabilizan usando principios relacionados con las combinaciones de negocios contenidos en la NIIF 3.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del acuerdo. Esas partes se denominan participantes en un negocio conjunto.

Una operación conjunta es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Esas partes se denominan operadores conjuntos.

Las inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos se reconocen utilizando el método de la participación.



Según el método de la participación, en el reconocimiento inicial la inversión en las subsidiarias y negocios conjuntos se registrará al costo y posteriormente el valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación de la Compañía en los activos netos de la subsidiaria o negocio conjunto después de la fecha de adquisición. Esta participación se reconocerá en el resultado del período o en el otro resultado integral, según corresponda. Dividendos recibidos de la participada se reducirán del valor en libros de la inversión.

Los estados financieros de la subsidiaria o negocio conjunto se preparan para el mismo periodo sobre el que informa la Compañía. Cuando es necesario, se realizan ajustes para alinear las políticas contables de la Compañía.

Las ganancias o pérdidas no realizadas en las operaciones entre la Compañía y las subsidiarias y los negocios conjuntos se eliminan al aplicar el método de la participación en la proporción de la participación de la Compañía en estas entidades.

Posterior a la aplicación del método de la participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro de su inversión en su subsidiaria o negocio conjunto. En cada fecha de presentación, la Compañía determina si existe evidencia objetiva de que la inversión en la subsidiaria o negocio conjunto se ha deteriorado. Si existe tal evidencia, la Compañía calcula el importe del deterioro como la diferencia entre el importe recuperable de la subsidiaria o negocio conjunto y su valor en libros, y luego reconoce la pérdida dentro de 'Participación en las ganancias de negocios conjuntos' en el estado de resultados o pérdida.

Las transacciones que implican una pérdida de control en la subsidiaria o pérdida de control conjunto en los negocios conjuntos se contabilizan reconociendo cualquier participación retenida por su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante de la operación se reconoce en los resultados del período, incluyendo las partidas correspondientes de otro resultado integral.

En las transacciones que no implican una pérdida de control en subsidiarias o una pérdida de control conjunto en los negocios conjuntos se continúa aplicando el método de la participación y se reclasifica en resultado la porción de la ganancia o pérdida reconocida en los otros resultados integrales relativo a la reducción en la participación de la propiedad.

Si la participación de la Compañía en las pérdidas de una subsidiaria y negocio conjunto iguala o excede su participación, la Compañía deja de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. Una vez que la participación de la Compañía se reduzca a cero, se reconocerá una provisión, solo en la medida en que la Compañía haya incurrido en obligaciones legales o implícitas.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago para las inversiones clasificadas como instrumentos financieros; los dividendos de los negocios conjuntos que se reconocen utilizando el método de la participación se reconocen como un menor valor de la inversión.

Plusvalía

La plusvalía es reconocida como el exceso del valor razonable de la contraprestación transferida sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos. Después del reconocimiento inicial la plusvalía es monitoreada a nivel de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo beneficiados por la combinación de negocios.

La prueba de deterioro se describe en la nota deterioro de valor de los activos.

Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos de forma separada son reconocidos inicialmente al costo, posteriormente son medidos al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Las marcas generadas internamente no son reconocidas en el estado de situación financiera, los desembolsos relacionados a estas marcas son reconocidas directamente en el resultado del período.

El costo de los activos intangibles incluye el costo de adquisición, los aranceles de importación, los impuestos indirectos no recuperables y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, después de los descuentos comerciales y las rebajas, si los hubiere.

Los intangibles de vida útil indefinida no se amortizan, pero son sujetos a pruebas de deterioro de valor anuales o cada vez que existan indicios de que se ha deteriorado su valor.

Los activos intangibles de vida útil definida son amortizados mediante el método de línea recta y durante su vida útil estimada. Las vidas útiles son las siguientes:

Software adquirido	Entre 3 y 5 años
Software tipo ERP adquiridos	Entre 5 y 8 años

Las amortizaciones y los potenciales deterioros se registran en los resultados del período.

Un activo intangible se da de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y se reconoce en los resultados del período.

Las vidas útiles y los métodos de amortización son revisados al cierre de cada período anual y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.



Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son medidas inicialmente al costo; posteriormente son medidas al costo menos la depreciación acumulada y menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo incluye el precio de adquisición, los aranceles de importación, impuestos indirectos no recuperables, costos futuros por desmantelamiento si los hubiere, costos por préstamos directamente atribuibles a la adquisición de un activo apto y los costos directamente atribuibles para poner al activo en el lugar y condiciones de uso previstas por la administración de la Compañía, neto de los descuentos comerciales y las rebajas.

Los costos de ampliación, modernización y mejoras que aumenten la productividad, capacidad o eficiencia o un incremento en la vida útil se registran como mayor valor del activo. Los costos de mantenimiento y reparaciones que no generen beneficios económicos futuros son registrados como gastos.

Los terrenos y los edificios son activos separados si estos son significativos y técnicamente es viable la separación, incluso los que han sido adquiridos de forma conjunta.

Las construcciones en curso se trasladan a los activos en operación una vez finalizada la construcción de este o el inicio de su operación; a partir de ese momento comienza su depreciación.

Los terrenos tienen vida útil ilimitada por lo cual no se deprecian. Todos los demás elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada.

Los grupos de propiedad, planta y equipo y las vidas útiles son las siguientes:

Equipo de cómputo	5 años
Maquinaria y equipo	Entre 10 y 20 años
Muebles y enseres	Entre 10 y 12 años
Flota y equipo de transporte	Entre 5 y 20 años
Otros	Entre 10 años
Edificios	Entre 40 y 50 años
Mejoras a propiedades ajenas	Menor entre 40 años y la duración del contrato o el plazo restante del mismo.

Los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados al cierre de cada período anual, y los cambios, si los hubiere, son aplicados de forma prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo es dado de baja (a) al momento de su venta o (b) cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. La ganancia o pérdida surgida al dar de baja un activo se calcula como la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo. Este efecto se reconoce en los resultados del período.

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al costo, incluido los costos de transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se miden a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Las propiedades de inversión se deprecian de forma lineal durante su vida útil estimada. La vida útil estimada para la depreciación de los edificios clasificados como propiedad de inversión está entre 40 y 50 años.

Se realizan transferencias desde las propiedades de inversión a otros activos y de otros activos a propiedades de inversión solamente cuando exista un cambio en el uso del activo. Para el caso de una transferencia desde una propiedad de inversión hacia una propiedad, planta y equipo o hacia un inventario, el costo tomado en cuenta para su contabilización posterior es el valor en libros a la fecha del cambio de uso. Si una propiedad, planta y equipo o un inventario se convierte en una propiedad de inversión, se contabilizará por su valor en libros en la fecha de cambio.

Las propiedades de inversión se dan de baja al momento de su venta o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

La ganancia o pérdida surgida al dar de baja las propiedades de inversión es la diferencia entre los ingresos de la venta neta, en su caso, y el valor en libros del activo y es reconocida en resultados del período.

Los valores razonables de las propiedades de inversión son actualizados anualmente para efectos de revelación en los estados financieros.

Arrendamientos

La Compañía evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Es decir, si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

La Compañía como arrendatario

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor. La Compañía reconoce pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a usar los activos subyacentes.



Derechos de uso

La Compañía reconoce los activos por derecho de uso en la fecha de comienzo del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación y pérdidas por deterioro, y ajustado por cualquier nueva medición del pasivo por arrendamiento. El costo de activos por derecho de uso incluye el monto del pasivo por arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos realizados en o antes de la fecha de inicio menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Activos por derecho de uso se deprecian en línea recta durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos.

Los activos por derecho de uso también están sujetos a revisión de pérdidas por deterioro.

Pasivo por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce el pasivo por arrendamiento medido al valor presente de los pagos por arrendamiento a realizar durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos fijos en esencia) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera pagar según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra que la Compañía ejercerá con certeza razonable y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejerce la opción de rescisión.

Los pagos por arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gastos (a menos que se incurran para producir inventarios) en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos por arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa incremental de endeudamiento a la fecha de inicio del arrendamiento porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo, el importe del pasivo por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses y reducido por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el importe en libros del pasivo por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos por arrendamiento (por ejemplo, cambios en futuros pagos resultantes de un cambio en un índice o tasa utilizada para determinar dichos pagos por arrendamiento) o un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

El plazo para calcular el pasivo por arrendamiento es el pactado en el contrato de arrendamiento.

La Compañía como arrendador

Los arrendamientos en los que la Compañía no transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo se clasifican como arrendamientos operativos. Los ingresos por alquileres que surgen se contabilizan linealmente durante los plazos del arrendamiento y se incluye como ingreso en el estado de resultados debido a su naturaleza operativa. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros importe del activo arrendado y reconocido durante el plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por alquiler. Las rentas contingentes se reconocen como ingreso en el período en que se devengan.

Arriendos a corto plazo y arriendos de activos de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamientos a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra). También aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento de activos de bajo valor a los arrendamientos que se consideran inferiores a 604 salarios mínimos legales mensuales vigentes o 14.590 UVT (Unidad de Valor Tributario), tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina e intangibles. Los pagos por arrendamiento en arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como gastos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Deterioro de valor de activos no financieros

La Compañía evalúa, en cada fecha de reporte, si existe algún indicio de que un activo pueda estar deteriorado. Si existe algún indicio, o cuando se requieren pruebas anuales de deterioro para un activo, la Compañía estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo o de la UGE menos los costos de eliminación y su valor en uso. El importe recuperable se determina para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean en gran medida independientes de las de otros activos o grupos de activos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan a nivel de unidad generadora de efectivo y se estima el valor recuperable de los mismos.

El valor recuperable es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo y su valor en uso. Este valor recuperable se determina para un activo individual, salvo que el activo no genere flujos de efectivo independientes de las entradas producidas por otros activos o grupos de activos.

Cuando el valor en libros de un activo o UGE excede su monto recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce a su monto recuperable.

Para determinar el valor razonable menos los costos de venta se utiliza el modelo de valoración acorde a la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo.



Para evaluar el valor en uso:

- Se estiman los flujos de caja futuros de la unidad generadora de efectivo por un período no mayor a cinco años. Los flujos de efectivo más allá de tres años son estimados aplicando una tasa de crecimiento constante o decreciente.
- Se determina el valor terminal mediante la aplicación de una tasa de crecimiento a perpetuidad, según la proyección del flujo de caja del final del período de 5 años.
- Los flujos de efectivo y valor terminal se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específico del activo.

Para los activos que excluyen los activos intangibles distintos de la plusvalía, se realiza una evaluación en cada fecha de presentación para determinar si existe un indicio de que las pérdidas por deterioro previamente reconocidas ya no existen o han disminuido. Si tal indicación existe, la Compañía estima el importe recuperable del activo o de la UGE previamente reconociendo la pérdida por deterioro y se revierte solo si ha habido un cambio en los supuestos utilizados para determinar el importe recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. La inversión está limitada de modo que el valor en libros del activo no excede su valor recuperable, ni excede el valor en libros que se habría determinado, neto de depreciación, si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo en años anteriores.

Se reconoce una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del período por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor recuperable reduciendo en primer lugar, el valor en libros de la plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo; y en caso de presentarse un saldo remanente reduciendo de los demás activos de la unidad o grupo de unidades generadoras de efectivo en función del valor en libros de cada activo hasta que el valor en libros de los mismos sea cero.

La plusvalía se somete a pruebas de deterioro anualmente al cierre del período y cuando las circunstancias indican que el valor en libros puede verse afectado. El deterioro se determina para la plusvalía evaluando el monto recuperable de cada UGE (o grupo de UGE) al que se refiere la plusvalía. Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor en libros, se reconoce una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía no pueden revertirse en períodos futuros. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se prueban por deterioro anualmente al cierre del período en la UGE nivel, según corresponda, y cuando las circunstancias indiquen que el valor en libros puede verse afectado.

Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio, los bienes en proceso de producción o construcción con miras a esa venta y los bienes para ser consumidos en el proceso de producción o prestación de servicios.

Los inventarios en tránsito se reconocen cuando se ha recibido los riesgos y beneficios sustanciales del activo de acuerdo con las obligaciones de desempeño cumplidas por el vendedor, según la modalidad de negociación de compra.

Se consideran inventarios los bienes inmuebles en los que se ha iniciado la construcción o el desarrollo de un proyecto inmobiliario sobre la propiedad con miras a su venta posterior.

Los inventarios comprados se registran al costo, incluidos los costos de almacenamiento y manejo, en la medida en que estos costos sean necesarios para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, es decir, al finalizar el proceso de producción o al recibirlos en la tienda.

Los inventarios se valúan por el método del costo promedio ponderado. Los costos de logística y los descuentos de proveedores se capitalizan en el inventario y se reconocen en el costo de la mercancía vendida cuando estos son vendidos. El deterioro de los inventarios es presentado como una reducción de estos en cada período de reporte.

Los inventarios se miden al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de venta.

Los logros recibidos de proveedores son medidos y reconocidos con base en los contratos y los acuerdos ejecutados y son reconocidos como costo de ventas cuando los correspondientes inventarios son vendidos.

Los inventarios se reducen por pérdidas y daños, los cuales son periódicamente revisados y evaluados según corresponda.

Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es cualquier contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Activos financieros

Los activos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. Los activos financieros se clasifican en el reconocimiento inicial, medidos posteriormente en:

- A valor razonable con cambios en resultados;
- A costo amortizado, y
- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.



La clasificación depende del modelo de negocio utilizado para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero; esta clasificación se determina en el momento de reconocimiento inicial. Los activos financieros se presentan como corrientes si su vencimiento es menor de un año; en su defecto, se clasifican como no corrientes.

a. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Corresponde a activos financieros en los que se incurre principalmente con el objeto de obtener administración de liquidez con ventas frecuentes del instrumento. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento en que ocurren.

b. Activos financieros medidos a costo amortizado

Corresponden a activos financieros no derivados con pagos conocidos y vencimiento fijo, en los cuales se tiene la intención y la capacidad de recaudar los flujos de caja contractuales del instrumento.

Estos instrumentos se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se calcula sumando o deduciendo cualquier prima o descuento, ingreso o costo incremental, durante la vida residual del instrumento. Las ganancias y pérdidas se reconocen en la cuenta de resultados por la amortización o si hubiera evidencia objetiva de deterioro.

c. Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Corresponden a inversiones en renta variable que no se mantienen para negociar ni son una contraprestación contingente de una adquiriente en una combinación de negocios. Para estas inversiones se eligió, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición posterior a valor razonable en otro resultado integral.

Las ganancias y pérdidas derivadas de la medición a valor razonable son reconocidas en el otro resultado integral hasta la baja en cuentas del activo. En estos casos, las ganancias y pérdidas que previamente fueron reconocidos en el patrimonio se reclasifican a ganancias acumuladas.

d. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros emitidos o adquiridos a cambio de efectivo, bienes o servicios que son entregados a un deudor.

Las cuentas por cobrar por ventas se miden por el valor de la factura menos el valor de las pérdidas por deterioro acumuladas. Estas cuentas por cobrar se reconocen cuando todos los riesgos y beneficios se traspasan al tercero y se han cumplido o se están cumpliendo todas las obligaciones de desempeño pactadas con el cliente.

Los préstamos a largo plazo (superiores a un año desde su fecha de emisión) se miden a su costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo, cuando los préstamos involucrados son materiales. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Estos instrumentos se presentan como activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, los cuales se presentan como activos no corrientes. Cuando una cuenta por cobrar se espera liquidar en un período mayor a 12 meses e incluye pagos durante los primeros 12 meses, la partida se presenta entre porción corriente y no corriente, respectivamente.

e. Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

f. Deterioro de activos financieros

Para las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, por considerarse partidas de corto plazo, inferiores a 12 meses desde su fecha de emisión y que no contienen un componente financiero significativo, desde el reconocimiento inicial y a cada fecha de presentación, se determina el deterioro por el valor de la pérdida esperada para los siguientes 12 meses.

Para los demás activos financieros, distintos de aquellos medidos a valor razonable, el valor de las pérdidas esperadas de los activos financieros se mide a lo largo de la vida del activo. Para ello, se determina si ha habido incrementos significativos en el riesgo crediticio del activo evaluado sobre una base individual comparando el riesgo de que ocurra un incumplimiento a la fecha de presentación con el de la fecha de reconocimiento inicial, en cuyo caso, se reconoce en los resultados del período una pérdida de deterioro por un valor igual a las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

g. Baja en cuentas

Los activos financieros se dan de baja cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando la Compañía transfiere los derechos contractuales para recibir los flujos de efectivo del activo financiero.



Pasivos financieros

Los pasivos financieros se reconocen en el estado de situación financiera cuando la Compañía se convierte en parte, de acuerdo con las condiciones contractuales de un instrumento. Los pasivos financieros son clasificados y medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados o a costo amortizado.

a. Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados

Son clasificados en esta categoría cuando sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable con cambios en resultados desde el inicio.

b. Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Incluyen los préstamos recibidos y bonos emitidos, los cuales se miden inicialmente por el monto de efectivo recibido, neto de los costos de transacción y posteriormente son medidos al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

c. Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un periodo menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

d. Baja en cuentas

Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja en cuentas cuando la obligación contractual ha sido liquidada o ha expirado.

Los ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Incluyen el dinero en caja y bancos, cuentas por cobrar por ventas realizadas con tarjetas crédito y débito e inversiones de alta liquidez. Para ser clasificadas como equivalentes de efectivo, las inversiones deben cumplir con los siguientes criterios:

- Inversiones a corto plazo, es decir, inferiores o iguales a tres meses desde la fecha de adquisición;
- Inversiones de alta liquidez;
- Fácilmente convertibles en efectivo y
- Sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

En el estado de situación financiera, las cuentas contables que presenten los sobregiros existentes a nivel de entidad financiera son clasificadas como obligaciones financieras. En el estado de flujos de efectivo estos sobregiros se presentan como un componente del efectivo y equivalentes de efectivo siempre que los mismos formen parte integrante de la administración del efectivo de la Compañía.

Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para limitar la exposición a fluctuaciones no relacionadas con el mercado local tales como swaps y forwards de tasa de interés y tipo de cambio. Estos instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato derivado y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada periodo sobre el que se informa. Se presentan como activos no corrientes o pasivos no corrientes siempre que el vencimiento remanente de la partida cubierta sea superior a 12 meses, en caso contrario se presentan como activos corrientes y pasivos corrientes.

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los derivados se reconocen como ingresos o gastos financieros. Los derivados financieros que cumplen los requisitos de contabilidad de cobertura se reconocen acorde con la política de contabilidad de cobertura, descrita a continuación.

Contabilidad de cobertura

La Compañía realiza operaciones de cobertura con contratos a plazos para cubrir los riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio de sus inversiones en el exterior y en las tasas de tipo de cambio e interés de las obligaciones.

Una relación de cobertura califica para la contabilidad de cobertura si cumple con todos los siguientes requisitos de efectividad:

- Existe una "relación económica" entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo de crédito no 'domina los cambios de valor' que resultan de esa relación.
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que resulta de la cantidad del elemento cubierto que la Compañía realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad del elemento cubierto.



La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo cubierta y cómo la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple con la efectividad de la cobertura requisitos (incluido el análisis de las fuentes de ineficacia de la cobertura y cómo se calcula el índice de cobertura determinado).

Las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para la contabilización de coberturas:

- Coberturas de flujo de efectivo que cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo que se atribuyen a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar los resultados del período.

Los instrumentos derivados se registran como cobertura de flujo de efectivo, utilizando los siguientes principios:

- La porción efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce directamente en el capital contable en otros resultados integrales. En caso de que la relación de cobertura ya no cumpla con el índice de cobertura, pero el objetivo de gestión del riesgo permanece sin cambios, la Compañía debe "reequilibrar" el índice de cobertura para cumplir con los criterios de elegibilidad.
 - Cualquier ganancia o pérdida remanente en el instrumento de cobertura (incluso la que surja del "reequilibrio" del índice de cobertura) es ineficaz y, por lo tanto, debe reconocerse en utilidad o pérdida.
 - Los montos registrados en otro resultado integral se transfieren inmediatamente a resultados junto con la transacción cubierta, por ejemplo, cuando se reconoce el ingreso o gasto financiero cubierto o cuando ocurre una venta prevista. Cuando la partida cubierta es el coste de un activo o pasivo no financiero, los importes registrados en el patrimonio neto se traspasan al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero.
 - La Compañía debe discontinuar prospectivamente la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura ya no cumpla con los criterios de calificación (después de tener en cuenta cualquier reequilibrio de la relación de cobertura).
 - Si ya no se espera la transacción esperada o el compromiso en firme, los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales se transfieren al estado de resultados. Si el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce sin reemplazo o renovación, o si se revoca su clasificación de cobertura, las ganancias o las pérdidas previamente reconocidas en el resultado integral permanecen diferidas en el patrimonio en otro resultado integral hasta que la transacción esperada o el compromiso en firme afecten la utilidad o pérdida.
- Coberturas del valor razonable que cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocidos.

El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura de valor razonable se reconoce en el estado de resultados como un gasto o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultados como gasto o ingreso financiero.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con su correspondiente ganancia o pérdida reconocida en el resultado del período.

- Coberturas de una inversión neta en el extranjero: en esta categoría se clasifican las coberturas que cubren la exposición a las variaciones en la tasa de cambio por efecto de la conversión de negocios en el extranjero a la moneda de presentación de la Compañía.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se califican como instrumentos de cobertura de una inversión neta en el extranjero se reconoce en el otro resultado integral. La ganancia o pérdida relacionada a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

Cuando la Compañía realiza una disposición de un negocio en el extranjero total o parcial, el valor acumulado de la porción eficaz registrada en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultados.

Beneficios a empleados

- a. Beneficios post empleo: planes de aportaciones definidas

Son planes de beneficios post empleo en los cuales se tiene la obligación de realizar aportaciones de carácter predeterminado a una entidad separada (fondos de pensiones o compañías aseguradoras) y no se tiene obligación legal ni implícita de realizar aportaciones adicionales. Estas contribuciones se reconocen como gastos en el estado de resultados a medida en que se tiene la obligación de realizar el respectivo aporte.

- b. Beneficios post empleo: planes de beneficios definidos

Son planes de beneficios post-empleo en los que se tiene la obligación de suministrar directamente los pagos de pensiones de jubilación y de cesantías retroactivas, de acuerdo con los requisitos establecidos en las leyes colombianas. Éxito y sus subsidiarias no tienen activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

Plan de pensiones: Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto mensual por concepto de pensión, de reajustes pensionales de acuerdo con las normas legales, de rentas de supervivencia, de auxilio funerario y de las bonificaciones de junio y diciembre, establecidas legalmente. Este monto depende de factores tales como la edad del empleado, los años de servicios y el salario.



La Compañía es responsable por los pagos de pensiones de jubilación a los empleados que cumplan los siguientes requisitos: (a) empleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 20 años de servicios (responsabilidad total) y (b) empleados y exempleados que al 1 de enero de 1967 tenían más de 10 años de servicios y menos de 20 (responsabilidad parcial).

Plan de cesantías retroactivas: La retroactividad de las cesantías se liquida a aquellos empleados pertenecientes al régimen laboral anterior a la Ley 50 de 1990 y que no se acogieron a cambio de régimen. Cada empleado, a su retiro, recibirá un monto retroactivo por concepto de cesantías, una vez descontados los pagos anticipados. Esta prestación social se liquida por todo el tiempo laborado con base en el último salario devengado.

Todos estos beneficios anteriores se valoran anualmente mediante la unidad de crédito proyectada (valor presente) o cuando se presenten cambios significativos.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

El pasivo por planes de beneficios definidos se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del periodo que se informa, tales como expectativa de incrementos salariales, promedio de vida laboral de los empleados, expectativa de vida y rotación del personal. Las ganancias o pérdidas actuariales se reconocen en el otro resultado integral. El gasto por interés por planes de beneficios definidos se reconoce en los resultados del periodo como costos financieros, así como cualquier liquidación o reducción del plan.

c. Beneficios a los empleados a largo plazo

Son beneficios que no se esperan liquidar totalmente antes de 12 meses después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Estos beneficios corresponden a primas de antigüedad y otros beneficios similares. La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los beneficios largo plazo.

El pasivo por beneficios a largo plazo se determina de forma separada para cada plan, con la ayuda de terceros independientes, mediante el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada, usando supuestos actuariales a la fecha del periodo que se informa. El costo de servicio actual, el costo de servicio pasado, el costo por interés, las ganancias y pérdidas actuariales, así como cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en resultados.

d. Beneficios a los empleados a corto plazo

Son beneficios que se esperan liquidar antes de 12 meses y después de la fecha de cierre del estado de situación financiera en el que los empleados presten los servicios. Incluye la participación de los trabajadores en las utilidades determinadas con base en el cumplimiento de los objetivos propuestos. El pasivo por beneficios a corto plazo se mide sobre la base de la mejor estimación del desembolso que se requeriría para cancelar la obligación en la fecha de cierre sobre la que se informa.

e. Beneficios a los empleados por terminación

La Compañía reconoce beneficios por terminación a los empleados cuando decide finalizar el contrato laboral antes de la fecha normal de retiro, o cuando el empleado acepta una oferta de beneficios a cambio de la terminación del contrato laboral.

Los beneficios por terminación se clasifican como beneficios a los empleados de corto plazo, y se reconocen en los resultados del periodo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden completamente antes de 12 meses después del cierre del periodo sobre el que se informa; y se clasifican como beneficio a los empleados de largo plazo cuando se espera que los beneficios por terminación se liquiden posterior a 12 meses después del cierre del periodo sobre el que se informa.

Provisiones y pasivos contingentes

La Compañía reconoce como provisiones aquellos pasivos existentes que surgen como consecuencia de sucesos pasados, para los cuales es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para liquidar la obligación, y puede estimarse con fiabilidad.

Las provisiones se reconocen por el valor presente de la mejor estimación de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación. En los casos en los que se espera que la provisión se reembolse en todo o en parte, el reembolso se reconoce como un activo separado solo si es cierto su reembolso.

Las provisiones son revisadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha del estado de situación financiera.

Las provisiones de contratos onerosos se reconocen como provisión cuando los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conllevan el contrato, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

Una provisión por reestructuración se reconoce cuando se tiene una obligación implícita para realizar una reestructuración, es decir, cuando se ha elaborado un plan detallado, formal y se ha producido una expectativa válida entre los afectados de que se llevará a cabo la reestructuración por haber anunciado sus principales características antes del final del periodo sobre el que se informa.

Los pasivos contingentes son obligaciones surgidas a raíz de sucesos pasados, cuya existencia está sujeta a la ocurrencia o no de eventos futuros que no se encuentran enteramente bajo el control de Éxito y sus subsidiarias, u obligaciones presentes que surgen de eventos pasados de los cuales no se



puede estimar de forma fiable la cuantía de la obligación, o no es probable que tenga lugar una salida de recursos para su cancelación. Los pasivos contingentes no son registrados en los estados financieros, pero se revelan en notas a los estados financieros.

Impuestos

Incluye, entre otros el impuesto sobre la renta y complementarios, el impuesto a la propiedad raíz y el impuesto de industria y comercio.

Impuesto sobre la renta corriente

El impuesto sobre la renta corriente para la Compañía se calcula sobre la renta líquida fiscal a la tasa oficial aplicable en cada año de cierre de presentación de estados financieros.

La Compañía evalúa permanentemente las posiciones asumidas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las cuales en las leyes tributarias pueden existir ciertas interpretaciones con el objeto de registrar adecuadamente los valores que se espera pagar.

Los activos y pasivos por impuesto sobre la renta corriente se compensan para efectos de presentación si existe un derecho legalmente exigible para ello con la misma autoridad tributaria y se tiene la intención de liquidarlos por el valor neto o realizar el activo y liquidar el pasivo de forma simultánea.

Impuesto de renta diferido

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros a efectos de información financiera a la fecha de presentación.

El impuesto de renta diferido se origina por las diferencias temporarias que crean diferencias entre la base contable y la base tributaria de activos y pasivos. Los activos y pasivos por impuestos sobre la renta diferidos se miden a las tasas impositivas que se espera aplicar cuando se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas impositivas (y las leyes fiscales) que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas en el período sobre el que se informa.

El impuesto de renta diferido activo solo se reconoce en la medida en que sea probable que se disponga de ganancias fiscales en el futuro contra las que pueda cargar las diferencias temporarias deducibles.

El efecto del impuesto diferido se reconoce en los resultados del período o en otros resultados integrales en función de dónde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado y se presenta en el estado de situación financiera dentro de las partidas no corrientes.

Para efectos de presentación, los activos y pasivos por impuesto diferido se compensan solo si existe un derecho legalmente exigible para ello y corresponden a la misma autoridad tributaria.

No se registra el impuesto de renta diferido pasivo por la totalidad de las diferencias que puedan surgir entre los saldos contables y fiscales de inversiones en negocios conjuntos, ya que se considera la excepción de la NIC 12 para el registro del impuesto de renta diferido pasivo.

Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, netos de rebajas y descuentos comerciales, financieros y volumen; además excluyen los impuestos a las ventas.

Ventas de bienes

Los ingresos por venta de bienes se reconocen en el momento en que se transfiere el control del activo al cliente, en el momento de la entrega de los bienes.

- Programas de fidelización

Algunos negocios conjuntos otorgan puntos a sus clientes por compras, bajo su programa de fidelización, los cuales pueden ser canjeados en el futuro por beneficios tales como premios o mercancía disponible en los almacenes, medios de pago o descuentos, redenciones en alianzas y programas de continuidad, entre otros. Los puntos son medidos a su valor razonable, el cual corresponde al valor del punto percibido por el cliente, considerando las diferentes estrategias de redención. El valor razonable del punto se calcula al final de cada período contable.

La obligación de proporcionar estos puntos es registrada en el pasivo como un ingreso diferido y corresponde a la porción de beneficios pendientes por redimir valorados a su valor razonable, considerando para tal efecto la tasa de redención y la porción estimada de los puntos que se espera los clientes no rediman.

Ingresos procedentes de la prestación de servicios

Los ingresos por la prestación de servicios se reconocen en un momento dado, cuando se han satisfecho las obligaciones de desempeño acordadas con el cliente.

Ingresos por arrendamiento

Los ingresos por arrendamientos operativos sobre propiedades de inversión se reconocen en forma lineal a lo largo del plazo del contrato.



Otros ingresos

Los ingresos por regalías se reconocen cuando se cumplan con las condiciones establecidas en los contratos.

Principal o agente

Los contratos de intermediación o contratos para proporcionar bienes o servicios a clientes en nombre de otras partes se analizan con base en criterios específicos para determinar cuándo la Compañía actúa en calidad de principal o de comisionista.

Cuando otra parte esté involucrada en el suministro de bienes o servicios a un cliente, la Compañía determinará si la naturaleza de su promesa es una obligación de desempeño para proporcionar los bienes o servicios especificados por sí misma (principal) o para disponer que esos bienes o servicios se cumplan, ser proporcionado por la otra parte (agente). Los ingresos por contratos en los cuales la Compañía actúa como agente son inmateriales.

Ganancia por acción

La ganancia por acción básica se calcula dividiendo la ganancia neta del período atribuible a la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el período, no considerando, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones propias en cartera.

No había acciones ordinarias potencialmente diluidas en circulación al final del período sobre el que se informa.

Nota 3.1. Cambios voluntarios en políticas contables

A partir del 1 de enero de 2024 la Compañía efectuó un cambio voluntario en su política de valuación de inventarios, al cambiar su valuación del método primeros en entrar, primeros en salir (PEPS) al método Promedio.

El método de valuación Promedio es un método práctico, conciso y que se ajusta a las aserciones de integridad y exactitud en la valuación del saldo de inventarios. El cambio voluntario está sustentado en que el método Promedio proporciona una valuación más consistente y estable, dado que permite tener una comprensión económica, en las actuales circunstancias, más clara de la rentabilidad en la venta y tomar decisiones más acertadas sobre precios y volúmenes de compra y de gestión de inventarios. Este método proporcionará una descripción más precisa del costo real de los bienes vendidos durante el período, debido a que, entre otras cosas, (a) tiene en cuenta los efectos de la inflación sobre el costo de los inventarios (b) el impacto de la rotación de los inventarios en el costo de ventas, (c) distribuye uniformemente durante el período las fluctuaciones en los costos de inventario y (d) evita los resultados volátiles del método PEPS en períodos de precios cambiantes (temporadas de fin de año o de eventos promocionales de aniversario).

El efecto menor de este cambio en la ganancia por acción y en la ganancia del año al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y en las cuentas de inventario, costo de mercancía vendida y método de la participación al 31 de diciembre de 2023, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023				
	(Pérdida) por acción (expresada en pesos colombianos)	(Pérdida) neta	((Pérdida) por acción (expresada en pesos Colombianos)	(Pérdida) neta	Inventarios	Costo de ventas	Método de la participación
Valor del ajuste	(20.11)	(26.106)	(4.41)	(5.727)	11.534	(7.678)	(5.445)
Variación porcentual	11.00%	11.00%	1.86%	1.86%	0.59%	0.26%	10.79%



Nota 4. Cambios normativos

Nota 4.1. Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad – IASB aplicables a la Compañía

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 1 – Pasivos no corrientes con condiciones pactadas	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 1 – Presentación de estados financieros, tiene como objetivo mejorar la información que las entidades proporcionan sobre la deuda a largo plazo con <i>covenants</i> al permitir a los inversores comprender el riesgo que existe sobre un reembolso anticipado de la deuda.</p> <p>La NIC 1 exige que una entidad clasifique la deuda como no corriente sólo si la empresa puede evitar liquidar la deuda en los 12 meses siguientes a la fecha de presentación. Sin embargo, la capacidad de una entidad para hacerlo a menudo está sujeta al cumplimiento de los <i>covenants</i>. Por ejemplo, una entidad podría tener una deuda a largo plazo que podría ser reembolsable dentro de los 12 meses si la empresa no cumple con los convenios en ese período de 12 meses. La enmienda requiere que una entidad divulgue información sobre estos <i>covenants</i> en las notas a los estados financieros.</p>	Esta enmienda no tuvo impacto en los estados financieros.
Enmienda a la NIIF 16 – Transacciones de venta y arrendamiento posterior.	<p>En esta Enmienda, que modifica la NIIF 16 – Arrendamientos, se orienta a la medición posterior que debe aplicar una entidad cuando vende un activo y posteriormente arrienda al nuevo propietario ese mismo activo por un periodo.</p> <p>La NIIF 16 incluye requisitos sobre cómo contabilizar una venta con arrendamiento posterior en la fecha en que se lleva a cabo la transacción. Sin embargo, esta norma no había especificado cómo medir la transacción después de esa fecha. Estas modificaciones no cambiarán la contabilización de los arrendamientos que no sean los que surjan en una transacción de venta con arrendamiento posterior.</p>	Esta enmienda no tiene impacto en los estados financieros.
Enmienda a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación de proveedores.	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 7 – Estado de flujos de efectivo y la NIIF 7 - Instrumentos financieros: información a revelar, tiene como objetivo mejorar la información a revelar sobre sus acuerdos de financiación de proveedores, permitiendo a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos en los pasivos y flujos de efectivo de la entidad y en la exposición de la entidad al riesgo de liquidez.</p> <p>La Enmienda requiere que se revele el importe de los pasivos que forman parte de los acuerdos, desglosando los importes por los que los proveedores ya han recibido pagos de los proveedores de financiación, e indicando dónde se encuentran los pasivos en el balance; los términos y condiciones; rangos de fechas de vencimiento de los pagos; e información de riesgo de liquidez.</p> <p>Los acuerdos de financiación de proveedores se caracterizan por uno o más proveedores de financiación que ofrecen pagar cantidades que una entidad debe a sus proveedores de acuerdo con los términos y condiciones pactados entre la entidad y su proveedor.</p>	Esta enmienda no tiene impacto en los estados financieros.

Nota 4.2. Normas e interpretaciones nuevas y modificadas emitidas aún no efectivas

Norma	Descripción	Impacto
Enmienda a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad.	<p>Esta Enmienda, que modifica la NIC 21 – Efectos en las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, tiene como objetivo establecer los requisitos contables para cuando una moneda no es intercambiable por otra moneda, indicando el tipo de cambio que se deberá utilizar y la información que se debe revelar en los estados financieros.</p> <p>La Enmienda permitirá que las empresas proporcionen información más útil en sus estados financieros y ayudará a los inversores a abordar una cuestión no cubierta anteriormente en los requisitos contables para los efectos de las variaciones de los tipos de cambio.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta enmienda.



Norma	Descripción	Impacto
NIIF 18 - Presentación y Revelación en los Estados Financieros:	<p>Esta norma sustituye la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, trasladando muchos de sus requisitos sin ningún cambio.</p> <p>Tiene como objetivo ayudar a los inversores a analizar el rendimiento financiero de las empresas proporcionando información más transparente y comparable para tomar mejores decisiones de inversión. Introduce tres conjuntos de nuevos requisitos:</p> <p>a. Mejora de la comparabilidad del estado de resultado: actualmente no existe una estructura específica para el estado de resultado. Las empresas eligen los subtotales que desean incluir, declarando un resultado operativo, pero la forma de calcularlo varía de una empresa a otra, lo que reduce la comparabilidad. La norma introduce tres categorías definidas de ingresos y gastos (operación, inversión y financiación) para mejorar la estructura del estado de resultado, y exige a todas las empresas que presenten nuevos subtotales definidos.</p> <p>b. Mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión: la mayoría de las empresas no proporcionan suficiente información para que los inversores comprendan cómo se calculan las medidas de rendimiento y cómo se relacionan con los subtotales en el estado de resultado. La norma exige a las empresas que revelen explicaciones sobre las mediciones específicas relacionadas con el estado de resultado, denominadas medidas del rendimiento definidas por la gestión.</p> <p>c. Una agrupación más útil de la información en los estados financieros: el análisis de los resultados por parte de los inversores se ve obstaculizado si la información revelada es muy resumida o detallada. La norma establece orientaciones más detalladas sobre la forma de organizar la información y su inclusión en los estados financieros principales o en las notas.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
NIIF 19 - Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones	<p>Permite simplificar los sistemas y procesos de presentación de informes para las empresas, reduciendo los costos de preparación de los estados financieros de las subsidiarias, manteniendo al mismo tiempo la utilidad de esos estados financieros para sus usuarios.</p> <p>Las subsidiarias que aplican NIIF para PYMES o normas de contabilidad nacionales al preparar sus estados financieros frecuentemente tienen dos conjuntos de registros contables porque los requisitos de estas Normas difieren de los de las Normas de Contabilidad NIIF.</p> <p>Esta norma resolverá estos desafíos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Permitiendo que las subsidiarias tengan un solo conjunto de registros contables para satisfacer las necesidades tanto de su matriz como de los usuarios de sus estados financieros. - Reduciendo los requisitos de revelación y adaptándolos a las necesidades de los usuarios de sus estados financieros. <p>Una subsidiaria aplica la NIIF 19 si y solo si:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. No rinde cuentas públicamente (en términos generales, no cotiza en bolsa y no es una institución financiera); y b. La matriz intermedia o última de la subsidiaria produce estados financieros consolidados que están disponibles para uso público y que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. 	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de esta NIIF.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 - Enmiendas a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	<p>Esta Enmienda aclara la clasificación de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo y similares. De acuerdo con las características de los flujos de caja contractuales existe confusión si estos activos se miden al costo amortizado o al valor razonable.</p> <p>Con estas modificaciones, el IASB ha introducido requisitos adicionales de divulgación para mejorar la transparencia para los inversores en relación con las inversiones en instrumentos de patrimonio designados a valor razonable a través de otros</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.



Norma	Descripción	Impacto
Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF.	<p>instrumentos financieros y de resultado integral con características contingentes; por ejemplo, aspectos vinculados a temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo.</p> <p>Adicionalmente estas Enmiendas aclaran los requisitos de baja en cuentas de la liquidación de activos o pasivos financieros a través de sistemas de pago electrónico. Las modificaciones aclaran la fecha en la que se da de baja en cuentas un activo o un pasivo financiero.</p> <p>El IASB también desarrolló una política contable que permita dar de baja en cuentas un pasivo financiero antes de entregar efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los siguientes criterios: (a) la entidad no tiene capacidad para retirar, detener o cancelar las instrucciones de pago; (b) la entidad no tiene capacidad para acceder al efectivo que se utilizará para la instrucción del pago; y (c) no hay riesgo significativo con el sistema de pago electrónico.</p>	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas mejoras.
Enmienda a la NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza.	<p>En este documento se emiten varias modificaciones menores sobre las siguientes normas: NIIF 1 Adopción por primera vez, NIIF 7 Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 7 Estado de flujo de efectivo.</p> <p>Dentro de las modificaciones emitidas se incluyen aclaraciones, precisiones en cuanto a referenciación cruzada de normas y referenciación obsoleta, cambios en las ejemplificaciones normativas y cambios en ciertas redacciones de algunos párrafos; con lo anterior se busca mejorar la comprensibilidad de dichas normas y evitar ambigüedades en su interpretación.</p> <p>En esta enmienda el IASB hace algunas modificaciones a las revelaciones que deben hacer las empresas que utilizan los contratos de electricidad que dependen de la naturaleza como instrumentos de cobertura.</p> <p>Dentro de los aspectos más relevantes de esta enmienda están:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aclarar la aplicación de los requisitos de uso propio. - Permitir la contabilidad de cobertura cuando estos contratos se usen como instrumentos de cobertura. - Agregar nuevos requisitos de divulgación que permitan a los inversores comprender el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una empresa. 	Se estima que no se presenten impactos significativos en la aplicación de estas enmiendas.
NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad.	<p>El objetivo de la NIIF S1 - Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo. Estos riesgos y oportunidades se denominan colectivamente "riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad que razonablemente podría esperarse que afecten las perspectivas de la entidad". Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.</p>	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.
NIIF S2 - Divulgaciones relacionadas con el clima.	<p>El objetivo de la NIIF S2- Divulgaciones relacionadas con el clima, es requerir que una entidad revele información sobre todos los riesgos y oportunidades relacionados con el clima que razonablemente podría esperarse que afecten los flujos de efectivo de la entidad, su acceso a la financiación o el costo de capital en el corto, mediano o largo plazo (denominados colectivamente "información climática"). Se espera que la información sea útil para los usuarios principales de los informes financieros con propósito general al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos a la entidad.</p>	La Administración se encuentra evaluando los impactos de la aplicación de esta NIIF.



Nota 5. Hechos relevantes

Cambio de controlante

El 22 de enero de 2024 fue adjudicado el 86.84% de las acciones ordinarias de la Compañía a la sociedad Cama Commercial Group Corp. como resultado de la finalización de la oferta pública de adquisición que esta sociedad había suscrito el 13 de octubre de 2024 con Grupo Casino y Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD. Producto de esta adjudicación, Cama Commercial Group Corp. es la controlante directa de la Compañía.

Retiro de ADS (American Depositary Shares)

El 30 de diciembre de 2024 fue radicado el Formulario 25 ante la Comisión de Bolsa y Valores de EE.UU. (SEC) declarando la intención de retirar las ADS de la Compañía de la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE"). El desliste de las acciones se espera que sea efectivo diez días calendario después de esta radicación, se espera que el último día de negociación de los ADS en la NYSE sea el 09 de enero de 2025.

El 08 de enero de 2025 fue el último día cotización de las ADS en la Bolsa de valores de Nueva York ("NYSE"). La Compañía también notificó a su depositario JPMorgan Chase Bank N.A. la terminación del programa de ADS el cual fue efectivo el 21 de enero de 2025, en consecuencia, el último día de negociación de los ADS de la Compañía fue el 17 de enero de 2025.

Nota 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo del efectivo y los equivalentes de efectivo es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Efectivo en caja y bancos	743,526	970,325
Certificados de depósito y títulos (1)	108,101	-
Fondos de alta liquidez (2)	3,614	8,981
Fondos	1,434	1,318
Total efectivo y equivalentes de efectivo	856,675	980,624

(1) El saldo corresponde a Títulos de Devolución de Impuestos Nacionales \$88,518, Títulos de tesorería (TES) \$15,480 e Inversión en Certificados (CDT) \$4,103.

(2) El saldo corresponde a:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Corredores Davivienda S.A.	1,917	172
Fondo de Inversión Colectiva Abierta Occidenta	604	167
Fiducolumbia S.A.	547	5,264
BBVA Asset S.A.	233	165
Fiduciaria Bogota S.A.	188	2,600
Credicorp Capital	125	613
Total fondos de alta liquidez	3,614	8,981

La disminución obedece a traslados de los derechos fiduciarios al efectivo en caja y bancos para ser utilizados en la operación de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía registró rendimientos generados por el efectivo en bancos y por los equivalentes de efectivo por \$2,673 (31 de diciembre de 2023 - \$13,566), los cuales fueron registrados como ingresos financieros, tal como se detalla en la Nota 31.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el efectivo y los equivalentes de efectivo no presentan restricciones o gravámenes que limiten su disposición.

Nota 7. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El saldo de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	180,937	229,753
Otras cuentas por cobrar (Nota 7.2)	147,458	223,565
Total cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	328,395	453,318
Corriente	314,528	436,942
No corriente	13,867	16,376

Nota 7.1. Cuentas comerciales por cobrar



El saldo de las cuentas comerciales por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas comerciales	162,305	177,252
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (1)	10,800	39,277
Alquileres y concesiones por cobrar	5,865	11,466
Inversión neta en arrendamientos	5,509	5,903
Otros fondos y préstamos a empleados	514	15
Provisión de pérdidas crediticias esperadas	(4,056)	(4,160)
Total cuentas comerciales por cobrar	180,937	229,753

(1) La disminución corresponde a la venta del proyecto inmobiliario Montevideo. El pago se registró en octubre por parte de Constructora Bolívar y Crusezar.

Una prueba de deterioro de valor se realiza en cada fecha de cierre de reporte de estados financieros. Las tasas de medición se basan en los días de mora para agrupaciones de varios segmentos de clientes con patrones de pérdida similares (tipo de producto y calificación de cliente, entre otros). El cálculo refleja el resultado de la probabilidad ponderada razonable y sustentable con la información que está disponible a la fecha de presentación sobre los eventos pasados y con las condiciones actuales. Generalmente, las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar se dan de baja si están vencidas por más de un año.

La provisión de pérdidas crediticias esperadas se reconoce como un gasto en los resultados del periodo. Durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 el efecto neto del deterioro de cartera en los resultados operacionales corresponde a un gasto de \$5,622 (31 de diciembre de 2023 gasto de \$2,140).

El movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas durante el periodo fue el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	5,093
Aumento (Nota 28)	14,991
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(12,851)
Castigo de cartera	(3,073)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,160
Aumento (Nota 28)	26,134
Reversiones de provisión de pérdidas crediticias esperadas (Nota 30)	(20,512)
Castigo de cartera	(5,726)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	4,056

Nota 7.2. Otras cuentas por cobrar

El saldo de las otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Convenios empresariales (1)	71,989	120,237
Otros fondos y préstamos a personal	33,278	31,295
Impuestos recaudados a favor (2)	21,194	47,793
Remesas	8,858	18,892
Servicios de movilización de giros	1,575	653
Venta de propiedades, planta y equipo	353	112
Otras cuentas por cobrar	10,211	4,583
Total otras cuentas por cobrar	147,458	223,565

(1) La variación corresponde principalmente a la disminución de la cuenta por cobrar a Caja de Compensación Familiar Cafam relacionada con subsidios familiares por \$19,887. Adicionalmente, se presentó una reducción en la cuenta por cobrar por convenios a empresas que otorgan beneficios a sus asociados por \$9,663.

(2) La disminución corresponde principalmente a compensación de saldo a favor en IVA.

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar por edades

El detalle por edades de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, sin considerar el deterioro, es el siguiente:

Periodo	Total	Menor a 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61 y 90 días	Mayor a 90 días
31 de diciembre de 2024	332,451	317,623	523	438	13,867
31 de diciembre de 2023	457,478	436,914	2,047	148	18,369



Nota 8. Pagos anticipados

El saldo de los pagos anticipados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Seguros	11,506	19,668
Arrendamientos (1)	9,996	3,619
Mantenimiento	1,088	-
Otros pagos anticipados	726	463
Total pagos anticipados	23,316	23,750
Corriente	13,694	20,505
No corriente	9,622	3,245

(1) Corresponde a los arrendamientos pagados por anticipado de los siguientes inmuebles:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Almacén Canulla Castillo Grande	7,104	-
Almacén Éxito San Martín	2,856	3,583
Proyecto Arábica	36	36
Total arrendamientos	9,996	3,619

Nota 9. Partes relacionadas

Con base en el cambio de control mencionado en la Nota 5, las siguientes compañías se consideran partes relacionadas, con las cuales a la fecha de presentación de estos estados financieros no se han realizado transacciones:

- Fundación Salvador del mundo;
- N1 Investments, Inc.;
- Clarendon Wolwide S.A.;
- Avelan Enterprise, Ltd.;
- Foresdale Assets, Ltd.;
- Invenergy FSRU Development Spain S.L.;
- Talgarth Trading Inc.;
- Camma Comercial Group. Corp.

Nota 9.1. Acuerdos significativos

Las transacciones con partes relacionadas se refieren principalmente a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias, negocios conjuntos y otras entidades relacionadas y se contabilizaron sustancialmente de acuerdo con los precios, términos y condiciones pactados entre las partes. Los acuerdos se detallan a continuación:

- Puntos Colombia S.A.S.: Acuerdo de términos y condiciones para la redención y acumulación de puntos bajo su programa de lealtad, entre otros servicios.
- Compañía de Financiamiento Tuya S.A.: Acuerdos de asociación para promover (i) la venta de productos y servicios ofrecidos por la Compañía a través de tarjetas de crédito, (ii) el uso de estas tarjetas de crédito dentro y fuera de las tiendas de la Compañía y (iii) el uso de otros servicios financieros acordados entre las partes dentro de las tiendas de la Compañía.
- Sara ANV S.A.: Acuerdo de términos y condiciones para la prestación de servicios.
- Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. Adquisición de planes de telefonía y contrato de prestación de servicios administrativos.
- Logística Transporte y Servicios Asociados S.A.S. Contratos para recibir servicios de transporte; contratos de venta de mercancía, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. Contratos para la prestación de servicios de comercialización de energía.
- Éxito Industrias S.A.S. Contratos para arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.
- Éxito Viajes y Turismo S.A.S. Contrato para reembolsos de gastos y servicios administrativos.
- Patrimonio Autónomo Viva Malls. Contrato de arrendamiento de inmuebles, servicios administrativos y reembolso de gastos.
- Marketplace Internacional Exito y Servicios S.A.S.: Licencia de uso de software y contrato de prestación de servicios de "referidos Éxito".



Nota 9.2. Transacciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas corresponden a ingresos por venta de bienes y otros servicios, así como a los costos y gastos relacionados con la compra de bienes y servicios recibidos.

Tal como se menciona en la Nota 1, al 31 de diciembre de 2024 la controlante de la Compañía es Cama Commercial Group Corp. Al 31 de diciembre de 2023 la controlante de la Compañía era Casino Guichard-Perrachon S.A.

El valor de los ingresos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (1)	64,018	52,198
Negocios conjuntos (2)	54,965	66,450
Otras partes relacionadas	6	-
Compañías del Grupo Casino (3)	-	3,682
Total	118,989	122,330

- (1) Los ingresos corresponden a la prestación de servicios administrativos a Éxito Industrias S.A.S., a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., a Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P., a Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S. y a los Patrimonios Autónomos, y a los arrendamientos de inmuebles a los Patrimonios Autónomos y a Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

El valor de los ingresos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Patrimonios Autónomos	37,519	26,631
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	21,135	19,951
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	2,705	2,671
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	1,473	1,754
Éxito Industrias S.A.S.	990	1,041
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	196	150
Total	64,018	52,198

- (2) El valor de los ingresos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Recuperación de activaciones comerciales	39,382	50,298
Rendimientos de bonos, cupones y energía	9,927	8,464
Arrendamientos de bienes inmuebles	4,271	4,176
Servicios	379	991
Total	53,959	63,929
Puntos Colombia S.A.S.		
Servicios	341	2,013
Sara ANV S.A.		
Recobro nómina personal	665	508
Total ingresos	54,965	66,450

- (3) Los ingresos corresponden principalmente a la prestación de servicios diversos.



El valor de los ingresos por cada compañía el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Relevanc Colombia S.A.S. (a)	-	3,204
Casino Internacional	-	392
Casino Services	-	46
Distribution Casino France	-	40
Total	-	3,682

(a) Corresponde a participación en acuerdos de colaboración de Éxito Media.

El valor de los costos y gastos con partes relacionadas es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (1)	399,353	380,506
Negocios conjuntos (2)	118,795	115,995
Personal clave de la gerencia (3)	47,653	47,778
Miembros de Junta Directiva	513	2,837
Controladora	-	13,945
Compañías del Grupo Casino (4)	-	7,886
Total	566,314	568,947

(1) Los costos y gastos corresponden básicamente a compras de mercancía y bienes para comercialización a Éxito Industrias S.A.S.; a servicios de transporte recibidos de Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.; a los arrendamientos y a la administración de inmuebles con Patrimonios Autónomos y con Éxito Industrias S.A.S.; gastos regalías por utilización de marcas con Éxito Industrias S.A.S.; a la compra de planes corporativos a Almacenes Éxito Inversiones S.A.S., y a servicios recibidos, compra de bienes y reembolsos con las demás subsidiarias.

El valor de los costos y gastos con cada subsidiaria es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	196,485	181,389
Patrimonios Autónomos	110,090	106,861
Éxito Industrias S.A.S.	70,082	71,290
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	18,667	17,356
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	1,951	1,117
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	1,846	2,221
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	232	272
Total	399,353	380,506

(2) El valor de costos y gastos con cada negocio conjunto es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Comisiones de medios de pago	11,090	13,656
Puntos Colombia S.A.S.		
Costo del programa de fidelización	107,705	102,339
Total costos y gastos	118,795	115,995

(3) Las transacciones entre la Compañía y el personal clave de la gerencia, incluyendo representantes legales y/o administradores, corresponden principalmente a la relación laboral celebrada entre las partes.



La compensación al personal clave de la gerencia es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios a los empleados a corto plazo	46,960	44,792
Beneficios post-empleo	693	780
Beneficios por terminación	-	2,206
Total	47,653	47,778

- (4) Los costos y gastos generados corresponden principalmente a intermediación en la importación de mercancías, por compra de mercancías y servicios de consultoría:

El valor de los costos y gastos por cada compañía es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Distribution Casino France	-	1,850
Euris	-	1,814
International Retail Trade and Services IG	-	1,754
Casino Services	-	1,264
Relevanc Colombia S.A.S.	-	607
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD	-	586
Cdiscount S.A.	-	11
Total costos y gastos	-	7,886

Nota 9.3. Cuentas por cobrar con partes relacionadas

El saldo de las cuentas por cobrar y de otros activos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	Cuentas por cobrar		Otros activos no financieros	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Negocios conjuntos (1)	37,504	44,178	-	52,490
Subsidiarias (2)	16,123	31,387	-	280
Otras partes relacionadas	6	-	-	-
Compañías del Grupo Casino (3)	-	5,135	-	-
Controladora	-	1,566	-	-
Total	53,633	82,266	-	52,770
Corriente	53,633	82,266	-	-
No corriente	-	-	-	52,770

- (1) Los saldos corresponden a los siguientes negocios conjuntos y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.		
Activaciones comerciales, servicios y recaudo de cupones	3,350	4,697
Otros servicios	1,252	1,744
Total	4,602	6,441
Puntos Colombia S.A.S.		
Redención de puntos	32,849	37,510
Sara ANV S.A.		
Otros servicios	53	227
Total cuentas por cobrar	37,504	44,178

- Otros activos no financieros:



El saldo de \$52,490 al 31 de diciembre de 2023 correspondía a los pagos efectuados a Compañía de Financiamiento Tuya S.A. para la suscripción de acciones que no han sido reconocidos en su patrimonio debido a que no se había obtenido autorización por la Superintendencia Financiera de Colombia; durante 2024 se obtuvo autorización para registrar el incremento patrimonial.

(2) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:

- El saldo de las cuentas por cobrar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Libertad S.A.	10,206	7,277
Patrimonios Autónomos (a)	3,746	22,366
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	844	541
Éxito Industrias S.A.S.	811	502
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	279	378
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	150	96
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	52	30
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	35	196
Devoto Hermanos S.A.	-	1
Total cuentas por cobrar subsidiarias	16,123	31,387

(a) Incluye \$496 (2023 - \$19,604) de dividendos decretados.

- El saldo de las cuentas por cobrar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Servicios de direccionamiento estratégico	10,206	7,277
Servicios administrativos	1,578	1,886
Reembolso de gastos	516	450
Cobro de dividendos decretados	496	19,604
Otros servicios	3,327	2,170
Total cuentas por cobrar subsidiarias	16,123	31,387

(3) Las cuentas por cobrar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por cobrar por los pagos de expatriados y por los servicios recibidos de eficiencia energética.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Casino International	-	3,224
Relevan C Colombia S.A.S.	-	1,082
Companhia Brasileira de Distribuição S.A. – CBD	-	822
Casino Services	-	7
Total compañías del Grupo Casino	-	5,135

Nota 9.4. Cuentas por pagar a partes relacionadas

El saldo de las cuentas por pagar a partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (1)	70,872	164,180
Negocios conjuntos (2)	43,680	43,779
Compañías del Grupo Casino (3)	-	976
Controladora	-	672
Total cuentas por pagar	114,552	209,607

(1) Los saldos corresponden a las siguientes subsidiarias y a los siguientes conceptos:



- El saldo de las cuentas por pagar por cada subsidiaria es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Éxito Industrias S.A.	41,428	137,005
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	14,162	16,559
Patrimonios Autónomos	5,416	3,576
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,821	3,223
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	4,731	3,483
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	300	317
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	14	17
Total cuentas por pagar subsidiarias	70,872	164,180

- El saldo de las cuentas por pagar a subsidiarias corresponde a los siguientes conceptos:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Compra de activos e inventarios	14,097	134,424
Servicios de transporte	14,070	14,858
Servicio de energía	4,794	3,218
Servicio de recaudo de recargas móviles	4,602	3,453
Arrendamiento de inmuebles	3,746	2,510
Compra de viajes turísticos	14	17
Otros servicios recibidos	29,549	5,700
Total cuentas por pagar subsidiarias	70,872	164,180

- (2) El saldo de las cuentas por pagar por cada negocio conjunto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Puntos Colombia S.A.S. (a)	43,648	43,733
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	32	44
Sara ANV S.A.	-	2
Total cuentas por pagar negocios conjuntos	43,680	43,779

- (a) Corresponde a las emisiones de puntos (acumulaciones) emitidos.

- (3) Las cuentas por pagar a compañías del Grupo Casino corresponden principalmente a saldos por pagar por los servicios de intermediación en la importación de mercancía y de consultoría y de asistencia técnica.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Casino Services	-	885
International Retail and Trade Services IG	-	91
Total compañías del Grupo Casino	-	976

Nota 9.5. Pasivo por arrendamiento con partes relacionadas

El saldo del pasivo por arrendamiento con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (Nota 14.2)	453,404	459,763
Corriente	58,344	49,934
No corriente	395,060	409,829

El saldo de pasivo por arrendamiento corresponde a los contratos de arrendamiento suscritos con las siguientes subsidiarias:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (Patrimonios autónomos) (Nota 14.2)	453,404	459,763



Nota 9.6. Otros pasivos financieros con partes relacionadas

El saldo de los otros pasivos financieros con partes relacionadas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Subsidiarias (1)	126,367	34,088
Negocios conjuntos (2)	11,973	26,506
Total otros pasivos financieros	138,340	60,594

(1) Corresponde al dinero recaudado a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" (Nota 24).

(2) Corresponde a recaudos recibidos de terceros por el uso de la Tarjeta Éxito, propiedad de Compañía de Financiamiento Tuya S.A. (Nota 24).

Nota 10. Inventarios, neto y Costo de ventas

Nota 10.1. Inventarios, neto

El saldo de los inventarios es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Inventario, neto (1)	2,138,916	1,922,045
Inventario en tránsito	42,074	28,358
Materias primas	25,596	17,750
Inventario de proyectos inmobiliarios (2)	16,941	18,003
Materiales, repuestos menores, accesorios y empaques consumibles	6,733	7,738
Producto en proceso	-	93
Total inventarios, neto	2,230,260	1,993,987

(1) El movimiento de las pérdidas por obsolescencia de inventarios y daños, incluido como menor valor del saldo de inventarios, durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	9,969
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	7,978
Saldo al 31 de diciembre de 2023	17,947
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.2.)	10,324
Saldo al 31 de diciembre de 2024	28,271

(2) Para 2024 corresponde al proyecto inmobiliario López de Galarza por \$- (31 de diciembre de 2023 - \$776), al proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$14,809 (31 de diciembre de 2023 - \$17,227) y al proyecto inmobiliario Éxito La Colina por \$2,132.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los inventarios no tienen restricciones o gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Nota 10.2. Costo de ventas

La información relacionada con el costo de ventas, el deterioro y las pérdidas y reversiones de deterioro reconocidos en los inventarios se presentan a continuación:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Costo de la mercancía vendida (1)	14,267,548	13,789,309
Descuentos y rebajas en compras	(2,393,779)	(2,268,077)
Costos de logística (2)	560,183	520,059
Avería y merma	191,894	186,436
Pérdida reconocida durante el periodo (Nota 10.1)	10,324	7,978
Total costo de ventas	12,636,170	12,235,705

(1) Por el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 incluye \$29,713 de costos por depreciaciones y amortizaciones (31 de diciembre de 2023 - \$29,094).



(2) El saldo se compone de lo siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios a los empleados	314,897	301,880
Servicios	171,545	149,952
Depreciaciones y amortizaciones	66,600	62,558
Auxiliares de cargue y descargue	5,419	4,409
Arrendamientos	1,722	1,260
Total costos de logística	560,183	520,059

Nota 11. Activos financieros

El saldo de los activos financieros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Instrumentos financieros derivados (1)	4,469	-
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales (2)	1,437	10,676
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados	402	472
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura (3)	-	2,378
Total activos financieros	6,308	13,526
Corriente	4,469	2,378
No corriente	1,839	11,148

(1) Los derivados se relacionan con *forward* de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio de tasa de los instrumentos de cobertura	Importe Ncional	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	USD / COP EUR / COP	1 USD / \$4,409.15 1 EUR / \$4,580.67	MUSD / \$30.477 MEUR / \$0.900	4,469

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	2,234	2,160	75	-	-	4,469

(2) Los activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales corresponden a inversiones patrimoniales que no se mantienen para negociar. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Fideicomiso El Tesoro etapa 4A y 4C 448	1,206	1,206
Associated Grocers of Florida, Inc.	113	113
Central de abastos del Caribe S.A.	71	71
La Promotora S.A.	33	50
Sociedad de acueducto, alcantarillado y aseo de Barranquilla S.A. E.S.P.	14	14
Cnova N.V. (a)	-	9,222
Total activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otros resultados integrales	1,437	10,676

(a) Los minoritarios de Cnova N.V. están obligados por orden judicial a transferir sus acciones a Casino a un precio no significativo pactado por el Tribunal, el cual genera un deterioro del 100% de la inversión.

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con *forward* de tasa de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Rango de tasas de la partida cubierta	Rango de tasas de los instrumentos de Cobertura	Valor cubierto	Valor Razonable
<i>Forward</i>	Tasa de interés	Créditos y préstamos	IBR 3M	9.0120%	120,916	2,378



El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
<i>Forward</i>	998	-	871	509	-	2,378

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los activos financieros no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su negociabilidad o realización.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se observó deterioro de valor en ninguno de los activos.

Nota 12. Propiedades, planta y equipo, neto

El saldo de las propiedades, planta y equipo, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Terrenos	442,358	445,269
Edificios	954,767	960,056
Maquinaria y equipo	906,455	881,732
Muebles y enseres	565,762	539,865
Activos en construcción	6,660	6,139
Mejoras a propiedades ajenas	454,096	457,570
Flota y equipo de transporte	7,498	7,584
Equipo de cómputo	294,735	293,597
Otras	289	289
Total costo de propiedades, planta y equipo, bruto	3,632,620	3,592,101
Depreciación acumulada	(1,770,816)	(1,598,509)
Total propiedades, planta y equipo, neto	1,861,804	1,993,592



Los movimientos en el costo de las propiedades, planta y equipo y en su depreciación durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Activos en construcción	Mejoras a propiedades ajenas	Flota y equipo de transporte	Equipo de computo	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	447,733	944,782	827,612	518,827	10,156	429,942	8,724	277,754	16,050	3,481,580
Adiciones	-	18,386	94,911	33,790	-	28,669	-	23,625	-	199,381
(Disposiciones y retiros)	-	(914)	(25,788)	(8,334)	(395)	(3,440)	(1,140)	(5,886)	-	(45,897)
(Disminuciones) incrementos por transferencia entre cuentas de propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	(3,135)	3,135	-	-	-	-
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – activos por impuestos	-	-	(15,066)	(4,418)	(487)	(736)	-	(3,179)	-	(23,886)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios	(2,464)	(2,198)	-	-	-	-	-	-	-	(4,662)
Incrementos por transferencia desde otras cuentas del balance –intangibles	-	-	63	-	-	-	-	1,283	-	1,346
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,761)	(15,761)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	445,269	960,056	881,732	539,865	6,139	457,570	7,584	293,597	289	3,592,101
Adiciones	-	978	50,445	37,013	969	12,483	110	6,515	-	108,513
(Disposiciones y retiros)	(151)	-	(18,801)	(5,286)	(305)	(15,511)	(196)	(4,476)	-	(44,726)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios	(2,760)	(6,267)	(7)	-	-	-	-	-	-	(9,034)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – impuestos	-	-	(6,914)	(5,830)	(143)	(446)	-	(901)	-	(14,234)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	442,358	954,767	906,455	565,762	6,660	454,096	7,498	294,735	289	3,632,620
Depreciación acumulada										
Saldo al 31 de diciembre de 2022		228,805	462,032	337,282		227,500	7,591	152,918	6,373	1,422,501
Depreciación		28,429	71,298	52,071		34,599	555	33,716	591	221,259
(Disposiciones y retiros)		(301)	(20,428)	(7,244)		(3,331)	(1,020)	(5,307)	-	(37,631)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(660)	-	-		-	-	-	-	(660)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inversiones		-	-	-		-	-	-	(6,960)	(6,960)
Saldo al 31 de diciembre de 2023		256,273	512,902	382,109		258,768	7,126	181,327	4	1,598,509
Depreciación		28,620	68,169	45,263		35,290	287	33,251	-	210,880
(Disposiciones y retiros)		-	(15,952)	(4,721)		(11,267)	(191)	(4,464)	-	(36,595)
(Disminuciones) por transferencia (hacia) otras cuentas del balance – inventarios		(1,977)	(1)	-		-	-	-	-	(1,978)
Saldo al 31 de diciembre de 2024		282,916	565,118	422,651		282,791	7,222	210,114	4	1,770,816



Los activos en construcción están representados en aquellos bienes en proceso de construcción y en proceso de montaje o de instalación que aún no están en las condiciones de uso esperadas por la administración de la Compañía y sobre los cuales siguen capitalizándose los costos directamente atribuibles al proceso de construcción de los mismos, cuando se trata de activos aptos.

Dentro del costo de las propiedades, planta y equipo no se incluye saldos de estimaciones de costos de desmantelamiento o similares, pues la evaluación y los análisis de la Compañía determinaron que no existen obligaciones contractuales ni legales que requieran de estas estimaciones en el momento de adquisición de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades, planta y equipo no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad y no se tiene compromisos contractuales de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades, planta y equipo.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades, plantas y equipo no presentan valores residuales que afecten sus importes depreciables.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 la Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubre el riesgo de pérdida sobre los mismos.

Nota 12.1. Adiciones de propiedades, planta y equipo para propósito de presentación del estado de flujo de efectivo

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Adiciones	108,513	199,381
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Adiciones	(197,334)	(279,147)
Financiamiento de propiedades, planta y equipo – Pagos	243,876	348,424
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo en caja	155,055	268,658

Nota 13. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión de la Compañía corresponden a locales comerciales y terrenos que se mantienen para generar renta producto de contratos de arrendamiento operativo o apreciación futura de su precio.

El saldo de las propiedades de inversión, neto, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Terrenos	42,801	43,087
Edificios	29,576	29,576
Construcciones en curso	850	850
Total costo de propiedades de inversión	73,227	73,513
Depreciación acumulada	(8,988)	(8,123)
Pérdidas por deterioro de valor	(62)	(62)
Total propiedades de inversión, neto	64,177	65,328

Los movimientos en el costo de las propiedades de inversión y en la depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Terrenos	Edificios	Construcciones en curso	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	60,314	29,576	850	90,740
(Disminuciones) por transferencias hacia otras cuentas de balance – inventarios (1)	(17,227)	-	-	(17,227)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	43,087	29,576	850	73,513
(Disposiciones y retiros)	(286)	-	-	(286)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	42,801	29,576	850	73,227
Depreciación acumulada		Edificios		
Saldo al 31 de diciembre de 2022		7,258		
Depreciación		865		
Saldo al 31 de diciembre de 2023		8,123		
Depreciación		865		
Saldo al 31 de diciembre de 2024		8,988		

(1) Corresponde al traslado de la propiedad de inversión Éxito Occidente a Inventario de proyectos inmobiliarios (Nota 10.1).

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las propiedades de inversión no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.



Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 la Compañía no posee compromisos de adquisición, construcción o desarrollo de propiedades de inversión. Igualmente, no presenta compensaciones de terceros por propiedades de inversión siniestradas o perdidas.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

En la Nota 35 se presentan los valores razonables de las propiedades de inversión, las cuales se basaron en valuaciones realizadas anualmente por un tercero independiente.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 los resultados generados de la Compañía por el uso de las propiedades de inversión son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingresos por arrendamientos	6,087	5,593
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que son arrendadas	(758)	(664)
Gastos de operación relacionados con propiedades de inversión que no son arrendadas	(2,282)	(2,012)
Ganancia neta generada por las propiedades de inversión	3,047	2,917

Nota 14. Arrendamientos

Nota 14.1. Derechos de uso, neto

El saldo de los derechos de uso, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Derechos de uso	3,444,970	3,203,928
Depreciación acumulada	(1,919,002)	(1,647,077)
Total derechos de uso, neto	1,525,968	1,556,851

Los movimientos en el costo de los derechos de uso y en su depreciación acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo

Saldo al 31 de diciembre de 2022	2,929,731
Incrementos por nuevos contratos	34,933
Incrementos por nuevos contratos pagados anticipadamente	1,820
Incrementos por nuevas mediciones (1)	227,694
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(20,884)
Otros	30,634
Saldo al 31 de diciembre de 2023	3,203,928
Incrementos por nuevos contratos	27,865
Incrementos por nuevas mediciones (1)	258,636
Retiros, reversiones y disposiciones (2)	(44,880)
Otros	(579)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	3,444,970

Depreciación acumulada

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,341,788
Depreciación	290,416
Retiros y disposiciones (2)	(20,448)
Otros	35,321
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,647,077
Depreciación	316,805
Retiros y disposiciones (2)	(44,880)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,919,002

(1) Obedece principalmente a la ampliación en los plazos de los contratos, a indexaciones y modificaciones en los arriendos.

(2) Obedece principalmente a la terminación anticipada de contratos de arrendamiento.



El saldo del costo de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Edificios	3,444,970	3,196,471
Maquinaria y equipo (a)	-	5,206
Vehículos (a)	-	2,251
Total costo de los derechos de uso	3,444,970	3,203,928

Los saldos de la depreciación acumulada de los derechos de uso por clase de activo subyacente es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Edificios	1,919,002	1,641,125
Maquinaria y equipo (a)	-	4,664
Vehículos (a)	-	1,288
Total depreciación acumulada de los derechos de uso	1,919,002	1,647,077

(a) Disminución por la terminación de contratos.

El gasto de depreciación por clase de activo subyacente es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Edificios	315,847	288,415
Maquinaria y equipo	542	1,705
Vehículos	416	296
Total gasto de depreciación	316,805	290,416

La Compañía no está expuesta a las salidas de efectivo futuras por opciones de extensión y opciones de terminación. Adicionalmente, no existen garantías de valor residual, restricciones u obligaciones impuestas por arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2024, el plazo promedio remanente de los contratos de arrendamiento es de 13.00 años (31 de diciembre de 2023 – 11.50 años), que es también el plazo promedio remanente de depreciación de los derechos de uso.

Nota 14.2 Pasivo por arrendamiento.

El saldo del pasivo por arrendamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Pasivo por arrendamiento (1)	1,758,379	1,771,142
Corriente	315,308	290,080
No corriente	1,443,071	1,481,062

(1) Incluye \$453,404 (31 de diciembre de 2023 - \$459,763) de pasivo por arrendamiento contratado con partes relacionadas (Nota 9.5).

Los movimientos en el pasivo por arrendamiento son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,787,096
Incremento por nuevos contratos	34,933
Aumento de interés (Nota 31)	132,196
Remediciones de contratos existentes	227,694
Baja, reversión y enajenación	(5,059)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(276,413)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(129,305)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,771,142
Incremento por nuevos contratos	27,865
Aumento de interés (Nota 31)	148,195
Remediciones de contratos existentes	258,636
Baja, reversión y enajenación	(2,210)
Pagos de pasivos por arrendamiento	(297,259)
Pagos de intereses en pasivos por arrendamientos	(147,990)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,758,379



A continuación, se presentan los pagos futuros del pasivo por arrendamiento, al 31 de diciembre de 2024:

Hasta 1 año (*)	451,249
De 1 a 5 años	1,141,376
Más de 5 años	831,814
Pagos mínimos para pasivos por arrendamiento	2,424,439
(Gastos) por financiación en el futuro	(666,060)
Total pagos mínimos netos para pasivos por arrendamiento	1,758,379

(*) Este valor contiene capital e intereses.

Nota 14.3. Arrendamientos a corto plazo y de bajo valor cuando la Compañía actúa como arrendataria.

Corresponde a los contratos de activos de bajo valor, tales como muebles y enseres, equipos de cómputo, maquinaria y equipo y equipo de oficina; los contratos de arrendamiento de todo activo subyacente que tienen menos de un año de plazo; los contratos de arrendamiento de intangibles y los contratos de arrendamiento de almacenes cuyo canon es variable.

Los pagos de arrendamiento variables aplican a algunas propiedades de la Compañía y el detalle es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Pagos variables en arrendamientos	48,815	40,824
Arrendamientos de bajo valor	6,965	6,950
Arrendamientos corto plazo	11,970	4,042
Total	67,750	51,816

Nota 14.4. Arrendamientos operativos cuando la Compañía actúa como arrendador.

La Compañía tiene arrendamientos operativos relacionados con alquileres de las propiedades de inversión. El total de cobros futuros mínimos de arrendamientos operativos no cancelables para los períodos presentados se presentan a continuación:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Hasta 1 año	22,481	17,441
De 1 a 5 años	29,192	22,932
Más de 5 años	19,516	19,735
Total cobros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables	71,189	60,108

Los contratos de arrendamiento operativo no son cancelables durante su duración. Para su terminación se debe tener previo acuerdo de las partes y será obligatorio un pago mínimo por cancelación que oscila entre 1 y 12 meses del canon de arrendamiento o de un porcentaje fijo sobre el acuerdo restante.

Al 31 de diciembre de 2024 el valor del ingreso por arrendamiento reconocido en los resultados ascendió a \$56,445 (31 de diciembre de 2023 - \$54,708, Nota 27) los cuales incluyen ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión por \$6,087 (31 de diciembre de 2023 - \$5,593) (Nota 13). El valor de las cuotas contingentes incluidas en el ingreso por arrendamiento ascendió a \$11,721 (31 de diciembre de 2023 - \$6,480).

Nota 15. Otros activos intangibles, neto

El saldo de los otros activos intangibles, neto es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Marcas	86,433	86,427
Programas de computador	178,249	239,493
Derechos	20,491	20,491
Otros	22	22
Total costo de otros activos intangibles, neto	285,195	346,433
Amortización acumulada	(113,334)	(156,087)
Total otros activos intangibles, neto	171,861	190,346



Los movimientos en el costo de los intangibles y en la amortización acumulada durante el periodo presentado son los siguientes:

Costo	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	81,131	232,398	20,491	22	334,042
Adiciones	5,296	20,340	-	-	25,636
(Disposiciones y retiros)	-	(11,906)	-	-	(11,906)
Traslados a otras cuentas de balance – propiedad, planta y equipo	-	(1,346)	-	-	(1,346)
Otros menores	-	7	-	-	7
Saldo al 31 de diciembre de 2023	86,427	239,493	20,491	22	346,433
Adiciones	6	10,307	-	-	10,313
(Disposiciones y retiros)	-	(71,551)	-	-	(71,551)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	86,433	178,249	20,491	22	285,195

Amortización acumulada	Marcas (1)	Programas de computador	Derechos	Otros	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2021		142,838			142,838
Amortización		25,155			25,155
(Disposiciones y retiros)		(11,906)			(11,906)
Saldo al 31 de diciembre de 2024		156,087			156,087
Amortización		28,416			28,416
(Disposiciones y retiros)		(71,169)			(71,169)
Saldo al 31 de diciembre de 2024		113,334			113,334

- (1) Corresponde a la marca Surtimax recibida de la fusión con Carulla Vivero S.A. por \$17,427, a la marca Súper Ínter adquirida en la combinación de negocios realizada con Comercializadora Giraldo Gómez y Cia. S.A. por \$63,704, a la marca Taaq adquirida en 2023 por \$5,296 y a la marca Finlandek adquirida en 2024 por \$6.

Estas marcas tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

Los derechos tienen vida útil indefinida. La Compañía estima que no existe un límite de tiempo previsible en el que se espera que estos activos generen entradas netas de efectivo, por lo tanto, no se amortizan.

La información sobre las pruebas de deterioro se presenta en la Nota 34.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los otros activos intangibles no presentan restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad. Adicionalmente no se posee compromisos de adquisición o desarrollo de activos intangibles.

Nota 16. Plusvalía

El saldo de la plusvalía es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Comercio al por menor	1,453,077	1,453,077
Total plusvalía	1,453,077	1,453,077

Las plusvalías tienen vida útil indefinida debido a las consideraciones de uso que la Compañía tiene sobre ellas, por lo tanto, no se amortizan.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se presentó deterioro de valor de las plusvalías. La información sobre las pruebas de deterioro y los valores razonables se presentan en las Notas 34 y 35.



Nota 17. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

El saldo de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañía	Clasificación	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Spice Investment Mercosur S.A.	Subsidiaria	1,969,374	1,958,360
Onper Investment 2015 S.L.	Subsidiaria	1,131,442	602,306
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Subsidiaria	1,007,236	1,022,196
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Negocio conjunto	271,548	220,079
Éxito Industrias S.A.S.	Subsidiaria	197,180	225,768
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Subsidiaria	23,961	19,996
Puntos Colombia S.A.S.	Negocio conjunto	17,691	9,986
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Subsidiaria	9,313	5,859
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Subsidiaria	6,134	6,728
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Subsidiaria	5,887	6,263
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Subsidiaria	4,861	4,290
Fideicomiso Lote Girardot	Subsidiaria	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	Subsidiaria	2,659	2,814
Sara ANV S.A.	Negocio conjunto	1,981	2,292
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Subsidiaria	414	409
Gestión y Logística S.A.	Subsidiaria	127	170
Total inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		4,653,658	4,091,366

Nota 17.1. Información no financiera

La información del país de domicilio, la moneda funcional, la actividad económica principal, los porcentajes de participación y las acciones poseídas en las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañía	País	Moneda Funcional	Actividad económica principal	Porcentaje de participación		Número de acciones	
				31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Spice Investment Mercosur S.A.	Uruguay	Peso uruguayo	Holding	100%	100%	6.550.177.757	6.550.177.757
Onper Investment 2015 S.L.	España	Euro	Holding	100%	100%	3.000	3.000
Patrimonio Autónomo Viva Malls	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	Colombia	Peso colombiano	Financiera	50%	50%	26.031.576.916	15.483.189.879
Éxito Industrias S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	97.95%	97.95%	3.990.707	3.990.707
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Transporte	100%	100%	6.774.786	6.774.786
Puntos Colombia S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	9.000.000	9.000.000
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Telefonía	100%	100%	300.000	300.000
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	51%	51%	2.500.000	2.500.000
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	6.594.023	8.000.000
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	100%	100%	44.957.100	44.957.100
Fideicomiso Lote Girardot	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	100%	100%	No aplica	No aplica
Patrimonio Autónomo Iwana	Colombia	Peso colombiano	Inmobiliario	51%	51%	No aplica	No aplica
Sara ANV S.A.	Colombia	Peso colombiano	Servicios	50%	50%	2.286.000	2.270.000
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	Colombia	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	350.000	350.000
Gestión y Logística S.A.	Panamá	Peso colombiano	Comercio	100%	100%	500	500

El movimiento de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	4,875,320
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	172,016
Participación en los resultados (Nota 32)	247,331
Participación en los movimientos patrimoniales	(1,025,215)
Dividendos decretados	(178,086)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	4,091,366
Capitalizaciones y/o (restituciones), neto	(12,209)
Participación en los resultados (Nota 32)	189,726
Participación en los movimientos patrimoniales	595,766
Dividendos decretados	(210,991)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	4,653,658



Nota 17.2. Información financiera

Al 31 de diciembre de 2024 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral
Spice Investment Mercosur S.A.	951,467	3,042,270	1,366,258	795,206	1,832,273	4,079,661	165,172	51,408
Onper Investment 2015 S.L.	424,912	1,421,292	403,154	311,607	1,131,443	1,545,150	(64,679)	(57,163)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	67,142	2,068,441	42,742	-	2,092,841	438,339	214,594	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Éxito Industrias S.A.S.	153,713	94,793	11,879	27,208	209,419	75,797	25,663	-
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	36,499	14,546	19,415	7,626	24,004	227,961	10,460	-
Puntos Colombia S.A.S.	245,843	26,107	217,740	18,828	35,382	402,730	15,410	-
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	22,764	5,083	16,050	200	11,597	49,195	6,954	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	35,236	2,636	24,561	1,350	11,961	27,642	7,213	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	3,708	2,532	353	-	5,887	1,875	(376)	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	11,987	-	6,263	-	5,724	5,663	1,361	-
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	43	5,223	364	-	4,902	399	(156)	-
Sara ANV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	414	-	-	-	414	-	5	-
Gestión y Logística S.A.	134	-	7	-	127	-	(43)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por interés	Depreciación y amortización	Gasto por impuestos
Spice Investment Mercosur S.A.	363,488	1,318,203	776,644	15,214	(38,595)	(97,062)	(72,103)
Onper Investment 2015 S.L.	41,815	378,179	-	3,475	9,993	(34,545)	12,261
Patrimonio Autónomo Viva Malls	29,111	37,453	-	6,098	-	(60,931)	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Éxito Industrias S.A.S.	107,184	6,768	4,434	4	(395)	(5,782)	(14,013)
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	15,533	15,665	5,184	487	(863)	(5,864)	(6,313)
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	17,627	10,352	-	990	-	(13)	(3,986)
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	30,377	23,219	794	2,324	(153)	(1,132)	(4,151)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	3,263	338	-	1	-	(1,583)	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	6,472	6,130	-	131	-	-	(15)
Patrimonio Autónomo Iwana	32	363	-	2	-	(149)	-
Sara ANV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	366	-	-	30	-	-	(10)
Gestión y Logística S.A.	134	8	-	1	-	-	-

Al 31 de diciembre de 2023 la información financiera de las inversiones contabilizadas utilizando el método de participación es la siguiente:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Spice Investment Mercosur S.A.	867,548	2,525,550	1,380,065	225,135	1,787,898	4,235,342	203,209	(519,904)
Onper Investment 2015 S.L.	240,279	731,092	204,441	164,624	602,306	1,052,805	1,176	(924,621)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	124,155	2,095,470	80,586	-	2,139,039	398,806	189,425	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3,585,170	236,049	1,857,020	1,559,156	405,043	1,668,582	(225,047)	-
Éxito Industrias S.A.S.	179,127	97,747	13,436	24,332	239,106	82,696	20,226	-
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	28,819	16,640	19,319	6,095	20,045	207,063	5,265	-
Puntos Colombia S.A.S.	216,225	34,086	218,331	12,008	19,972	364,143	(3,055)	-
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	16,366	5,045	13,240	28	8,143	41,712	3,651	-
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	38,654	2,857	27,930	516	13,065	29,617	8,317	-
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	2,437	4,079	253	-	6,263	2,294	(141)	-
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	8,223	-	3,860	-	4,363	2,787	(192)	-
Fideicomiso Lote Girardot	-	3,850	-	-	3,850	-	-	-
Patrimonio Autónomo Iwana	17	5,371	242	-	5,146	364	(182)	-
Sara ANV S.A.	2,052	3,251	426	-	4,877	245	(733)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	490	-	81	-	409	-	211	-
Gestión y Logística S.A.	185	-	15	-	170	-	18,066	-



Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros Corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por interés	Depreciación y amortización	Gasto por impuestos
Spice Investment Mercosur S.A.	317,698	1,325,491	208,157	15,919	(25,220)	(84,175)	(65,127)
Onper Investment 2015 S.L.	62,772	196,558	377	12,139	(53,292)	(19,302)	(11,905)
Patrimonio Autónomo Viva Malls	86,916	78,481	-	7,507	-	(57,908)	-
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	223,625	1,720,105	1,539,136	1,467	(17,075)	(35,957)	133,831
Éxito Industrias S.A.S.	35,545	8,150	4,980	17	-	(5,755)	(10,963)
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	6,810	17,798	6,012	-	(1,336)	(6,618)	(3,428)
Puntos Colombia S.A.S.	91,084	79,269	1,027	9,939	(176)	(550)	(3,724)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	11,724	9,597	-	761	-	(62)	(1,966)
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	32,990	26,600	516	3,053	(134)	(991)	(4,578)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	1,872	235	-	1	(1)	(1,449)	(1)
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,684	3,830	-	77	-	-	(4)
Patrimonio Autónomo Iwana	21	242	-	3	-	(149)	-
Sara ANV S.A.	1,819	425	-	2	-	(196)	-
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	450	2	-	352	-	-	(101)
Gestión y Logística S.A.	185	15	-	16	-	-	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 17.3. Objetos sociales

El objeto social y otra información societaria de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Spice Investments Mercosur S.A.

Subsidiaria sociedad anónima uruguaya, cerrada, con acciones nominativas. Su actividad principal es realizar inversiones en general, de conformidad con el artículo 47 de la Ley uruguaya 16060, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior. Su domicilio principal se encuentra en la Avenida General José María Paz número 1404, Montevideo, Uruguay.

Patrimonio Autónomo Viva Malls

Constituido el 15 de julio de 2016 mediante la escritura pública 679 de la Notaría 31 de Medellín bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo a través de Itaú Fiduciaria. El objeto social principal es la adquisición, directa o indirecta, de los derechos reales sobre activos inmobiliarios, principalmente galerías y centros comerciales, el desarrollo de estos y el desarrollo de otros activos inmobiliarios, así como su explotación y operación; podrá también arrendar a terceros o a partes relacionadas los locales, concesionar los espacios que hacen parte de los activos inmobiliarios, realizar la explotación, el mercadeo, y el mantenimiento de estos, buscar su financiación y disponer de aquellos activos, así como todas las actividades conexas y necesarias para cumplir con los fines del negocio. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 7 número 27 - 18 Piso 14, Bogotá, Colombia.

Onper Investments 2015 S.L.

Subsidiaria domiciliada en España. Matriz de Oregon LLC, Pincher LLC y Bengal LLC (sociedades domiciliadas en Estados Unidos de América) en las cuales posee una participación del 50% del capital social, Matriz de Libertad S.A., Ceibotel S.A. y Geant Argentina S.A. (sociedades domiciliadas en Argentina), Via Artika S.A. (sociedad domiciliada en Uruguay), Spice España de Valores Americanos S.L. (sociedad domiciliada en España) y Gelase S.A. (sociedad domiciliada en Bélgica) en las cuales posee una participación del 100% del capital social.

La subsidiaria tiene por objeto la realización, tanto en España como en el extranjero, de las siguientes actividades:

- La actividad de gestión y administración de valores representativos de fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.30/64.20.
- La compra, suscripción, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de valores mobiliarios nacionales o extranjeros por cuenta propia y sin actividad de intermediación, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Código CNAE 66.12.
- La promoción y ejecución de todo tipo de promociones inmobiliarias, urbanísticas o de ordenación y desarrollo del suelo, ya sea con fines industriales, comerciales o de habitación. Esto incluirá la compra, tenencia, gestión, administración, permuta y venta de activos inmobiliarios de todas clases. Código CNAE 4110 y 683.2.
- La realización de todo tipo de estudios económicos, financieros y comerciales, así como inmobiliarios, incluidos aquellos relativos a la gestión, administración, fusión y concentración de empresas, así como la presentación de servicios de tipo mercantil y empresarial. Código CNAE 69.20.



- Se exceptúan las actividades reservadas por la Ley a las Instituciones de Inversión Colectiva, así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las Agencias y/o Sociedades de Valores y Bolsa.
- Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de algunas de las actividades comprendidas en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa o inscripción en Registros públicos, dichas actividades deberán realizarse por medio de persona que ostente dicha titulación y, en su caso, no podrán iniciarse antes de que se hayan cumplido los requisitos administrativos exigidos.

Las actividades relacionadas podrá asimismo desarrollarlas total o parcialmente de modo indirecto, a través de participaciones en otras sociedades de idéntico o análogo objeto al expresado en los párrafos anteriores, o mediante cualesquiera otras formas admitidas en derecho.

Éxito Industrias S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 26 de junio de 2014. Su objeto social consiste en (i) adquirir, almacenar, transformar, confeccionar, vender y en general distribuir bajo cualquier modalidad toda clase de mercancías textiles de confección nacional o extranjera y adquirir, dar o tomar en arrendamiento bienes raíces con destino al establecimiento de almacenes, centros comerciales u otros sitios adecuados para la distribución de mercancías y la venta de bienes o servicios; (ii) lanzar y operar actividades de comercio electrónico en Colombia; (iii) celebrar todo tipo de contratos incluyendo pero sin limitarse a, contrato de arrendamiento, distribución, operación, asociación, compraventa, asistencia técnica, suministro, inspección, control y servicios, para el adecuado desarrollo del objeto social; (iv) prestar toda clase de servicios, incluyendo pero sin limitarse, de administración, asesoría, consultoría, técnicos, de presentación, para el adecuado desarrollo del objeto social; y (v) desarrollar cualquier actividad lícita. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 Sur – 29, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Compañía de Financiamiento Tuya S. A.

Negocio conjunto sobre el cual se adquirió el control conjunto el 31 de octubre de 2016. Es una entidad privada, autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia, con domicilio principal en la ciudad de Medellín. La actividad principal de la compañía es la emisión de tarjetas de crédito atractivas y el otorgamiento de créditos de consumo a segmentos de bajos ingresos que la banca tradicional no atiende, promoviendo el acceso financiero.

Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.

Subsidiaria constituida el 23 de mayo de 2014 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de los servicios de transporte de carga nacional e internacional, aérea, terrestre, marítima, fluvial, férrea y multimodal de todo tipo de mercancía en general. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Puntos Colombia S.A.S.

Negocio conjunto constituido el 19 de abril de 2017 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social principal consiste en operar su propio programa de fidelización a través del cual los usuarios acumulan redimen puntos al comprar en los establecimientos aliados, así como la compra y venta de puntos. Estos puntos son redimibles por productos o servicios disponibles en la plataforma de Puntos Colombia S.A.S.

Éxito Viajes y Turismo S.A.S.

Subsidiaria constituida el 30 de mayo de 2013, de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en la explotación de las actividades relacionadas con el servicio de turismo, así como la representación turística y el establecimiento de agencias de viajes en cualquiera de sus modalidades y la promoción del turismo nacional e internacional. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 43 número 31 – 166, Medellín, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.

Subsidiaria constituida el 12 de septiembre de 2018 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente (i) prestación de servicios de acceso a la plataforma de comercio electrónico puesta a disposición por la compañía, mediante la cual quienes acceden a ella podrán efectuar transacciones comerciales; (ii) ejecución de aquellas actividades necesarias para el adecuado funcionamiento de la plataforma de comercio electrónico a través de la cuales los vendedores y compradores que acceden a la misma efectúan transacciones; (iii) emisión, comercialización, procesamiento y reembolso de vales, cupones, tarjetas o bonos, bien sean físicos o digitales, o a través de cualquier otro medio que la tecnología permita como mecanismo para el acceso a los bienes y servicios ofrecidos. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32 B Sur 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Según registro realizado en la Cámara de Comercio de Aburrá Sur del 21 de enero de 2025 y según folio 186183 del libro IX se establece que la Asamblea de Accionistas de la compañía aprobó según Acta No 24 del 23 de diciembre de 2014, la anotación como persona jurídica disuelta y entrando en estado de liquidación en los términos establecidos en el Código de Comercio de Colombia.

Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.

Subsidiaria constituida mediante documento privado el 27 de septiembre de 2010. Su objeto social consiste principalmente en (i) constituir, financiar, promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la constitución de sociedades, empresas o negocios que tengan por objeto la producción o comercialización de bienes, de objetos, mercancías, artículos o elementos o la prestación de servicios relacionados con la explotación de los establecimientos comerciales y vincularse a dichas empresas en calidad de asociada, mediante aportes en dinero, en bienes o en servicios, y (ii) promover, invertir individualmente o concurrir con otras personas naturales o jurídicas a la prestación de redes, servicios y valores agregados de telecomunicaciones, en especial, todas aquellas actividades permitidas en Colombia o en el exterior, de telecomunicaciones, telefonía móvil celular y servicios de valor agregado. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.



Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.

Subsidiaria constituida el 12 de marzo de 2008. El objeto social principal consiste en la comercialización de energía eléctrica, adquiriendo energía en el mercado mayorista con su venta destinada a usuarios finales y adquiriendo energía para mercado regulado a través de un contrato de condiciones uniformes y para el mercado no regulado a través de un contrato de negociación bilateral. Su domicilio principal se encuentra en la carrera 48 número 32B Sur – 139, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Fideicomiso Lote Girardot

Adquirido mediante cesión de derechos fiduciarios el 11 de febrero del 2011 a través Alianza Fiduciaria S.A. Tiene por objeto adquirir el derecho de propiedad del inmueble a nombre de la Compañía. El domicilio principal se encuentra en la carrera 10 y 11 con calle 25, Girardot, Colombia.

Patrimonio Autónomo Iwana

Constituido el 22 de diciembre del 2011 bajo la figura jurídica de patrimonio autónomo, a través Fiduciaria Bancolombia S.A. El objeto social es desarrollar la operación del centro comercial Iwana, el cual comprende mantener la titularidad jurídica del inmueble, suscribir los contratos de arrendamiento, sus prorrogas, renovaciones, modificaciones y terminaciones, de acuerdo con las instrucciones que para tal efecto imparta el fideicomitente (la Matriz) en su condición de administrador inmobiliario; incluye además administrar los recursos, efectuar los pagos que se requieran para atender las administración y operación de los locales y demás unidades que lo conforman. El domicilio principal del centro comercial se encuentra en la carrera 11 No. 50 – 19, Barrancabermeja, Colombia.

Sara ANV S.A.

Negocio Conjunto constituido el 17 de junio de 2023. Su objeto social principal de la sociedad es la realización de todas las operaciones, negocios, actos, servicios o actividades que, en virtud de la regulación financiera aplicable, resulten propios de las actividades de adquisición, bien sea que las realicen directamente o a través de terceros. Su domicilio principal se encuentra en Envigado, Colombia.

Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.

Subsidiaria constituida el 21 de junio de 2019 de acuerdo con las leyes colombianas. Su objeto social consiste principalmente en el almacenamiento de mercancías bajo control aduanero. Su domicilio principal se encuentra en la calle 43 sur No. 48-127, Envigado, Colombia. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Gestión y Logística S.A.

Subsidiaria constituida el 7 de septiembre de 2021. Su objeto social consiste principalmente en la prestación de servicios en general, así como la compra y venta de toda clase de bienes muebles e inmuebles. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Panamá. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Nota 17.4. Inversiones en negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 las siguientes son los negocios conjuntos que presentan participaciones no controladoras significativas:

Inversión	Participaciones no controladoras Significativas	
	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
<u>Negocio conjunto</u>		
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	50%	50%
Puntos Colombia S.A.S.	50%	50%
Sara ANV S.A.	50%	50%

A continuación, se presenta la información financiera resumida de los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2024:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	2,620,497	268,363	1,650,537	730,294	508,029	1,129,336	(155,514)	-
Puntos Colombia S.A.S.	245,843	26,107	217,740	18,828	35,382	402,730	15,410	-
Sara NV S.A.	1,229	3,695	453	-	4,471	158	(3,640)	-



Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros Corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de Impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	317,389	1,591,648	724,328	3,879	(9,940)	(28,325)	53,567
Puntos Colombia S.A.S.	116,337	75,647	785	8,795	(228)	(9,012)	(8,788)
Sara NV S.A.	1,071	452	-	8	-	(378)	-

A continuación, se presenta la información financiera resumida de los negocios conjuntos con participaciones no controladoras significativas, al 31 de diciembre de 2023:

Compañías	Activo corriente	Activo no corriente	Pasivo corriente	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Resultado de operaciones Continuadas	Otro resultado integral (*)
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	3,585,170	236,049	1,857,020	1,559,156	405,043	1,668,582	(225,047)	-
Puntos Colombia S.A.S.	216,225	34,086	218,331	12,008	19,972	364,143	(3,055)	-
Sara NV S.A.	2,052	3,251	426	-	4,877	245	(733)	-

Compañías	Efectivo y equivalentes de efectivo	Pasivos financieros corrientes	Pasivos financieros no corrientes	Ingresos por intereses	Gasto por Intereses	Depreciación y amortización	Gastos de Impuestos
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	223,625	1,720,105	1,539,136	1,467	(17,075)	(35,957)	133,831
Puntos Colombia S.A.S.	91,084	79,269	1,027	9,939	(176)	(550)	(3,724)
Sara NV S.A.	1,819	425	-	2	-	(196)	-

(*) No hay componentes del otro resultado integral procedentes de estas compañías.

Nota 17.5. Otra información

La conciliación de la información financiera resumida presentada con el valor en libros de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación es el siguiente:

Compañías	31 de diciembre de 2024			
	Activos netos	Porcentaje de participación	Valor participación de la compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,832,273	100%	1,832,273	1,969,375
Onper Investment 2015 S.L. (1)	1,131,443	100%	1,131,443	1,131,443
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,092,841	51%	1,067,349	1,007,236
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	508,029	50%	254,015	271,548
Éxito Industrias S.A.S.	209,419	98%	205,230	197,180
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	24,004	100%	24,004	23,961
Puntos Colombia S.A.S.	35,382	50%	17,691	17,691
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	11,597	100%	11,597	9,313
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	11,961	51%	6,100	6,134
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	5,887	100%	5,887	5,887
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	5,724	100%	5,724	4,861
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	4,902	51%	2,500	2,659
Sara ANV S.A.	4,471	50%	2,236	1,981
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	414	100%	414	414
Gestión y Logística S.A.	127	100%	127	127



Compañías	31 de diciembre de 2023			
	Activos Netos	Porcentaje de participación	Valor de participación de la compañía	Valor en libros (1)
Spice Investment Mercosur S.A.	1,787,898	100%	1,787,898	1,958,360
Onper Investment 2015 S.L.	602,306	100%	602,306	602,306
Patrimonio Autónomo Viva Malls	2,139,039	51%	1,090,910	1,022,196
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	405,043	50%	202,521	220,079
Éxito Industrias S.A.S.	239,106	97.95%	234,204	225,768
Logística, Transporte y Servicios Asociados S.A.S.	20,045	100%	20,045	19,996
Puntos Colombia S.A.S.	19,972	50%	9,986	9,986
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	8,143	100%	8,143	5,859
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	13,065	51%	6,663	6,728
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	6,263	100%	6,263	6,263
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	4,363	100%	4,363	4,290
Fideicomiso Lote Girardot	3,850	100%	3,850	3,850
Patrimonio Autónomo Iwana	5,146	51%	2,624	2,814
Sara ANV S.A.	4,877	50%	2,438	2,292
Depósito y Soluciones Logísticas S.A.S.	409	100%	409	409
Gestión y Logística S.A.	170	100%	170	170

(1) Valor de la inversión y la plusvalía.

Durante años terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 no se recibieron dividendos de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

No se presentan restricciones sobre la capacidad de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación de transferir fondos a la Compañía en forma de dividendos en efectivo, o reembolso de préstamos o anticipos realizados.

La Compañía no posee pasivos contingentes incurridos en relación con sus participaciones en ellas.

La Compañía no posee obligaciones implícitas adquiridas, en nombre de inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, ocasionadas por pérdidas que exceden la inversión mantenida, excepto por lo mencionado en la Nota 21.

Las inversiones no presentan restricciones ni gravámenes que afecten la inversión mantenida.

Nota 18. Transacciones no caja

Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y de 2023, la Compañía tuvo adiciones no monetarias a propiedad, planta y equipo, y a activos por derecho de uso, que no fueron incluidas en el estado de flujo de efectivo, presentado en Nota 12.1 y 14, respectivamente.

Nota 19. Créditos y préstamos

El saldo de los créditos y préstamos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Préstamos bancarios	1,681,847	815,518
Corriente	1,553,175	578,706
No corriente	128,672	236,812

Los movimientos de los créditos y préstamos son los siguientes durante el periodo presentado son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	791,098
Incrementos por desembolsos (2)	1,125,000
Incrementos por valoraciones e intereses	213,084
Pagos de capital de pasivos financieros	(1,099,526)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(214,138)
Saldo al 31 de diciembre de 2023 (1)	815,518
Incrementos por desembolsos (2)	1,397,515
Incrementos por valoraciones e intereses	206,038
Pagos de capital de pasivos financieros (3)	(549,526)
Pagos de intereses de pasivos financieros	(187,698)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,681,847

(1) Al 31 de diciembre de 2023 el saldo corresponde a \$108,969 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020, \$136,727 del contrato de crédito bilateral suscrito el 3 de junio de 2020; la renovación del crédito bilateral con tres nuevos créditos bilaterales por \$202,663; \$126,478 y \$114,053 suscritos el 26 de marzo de 2021; así como \$101,280 y \$25,348 de nuevos créditos bilaterales suscritos el 28 de agosto de 2023.



- (2) La Compañía solicitó desembolsos por \$30,000; \$70,000 y \$230,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022; desembolso de \$300,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 10 de octubre de 2022 y desembolso de \$200,000 de otro crédito rotativo bilateral suscrito el 4 de abril de 2022.

En febrero de 2024 la Compañía solicitó desembolsos por \$70,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 18 de febrero de 2022 y \$100,000 del crédito bilateral suscrito el 12 de febrero de 2024.

En agosto y septiembre la Compañía solicitó desembolsos por \$132,515 del crédito bilateral suscrito el 09 de agosto de 2024 y \$65,000 del crédito bilateral suscrito el 02 de septiembre de 2024.

En octubre de 2024 la Compañía solicitó un desembolso por \$200,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 28 de octubre de 2024.

- (3) Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024 la Compañía pagó \$50,000, correspondiente a la renovación del contrato de crédito bilateral suscrito el 26 de marzo de 2021; \$51,192 correspondiente a dos créditos bilaterales suscritos el 26 de marzo de 2021; \$48,334 del crédito bilateral suscrito el 27 de marzo de 2020; \$100,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 04 de abril de 2022; \$300,000 del crédito rotativo bilateral suscrito el 10 de octubre de 2022.

Estos créditos se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; en la medición no se incluyen costos de transacción, ya que no se incurrió en ellos durante 2024 y 2023.

La tasa ponderada de los préstamos bancarios en términos nominales al 31 de diciembre de 2024 es IBR (Indicador Bancario de Referencia) +2%.

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía tiene las siguientes líneas de crédito no usadas.

Bancolombia S.A.	400,000
Total	400,000

A continuación, se presentan los vencimientos anuales de los créditos y préstamos no corrientes vigentes al 31 de diciembre de 2024, descontados a valor presente (costo amortizado):

Año	Total
2026	65,887
2027	32,085
2028	14,244
>2029	16,456
	128,672

Covenants

Bajo los contratos de créditos y préstamos, la Compañía está sujeta a cumplir con los siguientes convenios financieros: mientras subsistan obligaciones de pago a cargo de la Compañía derivadas de los contratos firmados el 27 de marzo de 2020, mantener un indicador financiero de apalancamiento (Ebitda recurrente ajustado y pasivos financieros brutos) máximo de 2.8x. Este indicador será medido anualmente el 30 de abril, o en caso de ser día no hábil, el día hábil siguiente, con base en los estados financieros separados de la Compañía y auditados de cada ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se cumplieron los *covenants*.

Adicionalmente para los mismos contratos de créditos y préstamos la Compañía está sujeta a cumplir con algunos convenios no financieros, los cuales al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 se cumplieron.

Nota 19.1. Indicador financiero de apalancamiento

El cálculo del indicador financiero de apalancamiento es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
(Pasivos) activos corrientes		
(Pasivos) financieros corrientes (1)	(1,553,175)	(578,706)
Otros (pasivos) financieros corrientes (2) (Nota 24)	(1,452)	(16,787)
Otros activos financieros corrientes (3)	4,469	2,378
(Pasivos) activos no corrientes		
(Pasivos) financieros no corrientes (1)	(128,672)	(236,812)
Total (pasivo), neto	(1,678,830)	(829,927)
Ebitda recurrente ajustado	1,123,554	1,034,574
Pasivo neto/Ebitda recurrente ajustado	1.49	0.80

- (1) Pasivos financieros:



	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Préstamos bancarios	1,681,847	815,518
Corriente	1,553,175	578,706
No corriente	128,672	236,812

(2) Otros pasivos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Instrumentos financieros derivados	1,174	11,299
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura	278	5,488
Total otros pasivos financieros corrientes	1,452	16,787

(3) Otros activos financieros corrientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Instrumentos financieros derivados designados como cobertura	-	2,378
Instrumentos financieros derivados	4,469	-
Total otros activos financieros corrientes	4,469	2,378

(4) Bajo los términos contractuales, el cálculo del Ebitda recurrente ajustado es el siguiente:

- Utilidad operacional recurrente de los últimos 12 meses medida de conformidad con NIIF16,
- Más las depreciaciones y amortizaciones y cualquier otro gasto que no implique erogaciones de efectivo y que se hayan causado en el mismo periodo de 12 meses, incluyendo aquellas derivadas de la depreciación del derecho de uso conforme NIIF 16
- Más los dividendos distribuidos por las subsidiarias directamente o a través de vehículos de propósito especial, controlados por la Compañía y que sean efectivamente recibidos,
- Más los dividendos profomas de las subsidiarias adquiridas en los últimos 12 meses de actividad. Se denominan dividendos profoma a aquellos dividendos que se hubiesen recibido si la Matriz hubiese adquirido o hubiese mantenido bajo control a una subsidiaria por todo el periodo completo de 12 meses.

Nota 20. Beneficios a los empleados

El saldo de los beneficios a los empleados es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Planes de beneficios definidos	17,887	19,424
Plan de beneficios largo plazo	1,635	1,770
Total beneficios a los empleados	19,522	21,194
Corriente	3,336	2,992
No corriente	16,186	18,202

Nota 20.1. Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene los siguientes planes de beneficios definidos: Planes de pensiones y planes de cesantías retroactivas.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y las presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Saldos y movimientos:



Los saldos y los movimientos presentados en los planes de beneficios definidos son los siguientes:

	Pensiones	Cesantías retroactivas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	15,406	404	15,810
Costo del servicio	-	11	11
Gasto intereses	1,939	51	1,990
Pérdidas actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	883	21	904
Pérdidas por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	3,199	70	3,269
Pagos	(2,505)	(55)	(2,560)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	18,922	502	19,424
Costo del servicio	-	14	14
Gasto intereses	1,938	53	1,991
Pérdidas (ganancias) actuariales por cambios en la experiencia reconocidos en el otro resultado integral	310	(6)	304
(Ganancias) por supuestos financieros reconocidos en el otro resultado integral	(1,213)	(3)	(1,216)
Pagos	(2,626)	(4)	(2,630)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	17,331	556	17,887

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de incremento futuro en pensión, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías retroactivas
Tasa de descuento	12.30%	10.80%	11.00%	10.50%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%	5.5%	5.5%
Tasa de incremento futuro en pensión anual	4.5%	0.00%	4.5%	0.00%
Tasa de inflación anual	4.5%	4.5%	5.5%	5.5%
Tasa de mortalidad - hombre (años)	60-62	60-62	60-62	60-62
Tasa de mortalidad - mujer (años)	55-57	55-57	55-57	55-57
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de incapacidad y la de los retiros prematuros, son los siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Entre 0 y menos de 5	20.56%	22.27%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	10.84%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	6.38%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	4.76%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	3.65%
25 y mayores	2.54%	2.76%

Análisis de sensibilidad:



Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por beneficios definidos:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías Retroactivas
Tasa de descuento +25	(215)	(2)	(256)	(3)
Tasa de descuento -25	220	2	263	3
Tasa de descuento +50	(424)	(4)	(506)	(6)
Tasa de descuento -50	447	5	535	6
Tasa de descuento +100	(827)	(9)	(985)	(11)
Tasa de descuento -100	918	9	1,102	12
Tasa de incremento salarial anual +25	No aplica	3	No aplica	5
Tasa de incremento salarial anual -25	No aplica	(3)	No aplica	(5)
Tasa de incremento salarial anual +50	No aplica	7	No aplica	9
Tasa de incremento salarial anual -50	No aplica	(7)	No aplica	(9)
Tasa de incremento salarial anual +100	No aplica	13	No aplica	18
Tasa de incremento salarial anual -100	No aplica	(13)	No aplica	(18)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:

Año	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Pensiones	Cesantías retroactivas	Pensiones	Cesantías Retroactivas
2024	-	-	2,654	5
2025	2,666	230	2,656	270
2026	2,657	133	2,624	84
2027	2,616	2	2,573	2
>2028	37,426	319	36,673	302
Total	45,365	684	47,180	663

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por planes de beneficios definidos al 31 de diciembre de 2024 es de 5.7 años (31 de diciembre de 2023 - 6.2 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar los planes de beneficios definidos.

El gasto por planes de aportaciones definidas durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$60,391 (31 de diciembre de 2024 - \$59,323) Nota 29.

Nota 20.2. Plan de beneficios largo plazo

El plan de beneficios de largo plazo corresponde a la prima de antigüedad, la cual consiste en otorgar a los empleados un beneficio asociado a su tiempo de servicio.

Este beneficio se valora anualmente mediante la unidad de crédito proyectada o cuando se presenten cambios significativos. Durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentaron cambios significativos en los métodos y presunciones usadas al preparar los cálculos y los análisis de sensibilidad.

Desde 2015 la Compañía ha acordado con algunos empleados la eliminación del beneficio de prima de antigüedad, concediendo una bonificación única y especial a quienes expresaron la voluntad de acogerse a dicha eliminación.

Saldos y movimientos:



Los saldos y los movimientos presentados en el plan de beneficios largo plazo son los siguientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,528
Costo del servicio	57
Gasto por intereses	194
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	87
Pérdidas actuariales por supuestos financieros	240
Costo del servicio pasado	(128)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(208)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	1,770
Costo del servicio	61
Gasto por intereses	173
Pérdidas actuariales por cambio en la experiencia	24
(Ganancias) actuariales por supuestos financieros	(52)
Beneficios (pagados) directamente por la Compañía	(341)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,635

Variables utilizadas para realizar los cálculos:

Las tasas de descuento, de incremento salarial, de inflación y de mortalidad, son las siguientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Tasa de descuento	11.80%	10.80%
Tasa de incremento salarial anual	5.5%	5.5%
Tasa de inflación anual	4.5%	5.5%
Tasa de mortalidad - hombre	0.001117% - 0.034032%	0.001117% - 0.034032%
Tasa de mortalidad - mujer	0.000627% - 0.019177%	0.000627% - 0.019177%

Las tasas de rotación de empleados, la de la incapacidad y la de los retiros prematuros son las siguientes:

Servicio en años	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Entre 0 y menos de 5	20.56%	22.27%
Entre 5 y menos de 10	10.01%	10.84%
Entre 10 y menos de 15	5.89%	6.38%
Entre 15 y menos de 20	4.39%	4.76%
Entre 20 y menos de 25	3.37%	3.65%
25 y mayores	2.54%	2.76%

Análisis de sensibilidad:

Un análisis de sensibilidad cuantitativo frente a un cambio en un supuesto clave significativo generaría la siguiente variación sobre la obligación neta por el plan de beneficios largo plazo:

Variación expresada en puntos básicos	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Tasa de descuento +25	(15)	(17)
Tasa de descuento -25	15	18
Tasa de descuento +50	(30)	(35)
Tasa de descuento -50	31	36
Tasa de descuento +100	(59)	(68)
Tasa de descuento -100	64	74
Tasa de incremento salarial anual +25	16	19
Tasa de incremento salarial anual -25	(16)	(18)
Tasa de incremento salarial anual +50	33	38
Tasa de incremento salarial anual -50	(32)	(37)
Tasa de incremento salarial anual +100	67	77
Tasa de incremento salarial anual -100	(63)	(72)

Los aportes previstos por la Compañía para los próximos años financiados con recursos propios son los siguientes:



Año	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
2024	-	334
2025	440	419
2026	294	278
2027	185	167
>2028	1,825	1,698
Total	2,744	2,896

Otras consideraciones:

La duración promedio de la obligación por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2024 es de 4.0 años (31 de diciembre de 2023 - 4.3 años).

La Compañía no tiene activos específicos destinados a respaldar la prima de antigüedad.

El efecto en el estado de resultados por el plan de beneficios largo plazo al 31 de diciembre de 2024 fue un ingreso de \$156 (31 de diciembre de 2023 – gasto por \$144) Nota 29.

Nota 21. Provisiones

El saldo de las provisiones es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Reestructuración (1)	19,350	5,125
Procesos legales (2)	14,621	14,442
Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	-	242
Otras	13,269	8,096
Total provisiones	47,240	27,905
Corriente	33,397	16,406
No corriente	13,843	11,499

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 la Compañía no tiene registradas provisiones de contratos onerosos.

- (1) La provisión por reestructuración corresponde a los procesos de reorganización en almacenes, el corporativo y centros de distribución de la Compañía. El valor de la provisión se calcula sobre la base de los desembolsos necesarios a realizar y que están directamente asociados al plan de reestructuración.
- (2) Las provisiones por procesos legales se reconocen para atender las pérdidas probables estimadas en contra de la Compañía por litigios laborales y civiles, las cuales se calculan sobre la base de la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de preparación de los estados financieros. El saldo se compone de lo siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Procesos laborales	10,920	8,031
Procesos civiles	3,701	6,411
Total procesos legales	14,621	14,442

Los saldos y los movimientos presentados en las provisiones son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	12,695	3,578	10,457	7,451	34,181
Incrementos	6,361	-	28,746	6,971	42,078
Pagos	(1,451)	-	(32,814)	(5,953)	(40,218)
Reversiones (no utilizados)	(3,163)	(3,336)	(1,264)	(373)	(8,136)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,442	242	5,125	8,096	27,905
Incrementos	8,319	-	54,398	21,063	83,780
Pagos	(2,148)	-	(38,488)	(11,038)	(51,674)
Reversiones (no utilizados)	(5,247)	(242)	(1,685)	(5,597)	(12,771)
Reclasificaciones	(745)	-	-	745	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024	14,621	-	19,350	13,269	47,240

Nota 21.1. Pagos estimados de otras provisiones



Los pagos estimados de las otras provisiones que se encuentran a cargo de Grupo Éxito con corte al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Procesos Legales	Impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	Reestructuración	Otras	Total
Menos de 12 meses	779	-	19,350	13,269	33,398
De 1 a 5 años	13,842	-	-	-	13,842
Total pagos estimados	14,621	-	19,350	13,269	47,240

Nota 22. Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar

El saldo de las cuentas comerciales por pagar y otras cuentas es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Proveedores	2,165,933	2,024,389
Cuentas por pagar – convenios (1)	501,291	1,561,620
Costos y gastos por pagar	248,438	252,212
Obligaciones laborales	120,391	166,428
Compra de activos (2)	41,531	87,623
Retención en la fuente por pagar (3)	36,488	42,537
Impuestos recaudados por pagar	9,494	9,033
Dividendos por pagar	2,343	2,315
Otros	25,541	35,515
Total cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	3,151,450	4,181,672
Corriente	3,129,255	4,144,324
No corriente	22,195	37,348

(1) Cuentas por pagar - convenios

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Cuentas por pagar a proveedores de bienes	447,414	1,428,380
Cuentas por pagar a otros proveedores	53,877	133,240
Cuentas por pagar – convenios	501,291	1,561,620

En Colombia, las transacciones de anticipación de facturas son iniciadas por los proveedores quienes, a su exclusivo criterio, eligen los bancos que adelantarán los recursos financieros antes de las fechas de vencimiento de las facturas, de acuerdo con los términos y condiciones negociados con la Compañía.

La Compañía no puede dirigir a un banco de su preferencia o de su relación financiera al proveedor, ni rechazar la realización de las transacciones, ya que la legislación asegura al proveedor el derecho de transferir libremente el título a cualquier banco a través de endoso.

Adicionalmente la Compañía celebra convenios con algunas instituciones financieras en Colombia que otorgan un período adicional de pago a estas facturas descontadas de sus proveedores. Los términos de los convenios no son exclusivos para la Compañía ya que están basados en prácticas de mercado en Colombia aplicables a otras compañías que legalmente no modifican la naturaleza de la transacción comercial.

(2) La reducción corresponde principalmente a la tercera cuota por \$22,873 del contrato Clearpath.

(3) Corresponde a declaraciones de retención en la fuente y otros impuestos que se encuentran pendientes de pago y los cuales serán compensados con el saldo a favor de la declaración de renta del año 2024.

Nota 23. Impuesto a las ganancias

Nota 23.1. Normas tributarias aplicables a la Compañía

- Para los años gravables 2024 y 2023 la tarifa del impuesto sobre la renta para las personas jurídicas es del 35%. A partir del año gravable 2023 la tasa mínima de tributación calculada sobre la utilidad financiera no podrá ser inferior al 15%; en caso de serlo, se incrementará en los puntos porcentuales requeridos para alcanzar la tasa efectiva indicada.
- A partir del año gravable 2021 la base para determinar el impuesto sobre la renta y complementarios por el sistema de renta presuntiva es del 0% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior.
- A partir de 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales.
- A partir de 2007 se reactivó el impuesto a las ganancias ocasionales para las personas jurídicas calculado sobre el total de la utilidad que por este concepto obtengan los contribuyentes durante el año gravable. A partir de 2023 la tarifa es del 15%.



- e. El gravamen establecido a los dividendos distribuidos a personas naturales residentes en Colombia es del 15% en el evento que el monto distribuido sea superior a 1,090 UVT (equivalente a \$51 en 2024) cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las sociedades nacionales el gravamen establecido es del 10% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Para las personas naturales no residentes en Colombia y para las sociedades extranjeras el gravamen es del 20% cuando tales dividendos hayan sido gravados en cabeza de las sociedades que los distribuyen y dichas utilidades se hayan generado a partir del año gravable 2017. Cuando las utilidades que generen los dividendos no hayan sido gravadas en cabeza de las sociedades que las distribuye, la tarifa para los accionistas es del 35% para 2024 y 2023.
- f. Se tiene adoptada como base fiscal la contabilidad según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), con algunas excepciones relacionadas con la realización de ingresos, reconocimiento de costos y gastos y con los efectos meramente contables del balance inicial de adopción de estas normas.
- g. El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto permanente. Es deducible el 50% de este gravamen siempre que este efectivamente certificado.
- h. Son deducibles el 100% de los impuestos, las tasas y las contribuciones que se hayan pagado efectivamente durante el año o período gravable, que tengan relación con la actividad económica y que se hayan devengado en el mismo año o período gravable, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.
- i. Son deducibles los pagos que se realicen relacionados con las contribuciones a la educación de los empleados que cumplan las siguientes condiciones: (a) que se destinen a becas y a créditos condonables para educación y que sean instaurados en beneficio de los empleados, (b) los pagos realizados a programas o a centros de atención para hijos de empleados y (c) los pagos realizados a instituciones de educación primaria, secundaria, técnica, tecnológica y superior.
- j. El IVA en la adquisición, formación, construcción o importación de activos fijos reales productivos es descontable del impuesto sobre la renta.
- k. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior será del 0% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos y asistencia técnica que sean prestados por terceros que residan fiscalmente en países con los que se tenga suscrito un convenio de doble imposición y les aplique la Cláusula de Nación más Favorecida y del 10% para aquellos que no aplique la Cláusula de Nación más Favorecida.
- l. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior es del 20% para servicios tales como consultorías, servicios técnicos, asistencia técnica, honorarios, regalías, arrendamientos y compensaciones y del 35% para servicios de administración o dirección.
- m. La tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior con terceros localizados en jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición, y regímenes tributarios preferenciales es del 35%.
- n. A partir de 2024, la tarifa de retención en la fuente a título de renta por pagos al exterior a proveedores con Presencia Económica Significativa (PES) que se acojan al mecanismo de retención es del 10%.
- o. Los impuestos pagados en el exterior serán tratados como descuento tributario en el año gravable en el cual se haya realizado el pago o en cualquiera de los períodos gravables siguientes.
- p. El porcentaje de reajuste anual para el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 es del 10.97%.

Créditos fiscales

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes a partir de 2017 el plazo máximo para la compensación de pérdidas fiscales es de 12 años siguientes al año en el cual se generó la pérdida.

Los excesos de renta presuntiva sobre renta ordinaria podrán compensarse con las rentas líquidas ordinarias determinadas dentro de los cinco (5) años siguientes.

Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

Al 31 de diciembre de 2024 la compañía cuenta con \$- (31 de diciembre de 2023 -\$61.415) por excesos de renta presuntiva



El movimiento de los excesos de renta presuntiva sobre renta líquida de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	211,190
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(149,775)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	61,415
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo anterior	(600)
Compensación de excesos de renta presuntiva con rentas líquidas del periodo	(60,815)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	-

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía cuenta con \$704,357 (31 de diciembre de 2023 - \$740,337) de pérdidas fiscales.

El movimiento de las pérdidas fiscales de la Compañía durante el periodo presentado es el siguiente:

Saldo al 31 de diciembre de 2022	740,337
Ajuste de periodos anteriores	-
Saldo al 31 de diciembre de 2023	740,337
Compensación de pérdida fiscal con rentas líquidas del periodo	(35,980)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	704,357

Firmeza de las declaraciones tributarias

A partir de 2020 el término general de firmeza de las declaraciones será de 3 años y para los contribuyentes obligados a presentar precios de transferencia y para aquellas declaraciones en las cuales se generen y compensen pérdidas fiscales el término de firmeza será de 5 años.

Para 2023 y hasta 2026, si se presenta un incremento del 35% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de seis meses; si se presenta un incremento del 25% en el impuesto neto de renta respecto del impuesto neto de renta del periodo anterior, la firmeza de las declaraciones será de doce meses.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, 2022, 2021 y 2020 en las cuales se generaron saldos a favor, están sujetas a revisión por 5 años contados a partir de la fecha de presentación, teniendo en cuenta que la Compañía está sujeta al régimen de precios de transferencia; la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2019 en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 5 años a partir de la fecha de presentación; la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2018 en la cual se generaron pérdidas fiscales y un saldo a favor, está sujeta a revisión por 6 años a partir de la fecha de presentación.

Los asesores tributarios y la administración de la Compañía consideran que no se presentarán mayores impuestos a pagar, distintos a los registrados al 31 de diciembre de 2024.

La Compañía revisó la existencia de incertidumbres sobre la aceptación por parte de la autoridad tributaria respecto a determinados tratamientos fiscales aplicados, la evaluación mencionada no ha implicado ninguna modificación.

Precios de transferencia

Las operaciones de la Compañía con su matriz, sus subsidiarias y/o partes relacionadas ubicadas en el exterior se han realizado con observación de los principios de plena competencia y como si se tratara de partes independientes, tal como señalan las disposiciones de Precios de Transferencia establecidas por las normas tributarias nacionales. Asesores independientes realizaron la actualización del estudio de precios de transferencia, exigido por disposiciones tributarias, tendientes a demostrar que las operaciones con vinculados económicos del exterior se efectuaron a valores de mercado durante 2023. Para este propósito la Compañía presentó una declaración informativa y tiene disponible el referido estudio desde el 18 de septiembre de 2024.

Nota 23.2. Activo y pasivo por impuestos corrientes

Los saldos del activo y del pasivo por impuestos corrientes registrados en el estado de situación financiera son los siguientes:

Activo por impuestos corrientes

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Saldo a favor por impuesto a la renta	263,820	274,411
Descuentos tributarios	148,902	133,608
Descuentos tributarios por impuestos pagados en el exterior	5,562	17,257
Total activo por impuestos a las ganancias	418,284	425,276
Anticipo y retenciones en la fuente de impuesto de industria y comercio	77,385	70,904
Total activo por otros impuestos	77,385	70,904
Total activo por impuestos corrientes	495,669	496,180

Pasivo por impuestos corrientes



	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Impuesto de industria y comercio por pagar	103,659	96,829
Impuesto a la propiedad raíz	5,009	3,620
Total pasivo por otros impuestos	108,668	100,449

Nota 23.3. Impuesto a las ganancias

La conciliación entre la (pérdida) contable y la (pérdida) líquida y el cálculo del gasto por impuestos son los siguientes:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Ganancia antes del impuesto a las ganancias	22,120	73,736
Mas		
Ajustes NIIF sin incidencia fiscal (1)	209,649	168,101
Gastos no deducibles	57,155	29,796
Otros (2)	24,198	20,997
Reintegro deducción de activos fijos productores de renta por venta de activos	-	2,011
Menos		
Dividendos no gravados recibidos de subsidiarias	(68,456)	(12,620)
Otros (2)	(11,620)	(41,476)
Deducción 30% adicional salario aprendices voluntarios	(227)	(258)
Renta líquida	232,819	240,287
Renta exenta (a)	(90,910)	(65,090)
Renta líquida antes de compensaciones	141,909	175,197
Compensaciones (b)	(96,795)	(149,775)
Renta líquida después de compensaciones	45,114	25,422
Tarifa del impuesto a la renta	35%	35%
Subtotal (gasto) impuesto a las ganancias corriente	(15,790)	(8,898)
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales	(70)	(390)
Descuentos tributarios	3,948	2,224
Total (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	(11,912)	(7,064)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores(c)	(1,554)	100
(Gasto) impuesto pagado en el exterior (d)	(1,090)	(2,676)
Total (gasto) impuesto a las ganancias, corriente y ocasionales	(14,556)	(9,640)

(a) Corresponde a los dividendos recibidos de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A y diferencia en cambio realizada por la restitución de capital de Spice Investment Mercosur S.A.

(b) Compensación de excesos de renta presuntiva y pérdidas fiscales con rentas líquidas del periodo (Nota 23.1).

(c) Para 2024, este gasto en el impuesto de renta corriente obedece al reconocimiento de hechos económicos en el momento de la presentación de la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios de 2023, debido principalmente a la variación en los saldos certificados de retención en la fuente a título de renta imputados por la compañía en su denuncia rentístico.

(d) Corresponde a las retenciones practicadas a los dividendos recibidos de la subsidiaria Spice Investment Mercosur S.A.

(1) Los ajustes NIIF sin incidencia fiscal corresponden a:



	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Otros gastos contables sin incidencia fiscal (*)	465,673	421,635
Mayor depreciación contable sobre la fiscal, neto	168,104	209,793
Provisiones contables	130,082	92,681
Dividendos de las subsidiarias no gravados	84,034	77,710
Diferencia en cambio, neta	81,506	(52,902)
Cálculo actuarial gravado	1,198	550
Arrendamientos gravados	(282,896)	(254,853)
Resultados por el método de participación, neto	(189,727)	(247,332)
Costos fiscales no contables, neto	(83,572)	5,145
Recuperación de provisiones	(75,760)	(30,227)
Exceso de gastos de personal fiscal sobre el contable	(75,417)	(21,727)
Otros (ingresos) egresos contables no fiscales, neto	(8,006)	(26,385)
Mayor depreciación fiscal sobre la contable	(5,570)	(5,961)
Impuestos no deducibles	-	(26)
Total	209,649	168,101

(*) Corresponde a las diferencias asociadas al tratamiento fiscal de arrendamientos bajo NIIF 16.

(2) El concepto otros, corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Gravamen a los movimientos financieros	9,205	8,188
Deducción especial por donación a bancos de alimentos y otros	8,583	7,070
Provisión contable y castigos de cartera	2,199	(1,820)
Multas, sanciones y litigios	1,978	2,160
Deducción ICA pagado posterior a la presentación de la renta	1,228	(162)
Impuestos asumidos y valorización	683	4,066
Renta líquida - recuperación depreciación de activos fijos vendidos	322	1,495
Total	24,198	20,997
Utilidad venta de activos fijos declarada ganancia ocasional	(4,934)	(21,785)
Deducción por contratación de personal con discapacidad	(3,577)	(2,599)
Recuperación de costos y gastos	(2,548)	(16,731)
Impuestos no deducibles	(561)	(361)
Total	(11,620)	(41,476)

Los componentes del ingreso por impuesto a las ganancias registrado en el estado de resultados son los siguientes:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingreso impuesto a las ganancias, diferido (Nota 23.5)	47,222	61,902
(Gasto) impuesto a las ganancias, corriente	(11,842)	(6,674)
Ajuste con respecto al impuesto a las ganancias corriente de años anteriores	(1,554)	100
(Gasto) impuesto pagado en el exterior	(1,090)	(2,676)
(Gasto) impuesto a las ganancias ocasionales, corriente	(70)	(390)
Total ingreso por impuesto a las ganancias	32,666	52,262

La conciliación de la tasa efectiva de tributación y la tasa impositiva aplicable es la siguiente:

	31 de diciembre de 2024	Tasa	31 de diciembre de 2023	Tasa
Ganancia antes del impuesto a las ganancias para operaciones continuadas	22,120		73,736	
Gasto por impuestos a la tasa impositiva vigente en Colombia	(7,742)	(35%)	(25,808)	(35%)
Impuesto diferido no reconocido de periodos anteriores	(1,553)		(1,186)	
Operaciones locales sin impacto fiscal	12,911		37,989	
Método de la participación en negocios conjuntos locales	29,050		41,267	
Total ingreso de impuesto a las ganancias	32,666	148%	52,262	71%

Nota 23.4. Tasa Mínima de Tributación

27



Con la entrada en vigor de la Ley 2277 de 2022, la cual en su artículo 10 adicionó el parágrafo 6 al artículo 240 del Estatuto Tributario, se incluye el régimen de la tasa mínima de tributación (TTD) en Colombia, es importante precisar que esta regulación presenta diferencias sustanciales respecto de la propuesta de tributación mínima de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en el marco del Pilar II. Este cálculo considera un impuesto y una utilidad depurada, realizándose de forma consolidada para las empresas que pertenezcan a grupos empresariales.

El Grupo en cumplimiento de la anterior regulación calculó la tasa mínima de tributación al 31 de diciembre de 2024 de la siguiente manera:

Ganancia antes del impuesto a las ganancias	22,120
Diferencias permanentes que aumentan la renta líquida	209,759
Valor neto de ingresos por ganancia ocasional que afectan la ganancia antes de impuesto	(469)
Rentas exentas por aplicación de tratados para evitar la doble imposición - CAN-CHC (1) y demás rentas exentas consideradas para la depuración de la tasa mínima de tributación	(15,578)
Compensación de pérdidas fiscales y excesos de renta presuntiva tomados en el año gravable y que no afectaron la ganancia antes de impuesto	(96,796)
Ingreso método de participación patrimonial del respectivo año gravable	(342,507)
Total (perdida) depurada (2)	(223,471)
Impuesto neto de renta	-
Descuentos tributarios por aplicación de tratados para evitar la doble imposición (impuestos pagados en el exterior)	11,842
Total (gasto) impuesto de renta, corriente (Nota 23.3)	(11,842)

(1) (CAN) Comunidad Andina de Naciones y (CHC) Compañías Holding Colombianas.

(2) De acuerdo con lo establecido en el Estatuto Tributario Colombiano, para aquellos contribuyentes cuya utilidad depurada sea igual o menor a cero no aplica la Tasa Mínima de Tributación.

Nota 23.5. Impuesto diferido

	31 de diciembre de 2024			31 de diciembre de 2023		
	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto	Activo por impuesto diferido	Pasivo por impuesto Diferido	Activo y (pasivo) por impuesto diferido, neto
Pasivo por arrendamiento	615,431	-	615,431	619,900	-	619,900
Pérdidas fiscales	246,525	-	246,525	259,118	-	259,118
Créditos fiscales	60,098	-	60,098	61,449	-	61,449
Cuentas por pagar comerciales y otras	2,255	-	2,255	11,389	-	11,389
Propiedades de inversión	-	(37,022)	(37,022)	-	(41,499)	(41,499)
Edificios	-	(110,330)	(110,330)	-	(138,744)	(138,744)
Plusvalía	-	(217,715)	(217,715)	-	(217,687)	(217,687)
Derechos de uso	-	(531,670)	(531,670)	-	(542,196)	(542,196)
Otros	165,793	(16,987)	148,806	113,543	(16,108)	97,435
Excesos de renta presuntiva	-	-	-	21,495	-	21,495
Total	1,090,102	(913,724)	176,378	1,086,894	(956,234)	130,660

El movimiento del impuesto diferido, neto en el estado de resultados y el estado resultados integrales es la siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ingreso por impuesto diferido reconocido en el resultado del periodo	47,222	61,902
(Gasto) ingreso por impuesto diferido reconocido en el otro resultado integral del periodo	(1,504)	8,598
Total movimiento del impuesto diferido, neto	45,718	70,500

Al 31 de diciembre de 2024 el valor de las diferencias temporarias relacionadas con inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos, para las cuales no se ha reconocido impuesto diferido ascendía a \$1,501,291 (31 de diciembre de 2023 - \$971,259).

Las partidas del impuesto diferido no se esperan realizar en menos de un año.

Nota 23.6. Impacto sobre el impuesto a las ganancias asociado a la distribución de dividendos

No hay consecuencias en el impuesto a las ganancias asociadas al pago de dividendos en 2024 y 2023 por parte de la Compañía a sus accionistas.

Nota 24. Instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros



El saldo de los instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Recaudos recibidos para terceros (1)	160,220	132,776
Instrumentos financieros derivados (2)	1,174	11,299
Instrumentos financieros derivados designados como instrumentos de cobertura (3)	278	5,488
Total instrumentos financieros derivados e ingresos recibidos para terceros	161,672	149,563

(1) Los ingresos recibidos para terceros incluyen los montos recibidos por servicios en los que la Compañía actúa como agente, tales como recaudos de tarjetas, recaudo a las subsidiarias dentro del programa de tesorería unificada "in house cash" y servicios bancarios prestados a clientes. Incluye \$138,340 (31 de diciembre de 2023 - \$60,594) con partes relacionadas (Nota 9.6).

(2) Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nominal	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$16.600 MEUR / \$4.020	1,174

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	922	252	-	-	1,174

Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Importe Nominal	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Pasivos en moneda extranjera	MUSD / \$34.600 MEUR / \$4.110	11,299

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Derivado	Menor a 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	6,938	4,361	-	-	11,299

(3) Los derivados designados como instrumentos de cobertura se relacionan con forward de tasas de cambio. Los valores razonables de estos instrumentos se determinan mediante modelos de valoración comúnmente usados por los participantes de mercado.

Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a las siguientes operaciones:

	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida Cubierta	Tasa de la partida Cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar - Compra de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,466.19	5.2MUSD	5,210	-	278

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	278	-	-	-	-	278

31 de diciembre de 2023 corresponde a las siguientes operaciones:



	Naturaleza del riesgo cubierto	Partida cubierta	Tasa de la partida cubierta	Promedio tasa de los instrumentos de cobertura	Valor cubierto	Valoración reconocida en otros resultados integrales	Valoración reconocida en estado de resultados	Valor Razonable
Forward	Tasa de cambio	Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar – Compara de activos (Nota 22)	USD/COP	1 USD / \$4,204.54	15.5MUSD	(5,488)	-	5,488

El detalle de las fechas de vencimiento de estos instrumentos de cobertura al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	Menor a 1 mes	Entre 1 y 3 meses	Entre 3 y 6 meses	Entre 6 y 12 meses	Mayor a 12 meses	Total
Forward	2,621	2,867	-	-	-	5,488

La Compañía ha documentado las pruebas de efectividad de la cobertura al evaluar que:

- La existencia de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura,
- El efecto del riesgo crediticio no predomina,
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la entidad realmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad realmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Nota 25. Otros pasivos

El saldo de los otros pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Ingresos diferidos (1)	170,359	200,205
Anticipos contratos de arrendamientos y otros proyectos (2)	929	2,353
Anticipos para la venta de terrenos (3)	832	-
Cuotas recibidas "plan reservado"	160	160
Bono recompra	100	239
Total otros pasivos	172,380	202,957
Corriente	172,002	200,604
No corriente	378	2,353

- (1) Corresponde principalmente a los pagos recibidos por la venta futura de productos a través de medio de pago, arrendamiento de inmuebles y alianzas estratégicas.

La Compañía considera los ingresos diferidos por anticipado como un pasivo contractual. El movimiento de estos pasivos durante el periodo presentado es el siguiente:

	Ingresos diferidos
Saldo al 31 de diciembre de 2022	143,074
Adiciones	3,634,977
Causación del ingreso	(3,577,846)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	200,205
Adiciones	8,646,303
Causación del ingreso	(8,676,149)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	170,359

- (2) La variación corresponde principalmente al pago recibido por la venta del edificio López de Galarza de Ibagué en el mes de noviembre por \$2,484.
- (3) Corresponde al anticipo para la venta del terreno la Colina por \$832.

Nota 26. Patrimonio

Capital y prima en emisión de acciones

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el capital autorizado de la Compañía está representado en 1.590.000.000 acciones ordinarias con un valor nominal de \$3.3333 pesos colombianos cada una.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 el número de acciones suscritas es de 1.344.720.453 y el número de acciones propias readquiridas es de 46.856.094.

Los derechos otorgados sobre las acciones corresponden a voz y voto por cada acción. No se han otorgado privilegios sobre las acciones, ni se presentan restricciones sobre las mismas. Adicionalmente no se cuentan con contratos de opciones sobre acciones de la Compañía.



La prima en la emisión de acciones representa el excedente pagado sobre el valor nominal de las acciones. De acuerdo con las normas legales colombianas, este saldo puede distribuirse al momento de la liquidación de la sociedad o capitalizarse. Se entiende por capitalización la transferencia de una porción de dicha prima a una cuenta de capital como resultado de una distribución de dividendos pagados en acciones de la Compañía.

Reservas

Las reservas corresponden a apropiaciones efectuadas por la Asamblea de Accionistas de la Compañía sobre los resultados de períodos anteriores. Adicional a la reserva legal, se incluye la reserva ocasional, la reserva para readquisición de acciones y la reserva para futuros dividendos.

- **Reserva legal:** De acuerdo con el artículo 452 del Código de Comercio Colombiano y con el artículo 51 de los Estatutos Sociales de Almacenes Éxito S.A., las sociedades anónimas constituirán una reserva legal equivalente a por lo menos al 50% del capital suscrito. Para esto, el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio deberán apropiarse a la reserva legal hasta alcanzar dicho porcentaje mínimo. Alcanzando el 50% quedará a decisión de la Asamblea General de Accionistas continuar incrementando la reserva legal, pero si disminuyere, será obligatorio apropiarse el 10% de las utilidades líquidas de cada ejercicio hasta que la reserva alcance nuevamente el límite fijado.
- **Reserva ocasional:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas.
- **Reserva para readquisición de acciones:** Reserva ocasional constituida por la Asamblea General de Accionistas con el fin de readquirir acciones.
- **Reserva para pago de futuros dividendos:** Reserva ocasional creada por la Asamblea General de Accionistas con el fin de garantizar la distribución de dividendos futuros a los accionistas.

Otro resultado integral acumulado

El saldo de cada componente del otro resultado integral y su efecto fiscal es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024			31 de diciembre de 2023		
	Valor Bruto	Efecto Impositivo	Valor Neto	Valor bruto	Efecto impositivo	Valor neto
Mediciones de activos financieros a valor razonable con cambios en el otro resultado integral	(5,335)	-	(5,335)	(4,493)	-	(4,493)
Mediciones de planes de beneficios definidos	(3,707)	1,544	(2,163)	(5,059)	1,793	(3,266)
Diferencias de cambio de conversión (Pérdidas) por cobertura de inversión negocios en el extranjero	(2,294,102)	-	(2,294,102)	(2,288,677)	-	(2,288,677)
Ganancias por cobertura de flujos de efectivo	(18,977)	-	(18,977)	(18,977)	-	(18,977)
	12,150	1,423	13,573	8,756	2,611	11,367
Total otro resultado integral acumulado	(2,309,971)	2,967	(2,307,004)	(2,308,450)	4,404	(2,304,046)

Nota 27. Ingresos de contratos con clientes

Los ingresos de contratos con clientes es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Venta de bienes (1)	15,364,754	15,026,313
Ingresos por servicios (2)	406,572	374,468
Otros ingresos (3)	68,921	54,227
Total de ingresos de contratos con clientes	15,840,247	15,455,008

- (1) Las ventas de bienes corresponden a la venta de mercancías y de inventario de proyectos inmobiliarios, neto de devoluciones y rebajas en ventas.

El valor corresponde a los siguientes conceptos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Venta de mercancías, neto de devoluciones y rebajas en ventas	15,341,570	14,976,917
Venta de inventario de proyectos inmobiliarios (a)	23,184	49,396
Total ventas de bienes	15,364,754	15,026,313

- (a) Al 31 de diciembre de 2024 corresponde a la venta del 14.04% del proyecto inmobiliario Éxito Occidente por \$2,850, venta de Montería centro por \$10,350, de López de Galarza por \$2,484 y por la venta de la Colina por \$7,500. Al 31 de diciembre de 2023 corresponde a la venta del inventario del proyecto inmobiliario Galería la 33 por \$29,208, del proyecto inmobiliario Carulla Calle 100 por \$18,000 y del 20.43% del inmueble La Secreta por \$2,188.

- (2) Los ingresos por servicios corresponden a los siguientes conceptos:



	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Publicidad	86,084	96,020
Concesionarios	81,519	84,829
Arrendamientos de espacios físicos	60,197	46,105
Arrendamientos de inmuebles (Nota 14.4)	56,445	54,708
Comisiones (a)	54,960	17,123
Administración de inmuebles	21,183	20,045
Corresponsal no bancario	20,822	21,817
Transporte	13,128	12,033
Giros	7,748	9,096
Otros servicios	4,486	12,692
Total ingresos por servicios	406,572	374,468

(a) El aumento corresponde principalmente al cobro que se realiza a Tuya S.A a descuentos otorgados por el uso de la tarjeta por \$39,403.

(3) Los otros ingresos corresponden a los siguientes conceptos:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Eventos de mercadeo	17,979	20,252
Participación en acuerdos de colaboración (a)	11,333	7,513
Aprovechamiento de activos	6,146	3,656
Servicios financieros	5,013	4,606
Fee por proyectos inmobiliarios	4,565	2,592
Regalías	3,835	3,792
Asesoría técnica	1,780	1,586
Recuperación de otros pasivos	1,772	3,777
Uso de parqueaderos	1,215	1,772
Otros (b)	15,283	4,681
Total otros ingresos ordinarios	68,921	54,227

(a) Corresponde a la participación en los siguientes acuerdos de colaboración los cuales consisten en contratos para llevar a cabo proyectos o actividades:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Redeban S.A.	5,645	4,010
Éxito Media	3,091	2,907
Alianza Sura	1,343	481
Autos Éxito	1,234	-
Moviired S.A.S.	20	115
Total participación en acuerdos de colaboración	11,333	7,513

(b) Corresponde principalmente a reintegro de seguros por siniestros por \$10,492.

Nota 28. Gastos de distribución y Gastos de administración y venta



Los gastos de distribución y los gastos de administración y ventas son los siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Beneficios para empleados (Nota 29)	772,709	831,963
Depreciación y amortización	460,653	446,043
Impuestos distintos al impuesto de renta	228,083	222,528
Combustible y energía	186,583	189,438
Reparación y mantenimiento	163,898	150,239
Publicidad	98,997	100,337
Servicios	92,195	88,871
Servicio de vigilancia	84,777	80,868
Comisiones de tarjetas débito y crédito	80,248	83,229
Honorarios	68,151	70,845
Administración de locales	63,278	57,243
Arrendamientos	56,054	61,177
Servicio de aseo	54,122	50,465
Transporte	45,236	46,413
Seguros	35,730	42,141
Gasto por pérdidas crediticias esperadas (Nota 7.1)	26,134	14,991
Comisiones	14,306	17,145
Personal externo	13,705	15,929
Material de empaque y marcada	11,683	14,999
Aseo y cafetería	9,177	9,831
Gastos por provisiones por procesos legales	8,319	6,361
Otras comisiones	8,009	7,562
Gastos por otras provisiones	5,621	5,377
Papelería útiles y formas	7,362	5,837
Gastos legales	6,766	6,432
Taxis y buses	3,931	4,463
Gastos de viaje	3,504	12,453
Acuerdo de colaboración Seguros Éxito	1,824	6,537
Acuerdo de colaboración Éxito Media	1,753	-
Acuerdo de colaboración Autos Éxito	-	817
Otros	300,259	254,307
Total gastos de distribución, administración y venta	2,913,067	2,904,841
Total gastos de distribución	1,980,968	1,880,068
Total gastos administración y venta	159,390	192,810
Total gastos por beneficios a los empleados	772,709	831,963

Nota 29. Gasto por beneficios a los empleados

El gasto por beneficios a empleados presentados por cada categoría significativa es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Sueldos y salarios	650,390	701,793
Aportaciones a la seguridad social	10,561	10,558
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	39,385	42,209
Total gastos por beneficios a los empleados a corto plazo	700,336	754,560
Gastos por beneficios post-empleo, planes de aportaciones definidas	60,391	59,323
Gastos por beneficios post-empleo, planes de beneficios definidos	139	62
Total gastos por beneficios a los empleados post-empleo	60,530	59,385
Gastos por beneficios de terminación	1,542	1,084
Otros beneficios a los empleados a largo plazo	(156)	144
Otros gastos de personal	10,457	16,790
Total gastos por beneficios a empleados	772,709	831,963

El costo de los beneficios a los empleados incluido en el costo de ventas se muestra en la Nota 10.2.

Nota 30. Otros ingresos (gastos) operativos y otras (pérdidas) ganancias, netas



Otros ingresos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Recuperación de provisión de cuentas comerciales por cobrar (Nota 7.1)	20,512	12,851
Recuperación de pasivos laborales	7,498	-
Otras indemnizaciones (1)	5,469	1,908
Recuperación de provisiones por procesos legales	5,247	3,162
Recuperación de otras provisiones	3,676	372
Recuperación procesos de reestructuración	1,685	1,264
Indemnización de seguros	1,652	5,636
Recuperación de costos y gastos por impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,183	1,315
Recuperación de provisión de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	793	3,336
Total otros ingresos operativos	47,715	29,844

(1) Incluye las indemnizaciones pagadas por Rappi S.A.S. por pérdidas de la operación de ventas a domicilio - "turbo".

Otros gastos operativos

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Gastos por reestructuración	(54,398)	(28,746)
Otras provisiones (1)	(13,521)	(1,594)
Otros (2)	(14,959)	(52,684)
Total otros gastos operativos	(82,878)	(83,024)

(1) Corresponde al plan de cierre almacenes y tiendas.

(2) Corresponde a:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Honorarios por el proceso de registro en las bolsas de New York y Sao Paulo	(12,952)	(46,534)
Honorarios proyectos de implementación de normas y leyes	(1,157)	(6,150)
Otros	(850)	-
Total otros	(14,959)	(52,684)

Otras (pérdidas) netas

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
(Pérdida) por retiros de propiedad, planta y equipo, intangibles, propiedades de inversión y otros activos	(15,770)	(6,498)
Ganancia por cancelación anticipada de contratos de arrendamientos	2,210	393
Total otras (pérdidas), netas	(13,560)	(6,105)

Nota 31. Ingresos y gastos financieros



El valor de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia por diferencia en cambio	35,800	141,529
Ganancias por instrumentos financieros derivados liquidados	25,870	37,599
Ganancias por valoración de instrumentos financieros derivados	14,769	71
Ingresos por intereses de efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 6)	2,673	13,566
Intereses inversión en arrendamiento financiero	394	420
Otros ingresos financieros	2,261	4,537
Total ingresos financieros	81,767	197,722
Gastos por intereses de préstamos (Nota 19)	(206,038)	(213,084)
Gastos por intereses de pasivos por arrendamiento (Nota 14.2)	(148,195)	(132,196)
(Pérdida) por diferencia en cambio	(77,676)	(86,831)
Gastos de <i>factoring</i>	(26,113)	(75,670)
Pérdidas por instrumentos financieros derivados liquidados	(22,868)	(73,643)
Gastos por comisiones	(4,955)	(6,017)
Pérdidas por valoración de instrumentos financieros derivados	(1,174)	(33,808)
Otros gastos financieros	(4,641)	(5,245)
Total gastos financieros	(491,660)	(626,494)
Resultado financiero, neto	(409,893)	(428,772)

Nota 32. Participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación

El resultado de la participación en los resultados de subsidiarias y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de participación es el siguiente:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Spice Investments Mercosur S.A.	165,173	203,209
Patrimonio Autónomo Viva Malls	113,781	105,531
Éxito Industrias S.A.S.	26,209	20,953
Logística, Transportes y Servicios Asociados S.A.S.	10,466	5,271
Puntos Colombia S.A.S.	7,705	(1,528)
Almacenes Éxito Inversiones S.A.S.	6,954	3,651
Éxito Viajes y Turismo S.A.S.	3,647	4,200
Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P.	571	(265)
Depósitos y Soluciones Logísticas S.A.S.	5	211
Gestión y Logística S.A.	(43)	18,066
Patrimonio Autónomo Iwana	(110)	(112)
Marketplace Internacional Éxito y Servicios S.A.S.	(376)	(141)
Sara ANV S.A.	(1,820)	(367)
Onper Investments 2015 S.L.	(64,679)	1,176
Compañía de Financiamiento Tuya S.A.	(77,757)	(112,524)
Total	189,726	247,331

Nota 33. Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula con base en el promedio ponderado de acciones en circulación de cada categoría durante el año.

No había acciones ordinarias potenciales dilusivas en circulación al final de los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023.

El cálculo de las ganancias por acción básica para todos los años presentados es el siguiente:



En los resultados del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	54,786	125,998
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia por acción básica (en pesos colombianos)	42.21	97.08

En los resultados integrales totales del año:

	1 de enero al 31 de diciembre de 2024	1 de enero al 31 de diciembre de 2023
Ganancia (pérdida) neta atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio (básica)	51,828	(1,211,146)
Promedio ponderado de cantidad de acciones ordinarias atribuible a la ganancia por acción (básica)	1.297.864.359	1.297.864.359
Ganancia (pérdida) por acción básica (en pesos colombianos)	39.93	(933.18)

Nota 34. Deterioro del valor de los activos

Nota 34.1. Activos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no se observaron pérdidas por deterioro por la medición del valor recuperable de los activos financieros, excepto por las relacionadas con las cuentas por cobrar (Nota 7).

Nota 34.2. Activos no financieros

31 de diciembre de 2024

La empresa ha evolucionado en la gestión de sus operaciones, adoptando una visión integral del negocio retail en lugar de analizar cada marca por separado. Ahora, los flujos de efectivo, ingresos y costos se gestionan de manera integrada, priorizando el rendimiento global de cada línea de negocio lo cual ha generado un cambio en un estimado contable. La gerencia, alineada con el nuevo controlante, ha migrado a reportes de desempeño por líneas de negocio como retail y real estate, en lugar de segmentaciones extensas por marca o tienda. También se han simplificado proyecciones y métricas, enfocándose en la rentabilidad por país. Como resultado, el retail se consolidará en una sola UGE que agrupa todas las marcas.

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignó a la unidad generadora de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo				Total
	Surtimax	Super Inter	Taeq	Colombia (1)	
Plusvalía (Nota 16)	-	-	-	1,453,077	1,453,077
Marcas con vida útil indefinida (Nota 15)	17,427	63,704	5,296	-	86,433
Derechos con vida útil indefinida (Nota 15)	-	-	-	20,491	20,491

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

La Compañía realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de los activos netos incluido el valor de la plusvalía y los derechos, con su valor recuperable. El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías y la unidad generadora de efectivo fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles.

Para el caso de las marcas Super Inter, Surtimax y Taeq el importe recuperable se determinó como el valor razonable menos los costos de disposición con base en los flujos de ahorros de regalía descontados.

Valor recuperable



Importe	Unidad generadora de efectivo	Marcas		
	Colombia	Surtimax	Super Inter	Taeq
	6,563,215	30,171	64,432	23,461

La metodología para calcular el valor recuperable para la unidad generadora de efectivo, siendo el valor en uso se realizó bajo el enfoque de los ingresos con base en flujos de caja descontados que cubren un periodo de cinco años los cuáles se estiman de acuerdo con las proyecciones realizadas por la administración en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado para la unidad generadora de efectivo y para el cálculo del importe recuperable de las marcas fue del 3.5%. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja y los flujos de ahorro de regalías corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección es del 35% para 2025 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2024.

Los flujos de efectivo esperados para el caso de las plusvalías se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera, fue del 11.4%

Los flujos de ahorros de regalías para el caso de las marcas se descontaron al costo promedio ponderado de capital (WACC por sus siglas en inglés); para el caso de Super Inter y Surtimax, fue del 12.8% y para Taeq fue del 12.4%. El costo de disposición es un estimado sobre el 0.5% del valor total de los flujos de ahorro de regalías descontados calculado sobre de las marcas.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para el Grupo; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo y marcas.

El deterioro de propiedad, planta y equipo y derechos de uso es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado de la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba, no se presentó deterioro en el valor en libros para inmuebles, mejoras, y grupos de unidades generadoras de efectivo.

El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles. Como resultado de esta prueba no se presenta deterioro en el valor en libros de las propiedades de inversión.

Análisis de sensibilidad

Se ha realizado un análisis de sensibilidad para evaluar el impacto de cambios razonablemente posibles en las tasas de crecimiento y en las tasas de descuento utilizadas en la prueba de deterioro de valor.

Marcas

En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo y de regalía de 0.25 puntos porcentuales, así como de un incremento y una reducción de entre 0.4 y 0.7 puntos porcentuales en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Un aumento de 0.5 puntos en la tasa de descuento o una disminución de 0.5 puntos en la tasa de crecimiento generaría una reducción en el valor recuperable de la marca Super Inter, lo que podría dar lugar a un deterioro si el valor en libros supera el nuevo valor recuperable.

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

Unidades Generadoras de Efectivo



En particular, se analizaron los efectos de un aumento y una disminución de 0.5 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a largo plazo y en la tasa de descuento aplicada.

Los resultados de este análisis indican que:

Con base en los resultados obtenidos, la administración considera que, bajo los escenarios analizados, no se identifican indicios de deterioro significativos, salvo en el caso de una combinación simultánea de un aumento en la tasa de descuento y una reducción en la tasa de crecimiento, lo que podría afectar la recuperabilidad de ciertos activos.

31 de diciembre de 2023

El valor en libros de los grupos de unidades generadoras de efectivo está compuesto por los saldos de la plusvalía, las propiedades, planta y equipo, las propiedades de inversión, los otros activos intangibles y el valor del patrimonio de las subsidiarias domiciliadas en el exterior más los saldos de las plusvalías.

Para efectos de la prueba de deterioro del valor, la plusvalía adquirida a través de las combinaciones de negocios, las marcas y los derechos de explotación de locales comerciales con vidas útiles indefinidas se asignó a la unidad generadora de efectivo:

	Grupos de unidades generadoras de efectivo				Total
	Surtimax	Súper Inter	Taeq	Colombia (1)	
Plusvalía (Nota 16)	-	-	-	1,453,077	1,453,077
Marcas con vida útil indefinida (Nota 15)	17,427	63,704	5,296	-	86,433
Derechos con vida útil indefinida (Nota 15)	-	-	-	20,491	20,491

(1) El valor de la plusvalía en Colombia (comercio al por menor) incluye los saldos de Super Inter y Surtimax y reconversiones de tiendas de Éxito, Carulla, y Surtimayorista.

El método empleado en la prueba de deterioro para el importe recuperable de las plusvalías fue el valor en uso debido a la dificultad de encontrar un mercado activo que permita establecer el valor razonable de estos activos intangibles; así mismo para la unidad generadora de efectivo

El valor en uso se calculó con base en flujos de caja esperados presupuestados por la administración que cubren un período de cinco años los cuales se estiman con base en la tasa de crecimiento de los precios en Colombia (Índice de Precios al Consumidor - IPC), en los análisis de tendencia basados en los resultados históricos, planes de crecimiento, proyectos estratégicos para incrementar las ventas y planes de optimización.

El gradiente de crecimiento a perpetuidad utilizado es el 3.6%, correspondiente a la expectativa de inflación de largo plazo del país. Lo anterior supone un crecimiento real de 0% para la extrapolación de los flujos de efectivo que van más allá del período de cinco años. Para la Compañía este es un enfoque conservador que refleja el crecimiento normal esperado para la industria si no hay otros factores inesperados que pudieran impactar el crecimiento.

La tasa de impuestos incluida en la proyección de los flujos de caja corresponde a la tasa esperada en la que se debe pagar los impuestos para los próximos años. La tasa incluida para la proyección la unidad generadora de efectivo de comercio al por menor Colombia fue 35% para 2024 en adelante, tasas vigentes en Colombia al 31 de diciembre de 2023.

Los flujos de efectivo esperados se descontaron al costo promedio ponderado de capital (CPPC) utilizando una estructura de endeudamiento de mercado para el tipo de industria en que la Compañía opera; fue del 13.2% para 2023, 10.7% para 2024, 9.7% para 2025, 9.0% para 2026, 8.1% para 2027 y 8.1% para 2028 en adelante.

La tasa promedio de crecimiento presupuestada del Ebitda para los próximos cinco años para Colombia es de 10.3%.

Las variables que tienen mayor impacto en la determinación del valor en uso de los grupos de unidades generadoras de efectivo son la tasa de descuento y tasa de crecimiento a perpetuidad. Las definiciones de estas dos variables son las siguientes:

- Tasa de crecimiento a perpetuidad: Las tasas de crecimiento nominal a perpetuidad son las expectativas de inflación a largo plazo para el país en cuestión, es decir, una tasa de crecimiento real de cero. Una disminución en las tasas de crecimiento real por debajo de cero no se considera razonablemente posible dado que se espera que los flujos de efectivo aumenten al menos en línea con la inflación y hasta un 1% por encima del crecimiento general en los precios de la economía.
- Tasa de descuento: El cálculo de la tasa de descuento se basa en un análisis de endeudamiento de mercado para la Compañía; se considera un cambio razonable si la tasa de descuento aumentara un 1% en cuyo caso, para ninguno de los grupos de unidades generadoras de efectivo se presentaría un deterioro de valor.

El deterioro de propiedad, planta y equipo es el valor en libros que supera el valor recuperable; a su vez, el valor recuperable es el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Los activos son agrupados en tiendas, las cuales generan flujos de efectivo independientes. El método empleado para calcular el valor recuperable fue el enfoque de los ingresos (valor en uso) debido a su adecuada aproximación al valor recuperable de estos.

Como resultado la observación de indicios de deterioro y la aplicación de esta prueba no se presentó deterioro de valor en libros para inmuebles, mejoras, y grupos de unidades generadoras de efectivo.



El método empleado en la prueba de deterioro para las propiedades de inversión fue el enfoque de los ingresos debido a su adecuada aproximación al valor razonable de estos inmuebles.

Nota 35. Medición del valor razonable

A continuación, se incluye una comparación, por clase, de los valores en libros y los valores razonables de las inversiones inmobiliarias, propiedades, planta y equipo y los instrumentos financieros, distintos de aquellos cuyos valores en libros son una aproximación razonable de los valores razonables.

	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar a costo amortizado	10,107	9,618	12,629	11,085
Inversiones patrimoniales (Nota 11)	1,437	1,437	10,676	10,676
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 11)	4,469	4,469	-	-
Contratos <i>swap</i> designados como instrumentos de cobertura (Nota 11)	-	-	2,378	2,378
Inversiones en fondo de capital privado (Nota 11)	402	402	472	472
Activos no financieros				
Propiedades de inversión (Nota 13)	64,177	113,888	65,328	162,617
Propiedades de inversión mantenidas para la venta (Nota 40)	2,645	4,378	2,645	4,505
Pasivos financieros				
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,681,847	1,680,222	815,518	815,866
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados (Nota 24)	1,174	1,174	11,299	11,299
Contratos <i>forward</i> designados como instrumento de cobertura (Nota 24)	278	278	5,488	5,488



Para estimar los valores razonables, se utilizaron los métodos y supuestos detallados a continuación:

	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Préstamos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Tasa comercial de establecimientos bancarios para cartera de consumo sin tarjeta de crédito para plazos similares. Tasa comercial para créditos de vivienda VIS para plazos similares.
Inversiones en fondo de capital privado	Nivel 2	Valor de la unidad	El valor de la unidad del fondo está dado por el valor de precierre para el día dividido entre el número total de unidades del fondo al cierre de operaciones del día. La valoración de los activos se efectúa diariamente por el administrador del fondo.	No aplica
Contratos <i>forward</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	<i>Forward</i> Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Inversiones patrimoniales	Nivel 2	Precios de cotización de mercado	Los valores razonables de estas inversiones se determinan por referencia a los precios de cotización publicados en mercados activos en los casos en que las compañías se transen en este mercado; en los demás casos las inversiones se miden al costo atribuido determinado en el balance de apertura considerando que el efecto no es material y que realizar una medición mediante una técnica de valoración usada comúnmente por participantes del mercado puede generar mayores costos que los beneficios en sí mismos.	No aplica
Inversiones en bonos	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para inversiones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	IPC 12 meses + Puntos básicos negociados
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método de comparación o mercado	Técnica que consiste en establecer el valor razonable de las propiedades a partir del estudio de las ofertas o transacciones recientes de activos semejantes y comparables de los del objeto de valuación.	No aplica



	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Activos				
Propiedades de inversión	Nivel 3	Método de flujos de efectivo descontados	Técnica que ofrece la oportunidad de identificar el crecimiento en el ingreso sobre un periodo de tiempo preestablecido de la inversión. El valor de la propiedad es equivalente al valor descontado de los beneficios futuros. Estos beneficios representan los flujos de caja anuales (positivos y negativos) sobre un periodo de tiempo más la ganancia neta derivada de la venta hipotética de la propiedad al final del periodo de inversión.	Tasa de descuento (11,25% - 19,49%) Tasa de vacancia (0% - 45,40%) Tasa de capitalización (7,75% - 9,75%)
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado de la propiedad final vendible.	Valor residual
Propiedades de inversión	Nivel 2	Método del costo de reposición	El método de valuación consiste en calcular el valor de un inmueble nuevo, construido a la fecha de reporte con igual calidad y comodidades al que se debe valorar. A este valor se le denomina valor de reposición, y luego se estudia la pérdida de valor que ha sufrido el inmueble por el paso del tiempo y el esmerado o descuidado mantenimiento del que ha sido objeto, el cual se denomina depreciación.	Valor físico de la construcción y de la tierra.
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	Nivel 2	Método residual	Técnica utilizada cuando el predio tiene posibilidades de desarrollo urbanístico, a partir de estimar el monto total de las ventas de un proyecto de construcción, acorde con la reglamentación urbanística vigente y de conformidad con el mercado del bien final vendible	Valor residual



	Nivel jerarquía	Técnica de valoración	Descripción de la técnica de valoración	Datos de entrada significativos
Pasivos				
Créditos y préstamos y arrendamientos financieros medidos a costo amortizado	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de medición acorde con los días de vencimiento.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos negociados.
Contratos <i>swap</i> medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	Modelo de proyección de flujos de caja operativos	El método utiliza los flujos de caja propios del <i>swap</i> proyectados con las curvas de títulos de tesorería del estado emisor de la moneda con la cual está expresada cada flujo para luego descontarlas a valor presente, utilizando tasas de mercado para <i>swap</i> reveladas por las autoridades competentes de cada país. La diferencia entre el flujo de ingreso y el flujo de salida representa el valor neto del <i>swap</i> al corte evaluado.	Tasa LIBOR + Puntos básicos negociados. Curva Índice Bancario de Referencia (IBR) 3 meses. Curva TES Cero cupón. Curva LIBOR <i>swap</i> . Curva Treasury Bond. IPC 12 meses
Derivados medidos al valor razonable con cambios en resultados	Nivel 2	"Forward" Peso-Dólar americano	Se establece la diferencia entre la tasa <i>forward</i> pactada y la tasa <i>forward</i> en la fecha de valoración que corresponda al plazo restante del instrumento financiero derivado y se descuenta a su valor presente utilizando una tasa de interés cero cupón. Para determinar la tasa <i>forward</i> se emplea el promedio de cierre de las cotizaciones de compra (<i>bid</i>) y de venta (<i>ask</i>).	Tasa de cambio peso/dólar americano fijada en el contrato <i>forward</i> . Tasa de cambio representativa del mercado calculada el día de la valoración. Puntos <i>forward</i> del mercado <i>forward</i> peso-dólar americano en la fecha de valoración. Número de días que hay entre la fecha de valoración y la fecha de vencimiento. Tasa de interés cero cupón.
Contratos <i>swap</i> derivados designados como instrumentos de cobertura	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	El valor razonable se calcula con la proyección de los flujos de efectivo futuros de las operaciones utilizando las curvas del mercado y descontándolos al valor presente, usando tasas de mercado para <i>swap</i> .	Curva <i>swap</i> calculadas por <i>Forex Finance</i> Tasa Representativa del Mercado – TRM.
Pasivo por arrendamiento	Nivel 2	Método de flujos de efectivo descontados	Se descuenta a valor presente los flujos de caja futuros de los contratos de arrendamiento con la tasa de mercado para préstamos en condiciones similares en la fecha de inicio del contrato acorde con el periodo mínimo no cancelable.	Índice Bancario de Referencia (IBR) + Puntos básicos según perfil de riesgo.



Los cambios en las jerarquías pueden suceder si se detecta información nueva disponible, alguna información que dejó de estar disponible y era usada para la valoración, cambios que generen mejoras en las técnicas de valoración o cambios en las condiciones de mercado.

No se presentaron transferencias entre las jerarquías de nivel 1 y nivel 2 durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024.

Nota 36. Contingencias

Pasivos contingentes

Los siguientes son los pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023:

- a. Los siguientes procesos están siendo adelantados con el objetivo de que la Compañía no cancele los valores que pretende la entidad demandante:
- Discusión administrativa con la DIAN (Dirección Nacional de Aduanas de Colombia) por \$42,210 (31 de diciembre de 2023 - \$40,780) relacionada con la notificación del requerimiento especial 112382018000126 del 17 de septiembre de 2018, por medio del cual se propuso modificar la declaración del impuesto de renta de 2015. En septiembre de 2021 la Compañía recibió una nueva notificación de la DIAN en la cual ratifica su propuesta. Sin embargo, los asesores externos consideran el proceso como un pasivo contingente.
 - Nulidad de la resolución N°2024008001 del 05 de agosto de 2024 impone sanción por no declarar ICA anual 2020 a 2022, las declaraciones se presentaron bimestrales y la resolución N°0034 del 8 de noviembre de 2024, por \$4,175 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
 - Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50716-22 del 22 de noviembre de 2022 por medio de la cual el Distrito Especial Industrial y portuario de Barranquilla modifica la declaración del impuesto de industria y comercio de 2019 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,790 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
 - Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50712-22 del 2 de noviembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2018 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-282-2023 del 27 de octubre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$3,291 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
 - Nulidad de la resolución sanción de septiembre de 2020 por la cual se ordenó el reintegro del saldo a favor liquidado en el impuesto sobre la renta del período gravable 2015, por \$2,734 (31 de diciembre de 2023 - \$2,211).
 - Nulidad de la liquidación Oficial de Revisión GGI-FI-LR-50720-22 del 6 de diciembre de 2022 por medio de la cual modifica declaración del impuesto de industria y comercio de 2020 estableciendo mayor valor del impuesto y una sanción de inexactitud, y la nulidad de la resolución GGI-DT-RS-329-2023 del 4 de diciembre de 2023 por medio de la cual se resuelve el recurso de reconsideración, por \$2,664 (31 de diciembre de 2023 - \$-).
 - Nulidad de la liquidación Oficial de Aforo 00019-TS-0019-2021 del 24 de febrero de 2021 por medio de la cual el Departamento del Atlántico liquida la Tasa de Seguridad y Convivencia Ciudadana por el periodo gravable de febrero de 2015 hasta noviembre de 2019, y la nulidad de la Resolución 5-3041-TS0019-2021 del 10 de noviembre de 2021 mediante la cual se resuelve recurso de reconsideración, por \$1,226 (31 de diciembre de 2023 - \$1,226).
- b. Garantías
- La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de junio de 2024 hasta el 20 de junio de 2025 al tercero PriceSmart Colombia S. A. S. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$4,000.
 - La Compañía otorgó a su subsidiaria Almacenes Éxito Inversiones S.A.S. una garantía para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones. Al 31 de diciembre de 2024 el valor asciende a \$3,967 (31 de diciembre de 2023 \$3,967).
 - La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Taiwan melamine products industrial CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$146.
 - La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Jia wei lifestyle, INC. 14f4,no.296,SEC.4,XINYI RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$126.
 - La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Duy thanh art export CO., LTD (artex d and t). RD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$110.
 - La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Dandon everlight candle industry CO., LTD. con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$94.
 - La Compañía otorgó una garantía bancaria con vigencia del 20 de diciembre de 2024 hasta el 20 de marzo de 2025 al tercero Minhou xingcheng arts and crafts CO., LTD con el objeto de garantizar que se realice el pago de las compras de mercancía (bienes e insumos) por \$61.



- La Compañía otorgó a su subsidiaria Transacciones Energéticas S.A.S. E.S.P. una garantía financiera por \$- (31 de diciembre de 2023 \$3,000) para cubrir posibles incumplimientos de sus obligaciones por los cargos por uso de sistemas de distribución local y transmisión regional ante el mercado y ante los agentes donde se presta el servicio.
- Por requerimiento de algunas compañías de seguros y como requisito para la expedición de pólizas de cumplimiento, durante 2024 la Compañía ha otorgado ciertas garantías a estos terceros en calidad de deudor solidario de algunas de sus subsidiarias. A continuación, se informan las garantías otorgadas:

<u>Tipo de garantía</u>	<u>Descripción y concepto de la garantía</u>	<u>Compañía aseguradora</u>
Pagaré abierto	Seguro de cumplimiento. La Compañía actúa en calidad de deudor solidario del Patrimonio Autónomo Centro Comercial Viva Barranquilla	Seguros Generales Suramericana S.A.

Estos pasivos contingentes, por ser de naturaleza posible, no se reconocen en el estado de situación financiera; solo se revelan en las notas a los estados financieros.

Nota 37. Dividendos pagados y decretados

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 21 de marzo de 2024 se decretó un dividendo por \$65,529, equivalente a un dividendo anual de \$50.49 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$65,502.

En la Asamblea General de Accionistas de la Compañía celebrada el 23 de marzo de 2023 se decretó un dividendo por \$217,392, equivalente a un dividendo anual de \$167.50 pesos colombianos por acción. El valor pagado durante el periodo anual terminado al 31 de diciembre de 2023 ascendió a \$217,293.

Nota 38. Estacionalidad de las transacciones

Los ciclos de operación y de flujos de caja de la Compañía denotan cierta estacionalidad en los resultados operativos y financieros, así como en los indicadores financieros asociados a la liquidez y al capital de trabajo, con cierta concentración durante el primer y último trimestre de cada año, principalmente por la temporada navideña y de aguinaldos y por el evento "Días de Precios Especiales" el cual es el segundo evento promocional más importante del año. La Gerencia gestiona estos indicadores con el fin de controlar que no se materialicen riesgos y para aquellos que se pudieran materializar implementa los planes de acción oportunamente; adicionalmente monitorea los mismos indicadores con el fin de que se mantengan dentro de los estándares del sector.

Nota 39. Políticas de gestión de los riesgos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 los instrumentos financieros de la Compañía se encontraban representados por:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	856,675	980,624
Cuentas comerciales por cobrar y otras por cobrar (Nota 7)	328,395	453,318
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	53,633	82,266
Activos financieros (Nota 11)	6,308	13,526
Total activos financieros	1,245,011	1,529,734
Pasivos financieros		
Créditos y préstamos (Nota 19)	1,681,847	815,518
Cuentas por pagar a partes relacionadas (Nota 9) (1)	114,552	209,607
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar (Nota 22)	3,151,450	4,181,672
Pasivo por arrendamiento (Nota 14)	1,758,379	1,771,142
Instrumentos financieros derivados e Ingresos recibidos para terceros (Nota 24)	161,672	149,563
Total pasivos financieros	6,867,900	7,127,502
Exposición financiera neta, (pasiva)	5,622,889	5,597,768

- (1) Las transacciones con partes relacionadas hacen referencia a transacciones entre la Compañía y sus subsidiarias y otras entidades relacionadas, y fueron contabilizadas de acuerdo con los precios, términos y condiciones generales de mercado.

La salud financiera de la entidad durante el año, no está representada por sí sola en el indicador de capital de trabajo ya que éste indicador refleja la estacionalidad propia del negocio y por lo tanto se evalúa de manera conjunta con indicadores financieros (razón corriente, rentabilidad operativa, entre otros), KPI corporativos y de la industria que reflejan tanto la eficiencia del ciclo de inventarios, la estabilidad del nivel de endeudamiento y el cumplimiento de los covenants, así como el comportamiento estabilizado de las ventas y el control sistemático de los gastos.



Administración del riesgo de capital

La Compañía administra su estructura patrimonial y realiza los ajustes necesarios en función de cambios en las condiciones económicas y requerimientos de las cláusulas financieras. Para mantener y ajustar su estructura de capital, Éxito también podrá modificar el pago de dividendos a los accionistas, reembolsar aportes de capital o emitir nuevas acciones.

Administración del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Compañía, además de los instrumentos derivados, incluyen las deudas, los pasivos por arrendamientos financieros y los préstamos que devengan interés, las cuentas por pagar comerciales y las otras cuentas por pagar. La finalidad principal de estos pasivos es financiar las operaciones de la Compañía y mantener los niveles adecuados de capital de trabajo y deuda financiera neta.

Los principales activos financieros de la Compañía incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, el efectivo y las colocaciones a corto plazo que provienen directamente de sus operaciones y transacciones rutinarias. La Compañía también cuenta con inversiones que se clasifican como activos financieros medidos a valor razonable que, de acuerdo con el modelo de negocio, tienen impactos en el resultado del período o en el otro resultado integral. Además, en las transacciones con instrumentos derivados se pueden generar derechos que quedarán registrados como activos financieros.

La Compañía se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez. La administración de la Compañía observa la gestión de estos riesgos a través de las diferentes instancias organizacionales diseñadas para esto.

La gestión del riesgo financiero relacionada con todas las transacciones con instrumentos derivados es llevada a cabo por equipos de especialistas que tienen las capacidades, la experiencia y la supervisión generada desde la estructura organizacional. De acuerdo con las políticas corporativas de la Compañía, no se puede realizar transacciones con instrumentos derivados con fines meramente especulativos. Si bien no se aplican siempre los modelos de contabilidad de cobertura, los derivados se pactan sobre la base de un subyacente que efectivamente requiere dicha cobertura de acuerdo con los análisis internos.

La Junta Directiva revisa y acuerda las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, los que se resumen a continuación:

a. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla sus obligaciones asumidas en virtud de un instrumento financiero o contrato comercial y que ello resulte en una pérdida financiera. La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas (en particular, por los deudores comerciales) y sus actividades financieras, incluidos los depósitos en bancos e instituciones y otros instrumentos financieros.

Efectivo y equivalentes de efectivo

El riesgo de crédito de los saldos de bancos y entidades financieras se gestiona de acuerdo con la política corporativa definida para este propósito. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solamente con las contrapartes aprobadas por la Junta Directiva y dentro de las jurisdicciones previamente establecidas. La administración revisa periódicamente las condiciones financieras generales de las contrapartes, evaluando los principales indicadores financieros y calificaciones de mercado.

La administración monitorea la liquidez del grupo (que comprende las líneas de crédito no utilizadas) y el efectivo y los equivalentes de efectivo (nota 6) sobre la base de los flujos de efectivo esperados. Esto generalmente se lleva a cabo a nivel local e internacional en las empresas operativas del grupo, de acuerdo con la práctica y los límites establecidos por el grupo. Estos límites varían según la ubicación para tener en cuenta la liquidez del mercado en el que opera el Grupo. Además, la política de gestión de liquidez del grupo involucra la proyección de flujos de efectivo en las principales monedas y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplirlos, el monitoreo de los índices de liquidez del estado de situación financiera en relación con los requisitos regulatorios internos y externos y el mantenimiento de planes de financiamiento de deuda.

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Calificación		
BB+	297,903	523,207
BB-	15,511	40,351
N/D (*)	430,112	406,767
Total efectivo en caja y bancos	743,526	970,325

(*) N/D: No disponible

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar

El riesgo de crédito relacionado con las cuentas comerciales por cobrar es bajo considerando que gran parte de las ventas de la Compañía corresponden a ventas de contado (efectivo y tarjetas de crédito) y las financiaciones se hacen a través de convenios y acuerdos comerciales que reducen la exposición de riesgo de la Compañía. Adicionalmente, se cuenta con áreas administrativas de gestión de crédito que monitorean constantemente indicadores, cifras y los comportamientos de pago y los modelos de riesgo por cada tercero. No hay cuentas comerciales por cobrar que individualmente equivalgan o superen el 5% de las cuentas por cobrar o ventas, respectivamente. Adicionalmente, la rotación de dichas cuentas por cobrar no supera más de 30 días.

b. Riesgo de mercado



El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que ella mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de la tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable de activos y pasivos financieros o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés se relaciona principalmente con las obligaciones de deuda que se encuentran pactadas con tasas de interés variables o indexadas a algún índice fuera del control de la Compañía.

Aunque hay una porción de las obligaciones financieras de la compañía indexadas a tasas variables de mercado. El 46% de las obligaciones financieras se pactaron en condiciones de tasas fijas. Igualmente, la compañía analiza y realiza transacciones de permuta financiera a través de instrumentos financieros derivados *swap* de tasas de interés con entidades financieras previamente aprobadas, en las que acuerda intercambiar, a intervalos específicos, la diferencia entre los montos de las tasas de interés fijas y variables calculadas en relación con un monto de capital nominal acordado, lo que convierte las tasas variables en fijas y los flujos de caja se hacen determinables.

Riesgo de moneda

El riesgo de moneda es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Compañía al riesgo de tasa de cambio se relaciona principalmente con las actividades operativas (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional), así como con las inversiones netas en las subsidiarias del exterior.

La Compañía gestiona su riesgo de tasa de cambio por medio de instrumentos financieros derivados (como *forward* y *swap*) en los eventos en los que dichos instrumentos mitigan eficientemente la volatilidad.

Ante la exposición al riesgo cambiario desprotegido, la política de la Compañía es contratar instrumentos derivados que se correlacionen con los plazos de los elementos subyacentes que se encuentran desprotegidos. No todos los derivados financieros se clasifican como operaciones de cobertura; sin embargo, la política de la Compañía es no realizar transacciones con fines especulativos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía había cubierto casi el 100% de sus compras y obligaciones en moneda extranjera.

c. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas a pasivos financieros, las cuales se liquidan mediante la entrega de efectivo u otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre tendrá la liquidez necesaria para cumplir con sus obligaciones sin incurrir en pérdidas inaceptables o riesgo reputacional.

La Compañía gestiona el riesgo de liquidez a través del seguimiento diario de los flujos de caja, del control de vencimiento de los activos y pasivos financieros y de una relación adecuada con las entidades financieras.

El objetivo de la Compañía es mantener el equilibrio entre la continuidad de los negocios y el uso de las fuentes de financiamiento a través de préstamos bancarios de corto y largo plazo de acuerdo con las necesidades, los cupos o las líneas de crédito disponibles con entidades financieras no utilizados, entre otros mecanismos. Al 31 de diciembre de 2024 aproximadamente un 92% de la deuda de la Compañía vencerá en menos de un año (31 de diciembre de 2023 - 71%) considerando el valor en libros de los préstamos reflejados en los presentes estados financieros.

La Compañía ha calificado baja la concentración del riesgo de liquidez sin mayores restricciones para el pago de las obligaciones financieras con vencimiento dentro de los doce meses posteriores a la fecha de cierre del periodo anual terminado el 31 de diciembre de 2024. El acceso a las fuentes de financiamiento está suficientemente asegurado.

El siguiente cuadro presenta el perfil de vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía sobre la base de los pagos contractuales no descontados que surgen de los acuerdos respectivos:

Al 31 de diciembre de 2024	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
Otros pasivos contractuales relevantes	1,574,712	157,957	8,974	1,741,643
Al 31 de diciembre de 2023				
Otros pasivos contractuales relevantes	610,962	303,912	29,137	944,011

Análisis de sensibilidad para los saldos de 2024

La Compañía evaluó estadísticamente los posibles cambios en la tasa de interés de los pasivos financieros y otros pasivos contractuales relevantes.

Bajo el supuesto de normalidad, considerando una variación del 10% de las tasas de interés, se evalúan tres escenarios:

- Escenario I: Últimas tasas de interés conocidas al cierre de 2024.
- Escenario II: Para el Índice Bancario de Referencia se considera un aumento del 0.896%. Este aumento sobre la última tasa de interés publicada.



- Escenario III: Para el Índice Bancario de Referencia se considera una disminución del 0,896%. Esta disminución sobre la última tasa de interés publicada.

Los resultados del análisis de sensibilidad no presentaron variaciones significativas entre los 3 escenarios expuestos. A continuación, se presentan los posibles cambios:

Operaciones	Riesgo	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Proyección del mercado		
			Escenario I	Escenario II	Escenario III
Préstamos	Cambios en la tasa de interés	1,681,847	1,664,185	1,667,173	1,661,198

d. Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo, con el objetivo principal de cubrir la exposición al riesgo de tasa de interés y al riesgo de tipo de cambio, fijando los tipos de interés y de cambio de la deuda financiera

Al 31 de diciembre de 2024, el valor de referencia de estos contratos ascendía a \$- (31 de diciembre de 2023 -\$120,916 millones) (interest rate swaps), USD 47.07 millones y EUR 4.92 millones (31 de diciembre de 2023 – USD 34.6 millones y EUR 4.11 millones) (forward), USD 5.2 millones (31 de diciembre de 2023 – USD 15.5 millones) (forward). Estas operaciones son usualmente contratadas bajo las mismas condiciones de montos, vigencia y costos de transacción, y, preferiblemente, con las mismas entidades financieras, observando siempre los límites y políticas de la Compañía.

La Compañía ha diseñado e implementado controles internos para garantizar que estas transacciones sean realizadas bajo la observación de las políticas previamente establecidas.

e. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados es calculado bajo el modelo de la proyección de flujos de caja operativos, usando las curvas de títulos de tesorería del país y descontándolas a valor presente, utilizando tasas de mercado para swap reveladas por las autoridades competentes en los mismos.

El valor de mercado de los swaps fue obtenido aplicando los tipos de cambio de mercados eficaces en la fecha de la información financiera disponible, y las tasas son proyectadas por el mercado basado en curvas de descuento de divisas. Con el propósito de calcular el cupón de las posiciones indexadas de moneda extranjera, fue utilizada la convención de 365 días consecutivos.

f. Pólizas de seguros

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía tiene contratadas las siguientes pólizas de seguros con el fin de mitigar riesgos asociados a toda la operación:

Ramo	Límites asegurados	Coberturas
Todo riesgo daños materiales y lucro cesante	De acuerdo con los valores de reposición y reconstrucción, con límite máximo de responsabilidad por cada póliza.	Pérdidas o daños súbitos e imprevistos y accidentales que sufran los bienes como consecuencia directa de cualquier causa no excluida. Cubre los edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo, mercancías, equipo electrónico, mejoras locativas, lucro cesante y demás bienes del asegurado.
Transporte mercancía y dinero	De acuerdo con la declaración de valor movilizado y un límite máximo por despacho. Aplican límites y sublímites diferenciales para cada cobertura.	Bienes de propiedad del asegurado que se encuentren en tránsito, incluyendo aquellos sobres los cuales tenga interés asegurable.
Responsabilidad civil extracontractual	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre los perjuicios causados a terceros en desarrollo de la operación
Responsabilidad civil directores y administradores	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Cubre las reclamaciones contra los directores y administradores derivadas de un error u omisión en sus funciones.
Infidelidad y riesgos financieros	Aplican límites y sublímites diferenciales por cobertura.	Pérdida de dinero o títulos valores en predios o en tránsito. Actos dolosos de trabajadores que generen pérdidas financieras.
Vida grupo y accidentes personales	El valor asegurado corresponde al número de salarios definido por la Compañía.	Muerte e incapacidad total y permanente, por un evento natural o accidental.



Ramo	Limites asegurados	Coberturas
Autos	Aplica un limite establecido por cada cobertura.	Responsabilidad civil extracontractual. Pérdida total y parcial daños. Pérdida total y parcial hurto. Terremoto. Demás amparos descritos en la póliza.
Cyber risk	Aplican limites y sublimites diferenciales por cobertura.	Pérdidas directas derivadas de un acceso mal intencionado a la red y pérdidas indirectas por daños a terceros como consecuencia de una afectación a sus datos derivada de alguno de los eventos cubiertos en la póliza.

Nota 40. Activos mantenidos para la venta

La administración de la Compañía cuenta con un plan para vender algunos inmuebles con el fin de estructurar proyectos que permitan aprovechar el uso para estos inmuebles, incrementar el potencial precio de venta futuro y generar un aumento de recursos para la Compañía. Como resultado del plan, algunas de las propiedades de inversión fueron clasificadas como activos mantenidos para la venta.

El saldo de los activos mantenidos para la venta reflejado en el estado de situación financiera es el siguiente:

	31 de diciembre de 2024	31 de diciembre de 2023
Propiedades de inversión	2,645	2,645

Corresponde al Lote La Secreta negociado con el comprador durante 2019. Al 31 de diciembre de 2024 se ha entregado y se ha recibido el 59.12% del pago del inmueble. El resto del activo se entregará coincidentemente con los pagos del activo que se recibirán en 2025. La escritura de aporte al fideicomiso se firmó el 1 de diciembre de 2020 y fue registrada el 30 de diciembre de 2020.

No se han reconocido ingresos o gastos acumulados en los resultados ni en otros resultados integrales en relación con el uso de estos activos.

Nota 41. Eventos subsecuentes

Descontinuación del programa de BDRs (Declaraciones prospectivas)

El 14 de febrero de 2025, la Compañía informó al mercado y a los titulares de certificados de depósitos de acciones patrocinados de Nivel II, respaldados por acciones emitidas ("BDRs"), que la Junta Directiva ha aprobado la descontinuación del programa de BDRs. Esta decisión está en concordancia con la decisión de terminar su programa de Recibos de Depósitos Americanos en los Estados Unidos, buscando la concentración de la liquidez de sus valores en Colombia y maximizar el rendimiento para sus accionistas. La Compañía tomará acciones necesarias para proceder con la cancelación de su registro como emisor extranjero.

Nota 42. Control Interno

La Compañía ha diseñado e implementado un sistema de control interno que incluye actividades de control en todas sus áreas y procesos, este está enfocado en garantizar la operación, que las transacciones sean reconocidas adecuadamente y que se efectúen las validaciones y autorizaciones definidas para evitar errores materiales debido a error o fraude; por lo tanto, que los estados financieros reflejen la situación financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de manera razonable.

Durante los años 2023 y 2024 la Administración de la Compañía tomó las medidas necesarias e hizo las adecuaciones e inversiones necesarias para cumplir con los controles definidos en las distintas áreas, no obstante, se presentó inoportunidad en el monitoreo y diseño del control de los registros automáticos con componente manual, sobre el cual, se definió un plan de remediación, el cual consistió en ejecutar un control manual que validó estos registros, verificando atributos como recurrencia, origen de la transacción, razonabilidad del registro, usuarios y periodo, entre otros criterios relevantes; concluyendo que efectivamente no se materializó el riesgo por error o fraude en los estados financieros y, que éstos registros son confiables.

La Administración de la Compañía también definirá plan de remediación que sea necesario aplicar en el control y proceso de cierre financiero para garantizar que en el año 2025 se remedie el diseño y oportunidad del control.



Almacenes Éxito S.A.
Certificación del Representante Legal y del Contador de la Compañía

Envigado, 26 de febrero de 2025

Los suscritos Representante Legal y Contador de Almacenes Éxito S.A., cada uno dentro de sus competencias y bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros adjuntos, certificamos que estos estados financieros separados han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros separados de la Compañía, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros separados se han realizado durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los periodos anuales terminados el 31 de diciembre de 2024 y el 31 de diciembre de 2023 han sido reconocidos en los estados financieros separados.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros separados.

Las anteriores afirmaciones se certifican de conformidad con lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995.

Adicionalmente, el suscrito Representante Legal de Almacenes Éxito S.A., certifica que los estados financieros separados y las operaciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

La anterior afirmación se certifica de conformidad con lo establecido en el Artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Carlos Calleja

Carlos Calleja (26 feb., 2025 17:01 CST)

Juan Carlos Calleja Hakker
Representante Legal



Jaime Oswaldo Ortiz Vanegas
Contador
Tajeta Profesional 34103-T



Te invitamos a consultar más información en los siguientes informes



Informe de Gestión



Informe de Gobierno Corporativo



Informe de Sostenibilidad



CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL SOBRE EL INFORME PERIÓDICO INTEGRADO DE FIN DE EJERCICIO 2024 ALMACENES ÉXITO S.A.

En mi calidad de Representante Legal principal de Almacenes Éxito S.A. (la “Compañía”), certifico que, de acuerdo con lo requerido por la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia (la “Circular”), el Informe Periódico Integrado de fin de ejercicio correspondiente al año 2024, comprende de manera amplia, suficiente y clara, todos los aspectos materiales del negocio.

De igual forma, con el fin de cumplir con lo consagrado en el Decreto 151 de 2021 y en la Circular, el respectivo Informe Periódico Integrado de fin de ejercicio fue publicado mediante el mecanismo de Información Relevante en la página de la Superintendencia Financiera y en el [sitio web corporativo](#) de la Compañía.



Juan Carlos Calleja Hakker
Presidente
Almacenes Éxito S.A.

EL SUSCRITO AUDITOR EXTERNO DE LA

FUNDACIÓN ÉXITO

NIT 890.984.773-6

CONSIDERANDO:

1. Que conforme con los artículos 2 y 10 de la Ley 43 de 1990 la materia – objeto de la función de certificación propia del Auditor la constituye información que pueda ser extraída de los libros contables o del sistema contable del ente auditado, es decir de la **Fundación Éxito**.
2. Que, de conformidad con las previsiones legales y pronunciamientos jurisprudenciales existentes en la materia, la función de certificación es una actividad propia de la ciencia contable, que tiene carácter de prueba cuando versa sobre actos propios de la profesión de Contador Público, es decir cuando se expide con fundamento en las aseveraciones contables de los registros en los libros de contabilidad y en el sistema contable.
3. Que la información sobre el número de niños beneficiados por la entidad no es información extraíble directamente de la contabilidad de la **Fundación Éxito**, y deben ser acreditados por la administración de la entidad.
4. Que, para efectos de la expedición de la presente certificación, la Administración de la **Fundación Éxito**., suministró a la Auditoría Externa:
 - Archivo Consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2024.
 - Conteo de listados de cada uno de los programas.
 - Número de beneficiarios por proyecto.
 - Numero de entrega por proyecto.
 - Numero de los montos por proyecto.
 - Archivo consolidado de certificaciones emitidas por las instituciones por medio de las cuales la Fundación ejecuta cada uno de los proyectos, en el periodo comprendido de enero a diciembre de 2024.

La anterior información fue confirmada y revisada por la **Fundación Éxito**.



FORUM OF FIRMS

Calle 72 Nº 10 07 Oficina 1103 Edificio Liberty Seguros. Telephone number: (+57) (601) 744 3680 Business Center: (+57) (601) 466 1095
Bogotá, Cundinamarca

Carrera 101 Nº 15-33 Barrio Ciudad Jardín. Telephone number: (+57) (602) 372 9912 – 305 469 6023
Cali, Valle del Cauca

Carrera 35A Nº 15B-35 Oficina 805 Centro de Negocios Prima, Barrio el Poblado. Telephone number: (+57) (604) 366 26 39 – 317 409 1879
Medellín, Antioquia

Carrera 23 Nº 63-15 Oficina 1205A Edificio El Castillo. Sector La Rambla. Telephone number: 317 409 1879
Manizales, Caldas

Calle 778 Nº 57-141 Oficina 201 Centro Empresarial Las Américas. Telephone number: (+57) (605) 345 3788 – 321 271 2325
Barranquilla, Atlántico

Carrera 27 Nº 37-33 Oficina 1001 Centro Empresarial Green Gold. Telephone number: (+57) (607) 681 5293 – 315 000 800
Bucaramanga, Santander



Coloap BC 6000-1

5. Para efectos de la expedición de la presente certificación, el trabajo de la Auditoría Externa consistió en una revisión de la información de los proyectos ejecutados en los meses objeto de certificación, conforme a las aseveraciones de existencia, registro, derechos y obligaciones en el libro de extracontable llevado por **Fundación Éxito**.

De acuerdo con las anteriores consideraciones a continuación expedimos la certificación solicitada por la Administración de la **Fundación Éxito**.

CERTIFICA:

1. De acuerdo con la información suministrada por la **Fundación Éxito**, y el resultado de las pruebas selectivas realizadas sobre los documentos y registros del consolidado de los Proyectos ejecutados durante la vigencia 2024, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y de Aseguramiento de la Información, certifico que el número de niños beneficiados fue por un total de sesenta y ocho mil ciento setenta y cuatro (68.174), con una inversión económica por valor de \$ 22.510.605.988.

Dada en Envigado, a los treinta (30) días del mes de enero de 2025, por solicitud de la administración de la **Fundación Éxito**.

Atentamente,



ANGIE KATHERIN PACHON CABRERA

Auditor Externo

TP 191153 - T

CER-0255-25

Por delegación de Kreston RM S.A.

Consultores, Auditores, Asesores

Kreston Colombia

Miembro de Kreston International Ltda

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



Declaración “De Conformidad” con la Guía

GRUPO ÉXITO

Estos indicadores o contenidos específicos han sido preparado exclusivamente en interés de las empresas del **GRUPO ÉXITO**

Se ha realizado la revisión de la adaptación de los contenidos de los indicadores ambientales de las empresas del GRUPO ÉXITO de acuerdo con lo señalado en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative – GRI Standards y el procedimiento para la verificación de contenidos específicos elaborado por **Icontec**.

Como parte del ejercicio de auditoría de indicadores ambientales, se revisó el inventario de GEI de acuerdo con lo establecido en la norma ISO 14064-3:2019, cumpliendo los requisitos establecidos por el Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte GHG Protocol. Lo anterior con un nivel de aseguramiento razonable para la información reportada y verificada en esta declaración.

La preparación, el contenido y la declaración de opción “De conformidad” es responsabilidad de la dirección de las empresas del GRUPO ÉXITO; así como definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y el control interno de los que se obtiene la información para cada uno de los indicadores y/o contenidos específicos.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión limitada, la cual se planeó y se llevó a cabo de acuerdo con el protocolo para el Servicio de Verificación de Reportes de Sostenibilidad de **Icontec**, el cual incluye la verificación y aseguramiento de indicadores y/o contenidos específicos basado en las directrices de la metodología GRI Standards.

El alcance del compromiso de aseguramiento se desarrolló según lo acordado con **Icontec**. Incluyó la verificación de los indicadores y/o contenidos específicos que presentan el desempeño en sostenibilidad del periodo 2024-01-01 al 2024-31-12.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión y verificación de la información presentada por las empresas del GRUPO EXITO, que nos permite emitir una conclusión sobre la naturaleza y alcance del cumplimiento de los principios de transparencia por parte de la organización y una conclusión sobre la fiabilidad de sus estándares específicos.

El trabajo de revisión ha consistido en la recopilación de evidencias, e incluyó entrevistas confirmatorias en los diversos procesos de la empresa, responsables de la determinación de los indicadores y/o contenidos específicos que se incluirán en el mecanismo de rendición de cuentas de las empresas del GRUPO EXITO. El énfasis recayó en la fiabilidad de la información.

La verificación externa fue conducida por el equipo de Icontec entre el 2025-01-29 al 2025-02-03 en el Municipio de Envigado. A continuación, se describen los procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, que se aplicaron para alcanzar nuestras conclusiones:

- Lectura y revisión previa de los indicadores y/o contenidos específicos entregados por la empresa; para la revisión de las actividades realizadas por las empresas del GRUPO ÉXITO

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



con relación y consideración de sus partes interesadas, así como la cobertura, relevancia e integridad de la información en función del entendimiento de la empresa de los requerimientos de sus grupos de interés. Análisis de la adaptación de los contenidos

- específicos y/o indicadores a los criterios “de conformidad” con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del **Global Reporting Initiative** –GRI Standards. Usando la ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements) estándar internacional emitido por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) que establece lineamientos para llevar a cabo compromisos de aseguramiento distintos de auditorías o revisiones históricas de información financiera. Reuniones con el personal responsable de los diferentes indicadores y/o contenidos específicos ambientales, para conocer la información necesaria para la verificación externa. Se desarrollaron entrevistas con cada uno de los procesos responsables de las actividades, seleccionados en nuestro ejercicio de verificación los días del 2025-01-29 al 2025-02-03. Análisis del proceso de diseño, de los procesos para recopilar y validar los datos, así como
- revisión de la información relativa a los indicadores y/o contenidos específicos reportados, realizado del 2025-01-24.

Indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados:

Estrategia climática - Alcance 1:

- (A1.1)1 Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (LTSA)2 (Flota propia)
- (A1.2) Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (VP servicios) (Fuentes Fijas)
- (A1.3) Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles al año (operación Viva).
- (A1.4) Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de gas natural del Retail. (Retail + Cedis + IdeAl) (Servicios Públicos)
- (A1.5) Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de gases refrigerantes en los vehículos de flota propia. (LTSA)
- (A1.6) Emisiones de GEI directas asociadas al consumo de gases refrigerantes en los sistemas de frío al año (Mantenimiento)
- (A1.8) Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (Gestión de riesgos)
- (A1.9) Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (LTSA)
- (A1.11) Emisiones de GEI directas asociadas a las recargas de extintores al año (operación Viva)

¹ Esta codificación solo se encuentra en este informe, con el objetivo de mejorar la trazabilidad al ser 49 indicadores. El consecutivo puede no ser continuo, de acuerdo a ajuste por eliminación e inclusión de indicadores 2022-2023-2024 (base informe 2022)

² Equipo responsable y/o procesos involucrados

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



- (A1.12) Emisiones totales de GEI directas asociadas al consumo de combustibles fósiles, gases refrigerantes y agentes extintores al año (GRUPO ÉXITO, Sostenibilidad)

Estrategia climática - Alcance 2:

- (A2.1) Consumo de energía convencional al año (Retail, Cedis, IdeAI) (Servicios públicos)
- (A2.2) Consumo de energía convencional al año (Operación Viva)
- (A2.4) Consumo de energía verde certificada al año (Operación Viva)
- (A2.5) Consumo de energía renovable fotovoltaica al año (Retail, Cedis, IdeAI) (Servicios públicos)
- (A2.6) Consumo de energía renovable fotovoltaica al año (Operación Viva)
- (A2.7) Emisiones totales de GEI indirectas asociadas al consumo de energía eléctrica al año (sostenibilidad)
- (A2.8) Emisiones totales de GEI indirectas asociadas al consumo de energía convencional y renovable al año (sostenibilidad)

Estrategia climática - Alcance 1 y 2:

- (A1y2.1) Emisiones totales de GEI Alcance 1 y 2 asociadas a la operación de los diferentes negocios de GRUPO ÉXITO (GRUPO ÉXITO, Sostenibilidad)
- (A1y2.2) % de reducción de emisiones de GEI alcance 1 y 2 vs línea base año 2015 (GRUPO ÉXITO, Sostenibilidad)

Estrategia Climática, Alcance 3:

- (A3.1) Emisiones de GEI indirectas asociadas al transporte flota tercerizada aguas arriba (LTSA)
- (A3.2) Emisiones de GEI indirectas asociadas a los viajes de negocio (categoría 6 GHG) (VP Servicios)
- (A3.3) Emisiones de GEI indirectas asociadas al uso de productos vendidos (categoría 11 GHG) (EDS, Gerencia Marca Éxito)
- (A3.4) Emisiones de GEI indirectas asociadas a la disposición de residuos generados en la operación (categoría 5 GHG) (Retail, Cedi, HQ y IdeAI, Sostenibilidad)
- (A3.5) Emisiones totales de GEI indirectas alcance 3 (GRUPO ÉXITO, Sostenibilidad)
- (A3.6) Emisiones de GEI indirectas asociadas a los activos arrendados aguas abajo (categoría 13 GHG) (Operación Viva)

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



Gestión hídrica:

- (GH4.1) Consumo de agua en la operación del Retail (Retail, Cedi, HQ, IdeAI) (Servicios Públicos)
- (GH4.2) Consumo de agua en la operación de los centros comerciales (Operación Viva)
- (GH4.3) Consumo de agua en la operación total (Sostenibilidad)

Economía circular:

- (EC 5.1) Cantidad de residuos peligrosos generados en la compañía y dispuestos en celda de seguridad al año (Retail, Cedi, HQ, Gestión Ambiental)
- (EC 5.2) Cantidad de residuos de aceite de cocina usado gestionados para su correcta disposición final y/o aprovechamiento (Retail, Cedi, HQ, Gestión Ambiental)
- (EC 5.3) Cantidad de residuos de residuos orgánicos gestionados para su aprovechamiento (Retail, Cedi, HQ Gestión Ambiental).
- (EC 5.4) Cantidad de residuos ordinarios generados por la compañía y que fueron destinados a rellenos sanitarios (Retail, Cedi, HQ, Servicios Públicos)
- (EC 5.5) Cantidad de residuos Aprovechables de papel y cartón recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (Retail, Cedi, HQ, Fundación Éxito)
- (EC 5.6) Cantidad de residuos aprovechables de ganchos plásticos recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.7) Cantidad de residuos aprovechables de plásticos recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.8) Cantidad de residuos aprovechables de chatarra recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.9) Cantidad de residuos aprovechables de otras categorías (PET, Papel kraft, periódicos, revistas, vidrio, etc.) recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.10) Cantidad total de residuos aprovechables recolectados a través del modelo de reciclaje trastienda al año (GRUPO ÉXITO, Fundación Éxito)
- (EC 5.12) Cantidad de envases reciclables de metal posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- (EC 5.13) Cantidad de envases reciclables de plástico posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- (EC 5.14) Cantidad de envases reciclables de vidrio posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- (EC 5.15) Cantidad de envases reciclables de Tetra Pak posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)
- (EC 5.16) Cantidad total de envases reciclables posconsumo entregados por clientes y gestionados para su aprovechamiento (Retail, Fundación Éxito)

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



- (EC 5.17) % de reducción bolsas plásticas entregadas en puestos de pago a clientes (Retail, Sostenibilidad)
- (EC 5.18) Cantidad de bolsas reutilizables vendidas a clientes (Retail, sostenibilidad)
- (EC 5.19) Donación de alimentos (Fundación Éxito)

Comercio sostenible

- (CS 6.1) Compra local Textil (Sostenibilidad)
- (CS 6.2) Compra local Frutas y Verduras (Sostenibilidad)
- (CS 6.3) Compra local Cárnicos (Sostenibilidad)
- (CS 6.4) Compra local pescado (Sostenibilidad)

Conclusión:

Como resultado de nuestra revisión limitada se concluye que los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del GRUPO ÉXITO ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del **Global Reporting Initiative** –GRI Standards, cumple con los principios para su presentación, y es fiable de acuerdo con los procedimientos realizados. No existe información que nos haga creer que los aspectos revisados descritos contienen errores significativos.

El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior a una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre los indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados mediante este documento.

Se le ha entregado a la organización un informe detallado de los aspectos por mejorar para la realización del informe, encontrados en nuestro ejercicio de verificación. (si aplica)

Independencia:

Condujimos el trabajo de acuerdo con los lineamientos establecidos en nuestro código de ética, el cual requiere, entre otros requisitos, que los miembros del equipo de verificación, como la firma de aseguramiento, sea independiente del cliente asegurado incluyendo los que no han sido involucrados en el reporte escrito. El código también incluye requisitos detallados para asegurar el comportamiento, integridad, objetividad, competencia profesional, debido cuidado profesional, confidencialidad y comportamiento profesional de los verificadores. Icontec tiene sistemas y procesos implementados para monitorear el cumplimiento con el código y para prevenir conflictos relacionados con la independencia.

Restricciones de uso y distribución:

Esta declaración ha sido preparada exclusivamente para efectos de **dar aseguramiento** sobre los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del GRUPO ÉXITO, para el ejercicio anual F-PS-472 Versión 00

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES AMBIENTALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



terminado 31-12-2024; de acuerdo con lo señalado en el procedimiento para la verificación de memorias de sostenibilidad elaborado por Icontec y no puede ser destinado para ningún otro propósito.

Nuestro informe se realiza única y exclusivamente para su presentación ante las partes interesadas lectores del mecanismo de rendición de cuentas y no debe ser distribuido o utilizado por otras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Juan Felipe Mora".

Juan Felipe Mora
Director Regional
Fecha 2025-02-18

UV

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES SOCIALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



Declaración “De Conformidad” con la Guía

GRUPO ÉXITO

Estos indicadores o contenidos específicos han sido preparado exclusivamente en interés de las empresas del **GRUPO ÉXITO**

Se ha realizado la revisión de la adaptación de los contenidos de los indicadores sociales de las empresas del **GRUPO ÉXITO** de acuerdo con lo señalado en la Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad de Global Reporting Initiative – GRI Standards y el procedimiento para la verificación de contenidos específicos elaborado por **Icontec**.

La preparación, el contenido y la declaración de opción “De conformidad” es responsabilidad de la dirección de las empresas del **GRUPO ÉXITO**; así como definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y el control interno de los que se obtiene la información para cada uno de los indicadores y/o contenidos específicos.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión limitada, la cual se planeó y se llevó a cabo de acuerdo con el protocolo para el Servicio de Verificación de Reportes de Sostenibilidad de **Icontec**, el cual incluye la verificación y aseguramiento de indicadores y/o contenidos específicos basado en las directrices de la metodología GRI Standards.

El alcance del compromiso de aseguramiento se desarrolló según lo acordado con **Icontec**. Incluyó la verificación de los indicadores y/o contenidos específicos que presentan el desempeño en sostenibilidad del periodo 2024-01-01 al 2024-31-12.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión y verificación de la información presentada por las empresas del **GRUPO ÉXITO**, que nos permite emitir una conclusión sobre la naturaleza y alcance del cumplimiento de los principios de transparencia por parte de la organización y una conclusión sobre la fiabilidad de sus estándares específicos.

El trabajo de revisión ha consistido en la recopilación de evidencias, e incluyó entrevistas confirmatorias en los diversos procesos de la empresa, responsables de la determinación de los indicadores y/o contenidos específicos que se incluirán en el mecanismo de rendición de cuentas de las empresas del **GRUPO ÉXITO**. El énfasis recayó en la fiabilidad de la información.

La verificación externa fue conducida por el equipo de Icontec el día 2025-01-28 al 2025-01-29 en el Municipio de Envigado. A continuación, se describen los procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, que se aplicaron para alcanzar nuestras conclusiones:

- Lectura y revisión previa de los indicadores y/o contenidos específicos entregados por la empresa; para la revisión de las actividades realizadas por las empresas del **GRUPO ÉXITO** con relación y consideración de sus partes interesadas, así como la cobertura, relevancia e integridad de la información en función del entendimiento de la empresa de los requerimientos de sus grupos de interés.

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES SOCIALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



- Análisis de la adaptación de los contenidos específicos y/o indicadores a los criterios “de conformidad” con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del **Global Reporting Initiative** –GRI Standards, usando además la ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements) estándar internacional emitido por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) que establece lineamientos para llevar a cabo compromisos de aseguramiento distintos de auditorías o revisiones históricas de información financiera.
- Reuniones con el personal responsable de los diferentes indicadores y/o contenidos específicos sociales, para conocer la información necesaria para la verificación externa. Se desarrollaron entrevistas con cada uno de los procesos responsables de las actividades, seleccionados en nuestro ejercicio de verificación los días 2025-01-28 y 2025-01-29.
- Análisis del proceso de diseño, de los procesos para recopilar y validar los datos, así como revisión de la información relativa a los indicadores y/o contenidos específicos reportados, realizado el 2025-01-24.

Indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados:

- Número de colaboradores (por género, edad, departamento, categoría laboral, país de procedencia, grupo étnico, discapacidad, población vulnerable, tipo de contrato)
- Número de colaboradores formados (por categoría laboral, por edad, por género)
- Número de colaboradores que han recibido una evaluación de desempeño.
- Porcentaje de colaboradores cubiertos en los acuerdos de negociación colectiva
- Número de pactos y acuerdos colectivos
- Número de contrataciones para cubrir vacantes
- Costos de selección
- Número de colaboradores directos ascendidos
- Porcentaje de rotación general
- Porcentaje de rotación de colaboradores con contrato a término indefinido
- Porcentaje de rotación voluntaria
- Brecha salarial por género y estructura organizacional (ratio)
- Numero de colaboradores sensibilizados en temas de diversidad e inclusión
- Numero de enfermedades laborales y descripción
- Tasa LTIFR
- Número de fallecimientos resultantes de una enfermedad laboral
- Número de accidentes laborales con grandes consecuencias de los colaboradores y su descripción.

Contenidos específicos asegurados:

- GRI 2-7
- GRI 2-30

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES SOCIALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



- GRI 401-1
- GRI 401-2
- GRI 401-3
- GRI 403-5
- GRI 403-6
- GRI 403-10
- GRI 404-1
- GRI 404-2
- GRI 405-1
- GRI 405-2

Conclusión:

Como resultado de nuestra revisión limitada se concluye que los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del **GRUPO ÉXITO** ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con la “Guía Para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad” del **Global Reporting Initiative** –GRI Standards, cumple con los principios para su presentación, y es fiable de acuerdo con los procedimientos realizados. No existe información que nos haga creer que los aspectos revisados descritos contienen errores significativos.

El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior a una auditoría. Por lo tanto, no proporcionamos opinión de auditoría sobre los indicadores y/o contenidos específicos verificados y asegurados mediante este documento.

Se le ha entregado a la organización un informe detallado de los aspectos por mejorar para la realización del informe, encontrados en nuestro ejercicio de verificación. (si aplica)

Independencia:

Condujimos el trabajo de acuerdo con los lineamientos establecidos en nuestro código de ética, el cual requiere, entre otros requisitos, que los miembros del equipo de verificación, como la firma de aseguramiento, sea independiente del cliente asegurado incluyendo los que no han sido involucrados en el reporte escrito. El código también incluye requisitos detallados para asegurar el comportamiento, integridad, objetividad, competencia profesional, debido cuidado profesional, confidencialidad y comportamiento profesional de los verificadores. Icontec tiene sistemas y procesos implementados para monitorear el cumplimiento con el código y para prevenir conflictos relacionados con la independencia.

**DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD
VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE PARA INDICADORES SOCIALES BAJO
METODOLOGÍA GRI STANDARDS**



Restricciones de uso y distribución:

Esta declaración ha sido preparada exclusivamente para efectos de **dar aseguramiento** sobre los indicadores y/o contenidos específicos de las empresas del **GRUPO ÉXITO**, para el ejercicio anual terminado 31-12-2024; de acuerdo con lo señalado en el procedimiento para la verificación de memorias de sostenibilidad elaborado por Icontec y no puede ser destinado para ningún otro propósito.

Nuestro informe se realiza única y exclusivamente para su presentación ante las partes interesadas lectores del (nombre y periodo del reporte de sostenibilidad) y no debe ser distribuido o utilizado por otras partes.

ICONTEC Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Juan Felipe Mora".

Juan Felipe Mora
Director Regional
Fecha 2025-02-18
CCG

Índice GRI

GRI	Indicador	Contenido	Página	Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS)	Comentario / Link
2	1	Detalles organizacionales	2,11	No aplica	https://www.grupoexito.com.co/es/quienes-somos
2	2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidades	10,11,12	No aplica	
2	3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	2,10,84	No aplica	
2	4	Actualización de la información	No aplica	No aplica	https://www.grupoexito.com.co/es/estructura-accionaria-grupo-exito
2	5	Verificación externa	381-392	No aplica	
2	6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	11,12,118,168	No aplica	
2	7	Empleados	168,169,170	8.5, 10.3	
2	8	Trabajadores que no son empleados	168	8.5	
2	9	Estructura de gobernanza y composición	32,33,34,35,38	5.5, 16.7	
2	10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	34,40	5.5, 16.7	
2	11	Presidente del máximo órgano de gobierno	35,46	16.6	
2	12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	13,38,53,86	16.7	
2	13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	85	No aplica	
2	14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	86,380	No aplica	
2	15	Conflictos de interés	43,49,51	16.6	
2	16	Comunicación de inquietudes críticas	13	No aplica	
2	17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	55	No aplica	
2	18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	47	No aplica	
2	19	Políticas de remuneración	40,41	No aplica	
2	20	Proceso para determinar la remuneración	40,41	16.7	
2	21	Ratio de compensación total anual	No aplica	No aplica	Restricciones de confidencialidad internas
2	22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	91,137	No aplica	
2	23	Compromisos y políticas	183	No aplica	https://www.grupoexito.com.co/es/politicas-reportes
2	24	Incorporación de los compromisos y políticas	183	No aplica	
2	25	Procesos para remediar los impactos negativos	149,157,183	No aplica	
2	26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	68,72	16.3	
2	27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	76	No aplica	
2	28	Afiliación a asociaciones	185	No aplica	
2	29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	13,85,86	8.8	

GRI	Indicador	Contenido	Página	Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS)	Comentario / Link
2	30	Convenios de negociación colectiva	179	8.8	
3	1	Proceso de determinación de los temas materiales	85,86	No aplica	
3	2	Lista de temas materiales	87	No aplica	
3	3	Gestión de los temas materiales	95,99,102,103,108,109,110,122,123,124,127,136,157,159,166,176,179,185	No aplica	
201	2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	136	13.1	
204	1	Proporción de gasto en proveedores locales	110,111,114,115	8.3	
205	1	Operaciones evaluadas para los riesgos relacionados con anticorrupción	68,69	16.5	
205	2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	69,70,71,77	16.5	
205	3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	72,73	16.5	
301	1	Materiales utilizados por peso o volumen	124	8.4, 12.2	
301	2	Insumos reciclados utilizados	124,188	8.4, 12.2, 12.5	
302	1	Consumo de energía dentro de la organización	132	7.2, 7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
302	3	Intensidad energética	132	7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
302	4	Reducción del consumo energético	132	7.3, 8.4, 12.2, 13.1	
303	5	Consumo de agua	135	No aplica	
304	2	Impactos significativos de las actividades, productos y servicios en la biodiversidad	129	6.6, 14.2, 15.1, 15.5	
305	1	Emissiones directas de GEI (alcance1)	157	3.9, 12.4, 13.1, 14.3, 15.2	
305	2	Emissiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	157	12.4, 13.1, 14.3, 15.2	
305	3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	157	12.2	
305	4	Intensidad de las emisiones de GEI	157	No aplica	
305	5	Reducción de las emisiones de GEI	88,157,190	13.1	
306	1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	124	3.9, 12.2, 12.5	
306	2	Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	124,127,128,189	3.9, 8.4, 12.2, 12.5	
306	3	Residuos generados	127,128,189	3.9, 12.2, 12.5	
306	4	Residuos no destinados a eliminación	124,127,128,187,188,189,190	3.9, 12.2, 12.5	
306	5	Residuos destinados a eliminación	127,189	3.9, 12.2, 12.5	
308	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales	119,183	No aplica	
308	2	Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	118,119,120,129,183	No aplica	
401	1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	170,171	5.1, 8.5, 10.3	Durante el 2024, rotaron 11.679 personas

GRI	Indicador	Contenido	Página	Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS)	Comentario / Link
401	2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	172	No aplica	
401	3	Permiso parental	174	3.2, 5.1, 8.5	
403	1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	166	8.8	https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf
403	2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	164,165	8.8	https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf
403	3	Servicios de salud en el trabajo	164,165	3.4, 8.8	
403	4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	164,165	8.8, 16.7	
403	5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	164,165	8.8	
403	6	Promoción de la salud de los trabajadores	164	No aplica	
403	7	Prevención y mitigación de los impactos para la salud y la seguridad en el trabajo directamente vinculados a través de las relaciones comerciales	183	8.8	
403	8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	166	8.8	https://www.grupoexito.com.co/es/politica-SST-ES.pdf
403	9	Lesiones por accidente laboral	165	8.8	
403	10	Las dolencias y enfermedades laborales	165	5.1, 8.8	
404	1	Promedio de horas de formación al año por empleado	175	4.3, 5.1, 8.5, 10.3	
404	2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	175,176	8.2, 8.5	
405	1	Diversidad de órganos de gobierno y empleados	169	5.1, 5.5, 8.5	
405	2	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres	177	5.1, 8.5, 10.3	
406	1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	179	5.1, 8.8	
407	1	Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva podría estar en riesgo	179	8.8	
408	1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	183	5.2, 8.7, 16.2	
409	1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	183	5.2, 8.7	
410	1	Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos	184	No aplica	
413	1	Operaciones con programas de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	113,116	8.3	
414	1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales	183	5.2, 8.8	
414	2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	118,119,183	5.2, 8.8	
415	1	Contribución a partidos y/o representantes políticos	185	16.5	
416	1	Evaluación de los impactos de las categorías de productos y servicios en la salud y la seguridad	161	No aplica	
417	1	Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	161	No aplica	
418	1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	76	6.7	
401	1	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal	170,171	5.1, 8.5, 10.3	Durante el 2024, rotaron 11.679 personas

Índice SASB

Código	Tema	Parámetro de contabilidad	Página	Comentario / Link
FB-FR-000.A	-	Número de (1) puntos de venta al por menor y (2) centros de distribución	11	
FB-FR-000.B	-	Superficie total de (1) espacio de venta al por menor y (2) centros de distribución	11	
FB-FR-000.C	-	Número de vehículos en la flota comercial	134	
FB-FR-000.D	-	Toneladas por milla recorrida	135	
FB-FR-110a.1	Gestión del combustible de la flota	Combustible de la flota consumido, porcentaje renovable	135	
FB-FR-110b.1	Emisiones atmosféricas por la refrigeración	Emisiones mundiales brutas de alcance 1 procedentes de refrigerantes	157,158	
FB-FR-110b.2		Porcentaje de refrigerantes consumidos con un potencial de agotamiento de la capa de ozono nulo	131,158	
FB-FR-110b.3		Tasa media de emisiones de refrigerantes	158	
FB-FR-130a.1	Gestión de la energía	(1) Energía operativa consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables	132,190.	
FB-FR-150a.1	Gestión de residuos alimentarios	Cantidad de residuos alimentarios generados, porcentaje desviado del flujo de residuos	127,187,190	
FB-FR-230a.1	Seguridad de los datos	(1) Número de filtraciones de datos, (2) porcentaje que implica información de identificación personal (PII), (3) número de clientes afectados	64,76	
FB-FR-230a.2		Descripción del enfoque para identificar y abordar los riesgos para la seguridad de los datos	76	
FB-FR-260a.1	Salud y nutrición de los productos	Ingresos de los productos con un etiquetado o marketing que promueva los atributos de salud y nutrición	161.162	
FB-FR-260a.2		Análisis del proceso de identificación y gestión de los productos e ingredientes relacionados con las preocupaciones nutricionales y de salud de los consumidores	161	
FB-FR-310a.2	Prácticas laborales	Porcentaje de la fuerza laboral activa cubierta por los convenios colectivos de trabajo	179	
FB-FR-310a.3		(1) Número de interrupciones del trabajo y (2) total de días de inactividad	166	
FB-FR-430a.1	Gestión de los impactos ambientales y sociales en la cadena de suministro	Ingresos de productos certificados por terceros según los estándares de suministro sostenible ambiental o social	110,117,129	
FB-FR-430a.2		Análisis de la estrategia para gestionar los riesgos ambientales y sociales en la cadena de suministro, incluido el bienestar animal	110	
FB-FR-430a.3		Porcentaje de ingresos procedentes de (1) huevos de gallinas no enjauladas y (2) carne de cerdo producida sin el uso de jaulas de gestación	89,118,140	
FB-FR-430a.4		Análisis de las estrategias para reducir el efecto ambiental de los embalajes	124	



Nutrimos de
oportunidades
a Colombia

